

NIBE

– hållbara energilösningar i världsklass



Årsredovisning 2019

Innehåll

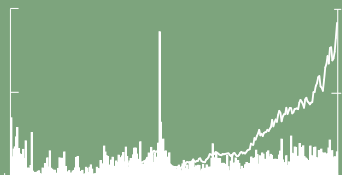


Energisnålare vardag

NIBE bidrar till en energisnålare vardag i hemmet och det skall vara bekvämt, enkelt och tryggt för våra kunder. Med intelligenta hållbara energilösningar i världsklass bidrar vi till ett mer hållbart samhälle.

Läs mer på sid 16.

NIBE-aktien



Läs mer på sid 8.

Bidrar till minskad energiförbrukning

NIBE är med sina produkter på ett naturligt sätt delaktiga i den internationella ambitionen att ställa om till ett fossilfritt samhälle med minskad energiförbrukning. Samtidigt minskar vi successivt vår egen klimat- och miljöpåverkan i hela vår förädlingskedja.

Läs mer på sid 19.



Industripartner

NIBE är en viktig industripartner för många företag inom olika branscher, vilka kräver olika komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning.

Läs mer på sid 18.

Kommersiella fastigheter

NIBE värmer, luftkonditionerar och ventilerar även större fastigheter med intelligenta energilösningar i världsklass. Ju större byggnad desto viktigare är det att välja rätt utrustning för inomhuskomfort, både vad gäller driftsäkerhet, ekonomi och klimat.

Läs mer på sid 17.



Kalender

14 maj 2020

Delårsrapport 1, januari – mars 2020
Årsstämma i Markaryd, kl 17:00

19 augusti 2020

Delårsrapport 2, januari – juni 2020

18 november 2020

Delårsrapport 3, januari – september 2020

Det här är NIBE	2
VD har ordet	6

NIBE-AKTIE

En investering i NIBE	8
Börsåret för NIBE-aktien	10

VISION och MÅL

Drivkrafter och trender	12
Vision	14
Finansiella mål	20
Hållbarhetsmål	22

LEDNINGSFILOSOFI

Våra affärsprinciper	24
Våra värderingar	25

NIBE SKAPAR NYTTA

Nytta i hemmet	16
Nytta i större fastigheter	17
Nytta i industrin	18
Nytta för klimatet	19

AFFÄRSOMRÅDEN

NIBE Climate Solutions	26
NIBE Element	34
NIBE Stoves	42

AFFÄRSSTRATEGI

Strategiska fokusområden	48
NIBEs värdekedja	52
Affärsmöjligheter och risker	54

NIBE TAR ANSVAR

FNs globala utvecklingsmål	56
Affärsansvar	57
Miljöansvar	60
Medarbetaransvar	62
Lokalt samhällsansvar	65
NIBEs intressenter	66

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Bokslut 2019	68
Femårsöversikt	72
Koncernens resultaträkning	74
Affärsområden	76
Koncernens balansräkning	78
Koncernens kassaflödesanalys	80
Nyckeltal	81
Moderbolag	84
Risker och riskhantering	86
Noter	88
Revisionsberättelse	117
Bolagsstyrningsrapport	120
Revisionsrapport	126
Hållbarhetsrevisionsrapport	126

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhet	127
NIBE policyer	127
GRI-index	128
Miljöstatistik	135
Medarbetarstatistik	139
Affärsstatistik	142
Lokalt samhällsansvar	142

STYRELSE, LEDNING

NIBEs styrelse	124
NIBEs ledning	125



En global koncern med bolag och närvaro i hela världen

NIBE Group är en global koncern som bidrar till ett minskat klimatavtryck och bättre utnyttjande av energi. Inom våra tre affärsområden – Climate Solutions, Element och Stoves – utvecklar, tillverkar och marknadsför vi ett brett utbud av miljövänliga och energieffektiva lösningar för inomhuskomfort i alla typer av fastigheter samt komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning inom industri och infrastruktur.



NIBE Climate Solutions

Miljövänliga, intelligenta och energieffektiva produkter för klimatisering och ökad inomhuskomfort samt uppvärmning av varmvatten.

Med våra produkter blir fastigheters klimatpåverkan markant mindre utan att komforten minskar.

Läs mer på sid 26



NIBE Element

En industriell partner med kundanpassade komponenter och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning med hållbarhet i fokus.

De flesta produktgrupperna ökar energieffektiviteten, energioptimerar och bidrar till lägre koldioxidavtryck.

Läs mer på sid 34



NIBE Stoves

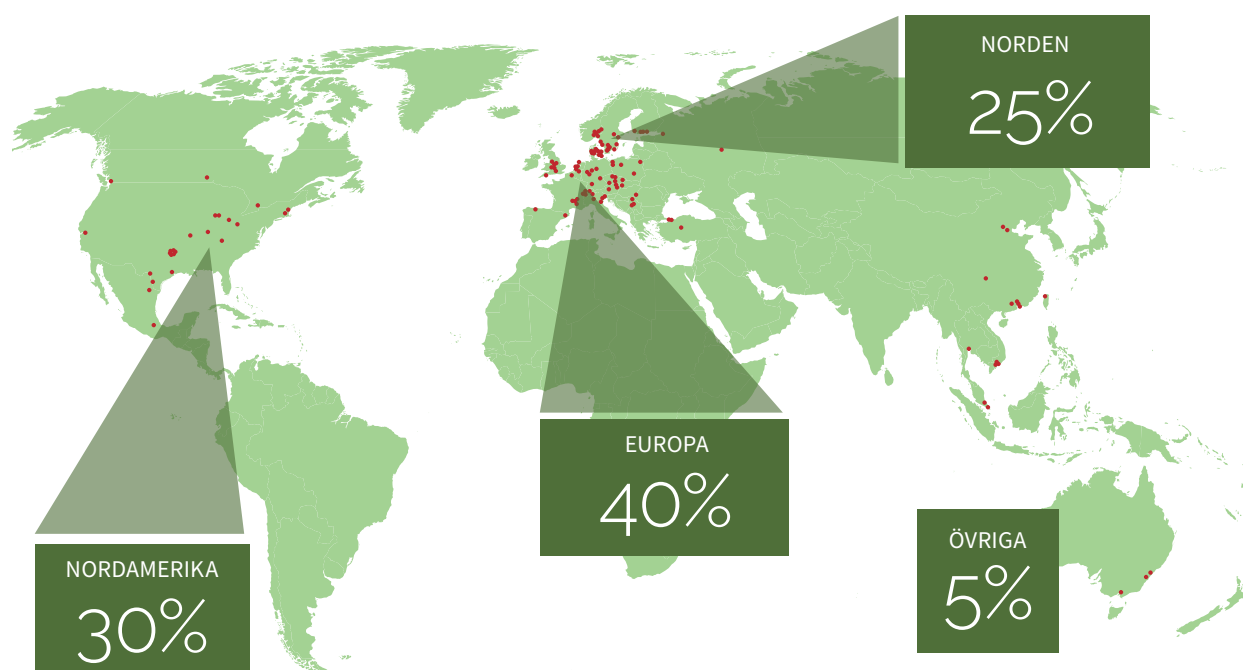
Energieffektiva eldstäder för olika uppvärmningsbehov och krav på design.

Ett ökat utbyte av gamla eldstäder till nya med vår moderna teknik får snabbt en positiv effekt på miljön.

Läs mer på sid 42

Från starten i småländska Markaryd för snart 70 år sedan, har NIBE vuxit till en global koncern med 17.000 (16.600) i medeltal anställda och närvaro över hela världen. Drivkraften har sedan starten varit en stark kultur av entreprenörskap och en passion för ansvarsfullt företagande. Framgångsfaktorerna har varit långsiktiga investeringar i hållbar produktutveckling och strategiska förvärv. Tillsammans har detta åstadkommit en målinriktad och kraftig tillväxt som 2019 genererade en omsättning på drygt 25 (22) miljarder kronor.

NIBE är sedan 1997 börsnoterat under namnet NIBE Industrier AB på Nasdaq Nordic, Large Cap med en sekundärnotering på SIX Swiss Exchange sedan 2011.



OMSÄTTNING MKR

25.342

TILLVÄXT %

12,5

RÖRELSEMARGINAL %

12,0

RESULTAT EFTER
FINANSNETTO MKR

2.836

RESULTAT
EFTER SKATT MKR

2.184

SOLIDITET %

47,0

VINST PER AKTIE KR

4,31

FÖRESLAGEN
UTDELNING KR

1,40

Nyckeltal NIBE Group

Finansiella nyckeltal		2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	Mkr	25.342	22.516	19.009	15.348	13.243
Tillväxt	%	12,5	18,5	23,9	15,9	20,0
Rörelsemarginal	%	12,0	12,6	12,3	12,9	12,8
Resultat efter finansnetto	Mkr	2.836	2.667	2.182	1.871	1.614
Resultat efter skatt	Mkr	2.184	2.072	1.703	1.376	1.237
Soliditet	%	47,0	47,7	45,8	46,6	39,9
Vinst per aktie	Kr	4,31	4,11	3,38	2,93	2,67
Föreslagen utdelning	Kr	1,40	1,30	1,05	0,88	0,80

Definitioner, se sidan 81.

VD har ordet

Ett robust helår i en varierande marknad

Den totala efterfrågebilden har under 2019 varit präglad av försiktighet men med stora variationer mellan olika marknadssegment.

Debatten kring klimatförändringar och behovet av en mer hållbar levnadsstil har naturligt nog gynnat produkter med en tydlig hållbarhetsprofil. Däremot har de flesta kategorier av rena konsumentprodukter samt vissa specialprodukter haft en svagare efterfrågan. En av huvudanledningarna till detta bedöms ha varit den politiska oron i världen i form av handelshinder, tullar, brexit och valutaturbulens. På den positiva sidan kan noteras att oron för närliggande räntehöjningar av betydande storlek klingat av under senare delen av året i takt med att räntorna planat ut och även börjat gå ner något. Detta kommer sannolikt att påverka efterfrågan positivt framgent.

I maj avyttrades det schweiziska bolaget Schulthess Maschinen AG till ett nytt ägarbolag där NIBE är 51%-ig ägare medan de övriga ägarna är Helvetica Capital AG samt bolagets ledning. Avsikten är att NIBE under de kommande tre åren fortsatt skall vara majoritetsägare och härigenom sörja för en mjuk övergång fram till den tidpunkt då Helvetica Capital AG tar över som huvudägare. Efter ytterligare tre till fyra år är syftet att avyttra NIBEs resterande andel av verksamheten. Att företagsledningen beretts möjlighet att komma in som delägare ligger helt i linje med NIBEs affärsfilosofi och värderingar.

Koncernens omsättningstillväxt uppgick under 2019 till 12,5% (18,5%), varav den organiska tillväxten utgjorde 7,9% (12,5%). För året som helhet har den svaga svenska kronan haft en betydande effekt på omsättningsutvecklingen, framför allt under första halvåret.

Obruten framtidstro i alla tre affärsområden

Affärsområdet NIBE Climate Solutions befinner sig i ett mycket aktuellt och intressant marknadssegment när nu omställningen till ett mera hållbart samhällssystem har kommit igång på bred front.

Helt i linje med de fastlagda strategierna har affärsområdet fortsatt sitt metodiska och målmedvetna arbete med att bygga vidare på positionen som marknadsledande leverantör av intelligenta, hållbara och prestandastarka klimatiseringslösningar för enfamiljsbostäder.

Förvärvet av TIKI Group strax före årsskiftet är ännu en komponent i detta bygge, där både företagets breda kunskaper inom varmvattenberedare och dess geografiska läge utgör en förstärkning av affärsområdet.

I början av 2020 togs dessutom två ytterligare steg i samma riktning, dels genom förvärvet av 51% av aktierna i nederländska Nathan Holding B.V., som bland annat är importör av vårt tyska dotterbolag AITs värmepumpar, dels genom förvärvet av 100% av aktierna i den tyska värmepumpstillverkaren WATERKOTTE GmbH.

Parallellt med detta pågår ett intensivt arbete med att etablera affärsområdet i en marknadsledande position även för uppvärmning, ventilation och luftkonditionering av kommersiella fastigheter. Förvärvet av de resterande 55% av aktierna i det italienska ventilations- och luftkonditioneringsbolaget Rhoss i början på året och 50% av aktierna i det turkiska ventilations- och luftkonditioneringsbolaget Üntes i slutet av året, är två viktiga steg mot realiserandet av den fastlagda strategin.

När samhällsutvecklingen nu på allvar börjat gå mot ett mer hållbart synsätt är produktutvecklingen om möjligt ännu viktigare. Därför läggs stora utvecklingsresurser på att skapa ännu effektivare produktgenerationer, där miljövänliga köldmedier, uppkopplingsbarhet och intelligenta styrningar bedöms bli avgörande faktorer för fortsatt framgång.

Såväl omsättning som rörelseresultat har haft en positiv utveckling under året. Gynnsamma marknadsförutsättningar i kombination med ett heltäckande starkt produktsortiment och en god marknadsnärvare är de huvudsakliga förklaringarna till omsättningsutvecklingen.

Den förbättrade rörelsemarginalen förklaras framför allt av fortsatt målmedvetet produktivitetsarbete, vissa prisjusteringar och den organiska tillväxten.

Affärsområdet NIBE Element är det affärsområde som upplevt de största variationerna mellan olika marknadssegment.

Den avvaktande konjunkturen har framför allt drabbat efterfrågan inom marknadssegment med konsumentprofil, exempelvis vitvaror. Även inom infrastruktur har konjunkturoron haft en negativ effekt eftersom flera länder genom sina sparpaket dragit in på investeringar i bland annat järnvägsunderhåll. På den klart positiva sidan återfinns marknadssegment med en tydlig hållbarhetsprofil, såsom vindkraft och värmepumpar.

Fordonsindustrin har som kundkategori i det kortare perspektivet också varit besvärlig eftersom vi befinner oss i en övergångsfas från fordon med traditionella förbränningsmotorer till fordon med antingen hybrid- eller ren eldrift, vilket innebär att slutkonsumenten många gånger blir rådvill. Vad vi nu kan konstatera är att fordonsindustrin fortsatt kommer att massivt investera i ny teknik inom såväl hybrid- som ren eldrift, vilket skapar synnerligen intressanta möjligheter för oss och våra framtida produkter samt systemlösningar inom såväl personbilar som inom lastvagnar och andra tunga fordon.

Vårt instieg som underleverantör till halvledarindustrin för några år sedan har varit mycket lärorik, inte minst mot bakgrund av att den här industrin förutom att vara mycket avancerad också har sin egen konjunkturcykel, vilken inte nödvändigtvis sammanfaller med de traditionella konjunktursvängningarna utan snarare styrs av tekniskiften. Vi kunde exempelvis under senare delen av kvartal tre men framför allt under kvartal fyra se en avsevärd uppgång i efterfrågan efter nästan fem kvartals klart lägre efterfrågan. Den enskilt största anledningen till detta är utbyggnaden av 5G. Vi är övertygade om att halvledarindustrin också kommer att vara en växande marknad med stor potential för affärsområdet i framtiden och det är i det sammanhanget som det under hösten genomförda förvärvet av amerikanska företaget Therm-X skall ses.

Vår strävan att alltid ligga i framkant med ett heltäckande avancerat produktsortiment, att geografiskt och verksamhetsmässigt finnas där våra kunder finns samt att tillsammans med våra kunder kunna utveckla nya produkter på våra avancerade teknikcenter är ett vinnande koncept som fyller oss med en stark framtidstro.

Såväl rörelseresultat som rörelsemarginal har under året visserligen utvecklats sämre till följd av svagare omsättningsutveckling, stora utvecklingskostnader, ogynnsam produktmix samt ökat kostnadstryck i våra lågkostnadsenheter men mot bakgrund av de möjligheter vi ser framåt så bedömer vi detta vara av övergående karaktär.

Affärsområdet NIBE Stoves har under året också mött en avvaktande marknad men även här finns variationer mellan olika geografiska områden och marknadssegment.

Den nordamerikanska marknaden har efter en lite trevande inledning successivt kommit tillbaka under året. Vedeldade produkter har generellt sett haft en lite svagare utveckling i avvaktan på att de nya reglerna för partikelutsläpp skall börja gälla från och med maj 2020. Istället har de gaseldade produkterna haft en god utveckling. I Europa har marknaden i stort sett legat på samma nivå som i fjol men också här har vedeldade produkter gått tillbaka något medan produkter avsedda för gas, pellets och el haft en bättre utveckling.

Vår egen marknadsposition har förstärkts under året, vilket framför allt förklaras av våra starka varumärken, vårt breda och miljögodkända produktsortiment samt en välbalanserad marknadsorganisation med god närvaro.

Fastän våra produkter med goda marginaler redan uppfyller alla kommande myndighetskrav i såväl Nordamerika (maj 2020) som i Europa (2022) pågår ett intensivt utvecklingsarbete för att ytterligare förbättra dem avseende prestanda och utsläppsnivåer. Som marknadsledande aktör anser vi denna självpåtagna roll som mycket viktig för branschens fortsatta utveckling.

Att såväl rörelseresultat som rörelsemarginal försvagats förklaras i huvudsak av de ökade satsningarna inom just produktutveckling samt marknadsföring. I den avvaktande marknad som råder har också en viss priskonkurrens märkts av.

Fortsatt offensiv förvärvsstrategi

Under året har ytterligare fyra strategiskt viktiga förvärv genomförts med en sammanlagd omsättning på drygt två miljarder kronor. Förutsättningarna för att även fortsättningsvis kunna expandera genom förvärv synes goda vad gäller såväl tillgång på intressanta företag som tillgång på både eget och externt kapital.

Investeringstakten avspeglar omsättningsmålet på 40 miljarder

Investeringsnivån i de befintliga verksamheterna uppgick under året till 1.054 Mkr att jämföras med fjolårets 777 Mkr och avskrivningstakten 1.036 Mkr jämfört med 691 Mkr i fjol. Periodens avskrivningar omfattar i enlighet med IFRS 16 även avskrivningar på leasingkontrakt med 223 Mkr, vilket inte var fallet ifjol och avskrivningarna hade alltså annars uppgått till 813 Mkr istället för 1.036 Mkr. Investeringstakten kommer under de närmaste åren att ligga minst i nivå med eller över avskrivningstakten exklusive leasingkontrakt. Bakgrunden till detta är bland annat att den nuvarande kapaciteten inte räcker till för volymexpansionen samt att det ökande kostnadstrycket måste mötas med ytterligare rationaliseringsinvesteringar. Dessutom har några förvärvade enheter varit delvis underinvesterade.

Stabil resultatutveckling

Rörelseresultatet förbättrades under året med 7,4% jämfört med fjolåret medan rörelsemarginalen på 12,0% blev 0,6 procentenheter lägre än ifjol. Anledningen till detta är den något lägre rörelsemarginalen i såväl NIBE Element som i NIBE Stoves.

Resultatet efter finansnetto förbättrades med 6,3% jämfört med ifjol och vinstmarginalen uppgick därmed till 11,2%, vilket är 0,6 procentenheter lägre än ifjol.

Vi gör skillnad

Det är med stor tillfredsställelse som vi kan konstatera att vi har kunnat lägga ännu ett år med en förnuftig utveckling till handlingarna. Vår sedan flera decennier oavbrutna, lönsamma expansion har fortsatt i en marknad som varit påtagligt varierande och vi har därmed återigen kunnat demonstrera hur robust vår utveckling är över tiden. Förklaringen till utvecklingen står att finna i att vår företagsfilosofi harmonierar så väl med den hållbarhetsrevolution som nu sveper över världen.

Att driva ett företag med god lönsamhet får aldrig innebära att detta baserar sig på rovdrift utan lönsamheten ska genereras av att kombinera en tydlig och transparent affärsidé med god intern effektivitet, vilket sedan ska mynna ut i produkter och tjänster som verkligen skapar ett mervärde både för slutkunden och samhället i stort.

Vi har oförtrutet arbetat med ett hållbart tänkande och handlande ända sedan NIBE grundades. Det talades inte om hållbarhet för 70 år sedan utan istället talades det om måttfullhet, att vara effektiv med de små resurser som stod till hands och att inte överutnyttja resurserna. Att leverera produkter med hög kvalitet och prestanda till ett vettigt pris samt ge kunden en bra service var också självklarheter. Det är de här enkla och för oss så självklara principerna som utgör grunden för vår företagsgrupp och som genomsyrar all vår verksamhet.

Det är därför som vår samtid upplevs både så naturlig och spännande av oss samtidigt som detta gör att vår målsättning att kunna nå en omsättning på 40 miljarder kronor senast 2025 känns som så realistisk.

Den profil på företagande vi alltid har bedrivit är nu den profil som efterfrågas av både kunder och samhälle. En långsiktig och ansvarsstagande företagsfilosofi där stor hänsyn tas till såväl miljö som individer kombinerat med förmågan att skapa en uthållig lönsamhet. Mot denna bakgrund känns det därför naturligt att vi har åtagit oss att följa FN:s riktlinjer för hållbar utveckling, Global Compact.

Ska ett hållbart samhälle kunna skapas och dessutom långsiktigt accepteras och underhållas av medborgarna måste målsättningen vara att levnadsstandarden inte skall försämrans utan förbättras. Då måste också de produkter och tjänster som levereras idag och framgent vara både bättre och mera hållbara än gårdagens. Det är här våra produkter passar så väl in.

En värmepump från NIBE Climate Solutions skapar, jämfört med exempelvis en oljepanna, både en bättre ekonomi och komfort för konsumenten samtidigt som klimatet blir vinnare. Jämför vi med dagens förbränningsteknologi inom NIBE Stoves med tidigare braskaminer så ser vi samma stora positiva skillnader. Som underleverantör är NIBE Element, med sin unikt breda produktportfölj, med och stöd-



Gerteric Lindquist, VD och koncernchef

jer sina kunders strävan att ställa om sina produkter till att passa in i ett mera hållbart samhälle. Detta gäller allt ifrån vindkraft, till spår-bunden trafik, personbilar, kommersiella fordon och klimatiseringsprodukter för att nämna några exempel.

Kort sagt, NIBE gör skillnad.

Utsikter för 2020

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala svackor i efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- I likhet med tidigare år är effekterna av konjunkturutvecklingen, valutaoron och de volatila energipriserna, kombinerat med den politiska turbulensen på flera håll i världen, svåra att förutse men vi är ändå försiktigt positiva till året som helhet.

Väsentliga händelser efter bokslutsperiodens utgång

Uppdatering om påverkan från Covid-19 på NIBE-koncernen

På grund av Covid-19-utbrottet finns det risk för ekonomisk påverkan för koncernen från och med början av andra halvan av mars.

Vi och våra leverantörer kommer framgent att i gälligaste mån mildra konsekvenserna för våra kunder och för hela NIBE-koncernen. I den rådande osäkra situationen är det för närvarande inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för NIBE-koncernen.

