

Delårsrapport

1 januari – 30 september 2001



- *Kraftig tillväxt – nettoomsättningen ökade till 1.142,8 Mkr (875,0 Mkr)*
- *Resultatet efter finansnetto ökade till 66,3 Mkr (60,2 Mkr) exklusive SPP*
- *Två förvärv genomförda hittills i år*
- *Vinsten per aktie under senaste 12-månadersperioden uppgick till 13,08 kr (11,79 kr) exklusive SPP*

NIBE Industrier – koncern

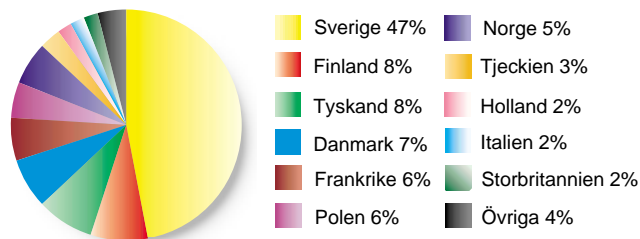
Nyckeltal	2001	2000	senaste	2000
	Kv 1-3	Kv 1-3	12 mån	helår
Nettoomsättning (Mkr)	1.142,8	875,0	1.572,0	1.304,2
Tillväxt (%)	+30,6	+8,0	+27,5	+11,6
varav förvärvad (%)	+11,6	+1,6	+10,3	+3,2
Rörelseresultat (Mkr)	77,3	65,0*	125,9**	113,6***
Rörelsemarginal (%)	6,8	7,4*	8,0**	8,7***
Resultat efter fin netto (Mkr)	66,3	60,2*	112,7**	106,6***
Nettovinstmarginal (%)	5,8	6,9*	7,2**	8,2***

* Exkl SPP-medel på 16,1 Mkr

** Exkl SPP-medel på 1,3 Mkr

*** Exkl SPP-medel på 17,4 Mkr

Koncernens omsättning per geografisk region jan – sept 2001



VD har ordet

Koncernens tillväxt på 30,6% är till 11,6% förvärvad och till 19,0% organisk.

Rörelseresultatet har ökat med 18,9% medan resultatet efter finansnetto ökat med 10,1%. Anledningen till det försämrade finansnettot är en kombination av högre belåning och att vi under början av fjolåret gjorde en ansenlig valutavinst vid inlösen av förvärvslån i utlandet.

NIBE Elements goda volymutveckling är en styrkedemonstration och utgör samtidigt en bekräftelse på att våra etablerade strategier beträffande god marknadsnärvard och komplett produktsortiment håller.

För att ytterligare effektivisera produktionen har den löneintensiva delen av Calescos folieelementverksamhet flyttats till en helt ny produktionsenhet i Polen. Vidare har de två svenska rörelselementverksamheterna inom Backer BHV renodlats till en produktionsenhet för industriprodukter och en för högvolumprodukter. Dessa operationer har medfört avsevärda engångskostnader, vilket inneburit att såväl rörelseresultat som rörelsemarginal sjunkit. Redan under hösten har dessa åtgärder bidragit till lägre produktionskostnader.

NIBE Villavärms fortsatt mycket kraftiga expansion är framförallt föranledd av en väl intrimmad marknadsorganisation, ett produktsortiment i toppklass samt av den kraftiga efterfrågeökningen av värmepumpar, huvudsakligen i Sverige men även utomlands.

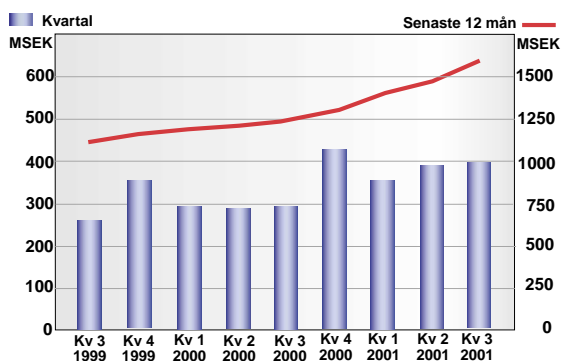
Tillverkningskapaciteten har tack vare den nya produktionsanläggningen för värmepumpar snabbt kunnat byggas upp med bibehållen produktivitet.

