

NIBE

Unsere Geschäfts- prinzipien



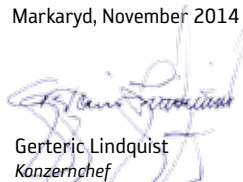


Es ist unsere Vision nachhaltige Energielösungen von Weltklasse zu entwickeln. Wir wollen ein starkes und nachhaltiges Wachstum mit einer guten Rendite kombinieren und damit für die Aktionäre eine Wertsteigerung schaffen sowie die Voraussetzungen für eine weitere langfristige, positive Entwicklung.

Unsere Führungsphilosophie basiert auf Erfolgsfaktoren für Wachstum bei gleichzeitiger Rentabilität und Verantwortung. Diese grundlegenden Gedanken sind unter dem Begriff *Unsere Geschäftsprinzipien* zusammengefasst. In einem erfolgreichen Unternehmen dürfen im Hinblick auf Rentabilität, Qualität, nachhaltige Entwicklung und soziale Verantwortung keine Kompromisse gemacht werden. Die NIBE Geschäftsprinzipien zu kennen, ist für uns alle wichtig. Dies gilt unabhängig davon, an welchem Platz Sie sich innerhalb des Konzerns befinden.

Ich bin davon überzeugt, dass *Unsere Geschäftsprinzipien* Ihnen die notwendige Unterstützung in Ihrem beruflichen Alltag gibt. Es ist die praktische, tägliche Umsetzung dieser Begriffe, die die Voraussetzungen für eine nachhaltige Wertschöpfung innerhalb von NIBE schafft.

Markaryd, November 2014



Gerteric Lindquist
Konzernchef

Nachhaltige Wertschöpfung

Unsere Geschäftsprinzipien

Geschäftskonzept

Erfolgsfaktoren

Strategie

Unsere Werte

Verhaltenskodex

Policies

Unsere Arbeitsweise

Unsere geschäftliche Tätigkeit bei NIBE wird von *Unsere Geschäftsprinzipien* und *Unsere Werte* bestimmt. Die zusammen das Fundament für unsere geschäftliche Tätigkeit bilden. In *Unsere Arbeitsweise* wird genauer beschrieben, wie die geschäftliche Tätigkeit innerhalb von NIBE im Hinblick auf die bestehenden Regeln, Prinzipien, Werte und Policies erfolgen soll.



Geschäftskonzept

Verantwortungsvolle Expansion mit Fokus
auf Internationalisierung.



Vision

Unsere Vision ist es, nachhaltige
Energielösungen von Weltklasse
zu entwickeln.



Geschäftsidee

Unsere Geschäftsidee ist es, dem Markt qualitativ hochwertige, innovative und energieeffiziente Produkte und Systemlösungen in den drei unterschiedlichen Geschäftsbereichen anzubieten.

Die Basis hierfür bildet die breite Kompetenz des NIBE-Konzerns in den Bereichen Produktentwicklung, Produktion und Marketing.

Ziele

Es ist unser übergreifendes Ziel, ein starkes und nachhaltiges Wachstum mit guter Rentabilität zu kombinieren und für unsere Aktionäre eine Wertsteigerung zu schaffen.

Außerdem wollen wir ein interessanter und inspirierender Arbeitsplatz für unsere Mitarbeiter sein und zufriedene Kunden haben, die uns vertrauen. Unsere geschäftliche Tätigkeit soll durch Offenheit und Verantwortung geprägt sein.



Der Konzern hat vier wirtschaftliche Ziele:

- *Das Wachstum* soll durchschnittlich 20 % im Jahr betragen, wobei jeweils die Hälfte auf organisches Wachstum und auf Akquisitionen entfällt.
- *Das Betriebsergebnis* der jeweiligen Geschäftsbereiche soll über einen Konjunkturzyklus mindestens 10 % des Umsatzes betragen.
- *Die Eigenkapitalrendite* soll über einen Konjunkturzyklus mindestens 20 % betragen.
- *Die Eigenkapitalquote* des Konzerns soll 30 % nicht unterschreiten.

Wachstum

Betriebsergebnis





Unsere Erfolgsfaktoren

Unser Unternehmensleitbild ist geprägt von acht Grundsätzen, die uns die Kraft zu fortgesetzter Expansion unter Aufrechterhaltung der Rentabilität geben. Bei Neueinstellungen oder Unternehmenszukäufen spielt die Kenntnis des Unternehmensleitbildes von NIBE eine entscheidende Rolle, um das bei uns herrschende Unternehmensklima und die Unternehmenskultur zu verstehen.



1

Hohe Rentabilität

- ist die wichtigste und grundlegende Voraussetzung für langfristigen Erfolg und kontinuierliches Wachstum
- war und ist ein Grundmerkmal der Tradition von NIBE
- ermöglicht Handlungsspielraum und Unabhängigkeit
- schafft Wohlbefinden und Vertrauen bei den Mitarbeitern und macht das Unternehmen attraktiv für neue leistungsstarke Mitarbeiter
- setzt den effizienten Einsatz von Energie und Rohstoffen sowie eine gesamtheitliche Sicht auf die Umwelt und soziale Aspekte voraus.



