

DELÅRSRAPPORT 3 • 2025

- › **OMSÄTTNINGEN** uppgick till 29 841 Mkr (29 496 Mkr)
- › **RÖRELSERESULTATET** uppgick till 2 865 Mkr (1 002 Mkr)
- › **JUSTERAT RÖRELSERESULTAT** uppgick till 2 865 Mkr (2 097 Mkr)
- › **RESULTAT EFTER FINANSNETTO** uppgick till 2 120 Mkr (111 Mkr)
- › **JUSTERAT RESULTAT EFTER FINANSNETTO** uppgick till 2 120 Mkr (1 206 Mkr)
- › **RESULTAT EFTER SKATT** uppgick till 1 495 Mkr (-212 Mkr)
- › **JUSTERAT RESULTAT EFTER SKATT** uppgick till 1 495 Mkr (691 Mkr)
- › **VINSTEN** per aktie före och efter utspädning, beräknad på genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, uppgick till 0,74 kr (-0,10 kr)
- › **VINSTEN** per aktie justerad för jämförelsestörande poster före och efter utspädning, beräknad på genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, uppgick till 0,74 kr (0,34 kr)

FORTSATT ÅTERHÄMTNING

Tredje kvartalet bekräftar den förbättring av marknaden vi sett sedan slutet av förra året. Påförda och föränderliga tullar och tariffer har naturligtvis varit svåra att parera, men det som sannolikt mest håller tillbaka den riktigt tydliga ljusningen i försäljning är oron över vad den politisk turbulensen kommer att få för konsekvenser både på kortare och längre sikt. Den starkare svenska valutan är ur många aspekter glädjande men vid den omedelbara jämförelsen med omsättning och resultat under motsvarande period i fjol så försvinner en del av den positiva rent organiska utvecklingen.

Koncernens omsättning under tredje kvartalet uppgick till 10 086 Mkr vilket är 1,5 procent högre än under samma kvartal i fjol. Den svenska valutans förstärkning har emellertid påverkat omsättningen negativt med 500 Mkr, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 6,1%. Rörelseresultatet förbättrades under kvartalet med 227,5 mkr till 1 139,8 mkr vilket motsvarar en förbättring med 24,9 procent jämfört med tredje kvartalet 2024. Rörelsemarginalen förbättrades med 2,1 procentenheter från 9,2 procent under kvartal tre i fjol till 11,3 procent under tredje kvartalet i år. Högre omsättning i kombination med förbättrad produktivitet och god kostnadskontroll är under detta kvartal, såväl som under året som helhet, de huvudsakliga förklaringarna till den positiva resultatutvecklingen.

Vi har efter bästa förmåga fortsatt att parera konsekvenserna av den oväntat turbulent politiska miljön och de avsevärda valutafluktuationerna. Att vi, trots dessa utmaningar, lyckats säkerställa en relativt stabil utveckling ska ses som ett kvitto på vår strategi att med bred internationell närvaro, ett brett produktutbud och en decentraliserad organisation möjliggöra både starka försvarslinjer och offensiva marknads- och försäljningsbearbetningar som är svårslagna.

KALENDER

14 november 2025

KI 08.00 Delårsrapport 3, januari–september 2025
KI 11.00 Telefonkonferens (på engelska)

Presentation av Delårsrapport 3, 2025 med möjlighet till att ställa frågor.
Registrering på vår hemsida www.nibe.com krävs för att få tillgång till presentationsbilderna och erhålla kod för att kunna ställa frågor.

12 februari 2026

KI 08.00 Bokslutskommuniké 2025
KI 11.00 Telefonkonferens (på engelska)

Affärsområdets NIBE Climate Solutions

Den relativa förbättringen av efterfrågan på värmepumpar i Europa fortsätter. De flesta europeiska marknader uppvisar en viss tillväxt men det är även fortsättningsvis Tyskland, Italien, Nederländerna och Sverige som utgör dragloken.

De flesta kvalitativa branschbedömningar ger vid handen att den europeiska värmepumpsmarknaden kommer att ha en fortsatt stabil årlig tillväxt, vilket är i god överensstämmelse med våra egna bedömningar.

Den amerikanska marknaden för mark- och bergvärmepumpar, vilket är det marknadssegment där vi är verksamma, har under tredje kvartalet, precis som under första halvåret, varit stabil. De införda tullarna och tarifferna har i princip inte påverkat oss alls eftersom den absoluta majoriteten av våra värmepumpar avsedda för den amerikanska marknaden tillverkas i USA och endast en marginell del i Kanada.

Efter årsskiftet kommer de nuvarande skattesubventionerna i USA för privatpersoner vid installation av värmepumpar att försvinna. Subventionerna för det kommersiella sortimentet, vilket är det större för oss, kommer dock att kvarstå och bedöms i viss utsträckning kunna kompensera den troliga försvagningen av privatkundsmarknaden. Vi arbetar samtidigt med en lösning där privatpersonen i stället för skattesubvention kan få hjälp med extern finansiering.

Resultatutvecklingen under tredje kvartalet bekräftar återigen antagandet om en fortsatt successiv återhämtning, samt ett mer traditionellt säsongsorienterat efterfrågemönster innebärande ett starkare andra halvår.

Ambitionen att under året som helhet komma tillbaka till en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall, som ligger i spannet 13–15% kvarstår men vi inser naturligtvis, precis som tidigare kommunicerats, att det osäkra omvärldsläget och förstärkningen av den svenska kronan kommer att utgöra utmaningar.

Affärsområdets NIBE Element

Även tredje kvartalet har uppvisat en relativt stabil efterfrågan inom flertalet av affärsområdets marknadssegment, dock med betydande variationer mellan segmenten.

Vi ser en fortsatt god utveckling inom elektrifiering av industrin, spår bunden trafik och HVAC. Den låga nyproduktionen av fastigheter gör efterfrågan på byggreglaterade produkter svagare vilket även gäller rent konsumentrelaterade produkter.

Halvledarsegmentet har, fram tills nyligen, också haft en god efterfrågeutveckling, men affärsområdet har fått signaler om att det kan komma in i en lugnare efterfrågeperiod framgent.

Trots utmanande omvärldsfaktorer har såväl rörelseresultatet som rörelsemarginalen kunnat förbättras under kvartalet vilket, liksom tidigare, förklaras av förmågan till stor flexibilitet, förbättrad produktivitet och god kostnadskontroll.

Vår ambition att under året som helhet ta oss tillbaka till en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall, som ligger i spannet 8–11%, kvarstår. Konsekvenserna av de utmanande omvärldsfaktorerna och valutafluktuationerna samt en något oväntad svagare efterfrågan inom halvledarsegmentet gör dock att ambitionen kan komma till korta med någon procentenhet.



Gerteric Lindquist
Verkställande Direktör

Affärsområdets NIBE Stoves

NIBE Stoves fortsätter att vara det affärsområde som haft den svagaste utvecklingen jämfört med fjolåret. Huvudförklaringen till detta är att den europeiska marknaden för braskaminer fortsatt präglas av stor försiktighet, vilket i sin tur är en funktion av en avvaktande konjunktur och det oroliga omvärldsläget. Även om återgången till ett mer traditionellt säsongsmönster visserligen har förbättrat efterfrågan något jämfört med första halvåret, så har den inte återkommit som förväntat.

Den nordamerikanska marknaden fortsätter däremot att vara stabil. Vad som skymmer detta är att i princip all tillverkning av våra braskaminer avsedda för den nordamerikanska marknaden sker i Kanada varför de införda tullarna och tarifferna mellan USA och Kanada påverkar vår rörelsemarginal negativt.

Trots den svagare efterfrågebilden har emellertid rörelseresultatet kunnat bibehållas och rörelsemarginalen förbättras något jämfört med kvartal tre i fjol. Detta utgör en tydlig bekräftelse på att kostnadsanpassningen till den lägre försäljningen varit framgångsrik liksom den tillhörande produktivitetens utvecklingen.