Trots att den europeiska marknadsorganisationen kraftigt byggts ut under året har såväl rörelseresultat som rörelsemarginal kunnat förbättras.

NIBE Brasvärms fortsatta volymexpansion i såväl Sverige som på utlandsmarknaderna är resultatet av en målmedveten marknadsbearbetning kombinerat med en aggressiv produktutveckling.

Den kontinuerliga förbättringen av produktiviteten i den nya produktionsanläggningen har, tillsammans med volymökningen, bidragit till en högst avsevärd förbättring av både rörelseresultat och rörelsemarginal under tredje kvartalet.

Koncernens nettoomsättning de senaste 9 kvartalen



Koncernen

Omsättning

Koncernens nettoomsättning under perioden januari – september uppgick till 1.142,8 Mkr (875,0 Mkr) vilket motsvarar en tillväxt på 30,6%.

Av den totala omsättningsökningen på 267,8 Mkr var 101,6 Mkr förvärvad, varav 51,7 Mkr avser NIBE Element, 49,1 Mkr NIBE Villavärme och 0,8 Mkr NIBE Brasvärme.

Resultat

Periodens resultat efter finansnetto uppgick till 66,3 Mkr mot föregående års 60,2 Mkr exklusive SPP och 76,3 Mkr inklusive SPP.

Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 15,0% att jämföras med föregående års 16,9% exklusive SPP och 21,1% inklusive SPP.

Investeringar

Koncernen har under perioden januari – september innevarande år investerat 81,2 Mkr (90,1 Mkr) i anläggningstillgångar.

Av investeringarna avser 22,6 Mkr (6,0 Mkr) företagsförvärv. Resterande 58,6 Mkr (84,1 Mkr) avser investeringar i maskiner och inventarier samt byggnader i befintliga enheter.

Finansiell ställning

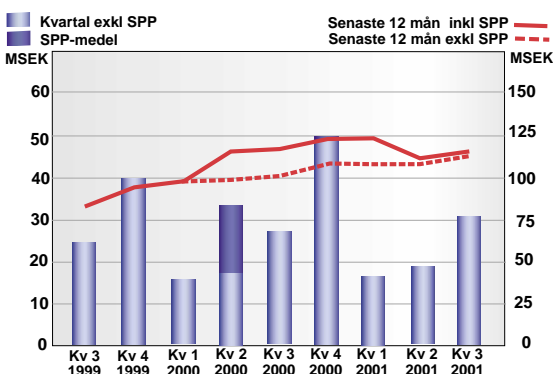
Koncernens disponibla likvida medel uppgick vid september månads utgång till 132,7 Mkr mot 143,8 Mkr vid årets ingång.

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 39,4%, att jämföras med 42,6% vid årets ingång.

Ekonomiska mål

- Tillväxten skall genomsnittligt uppgå till 20% per år
- Rörelseresultatet för respektive affärsområde skall, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av omsättningen
- Avkastningen på eget kapital skall, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20% efter schablonskatt
- Soliditeten i koncernen skall uppgå till minst 30%.

Koncernens resultat efter finansiella poster de senaste 9 kvartalen



NIBE Element

Nyckeltal		2001 Kv 1-3	2000 Kv 1-3	senaste 12 mån	2000 helår
Nettoomsättning	(Mkr)	540,9	420,4	726,1	605,6
Tillväxt	(%)	+28,7	+5,3	+25,3	+8,4
Rörelseresultat exkl SPP	(Mkr)	28,8	30,1	46,2	47,5
Rörelsemarginal	(%)	5,3	7,2	6,4	7,8

NIBE Element

Omsättning

Faktureringen ökade kraftigt under perioden och uppgick till 540,9 Mkr jämfört med 420,4 Mkr under motsvarande period föregående år. Av faktureringsökningen hänför sig 51,7 Mkr till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 16,4%.