Markaryd i mars 2020

Gerteric Lindquist
Verkställande direktör och koncernchef



En investering i NIBEs aktie har gett god avkastning

Vårt fokus på hållbara energilösningar i världsklass har gett över 20 års lönsam tillväxt och en växande internationell närvaro. För den som varit aktieägare i NIBE Industrier sedan börsintroduktionen 1997 har detta inneburit en god investering.

Ambitiösa finansiella mål med hög efterlevnad

NIBE har haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på knappt 18% sedan 1997 kombinerat med en rörelsemarginal som legat mellan 10% och 13% samt en genomsnittlig avkastning på eget kapital på drygt 16%.

Aktiens totalavkastning har sedan 1997 genomsnittligt uppgått till 25% per år.

Möter efterfrågan på energieffektivisering

NIBE är väl positionerat när flera drivkrafter kombinerat skapar fortsatt efterfrågan på energieffektiviserande produkter.

Hög hållbarhetsprofil

Vi har sedan länge utvecklat våra produkter med visionen att skapa hållbara energilösningar i världsklass samtidigt som vi haft fokus på att vara varsamma med att använda resurser i vår verksamhet och värdekedja.

Fortsatt tillväxt på fragmenterade marknader

NIBEs marknader kännetecknas av att de fortfarande är fragmenterade och därmed framstår utrymmet för fortsatt konsolidering som gott.

Dedikerad och långsiktig ledning

NIBE har sedan börsintroduktionen haft en mycket stabil ledning.

Skalfördelar skapar lönsamhet för koncernens bolag

NIBEs koncernstorlek skapar skalfördelar för alla ingående bolag inom flera områden; gemensamma inköp, expertis inom produktions-effektivisering och öppet klimat inom produktutveckling, vilket förkortar utvecklingstiden och ger möjlighet till tekniköverföring.

Väl utvecklad förvärvsprocess

NIBE har en väl utvecklad process vid företagsförvärv och tydliga avsikter för de förvärvade företagen och dess befintliga företagsledningar, vilket säkrar bibehållen marknadsposition och ledningskraft.

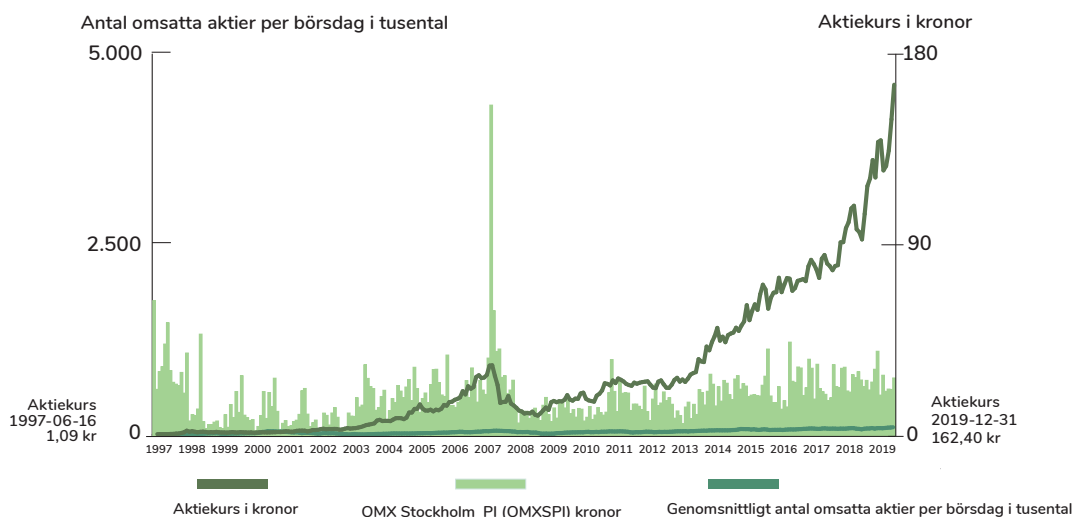
Stark företagskultur

NIBE har med sina småländska rötter en uttalad entreprenöriell företagsanda och tydliga värderingar som genomsyrar koncernen.

Stor marknadspotential

Våra ambitiösa tillväxtmål baseras på att vi ser att det fortfarande finns stor potential för såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt på ett globalt plan.

Aktiekursutvecklingen 1997–2019



Data per aktie

		2019	2018	2017	2016	2015
Antal aktier	st	504.016.622	504.016.622	504.016.622	504.016.622	462.455.387
Genomsnitt antal aktier	st	504.016.622	504.016.622	504.016.622	469.382.260	462.455.387
Aktiekurs den 31/12	Kr	162,40	90,92	78,60	71,80	67,83
Vinst efter skatt/aktie	Kr	4,31	4,11	3,38	2,93	2,67
Eget kapital/aktie	Kr	34,74	30,57	25,41	24,06	16,06
Föreslagen utdelning	Kr	1,40	1,30	1,05	0,88	0,80
Kurs/eget kapital	ggr	4,67	2,97	3,09	2,98	4,22
Direktavkastning	%	0,86	1,43	1,34	1,23	1,18
Totalavkastning	%	80,16	17,33	10,93	7,15	43,28
Operativt kassaflöde/aktie	Kr	3,78	2,21	3,15	2,90	3,36
Utdelningsandel	%	32,5	31,6	31,1	30,0	29,9
PE-tal efter skatt	ggr	37,7	22,1	23,3	24,5	25,4
Börsvärde	Mkr	81.852	45.825	39.616	36.188	31.367
EBIT multipel	ggr	29,1	18,3	19,3	21,3	21,7
EV/sales	ggr	3,49	2,30	2,38	2,75	2,78
Omsättningshastighet	%	34,9	36,1	35,1	34,8	32,7

Definitioner

Vinst efter skatt per aktie

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Kurs/eget kapital

Aktiekurs per aktie dividerat med eget kapital per aktie, båda per balansdag.

Direktavkastning

Utdelning i procent av aktiekurs per balansdag.

Totalavkastning

Årets förändring av aktiekurs med tillägg för utdelning i procent av aktiekurs vid föregående balansdag.

Operativt kassaflöde/aktie

Kassaflöde efter investeringar men före förvärv av bolag/verksamheter dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Utdelningsandel

Utdelning i procent av årets vinst per aktie.

PE-tal efter skatt

Aktiekurs per balansdag dividerat med vinst per aktie.

Börsvärde

Aktiekurs per balansdag multiplicerat med antal aktier.

EBIT multipel

Börsvärde plus nettoskuld (räntebärande skulder minus finansiella omsättningstillgångar) plus innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med rörelseresultatet.

EV/sales

Börsvärde plus nettoskuld (räntebärande skulder minus finansiella omsättningstillgångar) plus innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med nettoomsättningen.

Omsättningshastighet

Totalt omsatta aktier under året i procent av antal aktier.

Aktiekapitalets utveckling

	Ökning av aktiekapital (kr)	Kvotvärde (kr)	Totalt antal aktier (st)	Totalt aktiekapital (kr)
1990 Nyemission ¹⁾	6.950.000	100,00	70.000	7.000.000
1991 Fondemission	40.000.000	100,00	470.000	47.000.000
1994 Split 10:1 ²⁾	–	10,00	4.700.000	47.000.000
1997 Nyemission	11.700.000	10,00	5.870.000	58.700.000
2003 Split 4:1 ³⁾	–	2,50	23.480.000	58.700.000
2006 Split 4:1 ⁴⁾	–	0,625	93.920.000	58.700.000
2011 Nyemission ⁵⁾	10.074.648	0,625	110.039.437	68.774.648
2012 Nyemission ⁶⁾	133.876	0,625	110.253.638	68.908.524
2016 Split 4:1 ⁷⁾	–	0,15625	441.014.552	68.908.524
2016 Nyemission ⁸⁾	9.844.073	0,15625	504.016.622	78.752.597

¹⁾ Riktad nyemission till dåvarande ägare till teckningskursen 100 kronor per aktie.

²⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 100 kronor till 10 kronor.

³⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 10 kr till 2,50 kronor.

⁴⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 2,50 kr till 0,625 kronor.

⁵⁾ Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till teckningskursen 108,25 kr per aktie.

⁶⁾ Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till teckningskursen 102,00 kr per aktie.

⁷⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 0,625 kr till 0,15625 kronor.

⁸⁾ Riktad nyemission till bolagets ägare till teckningskursen 48,00 kr per aktie.

Börsåret för NIBE-aktien

NIBEs B-aktie är noterad på Large Cap, NASDAQ Nordic under namnet NIBE Industrier AB med ISIN koden SE0008321293 i sektorn Construction & Materials. NIBE registrerades på OTC-listan, Stockholmsbörsen den 16 juni 1997 då B-aktien noterades efter en nyemission på 1.170.000 B-aktier. Teckningskursen var 70 kronor per aktie. Detta motsvarar 1,09 kronor per aktie efter split på 4:1 som genomförts tre gånger, 2003, 2006 respektive 2016. Riktade nyemissioner har genomförts vid två tillfällen sedan börsintroduktionen, under 2011/2012 med en emission av 65.334.552 B-aktier då aktien samtidigt sekundärnoterades på SIX Swiss Exchange samt under 2016 då 7.391.566 A-aktier och 55.610.504 B-aktier emitterades.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i NIBE Industrier AB uppgår till 79 Mkr fördelat på 58.532.590 A-aktier och 445.484.032 B-aktier. Kvotvärdet är 0,15625 kronor per aktie. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämmor och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Vid utgången av 2019 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet.

Sekundärnotering

I samband med den nyemission som genomfördes under 2011 sekundärnoterades NIBEs B-aktie på SIX Swiss Exchange i Schweiz.

Kursutveckling och omsättning

Under 2019 gick NIBEs aktiekurs upp med 78,6% från 90,92 kronor till 162,40 kronor. OMX Stockholm_PI gick under samma period upp med 29,6%. Vid utgången av 2019 uppgick NIBEs börsvärde till 81.852 Mkr, baserat på senaste betalkurs. Antalet omsatta NIBE-aktier uppgick till 175.937.400, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 34,9% under 2019.

Utdelningspolicy

Målsättningen är att bolaget långsiktigt skall lämna en utdelning motsvarande 25 – 30% av koncernens resultat efter skatt. För verksamhetsåret 2019 föreslår styrelsen en utdelning med 1,40 kronor per aktie, vilket motsvarar 32,5% av koncernens resultat per aktie efter skatt.

Aktieägare

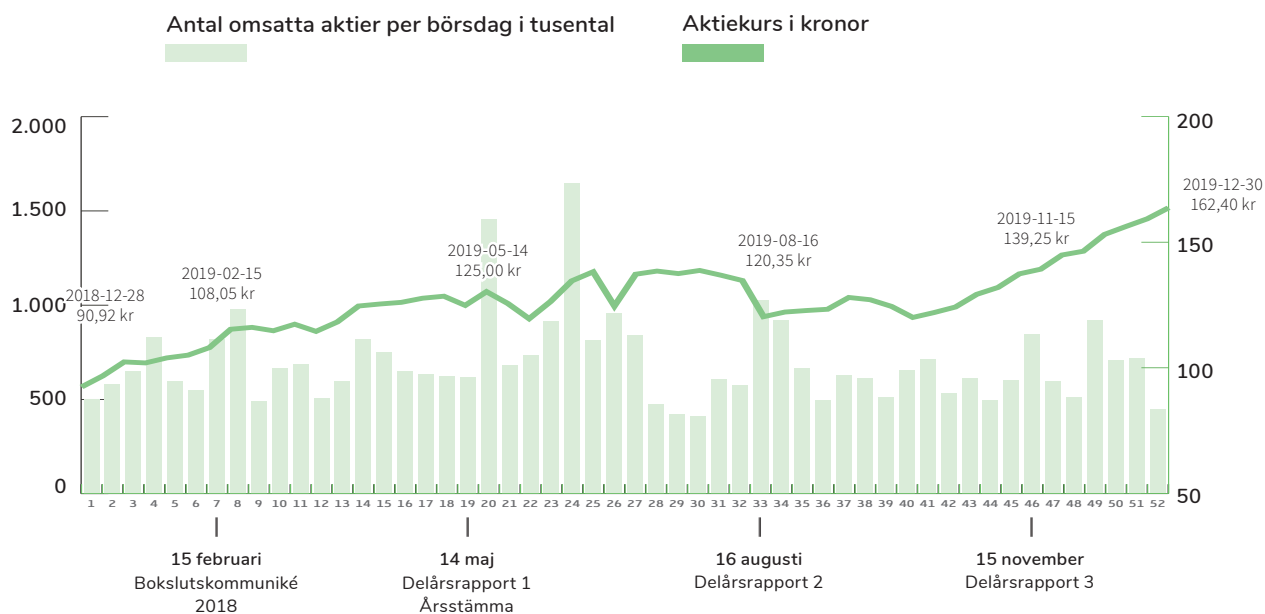
Antalet aktieägare har fortsatt öka under året. Antalet nuvarande ägare till de sekundärnoterade aktierna på SIX Swiss Exchange är i princip omöjligt att analysera på grund av de schweiziska rapporteringsreglerna. Utöver dessa hade NIBE, vid utgången av 2019, 51.722 enskilda aktieägare jämfört med 44.422 aktieägare vid samma tidpunkt året innan. De tio största enskilda ägarna svarade för 58,9% av rösterna och 46,7% av kapitalet.

Analytiker

NIBE-aktien har under året följts och analyserats av bland andra följande analytiker;

Karl Bokvist	ABG Sundal Collier
Johan Wettergren	Carnegie
Johan Sjöberg	Danske Bank Equity Research
Olof Larshammar	DNB Bank Markets
Marcela Klang	Handelsbanken Capital Markets
Douglas Lindahl	Kepler Cheuvreux
Carl Ragnestam	Nordea Markets
Klara Jonsson	SEB Equity Research
Fredrik Moregard	Pareto

Aktieåret 2019



Pressreleaser under året

Kvartal 1

15 feb NIBEs Bokslutskommuniké 2018

Kvartal 2

15 apr Kallelse till NIBEs årsstämma 2019

15 apr NIBEs Årsredovisning publiceras

9 maj NIBE avyttrar Schultess Maschinen AG och blir majoritetsägare i ett nytt ägarbolag tillsammans med Helvetica Capital AG

14 maj NIBEs Delårsrapport 1 2019

14 maj Årsstämma i NIBE Industrier AB

Kvartal 3

16 aug NIBEs Delårsrapport 2 2019

Kvartal 4

28 okt NIBE förvärvar 51% av aktierna i Therm-X of California Inc

12 nov NIBE förvärvar 50% av aktierna i turkiska ventilations- och luftkonditioneringsgruppen ÜNTES

15 nov NIBEs Delårsrapport 3 2019

19 nov NIBE förvärvar TIKI Group, Gorenjes serbiska verksamhet

De största aktieägarna

(källa Euroclear aktiebok 2019-12-30)

Aktieägare	Antal aktier (st)	Antal röster (%)
Nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning ¹⁾	105.900.386	46,37
Melker Schörling	54.927.359	20,34
SSB and Trust Co, W9	39.826.389	3,86
Alecta Pensionsförsäkring	32.125.000	3,12
JPM Chase Bank NA	16.061.073	1,56
BNY Mellon NA (Former Mellon), W9	14.553.565	1,41
Didner & Gerge Aktiefond	9.156.155	0,89
JPM Chase NA	8.425.472	0,82
CBNY-Norges Bank	6.089.374	0,59
BNP PARIBAS SEC SERVICES	5.095.597	0,49
SIX SIS AG W8IMY	4.731.348	0,46
Big Brothers Harriman & Co	4.299.642	0,42
Fjärde AP-fonden	3.722.649	0,36
Övriga innehav (51.686 aktieägare)	199.102.613	19,31
Totalt	504.016.622	100,0

¹⁾För nuvarande styrelse, se vidare sidan 124.

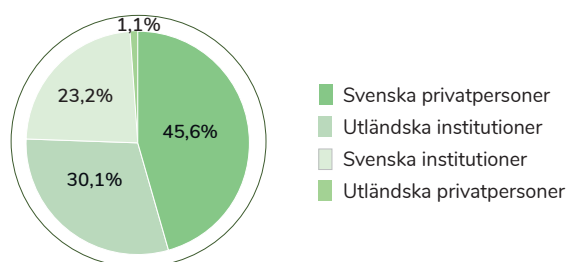
Ägarstruktur

(källa Euroclear aktiebok 2019-12-30)

Antal aktier (st)	Antal ägare (st)	Antal ägare (%)	Antal aktier (st)	Antal aktier (%)
1 – 500	38.433	74,31	4.344.928	0,86
501 – 1.000	4.443	8,59	3.541.810	0,70
1.001 – 5.000	5.870	11,35	14.173.549	2,81
5.001 – 10.000	1.243	2,40	8.967.301	1,78
10.001 – 20.000	840	1,62	12.194.008	2,42
20.001 –	893	1,73	460.795.026	91,43
Totalt	51.722	100,0	504.016.622	100,0

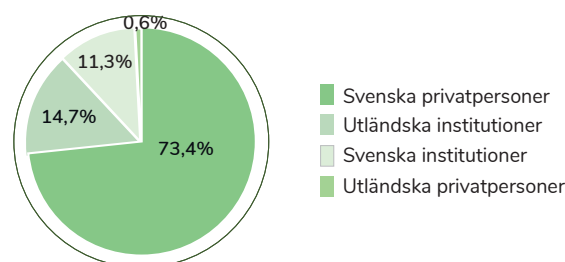
Andel av kapital, %

(källa Euroclear aktiebok 2019-12-30)



Andel av röster, %

(källa Euroclear aktiebok 2019-12-30)



Drivkrafter och trender

Vi på NIBE arbetar aktivt för att skapa produkter och system som är anpassade till moderna krav på hållbara energilösningar. Syftet är att öka energieffektivitet och andelen förnybar energi och på så sätt skapa långsiktigt värde, både för kunderna och för klimatet. Som alla internationella bolag påverkas vi av globala trender som vi kontinuerligt bevakar och utvärderar.



Vad gör NIBE

Våra produkter är i högsta grad bidragande till att påskynda omställningen till hållbara lösningar för att hejda klimatförändringarna.

Klimatförändringar – vår tids största utmaning

En av de största utmaningarna för att nå ett globalt hållbart samhälle är att minska utsläpp av växthusgaser och bromsa pågående klimatförändringar.

Det finns en stor medvetenhet internationellt om hur klimatförändringar som ger naturkatastrofer och extrema väderförhållanden hotar våra levnadsförhållanden, den biologiska mångfalden och stabiliteten i samhället.

Den internationella ambitionen är att minska den globala uppvärmningen till under 2 grader Celsius, vilket kräver en utsläppsminskning av växthusgaser med 70% fram till 2050 jämfört med 2010, en årlig minskning om 6,5%. Det finns dessvärre forskning som tyder på att det behövs ännu större minskningar av växthusgaser för att hejda klimatförändringarna.

Globalisering

Befolkningstillväxt och urbanisering ökar behovet av transporter av gods och människor. Transportsektorn betraktas som en av de största utmaningarna eftersom de svarar för en betydande andel av växthusgasutsläpp och energiåtgång. Det pågår mycket forskning och utveckling inom energioptimering och förnybar energi och vår uppfattning är att vi ligger i framkant inom vår bransch.

Vad gör NIBE

Vår produktutveckling i samarbete med affärspartners i transportsektorn resulterar kontinuerligt i nya lösningar för energioptimering och styrning.

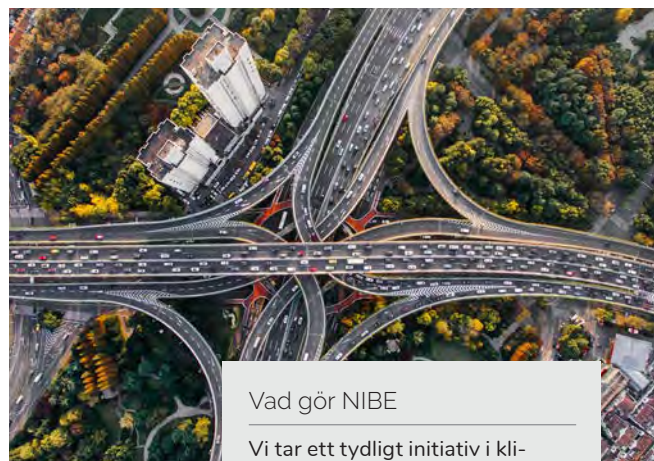


Befolkningstillväxt och växande städer

Enligt FNs uppdaterade beräkningar kommer jordens befolkning att öka från dagens cirka 7,5 miljarder till närmare 10 miljarder 2050. I dag lever 55% av världens befolkning i större städer men år 2050 förväntas denna andel ha ökat till 70%.

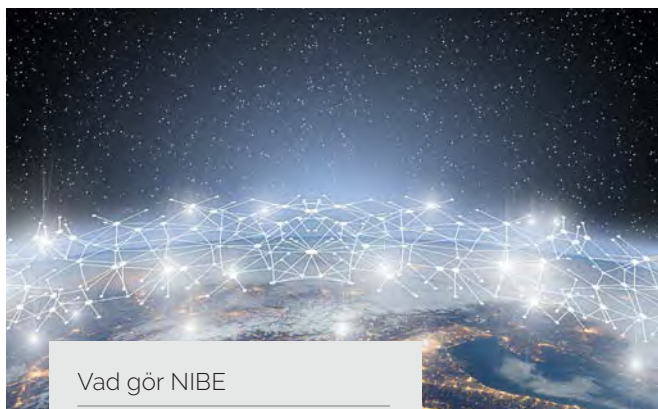
Infrastruktur och ren teknik

Växande befolkning och koncentrationen till städer ökar belastningen på infrastruktur och behovet av resurser, framför allt energi. Tillsammans står städerna idag för 75% av världens energikonsumtion och för närmare 80% av koldioxidutsläppen. Efterfrågan på teknik som understödjer klimatomställningen kommer att öka och i takt med att denna teknik blir mer tillgänglig och marknaden växer, kommer priserna att sjunka, vilket i sin tur kommer att bidra till ännu större efterfrågan.



Vad gör NIBE

Vi tar ett tydligt initiativ i klimatfrågorna med våra hållbara energilösningar för inomhuskomfort i alla typer av fastigheter samt för både privata fordon och kollektivtrafik.



Vad gör NIBE

Vi satsar avsevärda utvecklingsresurser på styrning och kommunikation i våra produkter för att vara en del i det intelligenta hemmet och därmed minska energianvändningen.

Digitalisering

Den allt snabbare digitaliseringen med Internet of Things (IoT) är en viktig drivkraft för framtida affärer då den ger möjlighet till ökad kundnytta, djupare kundrelationer och nya affärsmöjligheter. Om trenden håller i sig kommer 50 miljarder enheter vara uppkopplade till internet 2020.