Under resten av året bedömer vi att marknaden i Europa kommer att vara fortsatt avvaktande varför vår ambition att under 2025 som helhet komma tillbaka till en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall, som ligger i spannet 10–13%, ter sig svårt att realisera, vilket vi informerade om redan efter kvartal två, där vi då liksom nu, gör bedömningen att återhämtningen kommer att dröja ytterligare ett antal kvartal.

Med anpassade kostnadsstrukturer, starka produktsortiment, god marknadsnärvaro samt välinvesterade anläggningar är alla våra tre affärsområden väl rustade för framtiden. Vår strategi att sträva efter en regionbaserad tillverkning, med i huvudsak likaså regionbaserade underleverantörer, skapar dessutom säkrare leveranskedjor och reducerar sårbarheten för handelshinder. Vi är vidare förvissade om att våra produkter ligger helt rätt i tiden när hela vårt samhälle succesivt måste ställa om till ett minskat fossilberoende.

Sammanfattningsvis ser vi framtiden an med en stor portion tillförsikt.

Vi har gjort allt i vår makt för att realisera vår tydligt uttalade ambition att under 2025 som helhet försöka ta oss tillbaka till våra tre affärsområdens respektive historiska intervall. Med endast några veckor kvar till årsskiftet är bedömningen att året som helhet kommer att uppvisa en klar återgång till organisk tillväxt och en kraftig tillväxt av rörelseresultatet.

Beträffande de tre affärsområdenas individuella utveckling är bedömningen att rörelsemarginalen för NIBE Climate Solutions kommer att ligga inom felmarginalen i relation till det omnämnda intervallens nedre del, NIBE Element någon procentenhet under intervallens nedre del, medan NIBE Stoves kommer att behöva ytterligare ett antal kvartal för att komma tillbaka till en rörelsemarginal inom sitt historiska intervall.

UTSIKTER FÖR 2025

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Distributionsledens mer acceptabla lagernivåer kommer att förbättra efterfrågan i tillverkarledet samtidigt som de redan lägre räntenivåerna och förhoppningar om ytterligare någon eller några sänkningar kommer att innebära en stimulans av den allmänna konsumtionsviljan och därmed konjunkturen.
- Effekterna av det nuvarande säkerhetsläget i världen, en svårbedömd politisk utveckling i såväl Europa och Nordamerika som Asien, samt den volatila prisutvecklingen visavi de olika energislagen, är däremot svårbedömda.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi optimistiska till vår långsiktiga utveckling även om läget, mot bakgrund av det ovarsagda, är svårbedömt.

Markaryd den 14 november 2025

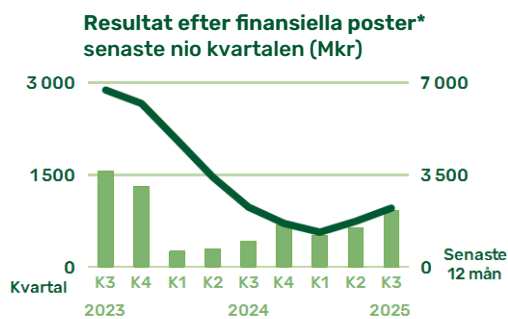
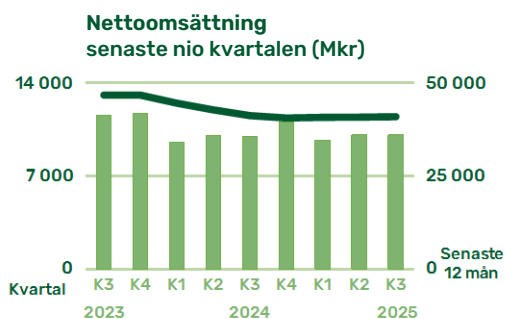
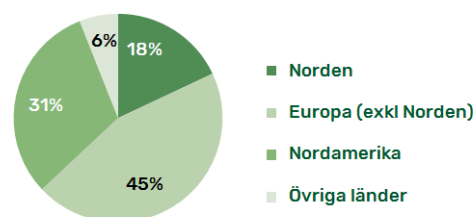
Gerteric Lindquist
Verkställande Direktör

NIBE GROUP

Nyckeltal		Kv 1-3 2025	Kv 1-3 2024	senaste 12 mån	Helår 2024
Nettoomsättning	Mkr	29 841	29 496	40 866	40 521
Tillväxt	%	1,2	-15,7	-0,7	-13,1
varav förvärvad	%	0,1	4,3	0,2	3,3
Rörelseresultat	Mkr	2 865	2 097 *	3 994 *	3 226 *
Rörelsemarginal	%	9,6	7,1 *	9,8 *	8,0 *
Resultat efter finansnetto	Mkr	2 120	1 206 *	3 006 *	2 091 *
Vinstmarginal	%	7,1	4,1 *	7,4 *	5,2 *
Soliditet	%	45,4	42,8	45,4	45,6
Avkastning på eget kapital	%	9,1	6,9 *	5,4 *	5,4 *

* Resultat och nyckeltal har beräknats exklusive jämförelsestörande poster

Omsättning per geografisk region



* exklusive jämförelsestörande poster

Omsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 29 841 Mkr (29 496 Mkr), vilket motsvarar en tillväxt med 1,2%, varav den förvärvade omsättningen uppgick till 0,1%. Den svenska valutans förstärkning har påverkat omsättningen negativt med 1 047 Mkr, vilket innebär att den rent organiska tillväxten uppgick till 4,6%.

Resultat

Periodens resultat efter finansnetto uppgick till 2 120 Mkr, vilket innebär en resultatökning med 2 009 Mkr jämfört med samma period 2024. Resultatet efter finansnetto uppgick då till 111 Mkr och justerat uppgick det till 1 206 Mkr. Finansiellt netto uppgick vid periodens slut till -745 Mkr, vilket är en förbättring med 146 Mkr jämfört med samma period föregående år. Periodens resultat är belastat med förvärvskostnader på 5 Mkr (10 Mkr). Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 9,1% (6,9%).

Investeringar

Koncernen har under året investerat 1 427 Mkr (2 018 Mkr). Investeringarna avser i huvudsak investeringar i byggnader samt maskiner och inventarier i befintliga verksamheter. Exklusive leasingkontrakt låg avskrivningstakten på 1 096 Mkr jämfört med 1 088 Mkr under motsvarande period ifjol.

Av det under 2020 beslutade investeringsprogrammet om 10 miljarder kronor har huvuddelen genomförts och resterande byggnadsinvesteringar kommer att slutföras under året. De återstående investeringarna i kapacitetsutbyggnad kommer successivt att genomföras i takt med behovet vid en ökad efterfrågan.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 2 913 Mkr (1 788 Mkr). Kassaflödet efter förändring av rörelsekapital uppgick till 1 850 Mkr (1 537 Mkr). Det målmedvetna arbetet med att reducera de höga lagernivåerna har fortsatt. Räntebärande skulder uppgick vid periodens utgång till 23 911 Mkr. Vid årets ingång uppgick motsvarande skulder till 24 711 Mkr. Koncernens disponibla likvida medel uppgick vid periodens utgång till 5 119 Mkr jämfört med 6 177 Mkr vid periodens ingång. Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 45,4%, att jämföras med 45,6% vid årets ingång.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning, vissa koncerngemensamma funktioner samt finansiering. Omsättningen uppgick under perioden till 53 Mkr (48 Mkr) med ett resultat efter finansiella poster på 966 Mkr (-61 Mkr). Skillnaden i resultatet beror i huvudsak på större erhållen utdelning från dotterbolag, lägre räntekostnader samt positiva valutaeffekter.

AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

Kvartalsdata

Resultaträkning koncernen	2025			2024				2023	
(Mkr)	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 3	Kv 4
Nettoomsättning	9 673	10 082	10 086	9 494	10 035	9 967	11 025	11 514	11 656
Rörelsekostnader	-8 891	-9 138	-8 947	-10 073	-9 366	-9 055	-9 356	-9 735	-10 064
Rörelseresultat	782	944	1 139	-579	669	912	1 669	1 779	1 592
Finansiellt netto	-268	-244	-233	-332	-273	-286	-244	-181	-214
Resultat efter finansiella poster	514	700	906	-911	396	626	1 425	1 598	1 378
Skatt	-123	-206	-296	50	-180	-193	-51	-378	-399
Nettoresultat	391	494	610	-861	216	433	1 374	1 220	979
Nettoomsättning affärsområden									
NIBE Climate Solutions	6 022	6 824	6 722	5 834	6 516	6 502	7 185	7 839	7 676
NIBE Element	2 888	2 792	2 800	2 711	2 819	2 711	2 851	2 945	2 983
NIBE Stoves	926	678	788	1 052	802	847	1 163	1 096	1 326
Koncernelimineringar	-163	-212	-224	-103	-102	-93	-174	-366	-329
Totalt koncernen	9 673	10 082	10 086	9 494	10 035	9 967	11 025	11 514	11 656
Rörelseresultat affärsområden									
NIBE Climate Solutions	555	842	940	-462	506	726	830	1 484	1 221
NIBE Element	179	184	210	-126	142	160	186	235	184
NIBE Stoves	61	-51	24	27	-3	24	95	99	168
Koncernelimineringar	-13	-31	-35	-18	24	2	558	-39	19
Totalt koncernen	782	944	1 139	-579	669	912	1 669	1 779	1 592
Jämförelsestörande poster affärsområden*									
NIBE Climate Solutions	0	0	0	-794	0	0	-31		
NIBE Element	0	0	0	-263	0	0	-4		
NIBE Stoves	0	0	0	-38	0	0	-22		
Förvärvsrelaterade omvärderingar	0	0	0	0	0	0	597		
Totalt koncernen	0	0	0	-1 095	0	0	540		
Justerat rörelseresultat affärsområden									
NIBE Climate Solutions	555	842	940	332	506	726	861		
NIBE Element	179	184	210	137	142	160	190		
NIBE Stoves	61	-51	24	65	-3	24	117		
Koncernelimineringar	-13	-31	-35	-18	24	2	-39		
Totalt koncernen	782	944	1 139	516	669	912	1 129		

* Jämförelsestörande poster:

- Åtgärdsprogrammets kostnader: 1 095 Mkr (Kv 1) + 57 Mkr (Kv 4) = 1 152 Mkr (Helår).
- Positiv effekt av förvärvsrelaterade omvärderingar: 597 Mkr.

AFFÄRSOMRÅDE NIBE CLIMATE SOLUTIONS

Nyckeltal		Kv 1-3 2025	Kv 1-3 2024	senaste 12 mån	Helår 2024
Nettoomsättning	Mkr	19 569	18 852	26 755	26 037
Tillväxt	%	3,8 **	-20,4	0,9	-17,0
varav förvärvad	%	0,0	5,5	0,0	4,2
Rörelseresultat	Mkr	2 337	1 564 *	3 198 *	2 425 *
Rörelsemarginal	%	11,9	8,3 *	11,8 *	9,3 *
Tillgångar	Mkr	45 088	46 372	45 088	48 102
Skulder	Mkr	6 143	5 707	6 143	5 782
Investeringar i anläggningstillg	Mkr	699	1 240	1 225	1 767
Avskrivningar	Mkr	972	937	1 298	1 263

* Resultat och nyckeltal har beräknats exklusive jämförelsestörande poster

** Exklusive valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten under kvartalen 1-3 till 7,2%

Omsättningen uppgick till 19 569 Mkr att jämföras med 18 852 Mkr för motsvarande period föregående år.

Den organiska tillväxten inklusive valutaeffekter uppgick till 3,8%, vilket motsvarar 717 Mkr. Perioden har inte påverkats av någon förvärvad omsättning.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 2 337 Mkr, att jämföras med 770 Mkr motsvarande period föregående år, vilket innebär en rörelsemarginal på 11,9% jämfört med 4,1% föregående år. Det justerade rörelseresultatet uppgick föregående år till 1 564 Mkr vilket motsvarade en marginal på 8,3%.

Omsättningen under tredje kvartalet uppgick till 6 722 Mkr vilket motsvarar en organisk tillväxt på 3,4% inklusive valutaeffekter. Rörelseresultatet under tredje kvartalet uppgick till 940 Mkr vilket är en förbättring med 29,5%. Rörelsemarginalen förbättrades från 11,2% under tredje kvartalet i fjol till 14,0% i år. Exklusive valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten under kvartal tre till 7,9%.

FORTSATT POSITIV FÖRSÄLJNINGsutveckling och FÖRBÄTTRAD RÖRELSEMARGINAL

Förbättringen av försäljningen innebär att trenden från första halvåret fortsätter. Den ökade försäljningen, i kombination med en fortsatt strikt kostnadskontroll har inneburit att vi i kvartalet redovisar en ytterligare förbättring av rörelsemarginalen.

Vårt starka värmepumpssortiment kombinerat med en metodisk marknadsbearbetning är huvudförklaringen till försäljningsökningen. Även affärsområdets sortiment för kommersiella byggnader uppvisar förbättrad tillväxt.

Som tidigare konsekvent kommunicerats sedan fjärde kvartalet 2024 är vår tydliga ambition att under året nå en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall, även om det geopolitiska läget och förstärkningen av den svenska valutan skapar oförutsedda utmaningar.

Marknaden

Det tredje kvartalet präglades av fortsatt återhämtning i efterfrågan på värmepumpar i Europa. Vi ser en sund och stabil efterfrågan hos konsumenterna och lagernivåerna i distributionsledet har återgått till mer acceptabla nivåer.

Majoriteten av marknaderna i Norden och Centraleuropa visar på fortsatt tillväxt där Sverige, Italien, Tyskland och Nederländerna ligger i framkant. Även på marknaderna i delar av Syd- och Östeuropa ser vi positiva tecken, om än med en återhämtning som sker i ett långsammare tempo.

De genomförda räntesänkningarna har en positiv inverkan på efterfrågan inom våra produktsegment. Samtidigt präglas marknaden tydligt av den rådande politiska osäkerheten, inte minst avseende energipolitikens inriktning. Osäkerheten skapar utmaningar för investeringar i hållbara energilösningar och leder till en mer avvaktande hållning bland såväl privatpersoner som kommersiella aktörer i både Europa och Nordamerika.

Vår bedömning är emellertid att efterfrågan av värmepumpar i Europa kommer att ha en fortsatt stabil och långsiktig tillväxt. Detta gäller för såväl enfamiljsbostäder som för kommersiella fastigheter.

Även i Nordamerika har efterfrågan på mark/bergvärmepumpar förblivit stabil under året, trots politisk osäkerhet. Vår lokala tillverkning ger oss goda förutsättningar att möta framtiden, även i ljuset av den amerikanska administrationens beslut att från och med årsskiftet avveckla delar av det nuvarande subventionsprogrammet. Vår bedömning är att detta sannolikt kommer att leda till ett skifte mot mer leasingbaserade lösningar inom produktsegmentet för privatbostäder.

Marknaden för kommersiell kyla och ventilation har även under detta kvartal utvecklats väl i både Europa och Nordamerika. Genom våra satsningar i produktutveckling och tillverkning inom dessa marknadssegment ser vi fortsatt goda tillväxtmöjligheter. Segmentet utgör ett prioriterat område för affärsområdets framtida utveckling, då vi strävar efter att bredda vårt erbjudande till att i än större utsträckning omfatta kommersiella byggnader.

Verksamheten

Under kvartalet har affärsområdet fortsatt prioritera ett aktivt försäljningsarbete. Ett exempel på detta är vårt leasingbaserade erbjudande inom värmepumpar till privatkunder som utvecklats i en av våra lokala marknader och nu planeras att introduceras i andra länder, däribland USA. Parallellt har vi fortsatt att upprätthålla en strikt kostnadskontroll, vilket tillsammans med löpande effektivitetsförbättringar, skapar goda förutsättningar för en lönsam och uthållig tillväxt.