Resultat

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 28,8 Mkr att jämföras med 30,1 Mkr motsvarande period föregående år. Det innebär att rörelsemarginalen har reducerats till 5,3% från föregående års 7,2%. Rörelsemarginalen under senaste 12-månadersperioden uppgick till 6,4%. Den försämrade rörelsemarginalen beror huvudsakligen på att ökade materialkostnader under slutet av föregående år nu får fullt genomslag i leveranser till kund men också på kostnader i samband med omstrukturering av flera områden inom verksamheten.

Marknad

Marknadsutvecklingen har varit fortsatt positiv på flertalet huvudmarknader under perioden. En bidragande orsak till den goda efterfrågan är det höga oljepriset, som bidrar till att elbaserade värmealternativ får en god efterfrågan.

Marknaden präglas i dagsläget av en stor osäkerhet och ett antal kunder som tidigare planerat för en positiv konjunkturutveckling reducerar nu sina lager för att ha en beredskap för konjunkturedgång. Under det senaste kvartalet har därför några produktgrupper visat en vikande efterfrågan.

De systematiska satsningar som görs i produktutveckling och marknadsföring av produkter inom industrisegmentet har bidragit till en fortsatt god utveckling.

Kostnadsutveckling

Kostnaderna för de viktigaste insatsvarorna ligger fortfarande på en hög nivå, vilket till stor del beror på den svenska kronans svaga utveckling. Ett antal aktiviteter pågår för att materialoptimera produkterna och därigenom sänka kostnadsnivån.

Två stora omstruktureringar av verksamheten har genomförts hittills i år. Överflyttningen till Polen av arbetsintensivt monteringsarbete för folieelement har slutförts och omflyttningen och struktureringen av den svenska rörelseverksamheten inom Backer BHV har även den genomförts. Båda projekten har under året varit förenade med avsevärda engångskostnader men medför under hösten successivt sänkta kostnader.

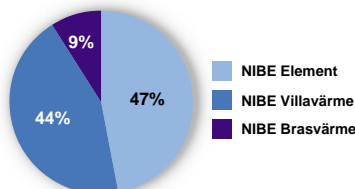
Förvärv

Under oktober har avtal slutits om förvärv av folieelementföretaget Norells Sweden AB som huvudsakligen är inriktat på folieelement till fordonsindustrin. NIBE Element kommer genom förvärvet att bli en av de största tillverkarna av folieelement i världen och verksamheten kommer successivt att samordnas med vår folieelementverksamhet inom Calesco Foil AB. Bolaget omsätter cirka 80 Mkr och har tillverkningsenheter i Sverige och Frankrike med cirka 100 anställda. Norells konsolideras i koncernen från och med oktober innevarande år.

Tredje kvartalet

Faktureringen under tredje kvartalet uppgick till 169,7 Mkr (128,8 Mkr) och den organiska tillväxten uppgick till 20,8%. Under samma period uppgick rörelseresultatet till 6,9 Mkr (10,8 Mkr).

Affärsområdenas andel av omsättningen jan – sept 2001*)



NIBE Villavärme

Nyckeltal		2001 Kv 1-3	2000 Kv 1-3	senaste 12 mån	2000 helår
Nettoomsättning	(Mkr)	503,3	363,8	692,1	552,6
Tillväxt	(%)	+38,3	+8,1	+35,0	+13,9
Rörelseresultat exkl SPP	(Mkr)	49,2	34,5	74,2	59,6
Rörelsemarginal	(%)	9,8	9,5	10,7	10,8

NIBE Villavärme

Omsättning

Den fortsatt mycket starka tillväxten under tredje kvartalet resulterade i en fakturering efter nio månader på 503,3 Mkr att jämföras med 363,8 Mkr under motsvarande period 2000. Av faktureringsökningen hänför sig 49,1 Mkr till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 24,8%.

Resultat

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 49,2 Mkr att jämföras med 34,5 Mkr under motsvarande period 2000. Rörelsemarginalen ökade därmed till 9,8% från föregående års 9,5%. Rörelsemarginalen under senaste 12-månadersperioden uppgick till 10,7%.