Fastigheter

Världens samlade fastigheter står idag för cirka 40% av den totala energianvändningen och cirka en tredjedel av de globala utsläppen av växthusgaser, varav den största delen sker under användningsfasen. Eftersom fastigheter används under många år är dagens energirelaterade produktval viktiga, då de kan påverka miljön under flera decennier framöver.



Vad gör NIBE

Vi erbjuder hållbara och energieffektiva lösningar för att minska energianvändningen och utsläppen av växthusgaser i alla typer av fastigheter.

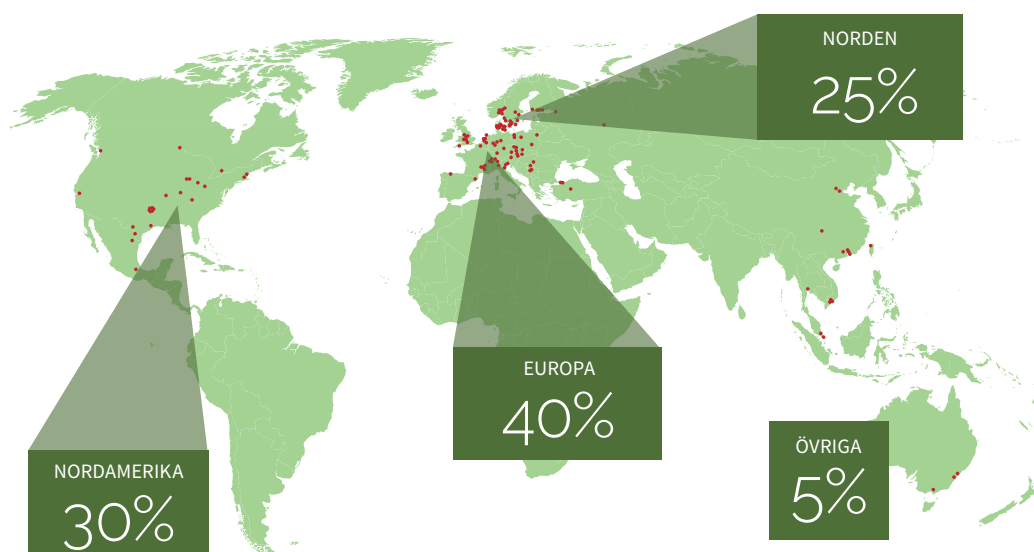
NIBEs Vision

Vår vision är att skapa hållbara energilösningar i världsklass.

Affärsidé

Vår affärsidé är att erbjuda marknaden högkvalitativa, innovativa, intelligenta och energieffektiva produkter och systemlösningar inom våra tre olika affärsområden. Basen för detta är NIBE-koncernens breda kompetens inom produktutveckling, tillverkning och marknadsföring.

OMSÄTTNING, GEOGRAFISK FÖRDELNING 2019



Affärsinriktningen möter visionen

Genom att målmedvetet utveckla vår produktportfölj, så att vi aktivt kan bidra till omställningen mot fossiloberoende teknik och ökad energieffektivitet, har vi goda möjligheter att möta efterfrågan och vår vision – att skapa "hållbara energilösningar i världsklass".

Våra tre affärsområden har alla en marknadsnärvaro på flera kontinenter och vi bedömer att vi har en stark position att fortsätta växa globalt med den närvaro vi har på industrialiserade marknader internationellt. Samtidigt som vi stärker vår förmåga att möta efterfrågan på flera kontinenter, sprider vi våra affärsrisker och skapar förutsättningar för ökad tillväxt.

Vår position

En stor marknad med utrymme för tillväxt

NIBE har en stark marknadsposition i Europa och Nordamerika inom koncernens alla tre affärsområden. Våra ambitiösa tillväxtmål baseras på att vi ser att det fortfarande finns stor potential för såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt på ett globalt plan.

Den sammantagna nåbara marknadsstorleken för NIBE är betydande och uppskattas idag till nästan 600 miljarder kronor. Störst är marknaden för husuppvärmning/luftkonditionering och ventilation, NIBE Climate Solutions marknad om uppskattade drygt 500 miljarder kronor, följt av NIBE Elements marknad som uppskattas till drygt 50 miljarder och NIBE Stoves marknad uppskattad till drygt 30 miljarder kronor.

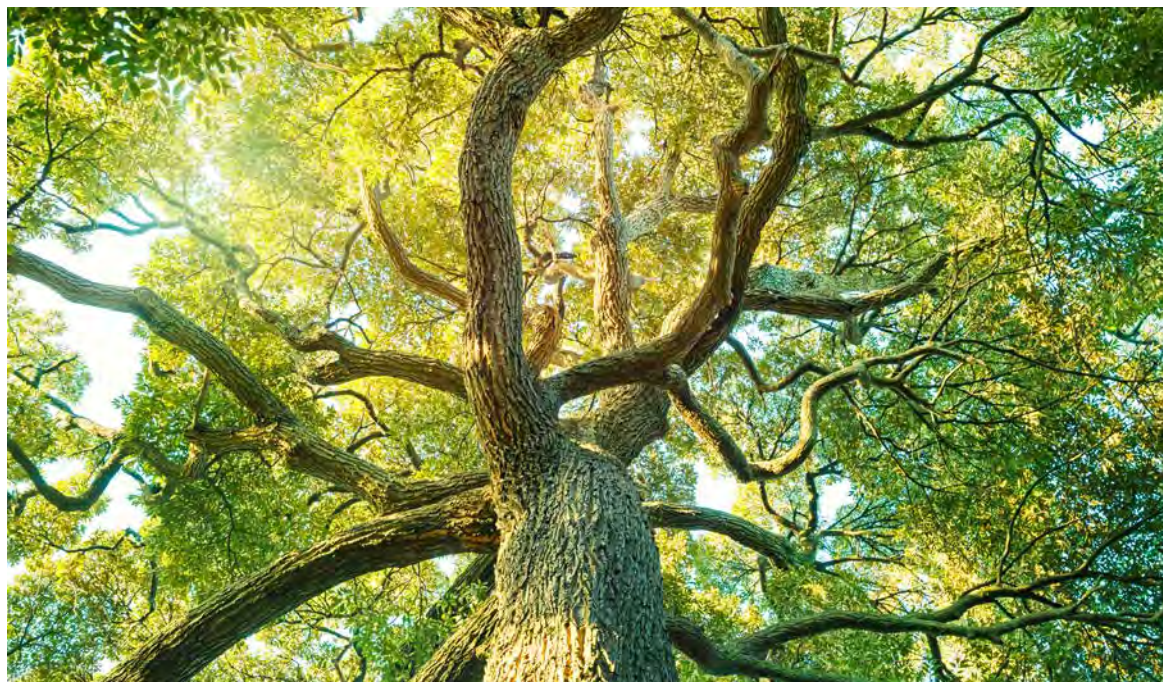


Väl beprövade metoder för förvärv

Vi har genomfört förvärv under lång tid och har en väl etablerad förvärvsprocess vad avser analys, genomförande och integration. Eftersom våra marknader globalt sett är fragmenterade med många aktörer, har vi fortsatt en god potential för ytterligare förvärv. Den förvärvsdrivna tillväxten sker inom ramen för sunda och starka finanser.

Sund företagskultur

Vår småländska bakgrund med lång tradition av hög produktivitet, god kvalitet samt en väl fungerande kostnads-kontroll ger oss en tillitsorienterad, decentraliserad organisation som har stor flexibilitet att framgångsrikt möta marknadens helt nya eller varierande behov och villkor.



NIBE skapar nytta – i hemmet

Bekvämt, enkelt och tryggt

NIBE vill bidra till en energisnålare vardag för våra kunder och för samhället i stort genom att utveckla hållbara energilösningar i världsklass. En stor del av det som vi upplever som bekvämlighet, trivsel och trygghet i våra moderna hem, kommer från utrustning som använder energi till att värma, luftkonditionera, ventilerar eller på annat sätt åstadkomma ett behagligt klimat för de som vistas där. NIBE är närvarande i de flesta av den sortens utrustningar, antingen som tillverkare av en produkt eller systemlösning, alternativt som tillverkare av en eller flera komponenter i en produkt.



En enklare, bekvämare vardag

Att alltid ha tillgång till varmvatten är en betydelsefull del av vår levnadsstandard idag. NIBE ger en trygghet för hushållen genom sina driftssäkra och energisnåla varmvattenberedare. Tvättmaskin och torktumlare som underlättar vardagen för många behöver också vara energisnåla. Dessa innehåller flera komponenter som tillverkas av NIBE.



Köket, en central plats

I dagens moderna kök finns många hushållsapparater som används flitigt. Flertalet av dem, som till exempel brödrost, kaffemaskin, ugn och diskmaskin, är utrustade med komponenter från NIBE, vilka bidrar till att användningen blir så energieffektiv som möjligt.



God inomhuskomfort

En värmepump från NIBE är ett av de mest energieffektiva sätten att värma en bostad och den orsakar dessutom mindre koldioxidutsläpp än traditionell uppvärmning med fossila bränslen. Detta ger en god ekonomi och sparar miljön för såväl dagens som kommande generationer. Kombinerat med vattenburen golvvärme ger det också ett behagligt inomhusklimat.



Kaminen, en riktig trivselhöjare

En braskamin från NIBE höjer mysfaktorn i huset markant samtidigt som den sprider skön värme och blir en naturlig samlingspunkt under kyliga dagar och kvällar. Braskaminen sparar både pengar och miljön eftersom förbränningen är mycket effektiv och veden är en förnybar energikälla.

NIBE skapar nytta – i större fastigheter

Vi värmer, luftkonditionerar och ventilerar

Ju större byggnad, desto större blir investeringen i utrustning för inomhuskomfort och desto viktigare blir det att välja rätt, såväl ur driftssäkerhets-, som ekonomi- och klimatsynpunkt. NIBE har kunskapen, erfarenheten och de tekniska lösningarna för att hitta det bästa konceptet till varje typ av fastighet, oavsett om det är ett flerfamiljshus, en industri, ett lantbruk, ett hotell, en kyrka eller ett slott.



Hotellanläggningar

Värme, luftkonditionering och ventilation utgör några av de största utgiftsposterna och även några av de största miljöaspekterna för stora hotellanläggningar. Med NIBEs webbaserade lösningar kan hela anläggningen för inomhuskomfort automatiseras och fjärrstyras. Värmepumparna ger energibesparing även i vänteläge och enheterna har aktiva kylmoduler som ger utmärkt luftkonditionering.



Renovering av gamla byggnader – vingård i Italien

Gamla slott och herrgårdar, ja till och med italienska vingårdar, innebär en särskild utmaning när det gäller att få ner kostnaderna för uppvärmning. I samband med renovering är det därför en god affär att investera i ett modernt värmesystem. NIBE kan bidra med kunskap och det senaste inom förnybar energiteknik, vilket gör att gamla fastigheter kan fungera klimatanpassat utan att förlora sin charm och skönhet.



Flerfamiljshus

I flerfamiljshus kan varje lägenhet antingen ha gemensam eller individuell uppvärmning men i båda fallen kan man ha en gemensam central för kontroll och övervakning med NIBEs konceptlösningar som gör att man kan optimera energianvändningen i fastigheten. Värmepumpen producerar förutom värme också varmvatten och möjliggör luftkonditionering.



Offentliga byggnader

Offentliga byggnader har traditionellt värmts upp med olja, gas eller kol. Det finns fortfarande många byggnader med sådan uppvärmning kvar som behöver bytas ut mot renare, modernare och miljövänligare teknik. NIBE erbjuder klimatisering baserad på exempelvis geotermisk energi, vilket gagnar såväl miljö som driftsekonomi.

NIBE skapar nytta – i industrin

Vi värmer och styr intelligently

NIBE finns också representerade i industrin med utveckling och tillverkning av komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning. Många företag inom vitt skilda branscher, vilka kräver olika lösningar för sina specifika produkter, har hittat sin industripartner i NIBE.



Utrustning som räddar liv

Inom den medicintekniska industrin går utvecklingen snabbt framåt och nya lösningar räddar liv. NIBE bidrar med att ligga i framkant vad gäller utveckling av produkter baserade på folieelement för olika applikationer, exempelvis operationsbord, steriliseringsutrustning, DNA-analyser och respiratorer.



Bilkundernas komfortbehov

Kraven på komfort i olika typer av fordon ökar kontinuerligt. Detta har skapat ett stort behov av nya applikationer, som baseras på elementteknologi. En av de senaste applikationerna är uppvärmda vindrutetorkare från NIBE, vilket sannolikt kommer att bli en standard i framtidens bilar.



Hybridfordon

Nya modeller av hybridfordon lanseras kontinuerligt för såväl persontrafik som för fordon avsedda för kommersiellt bruk. NIBE deltar aktivt i utvecklingen av produkter för effektivt energiutnyttjande och levererar exempelvis element för batterivärmare och kupévärmare genom att bland annat utnyttja bromsenergin.



Resistorer har många användningsområden

NIBE är en stor tillverkare av resistorer, som ingår i elektroniska system och produkter som en viktig balanserande komponent. NIBEs resistorer används för styrning och reglering av exempelvis vindkraftverk, industrirobotar, hissar och elektriska motorer och en mängd andra applikationer i många olika branscher.

NIBE skapar nytta – för ett bättre klimat

Vi bidrar till energieffektivisering och hållbar utveckling

NIBE deltar med sina produkter på ett naturligt sätt i den internationella ambitionen att uppnå ett tillstånd av hållbarhet i världen. Vi ser det som vårt ansvar att arbeta målinriktat för att åstadkomma en produktportfölj som stöder omställningen till ett fossilfritt samhälle med minskad energiförbrukning, samtidigt som vi minskar vår egen klimat- och miljöpåverkan i allt ifrån produktions- till leverantörsledet.



Frekvensstyrning

Genom frekvensstyrning av kompressorer i värmepumpar erhålls ett optimalt energiutnyttjande och en skonsammare belastning av elnäten. NIBEs tillverkning av frekvensomriktare, så kallade inverters, möter mycket högt ställda krav på noggrannhet och kvalitet.



Värmepumpsmodul i andra branscher

Värmepumpstekniken har även flyttat in i industrin. Genom att utnyttja koncernens värmepumpskunnande kan NIBE erbjuda värmepumpsmoduler i industriella processer och kommersiella produkter. I till exempel storkök och tvätterier används värmepumpsmodulerna dels i maskinparken dels för att kyla och avfukta luften, vilket ger både förbättrad arbetsmiljö och energieffektivisering.



Solceller

Med solceller på taket kan fastighetsägaren producera elektricitet för eget bruk, innan eventuellt överskott skickas vidare ut till elnätet. Det är fördelaktigt för klimatet och ger ett betydande tillskott, oavsett vilken uppvärmning som redan finns i fastigheten. Mest effektivt är att kombinera solceller med en värmepumpslösning.



Stora investeringar i spårbunden trafik

Privatbilismen och godstransporter på väg är en stor utmaning när det gäller att minska koldioxidutsläppen. Flera länder driver därför idag stora projekt för förbättrad infrastruktur, särskilt inom spårbunden trafik. NIBE bidrar genom att leverera utrustning både till fordonen och för uppvärmning av spår och växlar, vilken styrs och regleras automatiskt.

Finansiella mål för långsiktig positiv utveckling

Rörelsemarginal

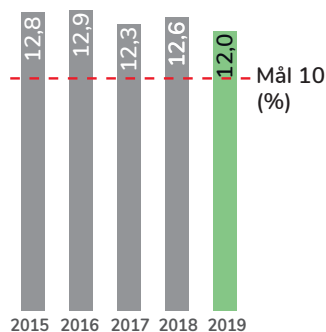
Rörelseresultatet för respektive affärsområde liksom för koncernen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av omsättningen.

Rörelsemarginalen ska ligga på minst 10% för att ge verksamheten stabilitet och god beredskap för både förvärv och snabba förändringar i omvärlden. Detta är en av de viktigaste grundpelarna för att säkerställa långsiktig positiv utveckling och kontinuerlig tillväxt. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga rörelsemarginalen för koncernen varit 12,5%.

2019

Rörelseresultatet förbättrades med 7,4% jämfört med fjolåret medan rörelsemarginalen sjönk från 12,6% till 12,0%. På grund av de förvärvade bolagens varierande lönsamhetsnivåer och säsongsmönster är det först efter en hel 12-månadersperiod ett helt rättvisande rörelseresultat kan redovisas. De administrativa förvärvskostnaderna uppgick till 51 Mkr (15 Mkr) och därutöver har kostnader tagits för förvärvsprocesser som avbrutits.

10%



Rörelsemarginal senaste fem åren (%)

Tillväxt

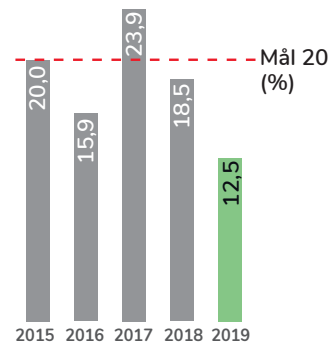
Tillväxten ska genomsnittligt uppgå till 20% per år, varav hälften ska vara organisk och hälften förvärvad.

Hälften av den målsatta genomsnittliga tillväxten ska över tid åstadkommas organiskt. En stagnerande tillväxt är ett hot mot att upprätthålla god och uthållig lönsamhet. Den förvärvade tillväxten har historiskt sett balanserat den organiska på så sätt att den oftast varit mindre än den organiska i goda tider och större i besvärligare tider. Under de senaste fem åren har den totala genomsnittliga tillväxten varit 18,1%.

2019

Under 2019 uppgick omsättningen till 25,3 miljarder kronor. De förvärvade bolagen har tillfört koncernen en sammanlagd årsomsättning på cirka 1,3 miljarder kronor, varav drygt 1,0 miljarder kronor påverkat 2019 års omsättning. Inklusivt alla de förvärvade bolagen ligger nu koncernens omsättning, räknat på rullande 12-månadersbasis, på cirka 25,6 miljarder kronor.

20%



Tillväxt senaste fem åren (%)

Avkastning på eget kapital

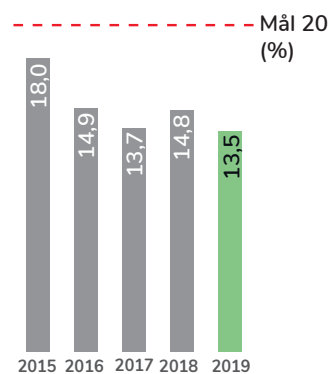
Avkastningen på eget kapital ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.

God avkastning på eget kapital bidrar till en stabil ägarstruktur och aktiekurs samt ökar förmågan att attrahera ytterligare kapital. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital varit 14,5%.

2019

Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 17,6 miljarder kronor, en ökning jämfört med 2018 på 2,2 miljarder kronor.

20%



Avkastning på eget kapital senaste fem åren (%)

Soliditet

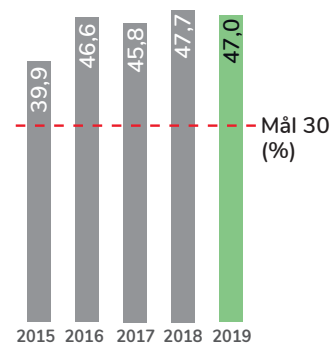
Soliditeten i koncernen ska inte understiga 30%.

God soliditet visar att koncernen har en stark finansiell ställning. Det är också en nödvändighet i en koncern med stark tillväxt. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga soliditeten varit 46,0%.

2019

Det egna kapitalet har under sista året ökat med 14% medan balansomslutningen ökat med 15%, vilket innebär att soliditeten har gått ned något.

30%



Soliditet senaste fem åren (%)

Hållbarhetsmål för ansvarsfullt företagande

Ökad klimatnytta i vår produktportfölj

Målet har varit att 55% av vår omsättning ska utgöras av LCE-klassificerade produkter* före utgången av 2019.

Våra produkter använder till stor del förnybar energi och en stor del av vår produktportfölj stödjer kundernas omställning i hemmet, i större fastigheter och inom industrin, till en mer energieffektiv användning med lägre koldioxidavtryck. Vi har som mål att ha en stabil portfölj av produkter som hjälper kunderna att ställa om till en låg koldioxidekonomi.

Målet är kopplat till vår vision och fokusområden (materialitet) såsom förnybar energi, energieffektiva produkter, produkt- och affärsutveckling samt tillväxt.

2019

Av vår totala omsättning 2019 utgjorde 56,1% LCE-klassificerade** produkter.

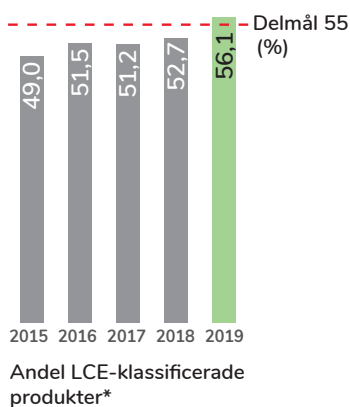
Produktgrupperna värmepumpar, fjärrvärme och komponenter till vindkraft står för ökningen. Målet för 2018/19 har uppnåtts 2019.

Vi kommer att ta fram ett nytt mål under 2020.

**FTSE LCE ICS™ (Financial Times Stock Exchange- Low Carbon Economy Industrial Classification System) är en kvantitativ modell, utformad för investerare att kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan.*

*** Produktgrupper inräknade i LCE; värmepumpar, fjärrvärme, pannor och kaminer för eldning av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el- och hybridfordon samt förnybar energiproduktion.*

55%



Kontinuerligt minskad energianvändning

Målet är att minska energianvändningen med 30% fram till 2020 jämfört med 2013 som basvärde, (mätt som MWh/Mkr i omsättning).

Målet är satt 2013 med utgångsläget att minska inköpt mängd energi, primär(scope 1) och sekundär (scope 2) till våra fastigheter och processer. Interna transporter och egenproducerad energi som till exempel genererad värmepumpsenergi och solpaneler inom verksamheten är exkluderad. Detta utfall är beräknat på den totala energianvändningen för de bolag som ingick i basåret 2013 och ej alla hållbarhetsrapporterande bolag 2019. 2013 är första året då tillförlitlig data fanns tillgänglig och valdes därför som basår.

Målet är kopplat till våra fokusområden miljö och klimat samt användande av våra energieffektiva produkter som använder förnybar energi i verksamheten.

2019

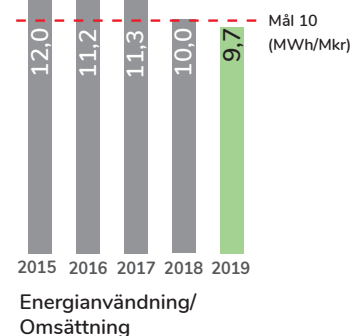
Vi har i beräkningen utgått från de bolag och verksamheter som utgjorde basvärdet 2013, 14,0 (2014: 14,0) MWh/Mkr och har för 2019 nått en energiintensitet på 9,7 MWh/Mkr, en minskning med 30,8 %.