Den höga aktivitetsnivån inom produkt- och affärsutveckling har, i kombination med de senaste årens investeringar i våra produktionsanläggningar, tydligt stärkt vår operativa plattform. Denna kännetecknas nu av hög effektivitet, skalbarhet och flexibilitet, vilket positionerar oss väl inför en förväntad fortsatt efterfrågeökning.

Det interna samarbetet inom koncernen fortsätter också att utvecklas, med fokus på att realisera samordningsvinster inom områden som inköp, kvalitet, produktionsteknik och produktutveckling. Arbetet har hög prioritet och förväntas bidra till ytterligare ökad effektivitet i hela värdekedjan.

Ett konkret resultat av detta fördjupade samarbete är den ökade andelen internförsäljning, bland annat genom inköp från affärsområdet

NIBE Element samt genom så kallad cross-selling inom det egna affärsområdet.

Under början av nästa år planeras lanseringar av två helt nya värmepumpsserier, en luft/vatten-värmepump för enfamiljsbostäder samt en markvärmepump avsedd för kommersiella byggnader. Båda produktserierna bygger på koncerngemensamt utvecklade plattformar och kommer att marknadsföras och säljas av flera bolag inom koncernen på ett flertal marknader.

Lanseringarna visar på hur samarbetet inom koncernen stärker både utvecklingskapacitet och marknadsnärvaro. Ytterligare gemensamma produktplattformar är under utveckling och planeras att introduceras senare under 2026. För att ytterligare öka effektiviteten i produktutvecklingen kommer resurser för utveckling och testning i än större utsträckning att delas mellan koncernens bolag.

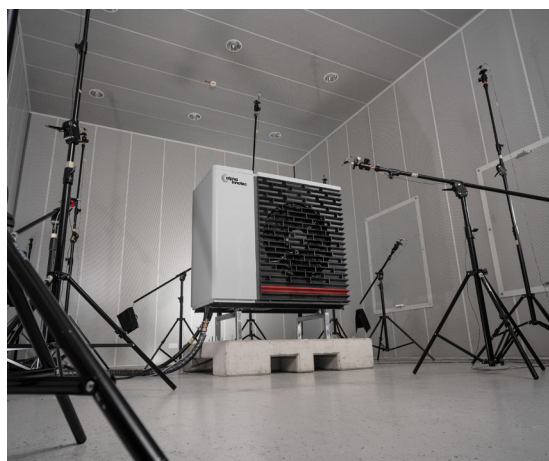
Vår ambition är fortsatt att under 2025 som helhet nå en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall, även om det geopolitiska läget och förstärkningen av den svenska kronan skapar oförutsedda utmaningar.



Starka testresultat för bolaget alpha innotecs luft-vattenvärmepump

Innovation och teknikutveckling är centrala delar i vår strategi för att skapa långsiktigt kundvärde och behålla vår ledande marknadsposition. Under året lanserade ett av NIBE Groups tyska bolag, ait, en ny generation luft/vatten värmepumpar under namnet Hybrox. Serien bygger på det naturliga köldmediet R290 och förenar hög energieffektivitet med låg miljöpåverkan.

I det senaste testet från det inflytelserika oberoende tyska testinstitutet Stiftung Warentest (Stiwa), där ett antal luft/vattenvärmepumpar för enfamiljshus granskades, placerade sig Hybrox i det absoluta toppskiktet. Värmepumpen fick mycket höga betyg i flera centrala kategorier, särskilt inom energieffektivitet och miljöegenskaper. Hybrox lyftes även fram för sin användarvänlighet, med fördelar som enklare installation för installatören och smidig drift för slutanvändaren, vilket bidrar till både lägre totalkostnad och en förbättrad kundupplevelse.



AFFÄRSOMRÅDE NIBE ELEMENT

Nyckeltal		Kv 1-3 2025	Kv 1-3 2024	senaste 12 mån	Helår 2024
Nettoomsättning	Mkr	8 480	8 241	11 331	11 092
Tillväxt	%	2,9 **	-7,6	1,0	-6,8
varav förvärvad	%	0,5	1,7	0,6	1,6
Rörelseresultat	Mkr	573	439 *	764 *	629 *
Rörelsemarginal	%	6,8	5,3 *	6,7 *	5,7 *
Tillgångar	Mkr	15 291	15 522	15 291	16 421
Skulder	Mkr	2 240	2 710	2 240	2 587
Investeringar i anläggningstillg	Mkr	256	484	343	571
Avskrivningar	Mkr	449	427	586	564

* Resultat och nyckeltal har beräknats exklusive jämförelsestörande poster
 ** Exklusive valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten under kvartalen 1-3 till 6,2%

Omsättningen uppgick till 8 480 Mkr att jämföras med 8 241 Mkr för motsvarande period föregående år.
 Den organiska tillväxten inklusive valutaeffekter uppgick till 2,4% vilket motsvarar 196 Mkr. Med förvärvad omsättning, motsvarande 43 Mkr, uppgick den totala omsättningsökningen till 239 Mkr.
 Rörelseresultatet uppgick för perioden till 573 Mkr, att jämföras med 176 Mkr föregående år, vilket innebär en rörelsemarginal på 6,8% jämfört med 2,1% föregående år. Det justerade örelseresultatet uppgick föregående år till 439 Mkr vilket motsvarade en marginal på 5,3%.
 Omsättningen under tredje kvartalet uppgick till 2 800 Mkr, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 2,8% inklusive valutaeffekter. Rörelseresultatet under tredje kvartalet uppgick till 210 Mkr, vilket är en förbättring med 31,2%. Rörelsemarginalen förbättrades från 5,9% under tredje kvartalet i fjol till 7,5% i år. Exklusive valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten under kvartal tre till 8,8%.

STABIL EFTERFRÅGAN I EN AVVAKTANDE MARKNAD

Tredje kvartalet har uppvisat en relativt stabil efterfrågan i flertalet av affärsområdets marknadssegment. Det råder dock fortsatt betydande variationer mellan de olika segmenten och vi ser en avvaktande marknad. Den starka efterfrågan inom elektrifiering av industrin fortsätter. Samtidigt ser vi dock en fortsatt generellt svagare utveckling inom industrisektorn i stort vilket påverkar affärsområdet negativt. Ambitionen har varit att under helåret ta oss tillbaka till en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall men förstärkningen av den svenska kronan samt de tullar och tariffer som påförts stora delar av världshandeln utgör försvårande faktorer.

Marknaden

Vi har under tredje kvartalet sett en fortsättning på den relativt stabila efterfrågan som rått inom flertalet av affärsområdets marknadssegment under det första halvåret. Variationerna mellan segmenten är dock betydande, vilket fortsätter att ställa stora krav på affärsområdets flexibilitet och handlingsberedskap.
 En fortsatt svag utveckling inom nybyggnation av fastigheter i Europa har en negativ påverkan på affärsområdets försäljning av produkter som riktar sig just till detta marknadssegment.
 Efterfrågan från våra kunder inom det för affärsområdet viktiga segmentet för uppvärmning av befintliga fastigheter har dock fortsatt att öka under året. Detta är sannolikt beroende på att framför allt värmepumptillverkarnas lager nu reducerats till mer acceptabla nivåer och att inköpsbeteendet därigenom börjar normaliseras.
 Ambitionen på EU-nivå att minska de överenskomna skadliga CO2-utsläppen innebär att antalet industriprojekt som baseras på elektrisk uppvärmning stadigt blir fler. Även behovet av olika lösningar för energilagring ökar. Vi ser dock generellt en fortsatt svagare utveckling av efterfrågan från industrin i övrigt. Det osäkra omvärldsläget och det svaga konsumentförtroendet är troliga orsaker till detta.
 Elektrifieringen av fordon ger nya affärsmöjligheter för affärsområdet, både vad det gäller personbilar och kommersiella fordon. Även denna marknad präglas dock i nuläget av en ökad osäkerhet beroende på politiska beslut men även på tekniska utmaningar i lanseringen av de nya fordonen. Efterfrågan av produkter kopplade till fordon med förbränningsmotorer har minskat under hela året.
 Inom järnvägssektorn har efterfrågan en god utveckling. Detta gäller såväl infrastruktur som uppvärmning av själva järnvägsfordonen.
 Halvledarsegmentet har sedan början av 2024 haft en successiv tillväxt. Sedan sommaren ser vi dock en försiktigare utveckling. Vår bedömning är att denna försiktighet kommer att bestå ytterligare några kvartal. Affärsområdets utveckling inom detta område drivs visserligen