Marknad

Den mycket kraftiga försäljningsökningen av markvärmepumpar på den svenska marknaden har fortsatt även under tredje kvartalet. De relativt höga oljepriserna och konsumenternas ökade medvetande om värmepumpen som uppvärmningsalternativ är faktorer som bidragit till marknadsstillväxten. NIBE Villavärmes marknadsandel inom detta segment har också ökat betydligt under året.

Försäljningsutvecklingen i Danmark och Finland har varit fortsatt mycket positiv inom samtliga produktområden. Trots en vikande nybyggnation i Tyskland har vår försäljning av värmepumpar ökat och introduktionen av en ny generation frånluftsvärmepumpar har varit framgångsrik. Eftersom uppvärmning med värmepump fortfarande utgör en liten andel av uppvärmningen av såväl nybyggda som äldre fastigheter i Tyskland är försäljningspotentialen stor.

I Polen har marknadsaktiviteterna dominerats av introduktioner av nya produkter. Det osäkra ekonomiska läget i Polen och därmed försvagad köpkraft hos den polske konsumenten har emellertid inneburit att försäljningstillväxten varit svag hittills i år. Organisationen har därför anpassats efter de nya förutsättningarna samtidigt som ny ledning tillsatts.

Produktion

Kapaciteten i den nya värmepumpsfabriken i Markaryd har höjts högst avsevärt under hösten för att kunna möta den kraftigt ökade värmepumpsförsäljningen. Leveranstiderna är dock fortfarande något för långa.

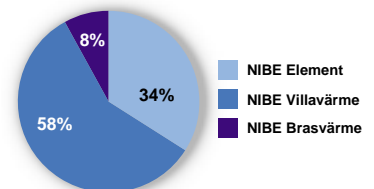
Beredarfabriken i Markaryd genomgår för närvarande dessutom ett stort moderniserings- och effektiviseringsprogram.

Genomförda rationaliseringar och installationen av en komplett emaljeringсанläggning i den polska produktionsenheten har skapat förutsättningar för att utnyttja även denna optimalt.

Tredje kvartalet

Faktureringen för tredje kvartalet uppgick till 186,0 Mkr (128,4 Mkr) och den organiska tillväxten uppgick till 32,5%. Under samma period uppgick rörelseresultatet till 25,2 Mkr (17,3 Mkr).

Affärsområdenas resultatandel jan – sept 2001*)



*) Såväl NIBE Villavärme som NIBE Brasvärme har tyngdpunkten för sina respektive verksamheter förskjutna till kvartal tre och fyra.

NIBE Brasvärme

Nyckeltal		2001 Kv 1-3	2000 Kv 1-3	senaste 12 mån	2000 helår
Nettoomsättning	(Mkr)	108,4	97,8	166,4	155,7
Tillväxt	(%)	+10,8	+20,6	+10,8	+16,6
Rörelseresultat exkl SPP	(Mkr)	6,7	7,3	14,9	15,6
Rörelsemarginal	(%)	6,2	7,5	9,0	10,0

NIBE Brasvärme

Omsättning

Faktureringen uppgick under perioden januari-september till 108,4 Mkr att jämföras med 97,8 Mkr under föregående år. Av faktureringsökningen hänför sig 0,8 Mkr till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 10,0%.

Resultat

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 6,7 Mkr att jämföras med 7,3 Mkr under motsvarande period föregående år. De avsedda rationaliseringseffekterna i braskamintillverkningen började uppnås först under tredje kvartalet, vilket innebär att rörelseresultatet hittills i år understiger fjolårets trots att rörelseresultatet avsevärt förbättrats under det senaste kvartalet. Under årets nio första månader sjönk rörelsemarginalen från föregående års 7,5% till 6,2%. Rörelsemarginalen under den senaste 12-månadersperioden uppgick till 9,0%.

Marknad

Efterfrågan på braskärmeprodukter i Sverige är fortsatt god. Produkter inom samtliga produktsegment efterfrågas av marknaden, dock med en viss förskjutning mot lätta eldstäder.