Förutom energieffektivisering, har vi minimerat användningen av olja för uppvärmning av våra fastigheter genom ökad användning av värmepumpar och energieffektiva ventilationslösningar. Vi ser också över möjligheten att producera egen energi via solcellspaneler i mindre lokala anläggningar.

Energikartläggningar som pågått sedan 2015 i våra enheter omfattar cirka 60% av vår energianvändning inom och utanför EU. Dessa har gett en besparing i genomförda aktiviteter, motsvarande en kostnadsreduktion på cirka 10 Mkr per år. Pågående energikartläggningar visar en möjlig energibesparing på ytterligare cirka 5% genom olika investeringar och beteendeförändringar.

Målet har nåtts ett år tidigare än beräknat och vi kommer utforma ett nytt mål under 2020.

30%



En trygg arbetsplats fri från olyckor

Det långsiktiga om än svåruppnåeliga målet är naturligtvis noll olycksfall. Delmålet är en olycksfallsfrekvens på mindre än 6 före utgången av 2020.

Implementeringen av arbetsmiljöpolicyn fortsätter och ett systematiskt samt förebyggande arbete genomförs löpande. Handlingsplaner upprättas i bolag med en högre olycksfallsfrekvens än 10 och följs upp löpande på styrelsemöten och hållbarhetsbesök.

I mätetalet är alla inräknade som utfört arbete i vår verksamhet. Mätetalet avser frekvensen av olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning efter olycksdagen delat på 1 miljon arbetade timmar (LTIF).

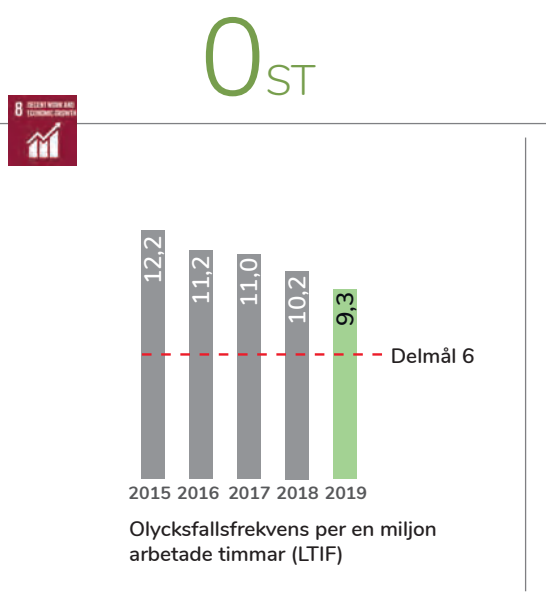
Detta mål stödjer vårt fokusområde arbetsmiljö och skador.

2019

Utfallet för LTIF 2019 blev 9,3.

Skador som innefattas i utfallet och förekommer frekvent är skärskador och sträckningar. Problemlösning och åtgärder implementeras löpande för att motverka denna typ av skador.

Handlingsplaner är framtagna i de bolag som haft ett utfall på mer än 10 i LTIF. På vissa större enheter med högt utfall skall även implementering av ISO 45000 påbörjas med planerad certifiering 2022. Idag är fem bolag redan certifierade.



Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete

Det långsiktiga målet är att 100% av våra produktionsenheter ska ha certifierade ledningssystem för ISO 9001 och ISO 14001.

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda.

Förvärvade produktionsenheter har en tidsram på två hela kalenderår innan certifiering skall vara genomförd.

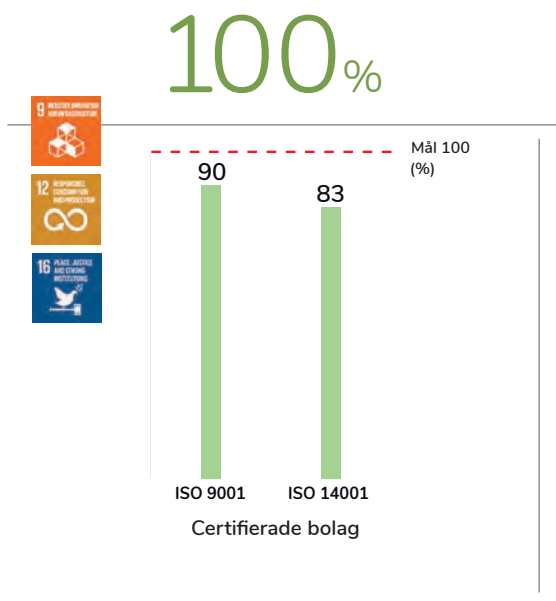
Vi mäter därmed utfall 2019 mot bolag som ingått i gruppen sedan 2017.

Målet stödjer vårt fokus på områden som efterlevnad av lagar, krav och standarder. Detta innefattar även säkra produkter, livscykelanalys inklusive cirkulär ekonomi samt ett systematiskt miljö- och kvalitetsarbete.

2019

Under 2019 har totalt fem nya certifikat erhållits.

Processer för certifiering pågår i förvärvade bolag 2017/18/19. Vi har i nuläget 25 bolag som är i process att certifieras. Av dessa är fyra bolag som inte klarat den förlängda tidsramen till 2019 samt fem bolag som inte klarat tvåårsplanen. Ett bolag är inte omcertifierat. För dessa finns planer på åtgärder som innebär certifiering under 2020.



Ledningsfilosofi

Våra affärsprinciper

Vår ledningsfilosofi är djupt förankrad i åtta grundidéer som utgör fundamentet för hela vår verksamhet och skapar förutsättningarna för vår fortsatta framgång. Även om lönsamhet har högsta prioritet och är en grundförutsättning för vår fortsatta verksamhet, kommer vi aldrig att ge avkall på våra värderingar för att uppnå den. Vår inställning är att långsiktig lönsamhet bara kan byggas på respekt för lagstiftning, hederlighet, gott samarbete och transparens. Våra affärsprinciper finns tillgängliga på 20 språk.

God lönsamhet

God lönsamhet är och har alltid varit vår tradition och är den viktigaste och grundläggande förutsättningen för långsiktig framgång och kontinuerlig tillväxt. Det säkerställer handlingsfrihet och oberoende samt skapar trivsel och trygghet hos de anställda och gör oss till en attraktiv arbetsgivare när vi söker efter nya medarbetare.



Hög produktivitet

Hög produktivitet är helt avgörande för god konkurrenskraft och vår produktivetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidmätning, skapar god produktivitet, högt tidsutnyttjande och rättvisande löner.



Offensiv produktutveckling

Offensiv produktutveckling är en förutsättning för god organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Vårt fokus ligger på intelligenta, energieffektiva och miljövänliga produkter som ska bidra till minskad klimatpåverkan och hållbar utveckling.

Kvalitet i allt
– kunden i centrum

Vi ska vara en trygg partner som kunderna alltid ska kunna lita på. NIBE ska ha certifierade ledningssystem för kvalitet och miljö i sina produktionsanläggningar. Med hög tillgänglighet och professionellt bemötande ska vi stödja kunderna till att välja rätt lösningar som bidrar till minskade kostnader och minskad miljöpåverkan för dem.



VÅRA
affärsprinciper
NIBE

Fokus på tre kärnverksamheter

Ett tydligt fokus på tre affärsområden skapar tydlighet såväl internt som externt. Samtidigt ger det riskspridning och en rimlig riskexponering. Dessutom ger detta ett ständigt fördjupat kunnande inom respektive område, vilket i sin tur ger ett analysförsprång som kan användas inte minst vid förvärv.



Engagerade medarbetare

Engagemang skapas av ett ledarskap som präglas av gott föredöme, tydlighet och uppriktighet. Gemensamma värderingar, enkla organisationsformer och utvecklingsmöjligheter för alla, skapar en kultur präglad av initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft där alla har förutsättningar att trivas.



Långsiktighet

Långsiktighet innebär att ansvarstagande, uthållighet och kontinuitet vinner i längden. Nyordning sker först efter noggrann prövning och vår strävan efter långsiktiga relationer såväl internt som med omvärlden skapar en långsiktigt hållbar verksamhet.

Marknadsorienterad
expansion byggd på sunt förnuft

Kontinuerlig expansion är helt nödvändig för vår utveckling. En kombination av god organisk tillväxt och väl avvägd förvärvad tillväxt skapar den bästa vitaliseringen av organisationen. Nya marknadsinbrytningar ska vara väl förberedda och genomföras konsekvent.



Ledningsfilosofi

Våra värderingar

Våra värderingar utgör en viktig del av vår ledningsfilosofi och företagskultur samt framhåller att vi vill agera som ett ansvarstagande företag gentemot människor i vår närhet, våra externa intressenter och miljön. Värderingarna är djupt rotade i vår långsiktiga tradition att bedriva ansvarsfullt företagande. Vi arbetar konsekvent med att kommunicera vår värdegrund till alla medarbetare i koncernen. Våra värderingar finns tillgängliga på 20 språk.

Respekt för mänskliga rättigheter

Det mest grundläggande åtagandet är att vi respekterar människor som berörs av vår verksamhet och deras mänskliga rättigheter.



Goda arbetsförhållanden

Vi ska ha hög standard på arbetsmiljön i våra verksamheter och bidra till medarbetarnas trivsel och utveckling. Våra leverantörer och andra samarbetspartners ska också ha denna insikt.



Minskad miljöpåverkan

Helhetssynen på miljön ska vara vägledande i produktutvecklingsarbetet och i tillverkningen samt vid val av material, transporter, produktfunktion och slutlig återvinning.



Produktansvar

Vår grundprincip är att NIBE ska beakta alla relevanta aspekter som rör produkternas kvalitet, säkerhet och miljöprestanda.



VÅRA värderingar

NIBE

God affärsetik

Vi ska följa tillämplig lagstiftning och ha nolltolerans vad gäller mutor och korruption samt vara ärliga i vår kommunikation.



Transparens

För att bygga förtroende och skapa relationer ska vi vara öppna och ärliga i vår kommunikation samt följa regler och normer.



Ansvarsfulla inköp

Vi ska prioritera leverantörer som tillämpar samma principer som vi gör vad gäller uppförandekod, kvalitetskrav och affärsprinciper.



Samhällsengagemang

Vi ska vara goda medborgare i de lokala samhällen där vi har verksamheter, genom att stötta lokala initiativ och bidra till positiv utveckling.



Vi är en del av lösningen

Vi har under de senaste åren kunnat se en stor attitydförändring till hållbara energilösningar. Efter en kraftig omsvängning infinner sig nu insikten att energi- och klimatbesparande lösningar som värmepumpar i högsta grad är en del av lösningen till ett mer hållbart och fossilfritt samhälle. Vi ser det nu hända i flera länder och exempelvis har Nederländerna beslutat att på sikt helt fasa ut den gasbaserade infrastrukturen. Tyskland gör en omfattande energiomställning där de, inom ramen för sitt omfattande Klimatskyddsprogram 2030, bland annat ger bidrag vid byte av gamla gas- och oljepannor till mer energieffektiva lösningar som värmepumpar. Även Storbritannien har påbörjat en omställning med bland annat Renewable Heat Incentive, ett bidrag till hushåll som byter sin gamla gas- eller oljepanna till en värmepump.

Vår pågående informationskampanj i USA, som syftar till att ändra attityden och öka kunskapen om bergvärme, har rönt stor uppmärksamhet för sin kreativitet. Parallellt sker också aktiviteter i valda delstater med information om bergvärme som ett reellt alternativ för att minska energiförbrukning och miljöpåverkan.

Själva vändningen i omställningen till ett mer hållbart samhälle kan liknas vid att vända ett fartyg, det tar tid men vi upplever att fartyget börjar gå i rätt riktning och vi är bättre positionerade än någonsin för att vara en del av lösningen.

God potential för värmepumpar i enfamiljshus

Enfamiljshus utgör goda försäljningsmöjligheter för värmepumpar vid såväl själva uppförandet som vid utbyte av befintlig utrustning för värme/ventilation/luftkonditionering. Fortfarande är användandet av fossila bränslen för uppvärmning av fastigheter klart dominerande men i takt med ökad insikt om behovet av klimatomställning i både Europa och USA blir utbytesmarknaden allt mer intressant. Att kunna bearbeta enfamiljshusmarknaden vid såväl nybyggnation som vid utbyte av utrustning ger stabilitet i verksamheten eftersom efterfrågan ofta varierar mellan nybyggnation och renovering beroende på konjunkturläge.

Potential vid klimatomställningen i kommersiella fastigheter och flerbostadshus

Vi har stärkt vår position inom större fastigheter, både vad gäller kommersiella fastigheter och flerbostadshus, vilka båda innebär stor potential för oss. Det har främst skett genom våra dotterbolag CCG i USA respektive Rhoss i Europa och med vårt senaste förvärv, Üntes i Turkiet, öppnar vi också upp marknaden i Mellanöstern.

Vi ser en stor potential i att vara delaktiga i städernas klimatomställning, där vi kan dra fördelar av vår gedigna erfarenhet som värmepumpsleverantör till större fastigheter. Vår teknologi kan dessutom med fördel kombineras med fjärrvärme i tätbebyggelse och flera intressanta utvecklingsprojekt pågår.

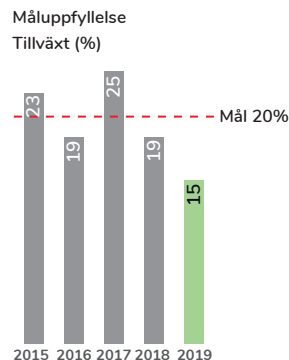
Mål

Tillväxtmål

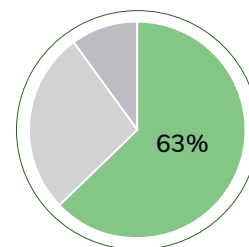
Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

Under 2019 var tillväxten totalt 15,3% (18,6%) varav 9,6% (15,9%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 6,3 procentenheter lägre än 2018.

Tillväxten har i genomsnitt varit 20,4% under de senaste fem åren.



Nettoomsättning



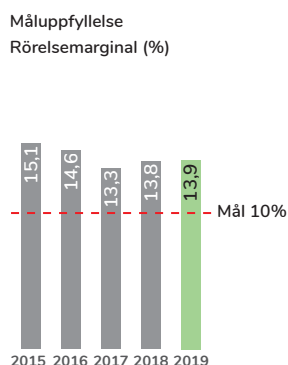
Andel av koncernen

Rörelsemarginalmål

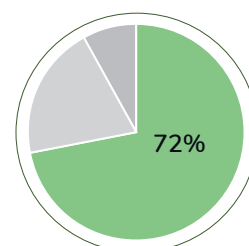
Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2019 uppgick till 13,9% (13,8%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen ökat med 0,1 procentenheter jämfört med 2018.

Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 14,0% under de senaste fem åren.



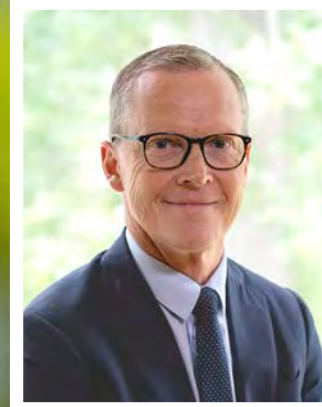
Rörelseresultat



Andel av koncernen

” Nu infinner sig insikten att energi- och klimatbesparande lösningar som värmepumpar i högsta grad är en del av lösningen till ett mer hållbart samhälle.

Klas Dahlberg,
affärsområdeschef NIBE Climate Solutions



Nya tillväxtmålet

Under sommaren 2019 samlades alla dotterbolagschefer till ett globalt ledningsmöte som hade fokus på det nya tillväxtmålet för koncernen, vilket för affärsområdet Climate Solutions innebär en omsättning om 25 miljarder kronor senast 2025. Diskussionen berörde framför allt hur vi mer i detalj ska arbeta för att nå målet eftersom den gemensamma uppfattningen redan är att vi ska klara det.

Vi ska öka våra marknadsandelar på en växande marknad samtidigt som vi ska söka förvärv inom våra sektorer som har lösningar för såväl enfamiljshus som större fastigheter. Genom en ökad geografisk närvaro ska vi också öka våra marknadsandelar och härigenom förstärka vår marknadsposition ytterligare.

Intelligenta klimatiseringslösningar

Att vara en del av lösningen för att uppnå de globala klimatmålen innebär för oss att vi fortsätter att utveckla klimatvänliga, intelligenta och energieffektiva produkter som är anpassade för ett allt mer upp- och sammankopplat samhälle, präglad av en strävan att vara hållbart och fossilfritt. Denna insikt är fantastiskt stimulerande, att vi kan och gör skillnad samtidigt som det gynnar vår affär.

Under 2019 lanserades vår nya generation värmepumpar där vi tagit ett kvantumsprång vad gäller uppkopplingsbarhet och intelligent styrning med ett nytt styr- och övervakningssystem som bygger på en helt ny mjukvara. I korthet innebär det att värmepumpen är ständigt uppkopplad och kan därmed ständigt anpassa sig efter det smarta hemmets aktiviteter för att ytterligare hushålla med energiåtgången. Hela systemet är lättövervakat på distans, både för boende och för servicetekniker.

Efterfrågan ökar också på att bibehålla ett komfortabelt inomhusklimat även under de varmaste dagarna på året. Vi möter detta behov med våra bergvärmepumpar som kan leverera mycket energieffektiv såväl aktiv som så kallad passiv kyla.

Affärsinriktning

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom intelligenta och miljövänliga produkter för inomhuskomfort och uppvärmning av tappvarmvatten avsedda för både småhus och större fastigheter. Sortimentet består både av enskilda produkter och system för värme, luftkonditionering, ventilation och värmeåtervinning samt lokal energiproduktion.

Affärsmål

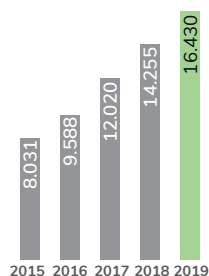
Vårt affärsmål är att ytterligare stärka vår marknadsledande position i Europa och Nordamerika. Utökning av antalet hemmamarknader ska successivt ske via företagsförvärv alternativt genom etablering av egna dotterbolag eller genom andra väl etablerade säljkanaler.

Siffror för 2019

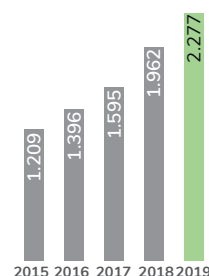
Under 2019 ökade affärsområdet Climate Solutions sin nettoomsättning med 15,3% jämfört med 2018. Ökningen kan främst härledas till organisk tillväxt.

Rörelseresultatet för affärsområdet ökade med 16,1% jämfört med 2018. Ökningen beror främst på ökad omsättning och god kostnadskontroll.

Nettoomsättning (Mkr)



Rörelseresultat (Mkr)



Produkter som möjliggör det framtida hållbara samhället

NIBE Climate Solutions erbjuder ett brett sortiment av produkter för intelligent och energieffektiv inomhuskomfort såsom uppvärmning, luftkonditionering, värmeåtervinning, ventilation och beredning av varmvatten för småhus, flerbostadshus och kommersiella fastigheter. Flertalet av våra lösningar bygger på energiotvinning av förnybar energi ur jord, berg, sol, sjö eller luft.

Våra produkter, som går att kombinera i systemlösningar med både befintliga och nya system, kan delas in i följande kategorier;



Värmepumpar

Principen bygger på att indirekt utvinna energi från solen, vilken lagras i berget, jorden, luften, vattnet eller överskottsvärmen i ventilationens frånluft. Värmen kan distribueras såväl vattensom luftburet samt tillvaratas även för uppvärmning av varmvatten och lagras i ackumulator.



Klimatsystem för större fastigheter

Stora bostadsfastigheter liksom kommersiella fastigheter har oftast ett klimatsystem som säkerställer god ventilation, jämn temperatur och rätt luftfuktighet oavsett årstid. Detta förutsätter systemlösningar med en kombination av värme- och luftkonditioneringssystem samt ventilationsaggregat med värmeåtervinning, där en värmepump förutom värme också producerar både varmvatten och luftkonditionering.



Varmvattenberedare och ackumulatörer

Varmvattenberedare som är anpassade för energieffektiv uppvärmning antingen med el, värmepump eller solvärme. Ackumulatortankar för tillvaratagande av värmen från en vedpanna eller värmepump, anpassade för såväl enfamiljshus som för anläggningar i större fastigheter.



Ventilationsprodukter och luftkonditionering

Friskluftsventilation med värmeåtervinning via den uppvärmda frånluften samt produkter avsedda för luftkonditionering av såväl enfamiljshus som större fastigheter och industriella applikationer.



Villapannor

Ved- eller pelletspannor som kopplas till en ackumulatortank.



Fjärrvärmeprodukter

Villa- och fjärrvärmecentraler för vidarebefordran av fjärburen värme till den individuella fastigheten.



Solpaneler

Solel genererad från solceller som kan kombineras med en värmepump och/eller säljas till en elproducent.



Kommersiella tvättmaskiner och torktumlare

Tvättmaskiner och torktumlare för större bostadshus, hotell och sjukhus.

NIBE SKAPAR NYTTA

Våra smartaste värmepumpar någonsin



NIBEs nya värmepumpskoncept S-serien består av intelligenta inverterstyrda värmepumpar för bergvärme eller luft-/vatten med integrerad varmvattenberedare och en ny mjukvaruplattform. Optimala besparingar uppnås då värmepumpen anpassar sig automatiskt efter hemmets värmebehov.

S-serien blir en naturlig del av det uppkopplade hemmet genom den inbyggda wifi-uppkopplingen myUp-link®. Den smarta tekniken justerar inomhusklimatet automatiskt och ger husägaren fullständig kontroll över systemet från en telefon eller surfplatta. Värme- och varmvattenproduktionen kan enkelt följas och styras. Om systemet påverkas av driftstörningar meddelas det snabbt med en så kallad pushnotis och via e-post.

S-serien möjliggör även Smart Price Adaption som innebär att värmepumpen får information om det kommande dygnets elpriser för att sedan anpassa driften efter dessa. Funktionen bygger på information om timpriser från elbörsen. Elpriserna i kombination med förväntat värme- och varmvattenbehov styr sedan automatiskt värmepumpen. Detta i syfte att reducera energikostnaderna och miljöpåverkan ytterligare.

Varumärken

* förvärv 2020



Omfattande produktutveckling och flera utvecklingscenter

Omfattande produktutveckling och flera utvecklingscenter

Produktutveckling sker i alla våra tillverkande dotterbolag. Produktutvecklingscenter med fokus på utveckling av värmepumpar och system för inomhuskomfort finns förutom i Sverige även på ytterligare ett antal ställen i Norden, Europa och Nordamerika.

Produktutvecklingen är inriktad på ständigt förbättrad prestanda, intelligenta styrningar samt framtagning av system, där förnybar energiproduktion kopplas samman med klimatsystem och energiutvinning via värmepump. Stort fokus läggs på mjukvaruutveckling. Utvecklingskostnaderna motsvarar cirka 3% av omsättningen.