inte enbart av den generella efterfrågan utan också av att vi lanserar ett flertal nya egenutvecklade produkter avsedda för detta marknadssegment.
 Under årets första nio månader har osäkerheten på marknaden generellt ökat beroende på de tilltagande handelskonflikterna i världen som en konsekvens av USAs förändrade handelspolitik. Detta gör att det finns en risk för en generell avmattnig av efterfrågan inom flera av affärsområdets produktsegment. Vi följer utvecklingen mycket noga och vidtar löpande de åtgärder vi bedömer lämpliga.
 Vår stora spridning i världen med ca 100 produktionsenheter ger oss goda möjligheter att agera för att anpassa oss till nya situationer.
Verksamheten
 För att på ett både kostnadseffektivt och flexibelt sätt kunna möta den förväntade ökningen i efterfrågan inom segment med potentiell stark organisk tillväxt har affärsområdet under de senaste åren ökat produktionskapaciteten i just dessa enheter, genom såväl automations- som kapacitetsinvesteringar. Samtidigt har den snabba och kraftiga nedgången i efterfrågan till byggindustrin kortsiktigt inneburit ökade kostnader för överkapacitet. Även inom halvledarsegmentet uppstår en viss överkapacitet i spåren av det redan nämnda upptrappade handelskriget.
 Det kraftfulla åtgärdsprogram som genomfördes under 2024 har inneburit att vi, för att kortsiktigt anpassa oss till det rådande marknadsläget, reducerat antalet medarbetare i organisationen och genomfört ett antal förändringar i våra produktionsflöden. Som underleverantör måste vi samtidigt vara beredda på att med relativt kort varsel kunna öka kapaciteten igen när efterfrågan återkommer. Vi kan konstatera att vi under hösten både fått öka och minska vår produktionskapacitet beroende på segment.
 Fluktuationen i valutor och förändringar i tullar och tariffer är fortsatt turbulent och påverkar i betydande omfattning prisbildning och konkurrenskraft inom våra marknadssegment. Vår internationella närvaro och våra produktionsenheter i olika valutaområden ger oss dock en klar fördel i denna situation.
 Vi har en tydlig ambition att med vårt genomförda åtgärdsprogram och en ökad omsättning ta oss tillbaka till en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall under året som helhet. Det geopolitiska läget i omvärlden, förstärkningen av den svenska kronan och det osäkra läget gällande tullar och tariffer skapar dock svårbedömda utmaningar vilket gör att uppfyllandet av denna målsättning kan komma till korta med någon procentenhet.

AFFÄRSOMRÅDE NIBE STOVES

Nyckeltal		Kv 1-3 2025	Kv 1-3 2024	senaste 12 mån	Helår 2024
Nettoomsättning	Mkr	2 392	2 701	3 555	3 864
Tillväxt	%	-11,4 **	-21,3	-11,7	-18,8
varav förvärvad	%	0,0	1,3	0,0	1,0
Rörelseresultat	Mkr	34	86 *	151 *	203 *
Rörelsemarginal	%	1,4	3,2 *	4,2 *	5,3 *
Tillgångar	Mkr	6 073	6 736	6 073	7 005
Skulder	Mkr	634	932	634	1 182
Investeringar i anläggningstillg	Mkr	59	174	43	159
Avskrivningar	Mkr	159	150	231	222

* Resultat och nyckeltal har beräknats exklusive jämförelsestörande poster

** Exklusive valutaeffekter uppgick den organiska tillbakagången under kvartalen 1-3 till 7,9%

Omsättningen uppgick till 2 392 Mkr att jämföras med 2 701 Mkr för motsvarande period föregående år.

Den organiska nedgången inklusive valutaeffekter uppgick till 11,4%, vilket motsvarar 309 Mkr. Perioden har inte påverkats av någon förvärvad omsättning.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 34 Mkr, att jämföras med 86 Mkr föregående år, vilket innebär en rörelsemarginal på 1,4%, att jämföras med 1,8% föregående år. Det justerade rörelseresultatet uppgick föregående år till 86 Mkr vilket motsvarade en marginal på 3,2%.

Omsättningen under tredje kvartalet uppgick till 788 Mkr, vilket motsvarar en reduktion på 7,0%, inklusive valutaeffekter. Rörelseresultatet under tredje kvartalet uppgick till 24 Mkr vilket är i nivå med föregående år. Rörelsemarginalen förbättrades dock från 2,8% under tredje kvartalet i fjol till 3,0% i år. Exklusive valutaeffekter uppgick den organiska tillbakagången under kvartal tre med 1,6%.

AVVAKTANDE INLEDNING PÅ HÖSTSÄSONGEN MED FORTSATTA SATSNINGAR PÅ FRAMTIDEN

Den nordamerikanska marknaden uppvisar även under årets tredje kvartal en positiv utveckling avseende efterfrågan på affärsområdets produkter. Försäljningen på de europeiska marknaderna är dock fortsatt svag och branschens återförsäljare ger bilden av en intresserad men avvaktande konsument. Lägre försäljning och införandet av handelstullar mellan Kanada och USA fortsätter att påverka rörelsemarginalen negativt även om detta till viss del kompenseras genom minskade kostnader som ett resultat av fjolårets åtgärdsprogram, god kostnadskontroll i den operativa verksamheten och lokala taktiska besparingsåtgärder.

Marknaden

Den fortsatt svaga konjunkturutvecklingen i Europa bidrar på ett betydande sätt till en generell nedgång i efterfrågan på brasvärmeprodukter. Utvecklingen under tredje kvartalet följer det första halvårets svagare efterfrågan. Första halvårets positiva efterfrågeutveckling i Nordamerika visar dock en fortsatt styrka och kompenserar till viss del den svagare marknad vi ser i Europa. Brasvärmemarknaden har nu återgått till ett traditionellt säsongsmönster vilket innebär en lägre försäljning under första halvåret och huvuddelen av försäljningen under årets andra hälft. De allt för stora lager med färdiga produkter som vi sett hos återförsäljare i Europa under de senaste kvartalen kan nu anses ha nått acceptabla nivåer. Vi ser därmed att orderingången till tillverkare och försäljningen till slutkonsumenten nu följer varandra på ett naturligt sätt och att tillverkarna därmed får en bättre bild över den verkliga efterfrågan i konsumentledet.

Med fortsatt osäkra omvärldsförhållanden och en likaså fortsatt avvaktande hållning till ränteläget påverkas efterfrågan på sällanköpsvaror och renoveringsviljan negativt. Lägre energipriser i kombination med låg nybyggnation inom samtliga kategorier av bostäder och fritidshus är andra faktorer som även fortsatt har en dämpande effekt på efterfrågan av brasvärmeprodukter.

I Sverige och Norge, som är de två största nordiska marknaderna avseende brasvärmeprodukter, fortsätter efterfrågan att minska. Den förhållandevis lilla danska marknaden uppvisar dock en viss ökning.

I Tyskland har efterfrågan under året minskat kraftigt. Höga jämförelsetal från i fjol och fortsatt lägre energipriser är bidragande faktorer till den svaga utvecklingen.

I Storbritannien fortsätter utvecklingen mot en återgång till en mer traditionell efterfrågebild mellan de olika typerna av brasvärmeprodukter, vilken vi redan tidigare beskrivit. Den totala efterfrågan på brasvärmeprodukter i Storbritannien har dock minskat.