Under senare delen av tredje kvartalet har nya modifierade insatser för öppna spisar under det förvärvade varumärket Roslagsspisens lanserats på den svenska marknaden och fått positivt mottagande.

Utlandsförsäljningen på de prioriterade marknaderna Tyskland, Norge och Danmark fortsätter att utvecklas mycket positivt, vilket är resultatet av ökade marknadsinsatser i kombination med lanseringar av nya produkter.

Under tredje kvartalet har en ökad satsning inletts även på den finska marknaden. Den tidigare distributionen via importör har ersatts med direkt försäljning till återförsäljare utan något mellanled.

Dotterbolaget Cronspisen Kakelugnar AB kommer vid årsskiftet att integreras i NIBE Brasvärmes operativa verksamhet, för att uppnå synergieffekter för produktutveckling och marknadsföring.

Produktion

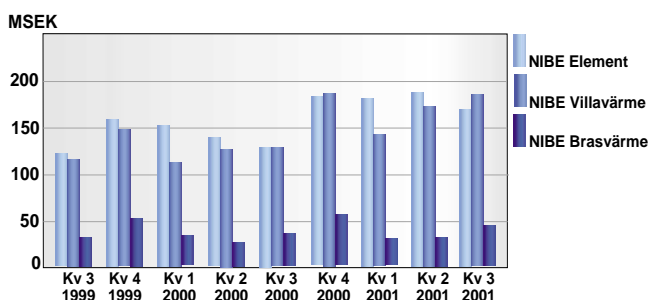
Den nya modifierade produktionsanläggningen fungerar nu allt bättre, vilket bland annat bidragit till att rörelseresultatet förbättrats avsevärt under tredje kvartalet.

Leveranssäkerheten är emellertid ännu inte uppe på den målsatta nivån.

Tredje kvartalet

Faktureringen för tredje kvartalet uppgick till 44,7 Mkr (37,6 Mkr) och den organiska tillväxten uppgick till 17,3%. Under samma period uppgick rörelseresultatet till 5,6 Mkr (3,3 Mkr).

Omsättning per affärsområde de senaste 9 kvartalen



Utsikter för år 2001

Såväl efterfrågesituationen som marknadsandelstillväxten bedöms generellt sett bli fortsatt god för alla tre affärsområdena under resten av året även om NIBE Element noterat en viss nedgång i efterfrågan på några produktavsnitt.

De genomförda och pågående rationaliserings- och omstruktureringsprojekten kommer dessutom att reducera kostnaderna ytterligare.

Vår positiva bedömning av året som helhet kvarstår därför, vilket innebär en kraftig omsättningsökning samt en resultatförbättring som förväntas ligga minst i nivå med den takt vi haft under årets första nio månader.

Finansiell information

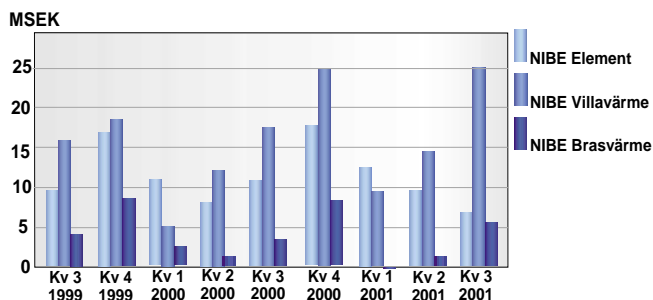
- 15 februari 2002; Bokslutskommuniké 2001
- April 2002; Årsredovisning för verksamhetsåret 2001
- 16 maj 2002; Kvartalsrapport januari – mars 2002

Rapporterna finns tillgängliga på NIBE Industriers hemsida www.nibe.se under rubriken "Finansiell Information" samma dag de offentliggörs.