Synergier

Internationellt utbyte och samarbete sker mellan våra olika verksamheters produktutvecklingsavdelningar, vilket ger positiva effekter på framtagningen av nya produkter vad avser såväl utvecklingstid som teknisk nivå. Det transatlantiska utvecklingssamarbetet mellan våra europeiska och nordamerikanska produktutvecklingscenter sker i syfte att kombinera europeisk spets teknik inom värmepumpar, byggda för vattenburna system, med den nordamerikanska traditionen att använda luftburna system såväl för värme som luftkonditionering. Vi har också infört samarbetskonceptet JPI, Joint Platform Initiative, som syftar till utveckling av gemensamma lösningar för uppkoppling av klimatiseringsystem via internet för styrning och övervakning.

Utveckling för att uppfylla klimatmålen

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktlivscykeln. Den proaktiva marknadsanpassade produktutvecklingen har ett antal målkriterier. Våra produkter ska vara resurseffektiva i såväl produktion som drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan. Även om vi redan sedan länge bland annat använder det mycket mindre miljöpåverkande köldmediet R290 i ett antal av våra värmepumpar, medför det av EU införda F-gasdirektivet ett intensivt arbete med att ställa om hela produktsortimentet till ännu mer miljövänliga köldmedier men med fortsatt höga krav på energieffektivitet och kvalitet.

Vi utvecklar våra produkter enligt vissa styrande huvudkriterier:

- Ständigt bättre energieffektivitet
- Utnyttja förnybar energi
- Ökad effekt genom utvecklad styrning
- Reversibelt (värme på vintern/luftkonditionering på sommaren)
- Återvinningsbart
- Miljöanpassat
- Bättre design
- Bättre totalekonomi

Vi lever som vi lär

Beslut har tidigare tagits om att energieffektivisera även våra egna produktionsanläggningar inom koncernen med hjälp av våra värmepumpar för att verkligen leva som vi lär. Detta kommer att minska vår användning av fjärrvärme, olja och gas till förmån för värmepumpar och förnybar energi i hela koncernen. Till exempel har vi de senaste åren minskat koldioxidavtrycket i våra anläggningar i Markaryd med cirka 65 % och ökat vår energieffektivitet med cirka 30 %.

Effektiv egen produktion

Produktionen bedrivs i ett tjugotal moderna anläggningar i elva länder i Europa och Nordamerika, vilka ständigt effektiviseras genom robotisering och mekanisering. Våra produktionsenheter i Sverige, Tyskland och USA är affärsområdets största anläggningar.

En utvärdering av tillverkningsmetoderna inom gruppen utförs regelbundet för att optimera produktionsprocesserna och minska miljöpåverkan. Strategin är att successivt bygga upp tillverkningsenheter med olika specialistkompetenser.

Vi investerar kontinuerligt i samtliga produktionsanläggningar för att förbättra möjligheterna till kostnadseffektiv produktion för såväl respektive hemmamarknad som för prispressade marknadssegment på våra övriga prioriterade marknader. Under 2019 genomfördes investeringar om 639 Mkr (404 Mkr) i våra produktionsanläggningar.

Den fortsatta goda volymtillväxten i Europa och Nordamerika under 2019 har krävt ytterligare personalförstärkningar. Kombinerat med en planerad och väl avvägd lageruppbyggnad under första halvåret har vi kunnat upprätthålla en god leveransförmåga under hela året. Den låga arbetslösheten i Nordamerika har dock försvårat anställningen av produktionspersonal.

En del av vår produktion sker i Tjeckien, Polen, Serbien och Ryssland, vilka relativt centrala och västra Europa, alla har lägre produktionslöner.

Vi bedömer att NIBE Climate Solutions, med moderna och rationella produktionsanläggningar i länder med såväl högre som lägre arbetskraftskostnader, har goda möjligheter att hävda sig på den framtida internationella marknaden för klimatiseringsprodukter.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Målet är att dessa skall vara införda inom en tvåårsperiod efter att en verksamhet förvärvat. Med ett antal nyförvärvade enheter innebär det att fem verksamheter är mitt inne i processen för att certifieras enligt ISO 9001 och sex verksamheter enligt ISO 14001. För att skapa samma strukturerade och systematiska arbetssätt när det gäller att förbättra arbetsmiljön och minska risken för olyckor, utökas ledningssystemen till att även omfatta arbetsmiljön.

Produktionsstyrning

Produktionen av volymprodukter baseras på prognos. Större kundanpassade system avsedda för kommersiella fastigheter produceras mot order.

Samordnade inköp

Inköp av större gemensamma insatsvolymmer samordnas inom såväl affärsområdet som koncernen.

NIBE SKAPAR NYTTA


Företagshuset Metropol, byggt 1986, Sundsvall

- 16.000 kvadratmeter med ett 50-tal verksamheter.
- Ägs av Diös Fastigheter som investerat i ny klimatiseringsanläggning.
- 4 värmepumpar NIBE F1345-60 kW. 26 borrhål. En solcellsanläggning med 940 paneler och en installerad effekt på 132 kW.

Lägre värmekostnader och gratis kyla

Företagshuset Metropol i Sundsvall är en kommersiell fastighet på 16.000 kvadratmeter med plats för entreprenörer, studenter, föreningar och restaurang. Ägare är fastighetsbolaget Diös vars hållbarhetsmål innefattar att årligen minska den totala energiförbrukningen och målet för 2019 var 3%.

Fastigheten, som har ett luftburet klimatiseringssystem, fick fram till 2015 hela sitt värmebehov från det lokala fjärrvärmeverket som bland annat eldas med avfall. På sommaren krävdes kylmaskiner motsvarande 200 kW.

För att kapa energiförbrukningen valde Diös att installera en komplett klimatiseringsanläggning från NIBE med bergvärme, frånluftsvärmeväxlare och solceller som tillsammans ingår i samma styrsystem.

Billig värme och gratis kyla

Borrhålen utnyttjas året om tack vare värmepumparnas kretslopp. På vintern tillförs byggnaden energin via huvudventilationen och värmebatterier som värmer tilluften på varje plan. Genom värmeuttaget kyls borrhålen, en kyla som tillvaratas på sommaren. Frikylan från berget kyler tilluften och ersätter därmed de betydligt mer energikrävande kylmaskinerna.

Energieffektivt och driftsäkert

– Vi har redan ett stort antal NIBE bergvärmepumpar i vårt fastighetsbestånd. Funktion och energieffektivitet är väl-

digt bra, de är driftssäkra och de spelar en viktig roll i vårt långsiktiga hållbarhetsarbete. Vi har lika goda erfarenheter av NIBEs luft-/vattenvärmepumpar och ser att de passar perfekt i många projekt, exempelvis för återvinning av energi i frånluft från ventilationsaggregat eller som alternativ till bergvärme, säger Fredrik Karlström, energioptimerare på Diös Fastigheter.

Eftersom fastighetens 16.000 kvadratmeter värms och kyls via ventilationssystemet och inte via radiatorer, krävdes det ett visst mod att satsa på bergvärme och sol. Det modet hade Diös Fastigheter och det har blivit ett fantastiskt exempel på hur man kan skapa energieffektivitet i världsklass med bergvärme och systemlösningar.



Marknadens drivkrafter och utveckling

Den globala omställningen till mer hållbara lösningar

En grundläggande drivkraft för våra produkter är den nödvändiga globala omställningen till mer hållbara energilösningar för att minska negativ klimatpåverkan och spara på jordens ändliga resurser. Enligt FN:s miljöorgan står fastigheter för ungefär 40% av den totala energianvändningen i världen och släpper ut en tredjedel av alla växthusgaser. För att åstadkomma minskade utsläpp av växthusgaser från byggnader krävs ett tekniksifte. System som baseras på fossila energislag såsom olja, kol och naturgas måste reduceras till förmån för system som baseras på förnybar energi och dessutom kräver mindre tillförd energi för samma uteffekt.

Takten i denna omställning beror på ett antal drivkrafter;

- **Energiprisernas utveckling**, både vad gäller priserna på fossila bränslen som olja och naturgas men även elpriser.
- **Politiska styrmedel**, direkta ekonomiska stöd/subventioner för omställning, energiskatter, indirekta stöd som påverkar generella ny- eller ombyggnadskostnader.
- **Myndighetskrav på produkter**, bland annat Ecodesign direktivet, som sätter minimikrav på energiprestanda hos produkter på EU-marknaden. Avsikten är att förbättra produkternas miljöprestanda under hela livscykeln. Ett annat exempel är skärpta energibesparingskrav i fastigheter. Här är kraven i huvudsak nationella men ett arbete pågår inom EU för att få till stånd gemensamma krav och normer.
- **"Smart buildings"**, ökad efterfrågan på bättre energiprestanda och styrning av bostäders och kommersiella fastigheters klimatsystem.
- **Fastighets- och byggmarknaden**, efterfrågan på bostäder och kommersiella lokaler samt konjunkurläge avgör omfattningen av nybyggnation och renovering.
- **Kostnaden för slutkonsumenten**, för investering och driftskostnad, beroende på energislag.

Koncerngemensamma trender och omvärldsfaktorer återfinns på sidan 12.

Elektrifiering och digitalisering tydliga trender

De för klimatet positiva drivkrafterna för förändring märks i två tydliga trender:

Elektrifieringen märks tydligt i transportsektorn där hybrid- och heelelektriska fordon och spårbundna trafikslag ökar. En attitydförändring sker också för el som energikälla avsedd för inomhusklimat. Insikten ökar att en värmepump förbrukar mindre energi och därmed avger lägre koldioxidutsläpp jämfört med en gasbaserad värmecentral även om elen är producerad med fossila bränslen. Samtidigt pågår utbyggnad och forskning för att generera förnybar el. Privatper-

soner bidrar till elektrifieringstrenden genom ökad vilja att investera i förnybar el. Ett tydligt inslag är ökningen av solceller på hustak.

Digitaliseringen där det smarta hemmet är under etablering med sammankoppling av husets olika delar som påverkar klimat och komfort; värme/kyla, varmvatten och ventilation och olika algoritmer för optimal prestanda samt hushållets mönster i energiförbrukning.

Mycket stor marknadspotential

Den adresserbara globala marknaden för klimatiseringsprodukter är mycket stor. Vår uppskattning är att den totalt uppgår till minst 1.000 miljarder kronor men där vi av försiktighetsskäl i allmänhet talar om att 500 miljarder kronor är adresserbar för våra produkter.

HVAC-sektorn (Heating, Ventilation & Air Conditioning) representerar sammantaget en stor affärspotential med goda möjligheter till framtida expansion med produktlösningar för inomhuskomfort. Det årliga genomsnittliga utbytesbehovet av uppvärmningssystem avsedda för en- och tvåfamiljshus enbart inom EU inklusive Schweiz och Norge bedöms uppgå till cirka fem miljoner enheter. Dessutom installeras under ett normalår cirka en miljon enheter i nyproducerade en- och tvåfamiljshus. Detta innebär att penetrationsgraden för värmepumpar avsedda för vattenburen distribution ligger på cirka 5% inom EU. Motsvarande penetrationsgrad i USA är lägre än 2%.

Europa utgör basen

Andelen värmepumpar i en- och tvåfamiljshus är hög i Norden och de konkurrerar framför allt med fjärrvärme i tätorterna.

Andelen värmepumpar är lägre i övriga Europa där framför allt gaspannor dominerar. Eftersom de inte ingår i vårt sortiment är vi fortsatt en mellanstor aktör på den totala uppvärmningsmarknaden i stora delar av Europa. Inom marknadssegmentet värmepumpar har vi däremot en marknadsledande position såväl i Norden som i ett antal länder i övriga Europa.

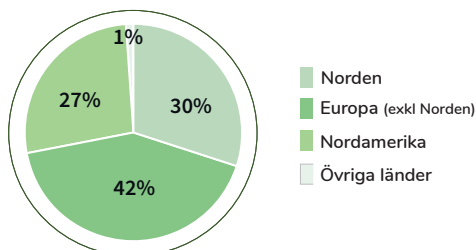
Ökad politisk ambition för hållbar husuppvärmning

I flera länder i Europa har ett tilltagande intresse hos politiska beslutsfattare att agera i de globala miljö- och klimatutmaningarna kunnat noteras, vilket bidragit till en kraftig marknadsexpansion. Regeringarna i Storbritannien, Nederländerna, Norge och Tyskland har på olika sätt markerat sina ambitioner att långsiktigt fasa ut användning av värmeprodukter som använder de fossila energislagen olja och gas. Norge har kommit längst, där användning av oljepannor totalförbjuds från 2020. Liknande beslut i Storbritannien och Nederländerna kräver successivt alternativa produkter till gaspannor, vilka idag dominerar uppvärmningsmarknaden för enfamiljshus på dessa båda marknader. Även Tyskland gör en omfattande energiomställning där de inom ramen för sitt omfattande Klimatskyddsprogram 2030 premierar utbyte till mer energieffektiva och fossilfria lösningar.

NIBE Climate Solutions har ökat sin delaktighet i debatten genom att kontinuerligt informera beslutande politiker inom EU och i USA om den för många av dem fortfarande relativt okända värmepumpsteknologin och dess effektiva utvinning av lagrad förnybar solenergi.

Stärkt position på en växande europeisk marknad

Vi har ytterligare stärkt vår marknadsposition på en växande europeisk värmepumpsmarknad, vilket bidragit till vår goda organiska tillväxt i regionen. Samtliga nordiska marknader har också haft fortsatt tillväxt, vilket gynnar oss som har en marknadsledande position i respektive land. Även länderna i östra Europa har haft en positiv utveckling som resulterat i expansion för våra enheter. Utöver ökad efterfrågan har systematisk och framgångsrik marknadsbearbetning resulterat i ökade marknadsandelar.



Omsättning per geografisk region



Elektrifieringstrenden med ökad utbyggnad och forskning för att generera förnybar el ökar också intresset för våra produkter som bidrar till lägre koldioxidutsläpp.

Återinförda stöd i USA

På den nordamerikanska marknaden har återinförandet av de statliga skattesubventionerna för installation av mark-/bergvärmepumpar i enfamiljshus i USA varit avgörande för den positiva marknadsutvecklingen.

Med våra erfarenheter från den europeiska marknaden satsar vi på en långsiktig konsumentkampanj för att öka medvetenheten både om nödvändigheten av omställning från fossila till förnybara alternativ för inomhuskomfort i bostäder och om mark-/bergvärmepumpar som en hållbar lösning för klimatisering av enfamiljshus. Målsättningen är att på lite längre sikt minska beroendet av statliga skattesubventioner och förstärka en marknadsexpansion av egen kraft i Nordamerika.

Kommersiella fastigheter allt viktigare

Den internationella marknaden för klimatiseringsprodukter i kommersiella fastigheter blir allt viktigare. Marknaden för kommersiella fastigheter har fortsatt att växa såväl i Nordamerika som i Europa. Genom de senaste årens företagsförvärv har vår konkurrenskraft ökat ytterligare inom detta område. Vi ser en stor potential både inom nyproduktion och vid utbyte till modern teknik i Sverige och internationellt. Vi utvecklar därför produktsortiment och organisation kontinuerligt för att stärka våra marknadsposition inom detta område.

Stabil marknad för varmvattenberedare och fjärrvärme

För traditionella varmvattenberedare har efterfrågan varit fortsatt stabil både i Norden och i övriga Europa. Genom det så kallade Eco-designdirektivet ställs ökade krav på dessa produkter vad gäller bättre isolering och bättre styrning, vilka vi redan uppfyller tack vare vårt fokus på produktutveckling. Beredare som skall klara ett helt hushålls varmvattenbehov måste dessutom förses med en värmepumpsmodul för att klara normkraven.

Såväl den nordiska som den övriga europeiska marknaden för fjärrvärmeprodukter har haft en relativt stabil utveckling medan marknaden för pelletseldade produkter och konventionella villapanor avsedda för ved varit fortsatt svag.

Fragmenterad marknad

Marknaden för våra verksamhetsområden är fortfarande fragmenterad och i producentledet finns många aktörer, både större och mindre. Vi växer kontinuerligt men samtidigt ökar konkurrensen med ett betydande inslag av stora internationella företagskoncerner inom HVAC-branschen som också satsar på energieffektivisering och miljömässigt bättre produkter.

Affärsmodell

Egna dotterbolag

Vi har genom vår internationella närvaro ett heltäckande distributionsupplägg på varje marknad med egna dotterbolag eller lokala importörer/agenter. I huvudsak distribueras produkterna antingen till grossister eller direkt till installatörsledet. Den lokala installatören är oftast slutkonsumentens närmaste kontakt och den som slutligen säljer och installerar produkten. Olika distributionsupplägg kan förekomma på samma geografiska marknad om vi är representerade med flera varumärken.

Hela ledet fram till slutanvändaren är viktigt för oss

Våra slutkunder är privata husägare samt fastighetsägare av hyresbostäder och kommersiella lokaler. Andra samarbetspartners som har en viktig påverkan i beslutsprocessen är installatörer, arkitekter, projekterare, byggkonstruktörer, husbyggare, konsulter och energirådgivare.

Inom det kommersiella segmentet är flera aktörer inblandade och systemen har ökad komplexitet, varför beslutsprocessen tenderar att ta längre tid. Samtidigt ökar direktkontakten mellan oss som producent och slutkund då leveranser ofta sker direkt till fastigheten.

Vi marknadsför våra produkter genom flera olika kanaler mot våra slutkunder men också mot olika samarbetspartners. Vi stärker också våra relationer genom att kontinuerligt erbjuda utbildningar inom våra respektive produktgrupper kombinerat med besök på någon av våra produktionsenheter.

Global partner för energieffektivisering

Den tekniska utvecklingen vad avser energieffektivisering fortsätter och skapar nya affärsmöjligheter för oss globalt. Genom fortsatt förädling av våra erbjudanden med ökat teknikinnehåll fortsätter vi att bredda vårt utbud även mot högteknologiska branscher. Tack vare en bred verksamhet med försäljning riktad mot ett stort antal branscher och produktsegment har vi en god riskspridning och fortsatt goda affärsmöjligheter inom olika nischområden.

En mer utvecklad partnerstrategi

För att komma närmare våra kunder är det viktigt för oss att ha kunskap och förståelse för den önskade produktens applikation och tillämpning. Det ger oss möjligheten att även bli en systemleverantör av en funktion och inte enbart en komponentleverantör. Till exempel har vi tagit fram en komplett kupévärmeeinheit med styrning för lastbilsakupéer i elektriska lastbilar.

God leveransförmåga av komponenter

Vår komponentstrategi bygger på att ha leveranskapacitet i volym, logistik och kvalitet. Det innebär att vi kan leverera direkt till produktionslinjer utan extra mottagningskontroll, "just in time". En hög och jämn kvalitet minskar därmed produktionstid och kassation för kunden.

Stärkt erbjudande till halvledarindustrin

Vi har stärkt vårt erbjudande till halvledarindustrin genom att under hösten 2019 förvärva 51 procent av amerikanska Therm-X i Kalifornien. De utvecklar och tillverkar temperatursensorer, värmeelement och processkontrollsystem avsedda för halvledarindustrin liksom för övrig avancerad industri med produkter som kräver noggrann temperaturreglering. Therm-X närhet till Silicon Valley, som är utvecklingscenter för halvledarindustrin, innebär såväl intressanta framtida synergier som tillväxtmöjligheter och verksamheten kompletterar väl våra andra nordamerikanska enheter BriskHeat och Heatron, vilka också är aktiva på denna marknad.

Samverkan för tillväxt

Ökad samverkan är en mycket viktig del i att skapa tillväxtmöjligheter inom vårt affärsområde. Sommaren 2019 hölls en internationell ledningskonferens där samtliga verksamhetsansvariga inom vårt affärsområde hade möjlighet att se varandras produkt erbjudande, utbyta erfarenheter och diskutera hur vi ska uppnå koncernens uppdaterade tillväxt- och lönsamhetsmål.

Med ett växande antal dotterbolag på allt fler marknader får vi också större möjligheter att identifiera nya förvärvsmöjligheter i en fragmenterad marknad med ett stort antal lokala, ägarledda aktörer. Vår förvärvsfilosofi är att vara måna om att behålla den lokala

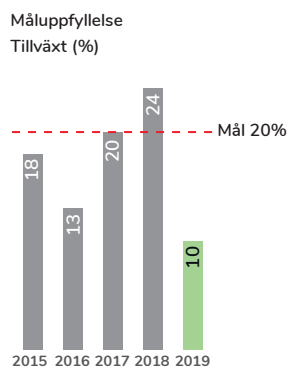
Mål

Tillväxtmål

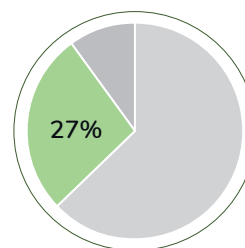
Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

Under 2019 var tillväxten totalt 9,8% (24,4%) varav 5,8% (9,1%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 3,3 procentenheter lägre än 2018.

Tillväxten har varit i genomsnitt 16,9% under de senaste fem åren.



Nettoomsättning



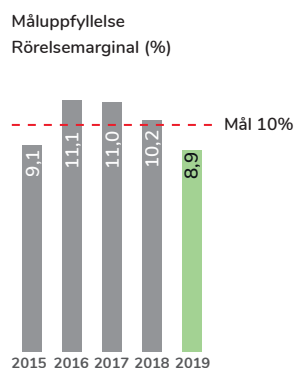
Andel av koncernen

Rörelsemarginalmål

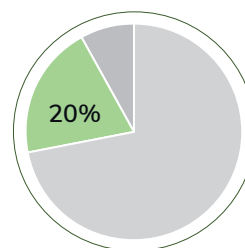
Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2019 uppgick till 8,9% (10,2%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen minskat med 1,3 procentenheter jämfört med 2018.

Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 10,0% under de senaste fem åren.



Rörelseresultat



Andel av koncernen

” Den tekniska utvecklingen vad avser energieffektivisering fortsätter att skapa nya affärsmöjligheter för oss globalt.

Christer Fredriksson, affärsområdeschef NIBE Element



ledningen och därmed engagemanget men samtidigt skapa samverkan genom affärsområdesledningens styrelserepresentation och kontinuerliga platsbesök. Detta med insikten att det mänskliga mötet är avgörande för ett bra samarbete.

Ytterligare samverkan sker dels genom forum för teknologiöverföring via en gemensam kommunikationsplattform dels genom att dotterbolagens produktionsansvariga möts regelbundet för erfarenhetsutbyte och benchmarking. Senast på agendan fanns en intressant diskussion om Industri 4.0 eller den fjärde industriella revolutionen där även forskare från Lunds universitet deltog.