Också i Frankrike ser vi en tillbakagång på brasvärmeprodukter även om den är mindre än på de flesta övriga europeiska marknader. Förklaringen är att vi under året sett att intresset för pelletskaminer återigen ökar.

I Nordamerika och huvudsakligen i USA har efterfrågan utvecklats mer positivt än på den europeiska kontinenten. Efterfrågan på gaseldade produkter, som är den klart dominerande produktgruppen i Nordamerika, uppvisar en viss ökning samtidigt som trenden med ökat intresse för elektriska kaminer fortsätter.

Verksamheten

Samtliga våra nordamerikanska verksamheter med egen tillverkning och distribution är sedan länge lokaliserade i Kanada. Den största delen av vår försäljning sker dock i USA vilket innebär att våra produkter drabbas av de under året införda handelstullarna mellan Kanada och USA. Genom väl avvägda prishöjningar, för att fortsatt behålla vår starka upparbetade marknadsposition, tillsammans med kostnadsbesparande åtgärder, har vi delvis kunnat kompensera oss för de höga tullkostnaderna men sammantaget kommer detta att påverka vår rörelsemarginal negativt.

Första halvårets marknadsaktiviteter har fortsatt in i det gångna kvartalet för att fånga den traditionella högsäsongen som sträcker sig från den senare delen av tredje kvartalet och fram till och med årsskiftet. Intresset från både återförsäljare och konsumenter har varit positivt och såväl produktlanseringar som marknadskampanjer har bidragit till att vi behåller, och i flera fall även ökar, våra marknadsandelar trots en svagare marknad.

Med lägre försäljning och effekter från handelstullarna mellan Kanada och USA har vår rörelsemarginal under kvartalet påverkats negativt. Detta har dock delvis kunnat kompenseras för genom kostnadsbesparingar från åtgärdsprogrammet som genomfördes under 2024 samt mycket god kostnadskontroll och lokala taktiska besparingsåtgärder. Vidare fortsätter vi precis som tidigare med våra långsiktiga satsningar inom försäljning, marknadsföring och produktutveckling med ambitionen att under året som helhet ta oss tillbaka till en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall. Affärsområdets fulla återhämtning kommer, mot bakgrund av årets hittills svaga utveckling, dock att dröja ytterligare några kvartal.

Resultaträkning i sammandrag

(Mkr)	Koncernen						Moderbolaget	
	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	senaste 12 mån	Helår 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024
Nettoomsättning	10 086	9 967	29 841	29 496	40 866	40 521	53	48
Kostnad för sålda varor	-6 831	-7 009	-20 669	-21 929	-28 287	-29 547	0	0
Bruttoresultat	3 255	2 958	9 172	7 567	12 579	10 974	53	48
Försäljningskostnader	-1 330	-1 373	-4 036	-4 342	-5 592	-5 898	0	0
Administrationskostnader	-872	-792	-2 602	-2 628	-3 528	-3 554	-147	-117
Övriga intäkter	86	119	331	405	1 075	1 149	3	0
Rörelseresultat	1 139	912	2 865	1 002	4 534	2 671	-91	-69
Finansiellt netto	-233	-286	-745	-891	-989	-1 135	1 057	8
Resultat efter finansiellt netto	906	626	2 120	111	3 545	1 536	966	-61
Skatt	-296	-193	-625	-323	-676	-374	-11	-5
Nettoresultat	610	433	1 495	-212	2 869	1 162	955	-66
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	609	434	1 493	-204	2 870	1 173	955	-66
Nettoresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	-1	2	-8	-1	-11	0	0
Nettoresultat	610	433	1 495	-212	2 869	1 162	955	-66
Planenliga avskrivningar ingår med	542	471	1 580	1 515	2 114	2 049	0	0
Nettovinst per aktie före och efter utspädning, kronor	0,30	0,22	0,74	-0,10	1,42	0,58	0	0

Rapport över totalresultat

Nettoresultat	610	433	1 495	-212	2 869	1 162	955	-66
Övrigt totalresultat								
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultaträkningen								
Aktuariella vinster & förluster i pensionsplaner	0	0	0	0	-47	-47	0	0
Skatt	0	0	0	0	6	6	0	0
	0	0	0	0	-41	-41	0	0
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar	5	-27	40	-67	40	-67	0	0
Säkring av nettoinvestering	46	24	213	-82	151	-144	0	0
Valutakursdifferenser från omräkning av utländska verksamheter	-372	-625	-3 305	777	-1 649	2 436	0	0
Skatt	2	57	177	6	70	-101	0	0
	-319	-571	-2 875	634	-1 388	2 124	0	0
Summa övrigt totalresultat	-319	-571	-2 875	634	-1 429	2 083	0	0
Summa totalresultat	291	-138	-1 380	422	1 440	3 245	955	-66
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	294	-137	-1 378	430	1 445	3 248	955	-66
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-3	-1	-2	-8	-5	-3	0	0
Summa totalresultat	291	-138	-1 380	422	1 440	3 245	955	-66

Balansräkning i sammandrag

(Mkr)	Koncernen			Moderbolaget		
	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	29 779	30 922	32 241	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	12 560	12 758	13 214	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	1 662	1 443	1 524	26 431	25 823	26 170
Summa anläggningstillgångar	44 001	45 123	46 979	26 431	25 823	26 170
Varulager	9 761	11 202	10 644	0	0	0
Kortfristiga fordringar	7 995	7 746	7 176	105	232	505
Kortfristiga placeringar	537	527	579	0	0	0
Kassa och bank	4 167	3 959	5 028	1	0	1
Summa omsättningstillgångar	22 460	23 434	23 427	106	232	506
Summa tillgångar	66 461	68 557	70 406	26 537	26 055	26 676
Eget kapital	30 154	29 320	32 140	8 601	7 973	8 252
Långfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande	4 443	5 107	4 990	923	1 323	1 119
Långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	17 025	17 815	17 625	12 665	12 230	12 295
Kortfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande	7 953	8 549	8 565	349	729	1 211
Kortfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	6 886	7 766	7 086	3 999	3 800	3 800
Summa eget kapital och skulder	66 461	68 557	70 406	26 537	26 055	26 676

Nyckeltal

		jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Tillväxt	%	1,2	-15,7	-13,1
Rörelseresultat	Mkr	2 865	1 002	2 671
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	Mkr	2 865	2 097	3 226
Rörelsemarginal	%	9,6	3,4	6,6
Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster	%	9,6	7,1	8,0
Vinstmarginal	%	7,1	0,4	3,8
Vinstmarginal exkl jämförelsestörande poster	%	7,1	4,1	5,2
Investeringar i anläggningstillgångar inkl förvärv	Mkr	1 427	2 018	2 328
Disponibla likvida medel	Mkr	5 119	5 119	6 177
Rörelsekapital inklusive kassa och bank	Mkr	14 507	14 885	14 862
i förhållande till nettoomsättning	%	35,5	36,2	36,7
Rörelsekapital exklusive kassa och bank	Mkr	9 803	10 399	9 255
i förhållande till nettoomsättning	%	24,0	25,3	22,8
Räntebärande skulder/Eget kapital	%	79,3	87,2	76,9
Soliditet	%	45,4	42,8	45,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,0	5,6	5,8
Avkastning på sysselsatt kapital exkl jämförelsestörande poster	%	8,0	7,6	6,8
Avkastning på eget kapital	%	9,1	4,0	4,0
Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster	%	7,7	6,9	5,4
Nettoskuld / EBITDA	ggr	2,9	4,3	3,9
Nettoskuld / EBITDA exkl åtgärdsprogrammet	ggr	2,9	3,5	3,2
Nettoskuld / EBITDA exkl jämförelsestörande poster	ggr	3,2	3,5	3,5
Räntetäckningsgrad	ggr	3,1	1,1	1,9
Räntetäckningsgrad exkl jämförelsestörande poster	ggr	3,1	2,0	2,3

Data per aktie

		jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Nettovinst per aktie (total 2.016.066.488 aktier)	kr	0,74	-0,10	0,58
Nettovinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster	kr	0,74	0,34	0,80
Eget kapital per aktie	kr	14,94	14,52	15,92
Balansdagens börskurs	kr	37,04	55,66	43,24