Markaryd den 15 november 2001

Gerteric Lindquist
Verkställande Direktör

Rörelseresultat per affärsområde de senaste 9 kvartalen



Kvartalsdata

Koncernen (Mkr)

Resultaträkning	2001			2000				1999	
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 3	Kv 4
Nettoomsättning	355,7	389,5	397,6	292,9	289,4	292,7	429,2	265,9	358,1
Rörelsekostnader	- 336,4	- 366,9	- 362,2	- 276,4	- 270,3	- 263,3	- 380,6	- 238,8	- 317,3
Jämförelsestörande poster ¹⁾	0,0	0,0	0,0	0,0	+ 16,1	0,0	+ 1,3	0,0	0,0
Rörelseresultat	19,3	22,6	35,4	16,5	35,2	29,4	49,9	27,1	40,8
Finansiellt netto	- 3,1	- 3,7	- 4,2	- 0,4	- 2,0	- 2,4	- 2,2	- 2,2	- 0,4
Resultat före skatt	16,2	18,9	31,2	16,1	33,2	27,0	47,7	24,9	40,4
Skatt	- 5,0	- 7,9	- 9,5	- 5,1	- 10,4	- 8,2	- 14,2	- 7,9	- 11,9
Minoritetens andel i årets resultat	0,0	+ 0,1	0,0	0,0	- 0,1	- 0,1	+ 0,2	0,0	- 0,1
Resultat efter skatt	11,2	11,1	21,7	11,0	22,7	18,7	33,7	17,0	28,4

¹⁾ Avser överskottsmedel från SPP.

Affärsområdena (Mkr)

Nettoomsättning	2001			2000				1999	
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 3	Kv 4
NIBE Element	183,3	187,9	169,7	152,3	139,3	128,8	185,2	122,3	159,1
NIBE Villavärme	144,3	173,0	186,0	110,3	125,1	128,4	188,8	115,9	148,8
NIBE Brasvärme	31,7	32,0	44,7	32,8	27,4	37,6	57,9	30,8	52,5
Koncernelimineringar	- 3,6	- 3,4	- 2,8	- 2,5	- 2,4	- 2,1	- 2,7	- 3,1	- 2,3
Koncernen	355,7	389,5	397,6	292,9	289,4	292,7	429,2	265,9	358,1

Rörelseresultat	2001			2000				1999	
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 3	Kv 4
NIBE Element	12,3	9,6	6,9	11,0	8,3	10,8	17,4	9,5	16,7
NIBE Villavärme	9,4	14,6	25,2	5,1	12,1	17,3	25,1	15,9	18,5
NIBE Brasvärme	- 0,3	1,4	5,6	2,7	1,3	3,3	8,3	4,0	8,5
Koncernelimineringar ²⁾	- 2,1	- 3,0	- 2,3	- 2,3	+ 13,5	- 2,0	- 0,9	- 2,3	- 2,9
Koncernen	19,3	22,6	35,4	16,5	35,2	29,4	49,9	27,1	40,8

²⁾ Resultateffekten av överskottsmedel från SPP på 17,4 Mkr ingår i koncernelimineringar.

I delårsrapporten har samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder använts som i senaste årsredovisning.

Delårsrapporten har ej varit föremål för särskild granskning av företagets revisorer.

Koncernens resultaträkning (Mkr)

	kvartal 3 2001	kvartal 3 2000	jan – sept 2001	jan – sept 2000	senaste 12 mån	helår 2000
Nettoomsättning	397,6	292,7	1.142,8	875,0	1.572,0	1.304,2
Kostnad för sålda varor	- 290,0	- 214,1	- 854,3	- 653,3	- 1.160,5	- 959,5
Bruttoresultat	107,6	78,6	288,5	221,7	411,5	344,7
Försäljningskostnader	- 53,6	- 37,7	- 156,2	- 118,6	- 213,5	- 175,9
Administrationskostnader	- 19,3	- 14,8	- 62,5	- 48,0	- 81,9	- 67,5
Jämförelsestörande poster 1)	0	0	0	+ 16,1	+ 1,2	+ 17,4
Övriga intäkter	+ 0,7	+ 3,3	+ 7,5	+ 9,9	+ 9,8	+ 12,3
Rörelseresultat	35,4	29,4	77,3	81,1	127,1	131,0
Finansnetto	- 4,2	- 2,4	- 11,0	- 4,8	- 13,1	- 7,0
Resultat efter finansiellt netto	31,2	27,0	66,3	76,3	114,0	124,0
Beräknad skatt	- 9,5	- 8,2	- 22,4	- 23,7	- 36,6	- 37,9
Minoritetens andel av resultat efter skatt	0	- 0,1	+ 0,1	- 0,2	+ 0,3	0,0
Nettoresultat	21,7	18,7	44,0	52,4	77,7	86,1
<i>Totala planenliga avskrivningar ingår med</i>	<i>14,6</i>	<i>11,6</i>	<i>43,7</i>	<i>33,9</i>	<i>56,1</i>	<i>46,3</i>