Förmåga att möta en global osäker handelspolitik

Kostnader för handelstullar har i vissa fall tillkommit, vilka till skillnad från produktionskostnader inte är möjliga att påverka för den enskilda produktionsenheten. För att möta den mer osäkra globala handelspolitiken har vi en produktionsstrategi för volymkomponenter som ger oss hög flexibilitet. I Asien har vi utökat med fler produktionsenheter, både i Thailand och Vietnam, för att kunna möta kunderna inom volymsegment såsom vitvaror och fordonsprodukter. Utöver dessa produktionsenheter har vi även möjlighet att styra volymproduktionen mellan våra enheter i Mexiko och östra Europa.

Ökad produktivitet och kapacitet

Vi sätter genomföra produktivetsprogram samt investera i ökad automation och robotisering i våra produktionsenheter, för att säkra produktiviteten och möta osäkerheten vad gäller tillgång till arbetskraft och ökade lönekostnader i våra lågkostnadsenheter. Vi förbättrar också arbetsmiljön kontinuerligt, bland annat med installation av klimatiseringsanläggningar i ett antal produktionsenheter, vilket också ökar produktiviteten.

Vi har under året ökat vår produktionskapacitet på flera av våra anläggningar. Förutom att vi har byggt upp våra volymproduktionsenheter i Vietnam och Thailand genomför vi också en utbyggnad av vår elementproduktion för kommersiella produkter i Finland.

Affärsinriktning

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att förse både producenter och användare med komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning.

Affärsmål

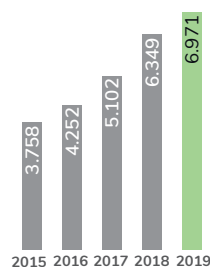
NIBE Element ska vara en av de globalt ledande leverantörerna, där lokal närvaro med ett komplett sortiment ska marknadsföras på ett ökande antal hemmamarknader genom lämpliga förvärv eller etableringar. Medelstora serier marknadsförs per land eller bransch, medan unika specialprodukter och stora volymprodukter marknadsförs globalt.

Siffror för 2019

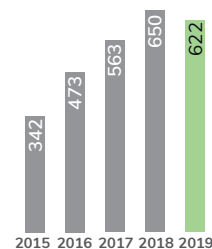
Under 2019 ökade affärsområdet Element sin nettoomsättning med 9,8% jämfört med 2018. Ökningen kan härledas till förvärv och stärkt marknadsposition.

Rörelseresultatet för affärsområdet sjönk med 4,3% jämfört med 2018. Minskningen beror främst på offensiv, långsiktig satsning på produktutveckling, en mindre gynnsam produktmix och ett ökat kostnadstryck i flera lågkostnadsländer.

Nettoomsättning (Mkr)



Rörelseresultat (Mkr)



Komponenter och lösningar som sparar energi

NIBE Element erbjuder ett brett utbud av komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning där energiförluster minimeras. Erbjudandet är riktat till ett flertal marknadssegment, allt ifrån producenter av hög-specialiserade industrisystem till producenter av konsumentprodukter.

Vi utökar successivt produktprogrammet till att omfatta fler teknologier, som i olika applikationer löser kundens behov av energioptimering och uppvärmning. Vi levererar såväl komponenter som kompletta lösningar med färdigmonterade systemprodukter eller unika kundanpassade lösningar. Vi kan också erbjuda tillval av mätning och styrning, liksom tester och simuleringar i kundernas produktutvecklingsprocesser.

Energieffektivitet i många branscher

Våra kunder återfinns i en rad olika branscher och våra erbjudanden bidrar till att deras produkter kommer till nytta hos slutanvändare inom en stor mängd områden:

Vitvaror och hushållsmaskiner

Ett komplett utbud anpassat för storskalig volymproduktion av lösningar för värmealstring och styrning avsedda för vitvaror och hushållsmaskiner.

HVAC - för styrning och reglering av inomhusklimat

Frekvensomvandlare och mjukstartreläer som ökar livslängden för elmotorer genom att skydda dem från plötsliga belastningar. Värmeväxlare som levererar stabil värme med anpassning till faktisk behövd effektivitet och som samtidigt säkerställer mindre värmeförluster.

Kommersiella produkter, storkök

Kundanpassade lösningar men även standardkomponenter baserade på olika tekniker som tjockfilm, vakuumlödning och värmepumpsmoduler, alla anpassade för internationella föreskrifter och standarder.

Energisektorn

Ett stort utbud av produkter för såväl förnybar energiproduktion som för gas- och oljeindustrin. Exempelvis elektriska resistorer för vindkraftverk som förbättrar kvaliteten på elförsörjningen och möjliggör korta avbrott i elnätet utan behov av att stänga av turbinen.

Transport - fordon, spårbundet, fartyg och flyg

Intelligenta lösningar för såväl infrastruktur som de spårbundna fordonen inom järnvägssektorn samt on-line-styrning och mjukvara för styrning av utrustning. Ett stort utbud av komponenter för fordonsindustrin, även omfattande el- och hybridfordon.

Avancerad teknik, medicin, flyg

Lösningar för högspecialiserade och krävande kompetensområden som medicinsk utrustning/laboratorier, elektronik, halvledarindustrin, försvar och industrirobotar - alla med sina specifika krav och regler.

Industri, projekt

Kundanpassad design och konstruktion men även installation och driftsättning av apparatskåp och tillhörande kontrollpaneler. Även ett brett utbud av standardkomponenter.

Varumärken

* förvärv 2020

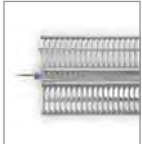


NIBE Element är en kvalitetsleverantör som erbjuder komponenter med god livslängd och intelligenta lösningar som bidrar till energieffektivisering och ett mervärde för kunden. Vi ligger också i framkant i teknikutvecklingen för att fortsatt vara en samarbetspartner i en värld med ständig specialisering och ökat teknikinnehåll. Våra erbjudanden kan delas in i ett antal produktgrupper där produkten säljs antingen som komponent eller ingår i ett mer komplett system.



Rörellement

Används dels för luftuppvärmning och strålvärme, till exempel i värmefläktar, ugnar och infravärme dels för uppvärmning av vätskor, i exempelvis varmvattenberedare, diskmaskiner, tvättmaskiner och processvärmare.



Aluminiumelement

För optimal värmeöverföring genom termisk strålning för bland annat husuppvärmning som radiatorer och konvektorer men även för tågkupévärmare och som frostvakt.



Högeffektselement

För hög effekt i ett begränsat utrymme, till exempel för verktygsuppvärmning inom plast-, gummi-, trä- och pappersindustri men även för värmning av vätskor i medicinska och laboratoriemässiga miljöer.



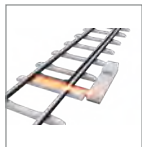
Vakuumlödning

Lödning under vakuum, vilket är en metod som säkerställer hög kvalitet och därför används inom rymd- och luftfartsteknologi, medicinteknik och i andra kliniskt krävande tillämpningar.



Värmepumpsteknologi

Värmepumpsmoduler som kylvärmer och avfuktar i varma och fuktiga lokaler, exempelvis i storkök eller tvätterier.



Styrning och reglering

Elektronik med processorkraft och mjukvaruinnehåll som även i förekommande fall kan kopplas upp för distansstyrning och övervakning.



Resistorer/motstånd

Används för styrning och reglering av elektricitet. Produkter är exempelvis bromsmotstånd och effektmotstånd.



Keramiska element

Keramiska värmeelement är placerade inuti en tub och möjliggör därmed enkelt byte utan att behöva tömma tank eller behållare som elementet sitter i.



Temperatursensorer

För industriell styrning och mätning inom halvledar-, sol-, medicin-, rymdindustrin.



Tjockfilmselement

För värmealstring i till exempel vattenkokare, avgasrening och kopiatorer.



PTC-element

För snabb värmealstring i bland annat kupévärmare, handduktorkar, luftavfuktare, luftvärmare och torkapparater.



Folieelement

Folieelement används till exempel som defroster i bilars sidobackspeglar och kamerasystem.



Öppna spiraler och band

För uppvärmning av luft i till exempel torktumlare och värmefläktar



Värmekabel

Vanligtvis i frostskydd för att motverka isbildning men också för att säkerställa en viss temperatur i behållare, rör, ventiler och hänggrännor samt inom processindustrin.



Värmemattor

Flexibla element som är insydda i syntetisk textil att lägga runt kärl eller rör.



Värmeväxlare

Används för värmeväxling mellan olika medier, till exempel i en värmepumps kylkrets.



Flexibla slangar

Kopplingssystem för vätskor som används för energiutrustning.

Hållbar produktutveckling och produktion

Vår produktutveckling är en väsentlig nyckelfaktor för att kunna hävda oss på en konkurrensutsatt global marknad. Kraven för de olika branscherna och teknologierna skiljer sig stort vad gäller prestanda och normer. Trenden är också en växande efterfrågan på systemlösningar och därmed ökat teknikinnehåll. Detta återspeglas också i att styrning integreras med själva elementen, det vill säga sensorer som kopplas till styrning och övervakning.

Vi har därför satsat på moderna laboratorier med väl utvecklade testmöjligheter, där vi har ett nära samarbete med våra kunder för att säkerställa att produkterna uppfyller normer och krav.

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktlivscykeln. Våra produkter ska naturligtvis produceras resurseffektivt men framför allt vara energieffektiva i drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan. Produktutvecklingskostnaderna motsvarar cirka 3% av omsättningen.

Lokal produktutveckling i nätverk

Ökat antal specialiseringar samt proaktiv och hög utvecklingstakt i samarbete med våra kunder utgör grunden till att produktutvecklingen till stor del sker decentraliserat på våra dotterbolag. Samtidigt har vi ett öppet klimat för kunskapsutbyte mellan alla dotterbolag, ett nätverk som även alla nyförvärvade bolag får direkt tillgång till. En ansvarig för kunskaps- och tekniköverföring arbetar med att medvetandegöra och stimulera våra bolag till delaktighet. Denna tekniktransferering skapar fortlöpande synergier som väsentligt kortar utvecklingstiden inom flera områden.

Utveckling i fyra dimensioner

Vår utvecklingsprocess kan delas i fyra delar;

- **Produktutveckling** för helt nya produkter, nya funktioner på befintliga produkter samt förbättrade egenskaper på befintliga produkter.
- **Produktanpassning** sker huvudsakligen tillsammans med kunden för att utveckla unika lösningar för kundens speciella behov och anpassade lösningar där vi tar ett större systemansvar.
- **Processutveckling** bedrivs för att optimera produkterna när det gäller materialval, kvalitet och teknisk prestanda.
- **Produktionsteknisk utveckling** förbättrar tillverkningen när det gäller maskiner, minskad miljöpåverkan, produktionsmetoder samt effektivitet.

Produktion som ger flexibilitet

Produktionen sker i ett sextiototal anläggningar i Europa, Nordamerika och Asien. Produktionsanläggningar för volymprodukter i olika världsdelar ger stor flexibilitet, när det gäller att kunna omlokalisera produktion utifrån aktuell kostnads-, handelstull- och valutastuation.

Den lokala tillverkningen utgör en viktig och stor del av konkurrenskraften för leveranser av små och medelstora serier med krav på korta leveranstider.

För större serier och specialprodukter sker en koncentration av tillverkningen till specialiserade enheter.

Effektivare produktion

Produktivitets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt. Det sker både genom större investeringsprogram i robotisering och automation, även i lågkostnadsländer i östra Europa, Asien och Mexiko. Det är långsiktiga satsningar som bidrar till högre och jämnare kvalitet, resurseffektivitet och förbättrad arbetsmiljö.

Under 2019 gjordes investeringar om 303 (214) Mkr i produktionskapacitet och effektivisering.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Målet är att detta ska vara genomfört inom en tvåårsperiod efter förvärv. Med ett antal nyförvärvade enheter innebär det att fem verksamheter är i processen för att certifieras enligt ISO 9001 och nio verksamheter enligt ISO 14001. Vi arbetar också kontinuerligt för att minska risken för olycksfall genom att införa ledningssystem för arbetsmiljö.

Produktionsstyrning

Produktionen sker både mot prognos och via kundorder, helt beroende på kundkategori och produktionsvolym.

Samordnade inköp

Samordnade inköp görs för basvaror såsom metaller, mineraler och metallbearbetning. Hedging av råvaror sker i speciella fall, främst i samband med specifika kundkontrakt.

Intelligent uppvärmning och styrning

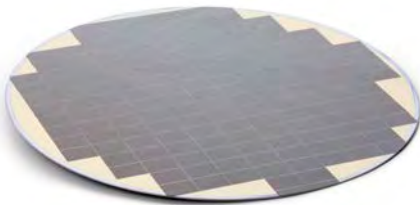


NIBE Element har utvecklats till att bli en av de ledande tillverkarna av intelligent värme och styrning till halvledarindustrin, det vill säga tillverkare av elektronik såsom integrerade kretsar.

NIBE Elements ledande position inom halvledarindustrin har stärkts genom förvärvet av det amerikanska bolaget Therm-X, en ledande tillverkare av intelligent uppvärmning och styrning till framför allt halvledarindustrin.

Denna sektor förväntas ha en fortsatt stark tillväxt, drivet av teknikutvecklingen såsom utbyggnaden av 5G och datalagring samt omställningen av fordonsindustrin till ökad elektrifiering.

Therm-X har produktionsanläggningar som är strategiskt placerade i USA nära halvledarindustrins vagna, Silicon Valley och i Vietnam.



Den kritiska produktionen av wafers, det vill säga integrerade kretsar, sker under mycket rena och kontrollerade förhållanden med höga krav på bland annat jämn temperatur.

Hållbar energiproduktion i utmanande klimat



Vindkraft utgör en fortsatt växande marknad för NIBE Element som levererar ett brett utbud av lösningar för vindkraftsindustrin. En utmaning för vindkraft är de nordliga regionerna där det ställs höga krav på att vindkraftverkets rotorblad hålls fria från is då effekten annars sänks väsentligt.

En lösning som NIBE Element bidrar med är att distribuera varmluft in i vingarna. En annan lösning är styrsystem för element inbyggda i vingprofilerna för att förhindra isbildning.

NIBE Elements lösningar bidrar därmed till en säkrad förnybar elproduktion även under vintern.

En viktig del i att öka vindkraftverkens effektivitet är resistorer vars funktion är att stabilisera driften. För att möta en ökad efterfrågan har en ny toppmodern produktionsanläggning med specialinriktning på resistorer etablerats i Polen.



Marknadens drivkrafter och utveckling

Vår verksamhet fortsätter att påverkas av utvecklingen inom energi- och miljöområdet. Denna utveckling driver vår affär som svarar på behovet att göra slutprodukter mer energieffektiva och anpassade till ökade krav på minskad klimatpåverkan. Detta är i synnerhet aktuellt i branscher som också är inriktade på hållbar utveckling som vindkraft, värmepumpar, spårbundna transporter samt el- och hybridfordon. Till dessa kan nu också den traditionella vitvaru-/hushållsmaskins-sektorn läggas i takt med att kraven på ökad energieffektivitet höjs, drivet av nya EU-direktiv. Även den pågående digitaliseringen är en påtaglig drivkraft, både vad gäller funktion i våra lösningar och efterfrågan inom halvledarindustrin. Koncerngemensamma drivkrafter och trender återfinns på sidan 12.

Potential för att ta marknadsandelar

Den adresserbara marknaden för NIBE Elements produktområden bedöms i dagsläget uppgå till cirka 50 miljarder kronor.

Generellt är marknaden fragmenterad med många lokala och några stora regionala aktörer. Den nordamerikanska marknaden är dock mer homogen och kan betraktas som en marknad. NIBE Element är en global leverantör inom flera produktkategorier av element.

Marknaderna för våra produktområden följer generellt respektive lands industriella utveckling och därmed utvecklingen av BNP.

Utvecklingen varierar mellan olika marknadssegment

Den internationella elementmarknaden har under 2019 totalt sett präglats av försiktighet i takt med inbromsningen av den ekonomiska utvecklingen på flertalet marknader. Däremot skiljer sig efterfrågan markant mellan de olika marknadssegmenten. En ökad elektrifiering globalt, både vad gäller hållbara energilösningar och inom transportsektorn i stort, kommer att ge oss intressanta marknadsmöjligheter framöver. Även digitaliseringen ger oss nya möjligheter till att expandera, främst inom halvledarindustrin.

Marknadssegment som är kopplade till energibesparing och hållbara energilösningar med inriktning mot förnybar energi har haft en fortsatt positiv utveckling. Detta gäller både för utrustning för produktion av energi och energieffektiva lösningar för uppvärmning, exempelvis värmepumpar.

Halvledarindustrin är ett växande och betydande marknadssegment för oss. Branschen har avsevärda cykliska svängningar som ej följer den traditionella industrikonjunkturen, vilket visat sig under året då efterfrågan var svag under inledningen av året men förbättrades avsevärt under hösten.

De stora marknadssegmenten kopplade till konsumentprodukter som exempelvis vitvaror och andra hushållsprodukter har haft en avmattning i efterfrågan på flertalet marknader. Det gäller även för industriprodukter.

Fordonsindustrin har haft en vikande efterfrågan. Samtidigt bedriver vi många intressanta utvecklingsprojekt tillsammans med våra kunder till följd av ökade krav på miljöprestanda och konvertering till el- eller hybridfordon. Dessa har under året resulterat i ett antal viktiga ramavtal för framtida leveranser. Kortsiktigt innebär dessa utvecklingsåtgärder ökade kostnader men på sikt goda marknadsmöjligheter.

Inom infrastruktur har en ovanligt svag utveckling noterats beroende på att investeringsanslagen för denna typ av satsningar har reducerats i flera länder.

Vår inriktning mot att öka vårt förädlingsvärde genom att också leverera intelligent styrning till våra produkter har haft en fortsatt stark utveckling under året. Detta gäller flera viktiga marknadssegment exempelvis halvledarindustrin, fordonsindustrin och energilösningar.

Turbulensen gällande tullar, handelshinder och valutor påverkar i allt högre utsträckning var kunderna förlägger sin produktion. Vår globala närvaro i flera valutaområden ger oss en klar fördel i denna situation. Vi kan notera prishöjningar på vissa insatsvaror, vilket i kombination med löneökningar nödvändiggör fortsatta prisjusteringar i flertalet produktsegment.

Affärsmodell

Kunder i flera branscher

Våra kommersiella kunder, inom till exempel storkök och kylindustrin, ingår allt oftare i större företagsgrupper med inköpsamordning men de har också regionala leverantörer. Därför är det viktigt att bearbeta dem både på central och lokal nivå.

För industriella produkter är vårt mål att successivt öka den lokala närvaron, för att på så sätt kunna leverera små serier och specialprodukter anpassade till de lokala behoven med kort leveranstid och lokal teknisk support.

Där vi av exempelvis kostnadsskäl inte har startat egen tillverkning, har vi etablerat egna sälj- och teknikkontor. Beroende på respektive branschs storlek och struktur sker vår bearbetning antingen per bransch eller land.

Två huvudsakliga kundgrupper:

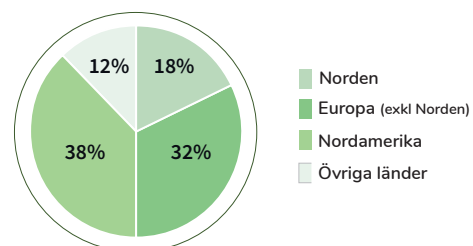
- **OEM (Original Equipment Manufacturer)**, där kunden köper våra produkter och system som del av deras slutprodukt.
- **Industri**, där kunden primärt använder komponenter och/eller systemlösningar i sin egen tillverkningsprocess.

Som en av de internationellt ledande aktörerna finns vi representerade globalt och kan distribuera våra produkter till båda dessa kundgrupper på ett kostnadseffektivt och miljörätt sätt med både god service och korta transportavstånd.

Marknadsföring

Som underleverantör marknadsför NIBE Element sitt erbjudande mot B2B-marknaden främst via fackmässor, säljare och internet.

För vissa större marknadssegment som komfort, vitvaror, vindkraft och transport har vi numera globalt marknadsansvariga personer som genomför marknadsåtgärder med gemensamma försäljningsplattformar för grupper av dotterbolag.



Ömsättning per geografisk region

Grönare eldning i rummets hjärta

En braskamin med levande eld ger värme samt skapar trivsel och trygghet. För de flesta individer är det därför en produkt med positiva associationer. Vår mission är att bidra till både nyttan och upplevelsen med en braskamin. Som en ledande aktör har vi möjlighet att utveckla branschen och dess produkter internationellt, vilket är till nytta för såväl slutkunden som samhället i stort.

God närvaro på en marknad med många preferenser

I braskaminvärlden kan inte begreppet "one-size-fits-all" användas. Vad konsumenten föredrar varierar såväl nationellt som regionalt. Det är inte bara designen på kaminen som varierar utan också bränslevalen; ved, pellets, gas eller el. Tack vare bredden i vårt sortiment under flera varumärken och vår närvaro i Europa, Nordamerika och Australien har vi möjlighet att möta den varierande efterfrågan. Vi är marknadsledande i Europa och har en stark marknadsställning i Nordamerika.

Viktigt i köpprocessen

Då en braskamin inte bara utgör en funktion utan också är upplevelsebaserad i sin användning är köpprocessen viktig för konsumenten. Man vill gärna ha möjlighet att kunna se och ta på kaminen, helst också känna värmen när den är tänd. Det kan jämföras med exempelvis sängbranschen där möjligheten att få provligga en säng ses som självklar. Varumärket har störst betydelse i återförsäljarledet och bland installatörer men är något mindre viktigt för konsumenten som vanligen väljer modell utifrån tycke och smak. Därför arbetar vi medvetet med att fördjupa våra relationer med återförsäljarna för att vara en fortsatt intressant partner. Tillsammans attraherar vi slutkonsumenterna med våra produkter och vårt butikskoncept i återförsäljarnas utställningar.

Vi möter kraven på miljöprestanda väl

Ved- och pelletsaminer eldas med förnybara bränslen och utgör ett alternativ för koldioxidneutral värme, vilket passar in i EUs energi-

Mål

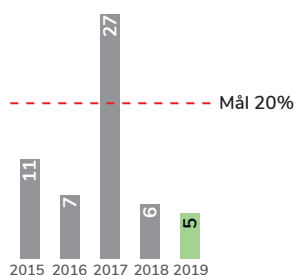
Tillväxtnmål

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

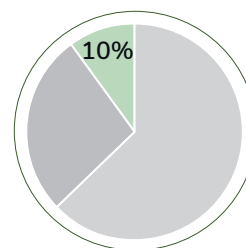
Under 2019 var tillväxten totalt 5,2% (6,4%) varav 3,6% (4,5%) var organisk. Det innebär en minskning av den organiska tillväxten med 0,9 procentenheter jämfört med 2018.