2

Hohe Produktivität

- ist ganz und gar entscheidend für hohe Wettbewerbsfähigkeit
- eine Produktivitätsphilosophie, gemäß der man alle Aspekte kontinuierlich verbessern kann und alles, was nicht gemessen wird, auch nicht verbessert werden kann
- variable Lohn- und Gehaltssysteme auf Grundlage von Zeitmessung führen zu hoher Produktivität, besserer Ausnutzung der Arbeitszeit und gerechten Löhnen und Gehältern
- Zeitmessung liefert außerdem die Voraussetzungen für korrekte Kalkulationen, vernünftige Investitionsunterlagen und für Feedback zur Geschäftstätigkeit.



3

Offensive Produktentwicklung

- ist eine Voraussetzung für fortgesetzt gutes organisches Wachstum und die Erschließung neuer Märkte
- die Anforderungen der Kunden müssen rasch in optimale Lösungen in der jeweils vorhandenen Marktsituation umgesetzt werden
- ist Voraussetzung für eine wirtschaftliche Produktion
- der Schwerpunkt liegt auf energieeffizienten und umweltgerechten Produkten, die zu geringerer Klimabelastung und nachhaltiger Entwicklung beitragen.



4 Qualität auf der ganzen Linie – der Kunde im Zentrum

- unsere Kunden müssen sich stets auf das Unternehmen sowie unsere Produkte und Mitarbeiter verlassen können
- wir sind ein zuverlässiger und konstruktiver Zusammenarbeitspartner
- wir treten als Vorreiter in Sachen Qualität auf
- wir haben zertifizierte Managementsysteme für Qualität und Umwelt für unsere Produktionsanlagen
- wir sind leicht zugänglich und kommunizieren professionell
- unsere umweltgerechten Produkte tragen zur Kostenreduzierung und geringeren Umweltbelastung bei unseren Kunden bei
- unsere Erfolge reichen wir durch preiswerte Produkte ebenfalls an unsere Kunden weiter
- ein NIBE-Kunde soll ganz einfach immer zufrieden sein.



5

Marktorientierte Expansion

- kontinuierliche Expansion ist für die Entwicklung des Unternehmens unerlässlich
- mit einer Kombination aus hohem organischem Wachstum und überlegten Akquisitionen sorgt man für eine lebendige Organisation
- die Erschließung neuer Märkte basiert auf guter Vorbereitung und konsequenter Durchführung.



6 Schwerpunkt auf drei Kernbereiche

- schafft innere und äußere Klarheit
- bedeutet eine Risikostreuung und angemessene Risikolage
- die Konzentration auf Kernbereiche führt zu einer ständigen Wissensvertiefung, die wiederum einen Analysevorsprung mit sich bringt – nicht zuletzt bei Akquisitionen
- es gibt ein großes internationales Expansionspotential für alle drei Geschäftsbereiche von NIBE.



7

Engagierte Mitarbeiter

- einfache Organisationsformen und operative Führung führen zu Engagement
- gemeinsame Werte und ein eindeutiger Verhaltenskodex bieten Orientierung bei der täglichen Arbeit
- hohe Anforderungen an Ehrlichkeit und deutliche Kommunikation schaffen Klarheit
- Führungskräfte gehen mit gutem Beispiel voran
- alle Mitarbeiter haben die Möglichkeit sich weiterzuentwickeln
- Tatkraft verbunden mit Bescheidenheit und gesundem Menschenverstand sind die besten Voraussetzungen, um sich bei NIBE wohl zu fühlen.



8 Langsichtigkeit

- Verantwortung, Nachhaltigkeit und Kontinuität gewinnen auf Dauer
- Umgestaltungen erfolgen erst nach eingehender Prüfung
- unser Streben nach langfristigen Beziehungen – sowohl intern als auch extern – führt zu einer langfristig nachhaltigen Geschäftstätigkeit
- Kontinuität in der Eigentümerstruktur erlaubt uns maximale Konzentration auf die Geschäftstätigkeit und ist eine Garantie für Unabhängigkeit.

Unsere Verantwortung

Die übergreifende Verantwortung für die Implementierung und Einhaltung von *Unsere Geschäftsprinzipien* trägt der Konzernchef, der in der praktischen, täglichen Arbeit diese Verantwortung an alle juristischen Einheiten des Konzerns weitergibt.

Alle Führungskräfte gehen im Hinblick auf die Umsetzung der Prinzipien mit gutem Beispiel vorangehen.



Weitere Informationen

Mitarbeiter unseres Konzerns finden *Unsere Geschäftsprinzipien*, *Unsere Werte*, *Polycys*, *Richtlinien* und *Checklisten* auf dem Konzern-Intranet one.nibe.net. *Unsere Geschäftsprinzipien* sind in zahlreichen Sprachen erhältlich. Der NIBE Jahresbericht und Nachhaltigkeitsbericht geben Aufschluss darüber, wie wir *Unsere Geschäftsprinzipien* in unserer täglichen Arbeit umsetzen.“

Externe Interessenten verweisen wir auf www.nibe.com. Dort kann auf *Unsere Geschäftsprinzipien*, *Unsere Werte*, Verhaltenskodex, relevante *Polycys* sowie dem jährlichen Nachhaltigkeitsbericht zugegriffen werden.



Intern: one.nibe.net
Extern: www.nibe.com

NIBE

NIBE Industrier AB (publ)
Box 14 · SE-285 21 MARKARYD
Tel. +46 433 73000 www.nibe.com