Koncernens balansräkning i sammandrag (Mkr)

	30 sept 2001	30 sept 2000	31 dec 2000
Anläggningstillgångar		444,7	346,1
Omsättningstillgångar icke finansiella		642,5	493,5
Omsättningstillgångar finansiella		41,8	26,3
Summa tillgångar	1.129,0	865,9	948,3
Eget kapital	445,3	364,3	403,9
Minoritetsintresse	3,0	0,7	4,4
Avsättningar	98,1	87,6	92,0
Långfristiga icke räntebärande skulder	0,2	0,2	0,2
Långfristiga räntebärande skulder	286,4	197,2	190,5
Kortfristiga icke räntebärande skulder	271,2	199,0	237,3
Kortfristiga räntebärande skulder	24,8	16,9	20,0
Summa eget kapital och skulder	1.129,0	865,9	948,3

Förändring i eget kapital (Mkr)

	jan – sept 2001	jan – sept 2000	helår 2000
Ingående eget kapital	403,9	329,6	329,6
Utdelning till aktieägare	- 22,0	- 17,6	- 17,6
Kursdifferenser redovisade direkt mot eget kapital	+ 7,6	+ 0,4	+ 1,3
Omräkningsdifferens	+ 11,8	- 0,5	+ 4,5
Periodens vinst	+ 44,0	+ 52,4	+ 86,1
Utgående eget kapital	445,3	364,3	403,9

Kassaflödesanalys (Mkr)

	jan – sept 2001	jan – sept 2000	helår 2000
Kassaflöde från löpande verksamhet	74,0	82,3	139,3
Förändring av rörelsekapital	- 53,2	- 63,4	- 48,6
Investeringsverksamhet	- 87,0	- 90,9	- 132,9
Finansieringsverksamhet	+ 71,5	+ 63,6	+ 41,9
Kursdifferens i likvida medel	+ 1,5	0,0	+ 0,6
Förändring av likvida medel	+ 6,8	- 8,4	+ 0,3

Nyckeltal

		jan – sept 2001	jan – sept 2000	helår 2000
Omsättningstillväxt	(%)	+ 30,6	+ 8,0 ²⁾	+ 11,6 ²⁾
Rörelsemarginal	(%)	6,8	9,3 (7,4)	10,0 (8,7)
Nettovinstmarginal	(%)	5,8	8,7 (6,9)	9,5 (8,2)
Investeringar i anläggningstillgångar	(Mkr)	81,2	90,1	141,2
Disponibla likvida medel	(Mkr)	132,7	112,9	143,8
Rörelsekapital, inklusive kassa och bank	(Mkr)	388,3	303,7	299,6
Räntebärande skulder/Eget kapital	(%)	74,9	65,1	57,8
Soliditet	(%)	39,4	42,1	42,6
Avkastning på sysselsatt kapital	(%)	14,8	20,4 (16,6)	23,7 (20,9)
Avkastning på eget kapital	(%)	15,0	21,1 (16,9)	24,3 (21,3)
Nettovinst per aktie (totalt 5.870.000 aktier)	(kr)	7,50	8,93 (6,95)	14,67 (12,54)
Eget kapital per aktie	(kr)	75,86	62,06	68,81
Balansdagens börskurs	(kr)	150,00	126,00	137,00

¹⁾ Avser överskottsmedel från SPP.

²⁾ Samtliga nyckeltal inom parentes är beräknade exklusive jämförelsestörande poster, dvs exklusive överskottsmedel från SPP.