Tillväxten har varit i genomsnitt 11,0% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse
Tillväxt (%)



Nettoomsättning



Andel av koncernen

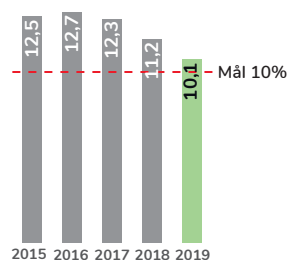
Rörelsemarginalmål

Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

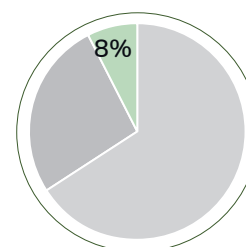
Rörelseresultatet 2019 uppgick till 10,1% (11,2%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen minskat med 1,1 procentenheter jämfört med 2018.

Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 11,6% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse
Rörelsemarginal (%)



Rörelseresultat



Andel av koncernen

” Vi lägger stora resurser på produktutveckling, framför allt vad gäller miljöprestanda, ny design och marknadsföring.

Niklas Gunnarsson,
affärsområdeschef NIBE Stoves



omvandlingsplaner. En debatt om vedeldning och dess hälsoeffekter har aktualiserats de senaste åren, vilken vi också tar stort intryck av. Att kunna erbjuda produkter med förbättrad miljöprestanda är ett viktigt steg för att möta nya regler inriktade på utsläpp och vår ambition är att kontinuerligt kunna förekomma eventuellt skärpta krav. Vi har över åren utvecklat våra produkter för att nu ha en prestanda som vida överträffar satta gränsvärden. Till exempel uppfyller våra Contura-kaminer sedan flera år tillbaka EUs Ecodesigndirektiv som börjar gälla först 2022. Detsamma gäller för de nya utsläppsreglerna i USA, som börjar gälla i maj 2020, där samtliga våra Regency-modeller uppfyller kraven.

Miljökrav leder också till en utbytesmarknad som är viktig för oss då konsumenter byter ut sina äldre och mindre effektiva braskaminer. Bland annat har Danmark infört ett bidrag för utskrotning av gamla eldstäder som gäller 2019-2020, vilket gynnar oss.

Medlem i nybildad europeisk branschorganisation

Vi är sedan tidigare medlemmar i en rad nationella branschorganisationer i Europa och har nu också anslutit oss till den nybildade gemensamma europeiska branschorganisationen CEFACD. De verkar för att driva gemensamma frågor och vara en remissinstans för EUs direktiv och regleringar.

Vi fortsätter att investera för framtiden

Marknaden för braskaminer varierar regionalt men en generell iakttagelse är att marknaden för närvarande är avvaktande. Braskaminer tillhör kategorin sällanköpsvaror, en varugrupp som påverkas av konjunkturutvecklingen.

Vi fortsätter dock att investera långsiktigt för framtiden. Förutom att stärka vår marknadsposition genom förvärv lägger vi också stora resurser på produktutveckling, framför allt vad gäller miljöprestanda och ny design samt marknadsföring. Vi har även investerat i utökad produktionskapacitet för elektriska braskaminer i Storbritannien eftersom det är ett växande segment i både Europa och Nordamerika.

Affärsinriktning

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att erbjuda energieffektiva, prisvärda braskärmeprodukter med attraktiv design samt skorstenssystem, utvecklade och tillverkade med hänsyn till vår miljö.

Affärsmål

NIBE Stoves mål är att vara en bred och komplett leverantör av braskärmeprodukter och därigenom befästa samt stärka den marknadsledande positionen.

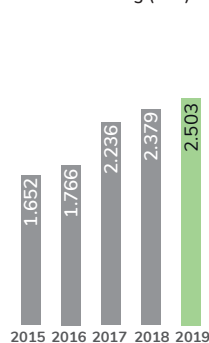
Den internationella försäljningen ska ökas genom kontinuerlig utveckling av nya produkter, anpassade för nya marknader. Detta ska kombineras med marknadsetableringar genom företagsförvärv, etablering av egna dotterbolag eller genom utnyttjande av andra befintliga säljkanaler.

Siffror för 2019

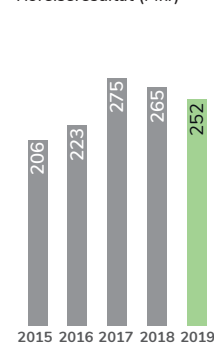
Under 2019 ökade affärsområde Stoves sin nettoomsättning med 5,2% jämfört med 2018. Ökningen kan främst härledas till nya produktlanseringar och konsekvent marknadsbearbetning.

Rörelseresultatet för affärsområdet sjönk med 4,9% jämfört med 2018. Minskningen beror främst på långsiktiga satsningar inom produktutveckling och marknadsföring samt viss priskonkurrens i en avvaktande marknad.

Nettoomsättning (Mkr)



Rörelseresultat (Mkr)



Värmande produkter som ger trivsel

Trivselskapande värmekällor

NIBE Stoves produktsortiment består av braskaminer avsedda för olika energislag i varierande storlekar och design, anpassade för olika typer av småhus och kommersiella fastigheter. Skorstenssystem och andra tillbehör ingår också i sortimentet.

Huvuddelen av vårt produktsortiment använder förnybart bränsle och är därför klimatneutralt, vilket gör att vi bidrar till ett mer hållbart samhälle. Våra produkter uppfyller redan nu det kommande Ecodesigndirektivet med lägre utsläppsnivåer och motsvarande kommande krav i USA. De är uppbyggda med modern förbränningsteknik, vilket ger hög verkningsgrad och avsevärt lägre utsläpp av partiklar än i äldre bränslevärme produkter.

Framgångsrik produktportfölj

Vår produktportfölj, med sina elva starka varumärken inom sju produktgrupper, gör oss till en komplett leverantör och en stark affärspartner i vår bransch.



Fristående braskaminer



Insatser



Braskassetter



Elektriska kaminer



Värmelagrande produkter



Skorstenssystem



Tillbehör

Produktutveckling och produktion för starka varumärken

Produktutvecklingen med fokus på prestanda och design pågår fortlöpande och är en förutsättning för vår framtida tillväxt och utveckling. Våra olika varumärken har helt självständiga avdelningar för produktutveckling, vilka styrs av våra gemensamma riktlinjer för miljö och hållbarhet. Det bidrar till att behålla varje varumärkes särart och ger kunderna stor valfrihet. Kunskapsutbyte av teknik kring effektiv förbränning sker löpande och naturligt inom affärsområdet. Vi kan härigenom behålla vår önskvärda flexibilitet samtidigt som vi fångar upp regionala produktönskemål och trender. Mönsterskydd av designen är därför en viktig åtgärd. Produktutvecklingskostnaderna motsvarar cirka 3% av affärsområdets omsättning.

Förutom framtagning av nya braskaminmodeller, baserade på befintlig teknik avsätts betydande resurser för utveckling av förbränningstekniken för att möta kraven från morgondagens konsumenter. Vi har också intensifierat vårt arbete med att finna lösningar för att få fram en kommersiellt gångbar produkt med minimala partikelutsläpp.

Vår produktutveckling kan delas in i tre områden:

- **Designen** betyder mycket för helhetsupplevelsen och kan ofta vara direkt avgörande för om en kund väljer en produkt framför en annan. Braskaminen ska passa in i hemmets stil med rätt skönhet och proportioner. Man ska också kunna se elden genom stora glasytor från så många perspektiv som möjligt.
- **Förbränningstekniken** är ett mycket viktigt område eftersom all förbränning innebär större eller mindre utsläpp med påverkan på vår miljö och hälsa. Effektiv förbränning är en viktig del av vårt ansvarsstagande när det gäller att ta fram hållbara produkter och vi lägger fortlöpande mycket utvecklingsresurser på att hitta den absolut bästa möjliga tekniken.
- **Funktionen** är viktig eftersom brasvärmeprodukter inte bara ska vara vackra utan även värma bostäder. De måste vara pålitliga, säkra, lättplacerade och enkla att använda. Vi låter därför både ingående komponenter och den kompletta produkten gå igenom omfattande tester innan en ny produkt släpps ut på marknaden.

Våra produktionsenheter

NIBE Stoves har egna produktionsanläggningar i Sverige, Storbritannien, Polen och Kanada.

Den största delen av våra produkter i stålplåt som säljs i Europa tillverkas i Sverige. Den svenska produktionsanläggningen är till stora delar robotiserad och flödesoptimerad, vilket gör den till en av de mest effektiva i vår bransch. Vi har kommit långt när det gäller att hålla både en hög kvalitet och produktivitet, samtidigt som vår miljöpåverkan och energiförbrukning hålls på låga nivåer.

FPI har en motsvarande anläggning i Kanada, där de nordamerikanska varumärkena produceras.

Stovax producerar sina produkter för vedeldning hos noggrant utvalda underleverantörer, medan produkterna för gaseldning, under varumärket Gazco, tillverkas i en egen anläggning i Storbritannien. Även varumärket Evonic Fires har en egen tillverkningsenhet för elektriska braskaminer i Storbritannien.

Betongomramningar, eldstadsmaterial och produkter för värme-lagring tillverkas i vår anläggning i Polen. Denna enhet förser huvudsakligen våra egna varumärken med komponenter men är också OEM-leverantör till andra tillverkare i branschen.

Produktivtets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt. Vi har genomfört kapacitetsinvesteringar i våra brittiska anläggningar för att möta ökad efterfrågan på gaseldade och elektriska produkter men vi investerar också långsiktigt för att nå en högre resurseffektivitet och en förbättrad arbetsmiljö. Under 2019 gjordes investeringar om 73 Mkr (80 Mkr) i våra verksamheter.

Bättre prestanda än gällande myndighetskrav

Vi utgår från direktiv som till exempel Ecodesign, REACH och RoHS när vi designar och tillverkar våra produkter. Oftast har våra produkter ännu bättre prestanda än gällande myndighetskrav och vår ambition är att ständigt ligga före kommande skärpningar av kraven.

Eftersom nya moderna eldstäder har betydligt högre verkningsgrad och lägre utsläpp av partiklar jämfört med äldre produkter får ett byte snabbt en positiv effekt på miljön.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Målet är att detta ska vara genomfört inom en tvåårsperiod efter förvärv. För närvarande är två förvärvade enheter i processen för att certifieras enligt ISO 9001 och ISO 14001. Vi arbetar också kontinuerligt och systematiskt med att skapa en säker arbetsplats och minska risken för olycksfall.

Produktionsstyrning

Produktionen bygger på prognos. Brasväremarknadens säsongsvariationer innebär att delar av produktionsvolymen sker mot lager för att ha god leveransberedskap inför högsäsongen på hösten.

Samordnade inköp

Inköp av större gemensamma insatsvolymmer såsom exempelvis stålplåt, gjutgods och keramiskt glas sker koordinerat såväl inom affärsområdet som inom NIBE-koncernen.

Varumärken



Marknadens drivkrafter och utveckling

Vi verkar på konsumentmarknaden för kapitalvaror. Kundernas köpbeslut är inte enbart rationella utan till stor del också emotionella. Marknaden är fragmenterad med framför allt regionala aktörer. En bidragande orsak är kaminpreferenser vad gäller utförande och vilket bränsle som används, ved, pellets, gas eller el.

Den adresserbara marknaden för NIBE Stoves i Nordamerika och Europa beräknas uppgå till totalt 30 miljarder kronor. Våra huvudmarknader återfinns i Europa, Nordamerika och Australien.

Drivkrafter

- Konjunkturläge och utveckling av disponibel inkomst.
- Inredningstrender.
- Utvecklingen av fastighetsmarknaden, graden av nybyggnation samt prisutveckling och omsättning av fastigheter på marknaden, vilken ofta står i direkt relation till renoveringsbenägenheten.
- Säsongsvariationer och väderläge inför och under höst-/vintersäsong.
- Kompletterande värmekälla vid längre elavbrott.
- Energiprisernas utveckling, både vad gäller fossila bränslen som olja och naturgas men även elpriser. Höjda energipriser ger incitament till att skaffa kompletterande värme.
- Olika miljökrav vad gäller nya lägre gränsvärden på utsläpp av kolväten och partiklar.
- Regionala restriktioner för användande av vedeldade produkter på grund av utsläpp av kolväten och partiklar som kan ha en negativ miljöpåverkan.

Ved, gas, pellets eller el

De tre största energislagen för eldning i braskaminer är ved, gas och pellets. Traditionell vedeldning dominerar totalt sett i Europa. En fjärde kategori är elkaminen som liknar en braskamin med naturtrogna flammor som genereras med el. Vedeldade brasvärmeprodukter finns på alla marknader och har störst volym.

Vedeldade brasvärmeprodukter ser olika ut beroende på marknad. I Nordamerika är de huvudsakligen anpassade att klara stora uppvärmningsbehov och skall ha en lång brinntid. Produkterna laddas med stora och många vedträn medan de i Europa är gjorda för mindre vedträn i mindre volymer.

I Storbritannien, Irland och Nederländerna samt i Nordamerika finns det en stark tradition att använda gas på grund av ett välutbyggt gasledningsnät, vilket gör att brasvärmeprodukter för gaseldning är populära. I Italien dominerar eldning av pellets och även i Frankrike har efterfrågan på pelletsprodukter ökat de senaste åren. Produkterna utgör en kompletterande värmekälla under årets kyligare period.

Elektriska kaminer används i de fall man inte har möjlighet att installera en rökgaskanal, främst för dekoration men de avger också värme.

Marknadsutveckling

Trenden under 2019 har varit en generellt sett oförändrad efterfrågesituation för brasvärmeprodukter i Europa men med variation mellan olika produktsegment och olika marknader. Medan efterfrågan på vedeldade produkter generellt sett har minskat på de flesta marknaderna har produkter för gas, pellets och el uppvisat en fortsatt ökad efterfrågan, speciellt på de marknader där de traditionellt utgör en stor andel. Med ett brett produktprogram och väl utvecklade återförsäljarnät har vi trots krävande marknadsförhållanden kunnat stärka vår marknadsposition.

I Nordamerika har efterfrågan på brasvärmeprodukter haft en stabil utveckling under 2019, främst beroende på en allmänt god kon-

junkturutveckling. Intresset för gaseldade produkter är stort och dominerar totalmarknaden. De nya kraven på vedeldade produkter, som kommer att införas i maj 2020, har haft en viss dämpande effekt på efterfrågan. Vi har anpassat vårt sortiment under varumärket Registry och produkterna är godkända enligt de nya kraven.

Norden som är en viktig marknad utgör fortsatt en avsevärd del av affärsområdet och sammantaget har vi en mycket stark marknadsposition. I Sverige har efterfrågan varit i stort sett oförändrad men minskad nybyggnation och stor konkurrens med andra sällanköpsvaror och upplevelser har haft en återhållande effekt för vår bransch. I Norge har efterfrågan på brasvärmeprodukter fortsatt att öka, drivet av en god konjunktur och hög byggnation. Det finns en stark tradition att ha en eldstad i huset och den norska brasvärmemarknaden är den överlägset största i Norden. Med återinförda subventioner för utskrotning av gamla och mindre miljövänliga produkter har den danska marknaden haft en mindre uppgång.

En ökad debatt om utsläpp av partiklar vid vedeldning pågår i flera länder i Europa, vilket också påverkar såväl efterfrågan som myndigheternas beslut på olika sätt. Vi deltar på ett konstruktivt sätt i den tilltagande debatten kring utsläpp av partiklar från vedeldningen genom våra nationella branschorgan och verkar för att produkter med gammal teknik byts ut till nya produkter, vilket gynnar såväl miljön som vår egen affär.

Även om våra produkter redan klarar de kommande Ecodesign-kraven som införs 2022 och de nya kraven i Nordamerika, är våra hållbarhetskrav mycket högre ställda. Vi satsar därför betydande utvecklingsresurser för att säkerställa att vi möter kraven från morgondagens konsumenter vad gäller hög förbrännings effektivitet och låga utsläppsnivåer, då vi ser det som ett naturligt uppdrag för oss som marknadsledare.

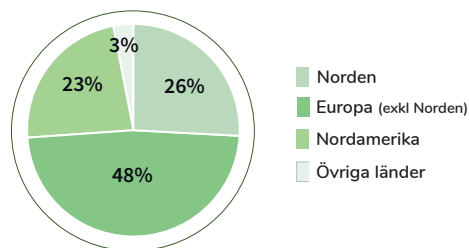
Affärsmodell

Marknadsföring

Köpbeslut avseende våra produkter bygger till stor del på upplevelsen av den. Därför är exponering i butik en viktig marknadsföringskanal och en stor del av våra marknadsföringsresurser läggs på att gestalta dem i butik. Andra kanaler är digital annonsering, inredningspress samt konsument- och fackmässor.

Försäljningskanaler

Våra produkter når slutkunden genom ett väl utbyggt återförsäljarnät, huvudsakligen bestående av fackhandlare utan något mellanled. Återförsäljarna exponerar produkterna och erbjuder högre service än byggvaruhandeln som framför allt säljer lågprisprodukter, ett segment där vi har blygsam närvaro. Reservdelar och tillbehör säljs i ökande omfattning via e-handel.



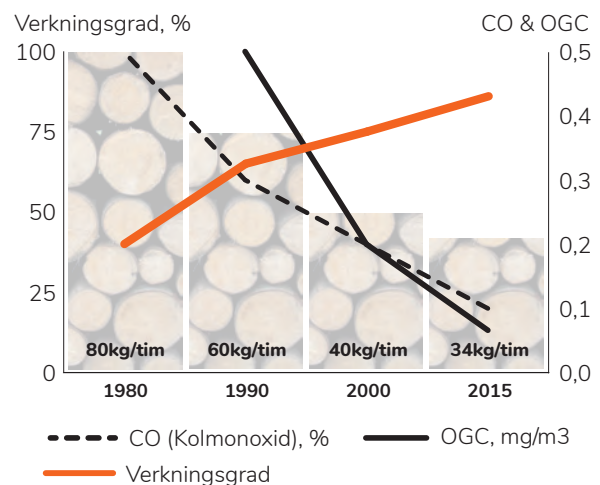
Omsättning per geografisk region

Högre verkningsgrad, lägre utsläpp och mindre vedåtgång



Contura 610 Style som introducerades 2017 har bättre prestanda än de skärpta Ecodesignkraven som ska gälla från 2022.

Utvecklingen av förbränningstekniken har tagit stora steg från braskaminen årsmodell 1980 till dagens betydligt effektivare. En förbränning med högre verkningsgrad förbrukar mindre kilo ved per timme för samma mängd producerad värme samtidigt som rökgaserna är väsentligt renare.



OGC-utsläppen (oförbrända kolväten) har minskat med 86% och CO-utsläppen (kolmonoxid) med 80% när dagens kaminer jämförs med en kamin från 1980.

Strategiska fokusområden för god lönsamhet och hållbart värdeskapande

Våra mål har ett starkt fokus på lönsam tillväxt och hållbart värdeskapande med sunda finanser. Våra strategier för att nå målen är väl beprövade och baseras på våra affärsprinciper med fokus på fyra strategiska områden; tillväxt med lönsamhet, innovation, marknadsorienterad expansion samt långsiktighet.

Tillväxt med lönsamhet

Innovation

Marknadsorienterad expansion

Långsiktighet

Tillväxt med lönsamhet

Vårt totala tillväxtmål på 20% per år i genomsnitt ska till ena hälften uppnås genom organisk tillväxt och till andra hälften med strategiska förvärv. En uthållig tillväxt skapar förutsättningarna för god lönsamhet.

Organisk tillväxt

Vi fokuserar ständigt på tillväxtinitiativ inom olika produktområden och vi satsar avsevärda resurser på produktutveckling. Utvecklingstakten för nya hållbara produkter och lösningar är hög, vilket resulterar i täta produktlanseringar. Parallellt sker en kontinuerlig vidareutveckling av våra verksamheter med en hög investeringstakt för att tillväxten ska resultera i god lönsamhet.

Hela vår värdekedja, från vision till slutkund, ska utgå ifrån de principer för hållbarhet som finns i våra affärsprinciper och våra värderingar.

Effektiv produktion

Hög produktivitet är helt avgörande för god konkurrenskraft. Vår produktivitetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre. Tidmätning skapar förutsättning för korrekta kalkyler, effektiv produktionsplanering och sunda investeringsunderlag samt ger möjlighet till korrekt verksamhetsuppföljning. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidmätning bidrar också till att skapa god produktivitet, högt tidsutnyttjande och rättvisande löner.

Nyförvärvade bolag erbjuds att ta del av våra kunskaper och erfarenheter, vilket är mycket uppskattat samtidigt som det bygger upp goda relationer och förtroende.

Gemensamma inköp

Materialkostnaden utgör en stor kostnadspost för alla av våra bolag. Koordinerade inköp, både inom respektive affärsområde och mellan affärsområdena, ger snabbt uppenbara fördelar som effektiv resursanvändning och sänkta kostnader. Samarbete med nyförvärvade bolag inleds omgående för att snabbt kunna sänka såväl direkta som indirekta kostnader.

Förvärvad tillväxt

Vi prioriterar förvärv av starka varumärken och produkter som kompletterar vårt befintliga sortiment samt marknader som stärker vår ställning globalt.

Avgörande kriterier för bedömningar vid förvärv

För att ett potentiellt förvärv skall vara intressant krävs att det tillför ny teknologi, etablerar oss på nya geografiska marknader och/eller ytterligare förstärker vår närvaro på marknader där vi redan finns.

Vi arbetar enligt förvärvsmodellen nedan och grundkraven är att det aktuella företaget har:

- god marknadsmässig och teknologisk position
- kompetent ledning
- sann entreprenörsanda
- utvecklingspotential inom ramen för NIBEs strategier
- en god ekonomi men om lönsamheten inte är tillfredsställande skall den kunna förbättras inom rimlig tid.

Fortsatt självständighet efter förvärv

Genom att vi aktivt uppmuntrar till fortsatt nyfikenhet, kreativitet och engagemang, stimuleras det fortsatta entreprenörskapet i de förvärvade bolagen, vilket är avgörande för framtidsmöjligheterna.

Att förvärvade bolag får behålla sin identitet och sina varumärken skapar kontinuitet på de lokala marknaderna. Att också behålla företagen intakta med kompletta företagsledning på de orter och i de miljöer där de en gång etablerats ger oftast bästa förutsättningar för fortsatt positiv utveckling av företagen. Bolaget kan också fortsätta verka som en vitaliserande och ansvarsfull aktör i sin verksamhetsort.

NIBE-koncernens målsättningar och ledningsfilosofi implementeras alltid men i övrigt har nytillkomna företag i gruppen fortsatt stor självständighet. NIBE-tillhörigheten används för att tillvarata de fördelar som finns i att tillhöra en betydligt större gruppering.

Förvärvsmodell

ANALYS	GENOMFÖRANDE	INTEGRATION
Analysfasen är noggrann men ändå snabb. Våra tre branscher är väl definierade och med vår historik har vi god insikt i vilka objekt som finns och tillgång till relevanta nyckeltal för att göra jämförelser och analyser.	Genomförandefasen präglas av total öppenhet vad gäller våra avsikter med förvärvet. Vi är alltid mycket tydliga och öppna i vår information om ledningsfilosofi och strategi, vilket ofta underlättar processen.	I integrationsfasen vill vi behålla såväl varumärken som kompetenta medarbetare på alla nivåer. Vi börjar snabbt med att realisera uppenbara synergier, exempelvis inom inköp och kunskapsöverföring för verksamhetsförbättringar.