Omsättning per geografisk region

(Mkr)	NIBE Climate Solutions	NIBE Element	NIBE Stoves	Eliminering	Totalt
Norden	4 219	1 154	423	-423	5 373
Europa (exkl Norden)	9 876	2 604	1 019	-151	13 348
Nordamerika	4 883	3 483	879	-26	9 219
Övriga länder	591	1 239	71	0	1 901
Summa	19 569	8 480	2 392	-600	29 841

Tidpunkt för redovisning av omsättning

(Mkr)	NIBE Climate Solutions	NIBE Element	NIBE Stoves	Eliminering	Totalt
Leveranser som intäktsförts vid en enda tidpunkt	19 177	8 051	2 392	-600	29 020
Leveranser som intäktsförts successivt	392	429	0	0	821
Summa	19 569	8 480	2 392	-600	29 841

SERVICEAVTAL
För vissa produkter inom Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna ettåriga serviceavtal som innebär att NIBE åtar sig att utföra underhållsservice och åtgärda vissa fel som inte omfattas av lämnad garanti. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna årsvis i förskott varför förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande 12-månadersperiod.

AVTAL OM FÖRLÅNGDA GARANTIER
För vissa produkter inom Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna avtal om garantitider som överstiger de som tillhandahålls som standard. Vilken garantitid som är standard beror på både typ av produkt och vilken marknad det är fråga om. De avtal som har längst varaktighet löper ut inom sex år. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna i samband med varuleverans. Förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande 6-årsperiod.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

(Mkr)	30 sept 2025	30 sept 2024	31 dec 2024
Kortfristiga fordringar			
Valutaterminer	22	-21	-22
Råvarutermi ner	0	0	0
Summa	22	-21	-22
Kortfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande			
Valutaterminer	0	0	0
Råvarutermi ner	-1	-1	-1
Summa	-1	-1	-1
Långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande			
Räntederivat	59	73	53
Summa	59	73	53

Inga instrument har kvittats i rapporten över finansiell ställning utan samtliga har bruttoredovisats. För en beskrivning av värderingstekniker och indata vid värdering hänvisas till not 29 i årsredovisningen för 2024. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden. För en specifikation av sådana finansiella tillgångar och skulder hänvisas till not 29 i årsredovisningen för 2024.

Kassaflödesanalys i sammandrag

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 913	1 788	3 826
Förändring av rörelsekapital	-1 063	-251	180
Investeringsverksamhet	-1 427	-2 584	-2 845
Finansieringsverksamhet	-851	1 236	-64
Kursdifferens i likvida medel	-476	14	227
Förändring av likvida medel	-904	203	1 324

Förändring i eget kapital i sammandrag

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Ingående eget kapital	32 140	30 207	30 207
Utdelning till aktieägare	-605	-1 310	-1 310
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-1	-2	-2
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	0	3	3
Periodens totalresultat	-1 380	422	3 242
Utgående eget kapital	30 154	29 320	32 140

Kompletterande nyckeltal

Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Rörelseresultat	2 865	1 002	2 671
Jämförelsestörande poster	0	1 095	555
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	2 865	2 097	3 226
Nettoomsättning	29 841	29 496	40 521
Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster, %	9,6	7,1	8,0

Vinstmarginal exkl jämförelsestörande poster

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Resultat efter finansiellt netto	2 120	111	1 536
Jämförelsestörande poster	0	1 095	555
Resultat exkl jämförelsestörande poster	2 120	1 206	2 091
Nettoomsättning	29 841	29 496	40 521
Vinstmarginal exkl jämförelsestörande poster, %	7,1	4,1	5,2

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Anskaffning av anläggnings-tillgångar	1 482	2 076	2 352
Avyttring av anläggnings-tillgångar	-55	-58	-24
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar inkl förvärv	1 427	2 018	2 328

Disponibla likvida medel

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Kassa och bank	4 167	3 959	5 028
Kortfristiga placeringar	537	527	579
Outnyttjade checkkrediter	415	633	570
Disponibla likvida medel	5 119	5 119	6 177

Rörelsekapital inklusive kassa och bank

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Summa omsättnings-tillgångar	22 460	23 434	23 427
Kortfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande	-7 953	-8 549	-8 565
Rörelsekapital inklusive kassa och bank	14 507	14 885	14 862
Nettoomsättning senaste 12 mån	40 866	41 152	40 521
Rörelsekapital inklusive kassa och bank i förhållande till netto-omsättning, %	35,5	36,2	36,7

Kompletterande nyckeltal avser finansiella mått som används av företagets ledning och av investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning med hjälp av beräkningar som inte direkt kan härledas ur de finansiella rapporterna. De kompletterande nyckeltal som redovisas i denna rapport kan skilja sig till beräkningssättet från liknande mått som används av andra bolag.

Rörelsekapital exklusive kassa och bank

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Varulager	9 761	11 202	10 644
Kortfristiga fordringar	7 995	7 746	7 176
Kortfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande	-7 953	-8 549	-8 565
Rörelsekapital exklusive kassa och bank	9 803	10 399	9 255
Nettoomsättning senaste 12 mån	40 866	41 152	40 521
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %	24,0	25,3	22,8

Avkastning på sysselsatt kapital

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Resultat efter finansnetto senaste 12 mån	3 545	1 489	1 536
Finansiella kostnader senaste 12 mån	1 460	1 519	1 647
Resultat före finansiella kostnader	5 005	3 008	3 183
Jämförelsestörande poster	-540	1 095	555
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	4 465	4 103	3 738
Sysselsatt kapital vid periodens ingång	56 851	52 979	52 979
Sysselsatt kapital vid periodens utgång	54 064	54 901	56 851
Genomsnittligt sysselsatt kapital	55 458	53 940	54 915
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,0	5,6	5,8
Avkastning exkl jämförelsestörande poster, %	8,0	7,6	6,8

Avkastning på eget kapital

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Resultat efter finansnetto senaste 12 mån	3 545	1 489	1 536
Schablonskatt, %	20,6	20,6	20,6
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	2 815	1 182	1 220
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 815	1 191	1 231
Eget kapital vid periodens ingång	32 098	30 160	30 160
Eget kapital vid periodens utgång	30 118	29 282	32 098
Genomsnittligt eget kapital	31 108	29 721	31 129
Avkastning på eget kapital, %	9,1	4,0	4,0

Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Resultat efter finansnetto senaste 12 mån	3 545	1 489	1 536
Jämförelsestörande poster	-540	1 095	555
Resultat exkl jämförelsestörande poster	3 005	2 584	2 091
Schablonskatt, %	20,6	20,6	20,6
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	2 386	2 052	1 660
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 387	2 061	1 671
Eget kapital vid periodens ingång	32 098	30 160	30 160
Eget kapital vid periodens utgång	30 118	29 282	32 098
Genomsnittligt eget kapital	31 108	29 721	31 129
Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster, %	7,7	6,9	5,4

Nettoskuld/EBITDA

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	17 025	17 815	17 625
Kortfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	6 886	7 766	7 086
Kassa och bank	-4 167	-3 959	-5 028
Kortfristiga placeringar	-537	-527	-579
Nettoskuld	19 207	21 095	19 104
Rörelseresultat senaste 12 mån	4 534	2 594	2 671
Av- och nedskrivningar senaste 12 mån	2 034	2 323	2 245
EBITDA	6 568	4 917	4 916
Jämförelsestörande poster, åtgärdsprogrammet	57	1 095	1 152
Jämförelsestörande poster	-540	1 095	555
EBITDA exkl. åtgärdsprogrammet	6 625	6 012	6 068
EBITDA exkl. jämförelsestörande poster	6 028	6 012	5 471
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,9	4,3	3,9
Nettoskuld/EBITDA exkl åtgärdsprogrammet, ggr	2,9	3,5	3,2
Nettoskuld/EBITDA exkl jämförelsestörande poster, ggr	3,2	3,5	3,5

Räntetäckningsgrad

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Resultat efter finansiellt netto	2 120	111	1 536
Finansiella kostnader	1 011	1 199	1 647
Resultat före finansiella kostnader	3 131	1 310	3 183
Jämförelsestörande poster	0	1 095	555
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	3 131	2 405	3 738
Räntetäckningsgrad, ggr	3,1	1,1	1,9
Räntetäckningsgrad exkl jämförelsestörande poster, ggr	3,1	2,0	2,3

Nettovinst per aktie exkl jämförelsestörande poster

(Mkr)	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare	1 493	-204	1 173
Jämförelsestörande poster	0	895	441
Nettovinst exkl jämförelsestörande poster	1 493	691	1 614
Nettovinst per aktie exkl jämförelsestörande poster	0,74	0,34	0,80

Redovisningsprinciper

NIBE Industriers koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). NIBE Industriers delårsrapport för tredje kvartalet 2025 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Uppllysningar enligt IAS 34 16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna med tillhörande notuppllysningar även i övriga delar av delårsrapporten.

För koncernen har samma redovisningsprinciper tillämpats som beskrivs på sidorna 140-175 i årsredovisningen för 2024.

Moderbolaget redovisar enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Transaktioner med närstående har skett i samma omfattning som i fjol och samma principer tillämpas som beskrivs på sidan 141 i årsredovisningen för 2024.

Risker och osäkerhetsfaktorer

NIBE Industrier är en internationell koncern med representation i ett 40-tal länder och är som sådan exponerad för ett antal affärsmässiga och finansiella risker. Riskhantering är därför en viktig process i relation till uppsatta mål. I koncernen är en effektiv riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i den löpande uppföljningen av verksamheten. Utöver de risker och osäkerhetsfaktorer som beskrivs i NIBE Industriers årsredovisning för 2024 bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit.

För övrig information om definitioner hänvisas till årsredovisningen för år 2024.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Markaryd den 14 november 2025

Hans Linnarson
Styrelseordförande

James Ahrgren
Styrelseledamot

Camilla Ekdahl
Styrelseledamot

Eva Karlsson
Styrelseledamot

Gerteric Lindquist
Verkställande direktör

Anders Pålsson
Styrelseledamot

Eva Thunholm
Styrelseledamot

Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för NIBE Industrier AB per den 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundad på vår översiktliga granskning har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i all väsentlighet, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Markaryd den 14 november 2025

KPMG AB

Jonas Nihlberg

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

NIBE AKTIEN

NIBES B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic, Large Cap-listan i Stockholm samt sekundärnoterad på SIX Swiss Exchange i Zürich. NIBE-aktiens stängningskurs den 30 september 2025 var 37,04 kr.

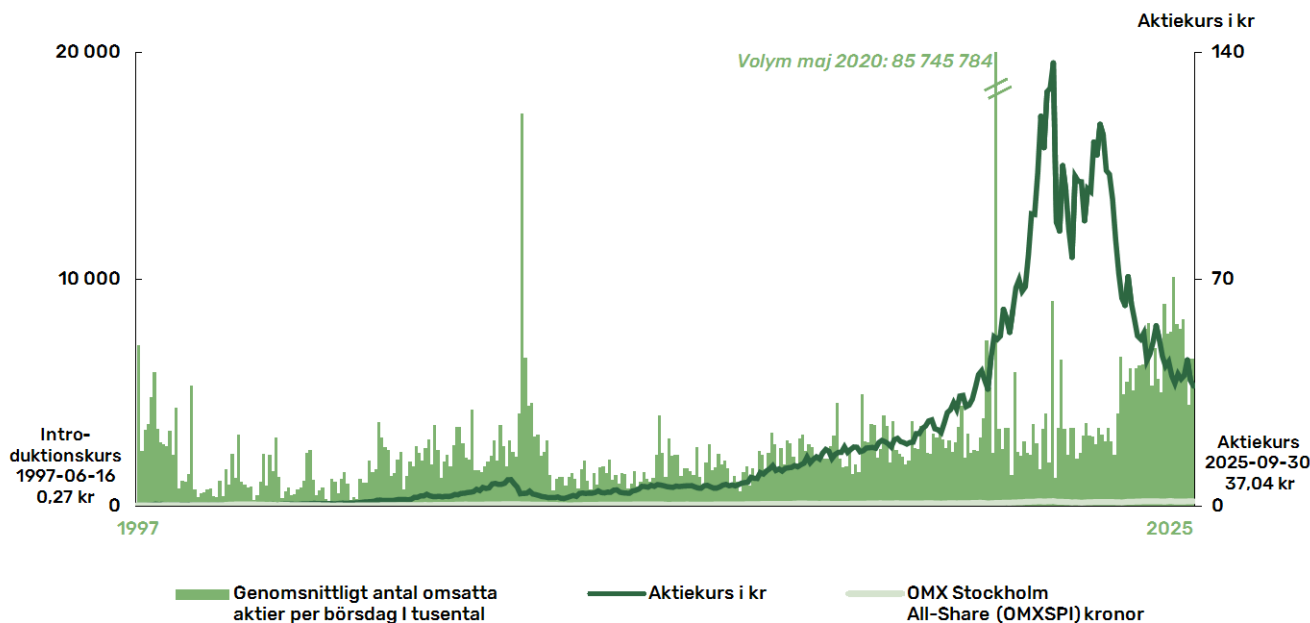
Under årets första nio månader gick NIBES aktiekurs ner med 14,3% från 43,24 kronor till 37,04 kronor. OMX Stockholm PI (OMXSPI) gick under samma period upp med 3,42%, och OMX Stockholm 30 (OMXS30) upp med 7,2%.

Vid utgången av september 2025 uppgick NIBES börsvärde till 74 675 Mkr, baserat på senaste betalkurs.

Antalet omsatta NIBE-aktier uppgick till 1 352 038 022 vilket motsvarar en omsättningshastighet på 67,06% under de tre första kvartalen 2025.

Samtliga tal har räknats om med hänsyn till split 4:1 genomförda 2003, 2006, 2016 och i maj 2021 samt utspädningseffekten av företrädesemissionen i oktober 2016.

Antal omsatta aktier per börsdag i tusental



Informationen i denna delårsrapport är sådan som NIBE Industrier AB är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media för offentliggörande den 14 november, 2025 kl 08.00.

Eventuella frågor besvaras av:

Gerteric Lindquist, VD och koncernchef, gerteric.lindquist@nibe.se

Hans Backman, ekonomidirektör, hans.backman@nibe.se



NIBE GROUP

- EN INTERNATIONELL KONCERN MED BOLAG OCH NÄRVARO I HELA VÄRLDEN

NIBE Group är en internationell koncern som bidrar till ett minskat klimatavtryck och bättre utnyttjande av energi. Inom våra tre affärsområden – Climate Solutions, Element och Stoves – utvecklar, tillverkar och marknadsför vi ett brett utbud av miljövänliga och energieffektiva lösningar för inomhuskomfort i alla typer av fastigheter samt komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning inom industri och infrastruktur.

Från starten i småländska Markaryd för mer än 70 år sedan, har NIBE vuxit till ett internationellt företag med 20 600 (22 500) medeltal anställda och närvaro i hela världen. Drivkraften har sedan starten varit en stark kultur av entreprenörskap och en passion för ansvarsfullt företagande. Framgångsfaktorerna har varit långsiktiga investeringar i hållbar produktutveckling och strategiska förvärv. Under 2024 uppgick koncernens omsättning till drygt 40 (47) miljarder kronor.

NIBE är sedan 1997 börsnoterat under namnet NIBE Industrier AB på Nasdaq Nordic, Large Cap med en sekundärnotering på SIX Swiss Exchange sedan 2011.

NIBE

NIBE Industrier AB (publ)
Box 14, 285 21 MARKARYD
Tel 0433-27 30 00
www.nibe.com
Org-nr: 55 63 74 – 8309