Innovation med fokus på intelligenta energilösningar

Intelligenta energilösningar är ett brett koncept som berör alla delar av energilandskapet, från infrastrukturens design till konsumentens vardagliga applikationer.

Tillväxt med lönsamhet

Innovation

Marknadsorienterad expansion

Långsiktighet

Hållbara energilösningar

Vår inriktning mot hållbara energilösningar i världsklass, bidrar till det globala målet att minska utsläppen till atmosfären och därmed till en bättre, klimatvänligare värld.

Den digitala teknikutvecklingen är inriktad på att göra framtidens energisystem runt om i världen mer uppkopplade, intelligenta, pålitliga och hållbara. NIBE är med och bidrar i den utvecklingen.

Produktutveckling

Att alltid ligga i framkant med det mest attraktiva produktsortimentet är en nyckel till lönsam tillväxt. Genom hög produktutvecklingstakt, baserad på forskning och ny teknologi, kan vi erbjuda produkter och lösningar som tilltalar marknaden och samtidigt bidrar till minskad miljöpåverkan. Vi utmanar ständigt oss själva för att hitta de lösningar som bäst kan bidra till en snabbare omställning till ett fossilfritt samhälle.

Gemensamma digitala plattformar

Våra moderna klimatiseringslösningar blir alltmer intelligenta och kravet på att kunna styra på distans via digitala plattformar ökar konstant.

Utvecklingen går snabbt och kräver därför mycket utvecklingsresurser. För att effektivisera utvecklingsprocessen skapar vi gemensamma digitala plattformar som kan användas i våra bolag för att underlätta steget in i den nya teknologin.

Kommersialisering

Styrkan i våra varumärken underbyggs genom produkter som kännetecknas av kvalitet och innovation som stöder hållbar utveckling och konkurrenskraftiga priser. Med en genomtänkt marknadsföring har vi rätt förutsättningar att öka våra marknadsandelar på befintliga marknader och att expandera på nya marknader.

Säkra produkter

Vår decentraliserade organisation ger större närhet till och förståelse för marknaden. Starka affärsrelationer byggs genom hög kundkännedom och saklig marknadsföring. Våra kunder ska känna sig trygga med att våra produkter är säkra och tillverkade på ett ansvarsfullt, etiskt och hållbart sätt. Vi vinnlägger oss om att vara tillgängliga samt erbjuda god service och effektivt kundstöd.



Marknadsorienterad expansion i en alltmer hållbar värld

Globaliseringen av vår verksamhet ger oss möjlighet att finnas representerade på rätt plats med rätt aktör. Med vår decentraliserade organisation kan verksamheterna expandera och utvecklas lokalt på bästa sätt men samtidigt utnyttja fördelarna med att tillhöra en internationell koncern.

Vi investerar i attraktiva marknadssegment och säkerställer därmed en optimal marknadsnärvaro globalt. En effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur bidrar också till att vi kan utveckla olika erbjudanden för att förenkla och öka värdet för kunden.

Det stora antalet genomförda förvärv har bland annat tillfört nya teknologier, nya produkter, nya marknader och ny produktionskapacitet men löpande satsningar och investeringar i befintliga verksamheter vad gäller produktutveckling, ny teknik och kompetenta medarbetare är också avgörande för fortsatt marknadsorienterad hållbar expansion.

Medarbetarnas engagemang

Motiverade, engagerade medarbetare och företagsledningar är en förutsättning för fortsatt framgång. Ledarskapet har stor betydelse för att föra vår företagskultur, baserad på flit och glädje, vidare.

Internrekrytering är en viktig del för försörjning av ledarskap och nyckelroller. Vi ser till att vår kompetens kontinuerligt förstärks genom utbildning och personlig utveckling men samtidigt sker extern rekrytering för att tillföra ny spetskompetens.

Ansvarsfulla inköp

För att säkerställa att inköp från våra leverantörer sker på ett ansvarsfullt sätt utvärderas förutom specifika krav på produktkvalitet, leveransförmåga, kommersiella villkor och miljöprestanda även leverantörerna utifrån UN Global Compacts internationella principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och anti-korruption. Detta innebär en tidskrävande granskning initialt men minskar riskerna för avbrott i materialflödet och händelser som kan skada vårt rykte.

Tillväxt med lönsamhet

Innovation

Marknadsorienterad expansion

Långsiktighet

Kvalitets- och miljöcertifiering

Med krav på kvalitets- och miljöcertifiering i alla bolag säkerställer vi ett kontinuerligt arbete för god kvalitet och minskad miljöpåverkan samtidigt som vi bygger bort risker i arbetsmiljön.

Styrning och uppföljning

Långsiktig lönsam tillväxt och hållbart värdeskapande kräver en professionell och strukturerad styrning samt effektiv uppföljning. Vår styrning bygger på decentralisering i våra tre affärsområden med tydligt resultatansvar i väl definierade resultatenheter.

En viktig del är målstyrningen, där tydliga mål kopplade till såväl ekonomi som hållbarhet skapar ett fast ramverk för affärsutveckling och ansvarstagande i varje resultatenhet. Vår ledningsstrategi adderar värderingar, affäretik och respekt för gemensamma normer.

Uppföljning sker effektivt på alla nivåer i organisationen genom koncernens gemensamma rapporterings- och konsolideringssystem. Avvikelse från gjorda antaganden kan då snabbt följas upp och åtgärdas.

Långsiktighet

Sedan starten för snart 70 år sedan har vi skapat en global koncern med verksamhet och närvaro i hela världen samt en god plattform för vidare expansion under lönsamhet. Tydliga gemensamma värderingar och långsiktigt ägande ligger bakom kontinuiteten och stabiliteten i koncernen.

Tillväxt med lönsamhet

Innovation

Marknadsorienterad expansion

Långsiktighet

Innovativa produkter från start

Utveckling av innovativa produkter har varit grundläggande redan från starten. Tillverkningen av rörelementet som var en ny, lätt applicerbar värmekomponent för hushåll och industri startades redan 1949 och skapade grunden för dagens affärsområde NIBE Element.

Tillverkningen av varmvattenberedare startades 1952, samma år som lagen om att mjölkproducenter var tvungna att ha varmvatten i mjölkkrummen trädde i kraft. Med innovativ produktutveckling utifrån denna plattform kunde vår allra första värmepump presenteras 1981. Detta har sedan vidareutvecklats till affärsområdet NIBE Climate Solutions.

NIBE erhöll kontrakt på legotillverkning av kaminer under varumärket Handöl 1965 och senare förvärvades hela Handöls verksamhet. Detta var starten på uppbyggnaden av affärsområdet NIBE Stoves.

Engagerade och innovativa ledare

Engagerade och innovativa grundare och ledare har varit grundbulten i NIBEs stabila expansion och goda ekonomiska utveckling.

Den skånska godsägarfamiljen Bernerup grundade de båda bolagen Backer Elektro-Värme AB respektive NIBE-Verken AB och Nils Bernerups initialer i hans för- och efternamn gav bolaget namnet NIBE. Med två externa operativa ledare drev familjen bolagen under 40 framgångsrika år.

När familjen beslutade sig för att avyttra de båda bolagen 1989 bildade ett antal anställda tillsammans med två externa investerare NIBE Industrier AB och förvärvade verksamheterna. Samtidigt utsågs Gerteric Lindquist till VD och koncernchef.

För att möjliggöra ytterligare expansion och bredda ägandet genomfördes en nyemission 1997 och i samband med detta börsnoterades NIBE Industrier AB på Stockholmsbörsen.

En intensiv förvärvsresa

God resultatgenerering och att vara börsnoterad skapade förutsättningarna för en intensiv förvärvsresa och utvecklingen till en global koncern.

Förvärven har bland annat inneburit att vi idag är;

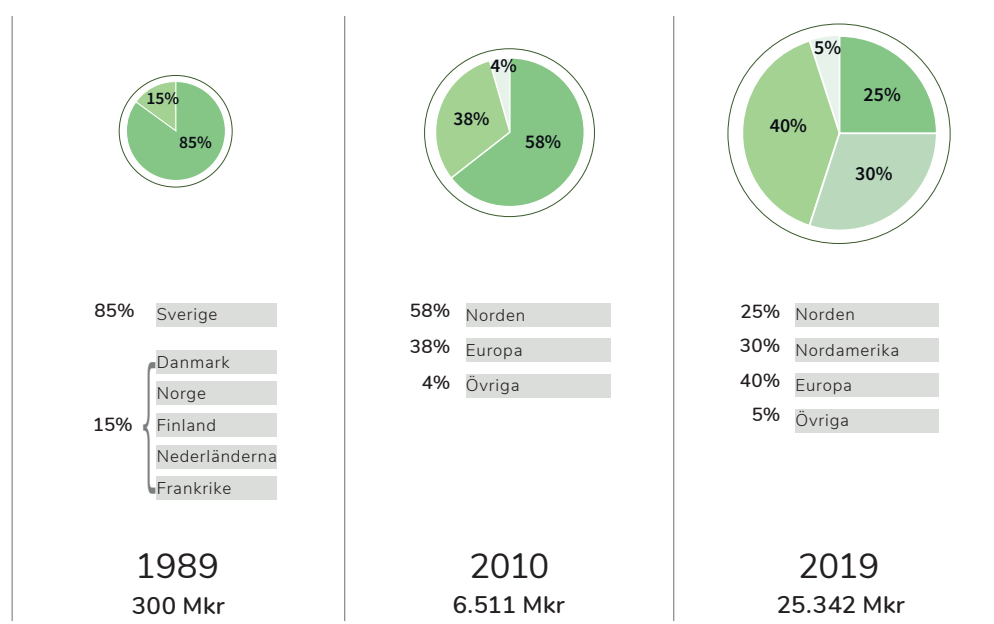
- en stor europeisk värmepumpsaktör och marknadsledande i Nordamerika inom värmepumpar, såväl för enfamiljsbostäder som för kommersiella fastigheter.
- en av de globalt ledande elementleverantörerna med ett stort antal nya produktgrupper och en stark lokal närvaro i ett stort antal länder runtom i världen.
- marknadsledande på braskaminer i Europa och med en stabil plattform i Nordamerika för braskaminer.

En stabil plattform inför framtiden

Med vår inriktning mot hållbara energilösningar, en stabil tillväxt med god lönsamhet och en marknadsorienterad decentraliserad organisation, som ska genomsyras av NIBEs målsättningar och ledningsfilosofi, är vår bedömning att vi har skapat en stabil plattform inför framtiden.

Tillsammans med fortsatt god organisk tillväxt, goda förvärvsmöjligheter och en stabil ägarsituation utgör detta goda förutsättningar för en fortsatt hållbar utveckling av vår verksamhet.

Geografisk fördelning av omsättningsutvecklingen under åren 1989, 2010, 2019.



Hur NIBE skapar värde

Resurser

Ekonomiska

- Rörelsekapital inklusive kassa och bank 8.762 Mkr
- Investeringar i anläggningstillgångar 2.059 Mkr varav förvärv 1.005 Mkr

Verksamhet

- 85 tillverkningsenheter
- 37 säljkontor
- 30 länder

Naturresurser

- 224 kton råmaterial och insatsmaterial
- 391.092 m³ vatten
- 308 GWh energi

Intellektuellt kapital

- 17.000 medarbetare
- mer än 80 varumärken

Affärsrelationer

- Kunder
- 10.800 leverantörer direkt material
- 51.700 aktieägare
- Långgivare
- Mer än 50 lokala samhällen

Drivkrafter och trender

Läs mer på sid 12.

Ledningsfilosofi

Våra affärsprinciper läs mer på sid 24.
Våra värderingar läs mer på sid 25.

Strategiska prioriteringar

Tillväxt med lönsamhet

Innovation

Marknadsorienterad expansion

Långsiktighet

Tillväxt med lönsamhet

En uthållig organisk tillväxt inom alla nuvarande produktområden och vidareutveckling av de befintliga verksamheterna kombinerat med strategiska förvärv skapar förutsättningar för god lönsamhet.

Innovation

Offensiv produktutveckling med fokus på innovation för hållbar utveckling, fossilfri teknik och ökad energieffektivitet.

Marknadsorienterad expansion

Investeringar i attraktiva marknadssegment samt en effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur möjliggör en optimal marknadsnärvaro globalt.

Långsiktighet

Tydliga gemensamma värderingar och långsiktigt ägande skapar kontinuitet och stabilitet i koncernen.

Vision

Hållbara energilösningar i världsklass.

Affärsidé

Att erbjuda innovativa, intelligenta energieffektiva lösningar inom tre affärsområden.

Kunderbjudande



Försäljning

Ärlig marknadsföring av hållbara produkter och lösningar lägger grunden för kundnöjdhet, långsiktiga relationer och stabila intäkter. Genom att argumentera för våra hållbara produkter och lösningar tar vi också ett tydligt initiativ i klimatfrågorna.

Produkter i användning

Våra produkter skapar värde för kunden år efter år i form av minskade energikostnader, minskad klimatpåverkan och bättre funktionalitet. Detta innebär också att kunden bidrar i omställningen till en mer hållbar framtid.

Återvinning

Våra produkters innehåll har en hög återvinningsgrad (cirka 98%). Det är en viktig del i miljöpåverkan. Vi har ett producentansvar för konsumentprodukterna och är anslutna till återvinningsystem där sådana finns för insamling av produkter efter användning.

Mål och resultat

Läs mer på sid 20-23.

Skapat värde

Produkter

- Andel LCE-klassificerade produkter: 56,1%
- Värmepumpar, förnybar energi
- Solprodukter, förnybar energi
- Värmeväxlare, energiåtervinning, energioptimering
- Komponenter, energieffektivisering
- Braskaminer, förnybar energi

Intressenter Ekonomiskt värde

Kunder	Omsättning	25.342 Mkr
Leverantörer	Betalningar	14.612 Mkr
Aktieägare	Utdelning	655 Mkr
Anställda	Löner och sociala avgifter	6.631 Mkr
Offentlig sektor	Skatter	652 Mkr
Lokalsamhälle	Sponsring, donationer	3 Mkr
Långivare	Ränta	205 Mkr

NIBE skapar nytta

- i hemmet
- i större fastigheter
- i Industrin
- för klimatet

Läs mer på sid 16-19.



Hållbart företagande

Förvaltningsberättelse sid 69.

Affärsmöjligheter och risker

Som en global aktör har vi många affärsmöjligheter samtidigt som vi är exponerade för ett antal risker, vilka kan ha större eller mindre påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som kan påverka våra möjligheter att nå uppställda mål för koncernen. Detta gäller såväl finansiella mål som mål inom andra områden. Vår förmåga att hantera olika risker är också avgörande för vår framgång, det vill säga att nå och även överträffa de uppställda målen.

Struktur och värdekedja

NIBEs organisationsstruktur med spridda verksamheter globalt medför i sig en riskreducering. NIBE verkar inom tre affärsområden som levererar till helt eller delvis olika kundsegment och slutförbrukare. Verksamheterna påverkas därför olika i konjunkturcykeln och konkurrenssituationen skiljer sig åt. Med försäljning via många olika kanaler och distributionsvägar ökar flexibiliteten.

Våra verksamheter har en stor geografisk spridning med bolag och marknadsnärvaro i hela världen. Att ha produktionsenheter i olika valutaområden ger stor flexibilitet och ökar vår konkurrenskraft.

Riskhantering

Styrelsen beslutar om koncernens strategiska inriktning utifrån koncernledningens rekommendationer. Ansvar för den långsiktiga och övergripande riskhanteringen följer NIBEs organisationsstruktur. För att motverka effekterna av företagets olika risker sker ett systematiskt och proaktivt arbete. Det gemensamma ramverket och verktyget NICS (NIBE Internal Control Standard) har skapats för att säkerställa processen och underlätta det löpande arbetet.

I enlighet med NICS startar processen lokalt för att sedan summeras upp på koncernnivå. Risker och möjligheter har delats in i fyra avsnitt; Affär, Finans, IT och Hållbarhet.

Identifierade risker klassificeras efter sannolikheten att risken blir verklighet samt hur kriterierna uppfylls. Utfallet utvärderas årligen på styrelsenivå, varpå beslut fattas om vilka åtgärder som skall prioriteras inom de olika områdena.

NIBEs affärsrisker hanteras av de lokala ledningarna på bolagsnivå men samordnas om det bedöms nödvändigt. Verktygen består främst av bolagens löpande rapportering, riskvärdering, riskhantering och handlingsplaner.

De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy och manualer för styrning av bokslut, systemaccess, attestförordningar och systemförändringar. Hållbarhets- och IT-riskerna

är till stor del samordnade på koncernnivå men riskutvärdering och handlingsplaner genomförs respektive upprättas lokalt i respektive bolagsstyrelse. Dessa risker hanteras i enlighet med våra värderingar och riktlinjer.

För mer information om NIBEs externa risker och finansiella riskhantering, se sid 86 och not 7 i förvaltningsberättelsen.

Intern kontroll

NIBEs interna kontrollprocess, ytterst under styrelsens ansvar, är utformad i syfte att ge en rimlig försäkran om att företagets strävan att uppnå sina mål genomförs samt att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För den finansiella rapporteringen tillkommer att denna också skall vara upprättad i enlighet med god redovisningssed.

Varje anställd i koncernen är ansvarig för intern kontroll på sin nivå;

- VD och koncernledning för NIBE har ansvaret för den övergripande interna kontrollen och att NICS (NIBE Internal Control Standard) är implementerad på koncernnivå.
- Affärsområdeschefen ansvarar för att den föreskrivna processen är på plats inom respektive affärsområde, vilket i sin tur innebär att alla lokala styrelser tillämpar processen på respektive underliggande dotterbolag.
- De lokala styrelserna är ansvariga för att NICS implementeras på deras bolag och i förekommande fall på underliggande dotterbolag. De lokala styrelserna måste dessutom se till att ytterligare nationella krav uppfylls.
- Lokal ledning ansvarar för den interna kontrollen inom sin verksamhet och är ägare till handlingsplaner för risker inom sina enskilda ansvarsområden.

Uppföljning sker dels genom de minst fyra årligen återkommande styrelsemötena i samtliga bolag dels genom ett antal revisioner av den interna kontrollen ute på bolagen. Vad gäller den finansiella rapporteringen är det dessutom så att NIBE har som princip att samtliga affärsdrivande bolag, oavsett storlek, skall omfattas av revisorernas årliga granskning.

Krishantering

För att minimera riskernas effekt finns även ett krishanteringsprogram på plats med rutiner och Policyer för de lokala bolagen som täcker de riskområden som identifierats vid riskutvärderingarna. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation inklusive styrelsen, informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

	Bolag 1	Bolag 2	Bolag 3	Bolag 4	Bolag 5	Bolag 6	Bolag 7	Bolag 8	Bolag 9	Bolag 10
Risk punkt 1	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg
Risk punkt 2	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg
Risk punkt 3	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg
Risk punkt 4	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg
Risk punkt 5	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg
Risk punkt 6	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg
Risk punkt 7	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg
Risk punkt 8	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg
Risk punkt 9	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg
Risk punkt 10	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg	Låg

Låg Medel Hög

Utvärderingsmodell för riskhantering.

Gemensamma möjligheter och risker

Varje affärsområde arbetar systematisk med att identifiera vilka möjligheter man har att vidareutveckla sina respektive områden utifrån den omvärldsmiljö man verkar i. Samtidigt finns det ett antal möjligheter och risker som är gemensamma för alla tre affärsområdena*.

Möjligheter

- Stor marknadspotential
- Stort intresse för förnybar energi och energieffektivitet
- Internationell marknadsnärvaro
- Brett produktprogram
- Starka varumärken
- Intensiv produktutveckling
- Tillgång till rationell produktion
- Synergier
- Expansion via förvärv

Risker

- Nya lagar och myndighetsbeslut med för snäv tidshorisont för produktförändringar
- Svag konjunkturutveckling
- Energifriser
- Råvaruprisutvecklingen
- Valutförändringar
- Leverantörsberoende
- Kompetensförsörjning



Sammantaget tydliggör NICS roller och ansvar, ökar riskmedvetenhet, ger förbättrade beslutsunderlag samt förbättrar processeffektiviteten överlag. NICS, baseras på ramverket för intern kontroll utgiven av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar huvudområdena; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning och förbättring.

Affärsområdesspecifika möjligheter och risker

NIBE Climate Solutions

Möjligheter

- Energi- och miljöpolitik för påskyndande av konverteringen till användning av förnybar energi
- Låg marknadspenetrations i Nordamerika
- Mest avancerade produktutvecklingscentren för värmepumpar i Europa och Nordamerika
- Modernaste värmepumpsfabrikerna i Europa och Nordamerika

Risker

- Nya teknologier utanför vår nuvarande kompetens
- Minskad nybyggnationsnivå
- Låga gas- och oljepriser innebär oftast fortsatt användning av fossila energislag
- Artificiellt höga elpriser på flera marknader med motivet att omställningen till att mindre användande av fossila energislag skall betalas med skatter på just el

NIBE Element

Möjligheter

- Energiteknik är en globalt växande marknad
- Marknadspositionen som en av de absolut ledande tillverkarna i världen
- Ökad tillväxt genom leverans av lösningar inkluderande mätning och styrning
- Branschstrukturering och expansion via förvärv

Risker

- Nya teknologier kringgärdade av patent
- Kostnadsutvecklingen i våra produktionsländer
- Oproportionerliga skadestånd vid kvalitetsbrister
- Betalningsproblem hos vissa större kunder
- Politiska risker på vissa marknader

NIBE Stoves

Möjligheter

- Försäljningspotential inom nya produktsegment
- Nya energi- och miljöpolitiska beslut
- Redan i hög grad anpassade produkter för Ecodesign direktivet

Risker

- Lokala beslut om inskränkningar i användning av vedeldade produkter

* Mer om våra risker finns på sid 86.

NIBE tar ansvar

Vår inriktning mot hållbara energilösningar i världsklass, bidrar till det globala målet att minska utsläppen av växthusgaser till atmosfären. Hela vår värdekedja, från vision till slutkund, ska utgå ifrån de principer för hållbarhet som finns i våra affärsprinciper och i våra värderingar, vilka är djupt rotade i vår långsiktiga tradition att bedriva ansvarsfullt företagande. Vi ansvarar inte enbart för verksamhetens finansiella resultat utan tar också såväl ett socialt som miljömässigt ansvar. NIBEs ansvar utgör koncernens ramverk för hållbarhetsarbetet inom fyra olika områden.

Vårt hållbara värdeskapande stöder internationella initiativ

NIBEs vision att erbjuda hållbara energilösningar innebär att vi sedan länge haft en vilja att bidra till ett hållbart samhälle på det sätt vi kan. Genom att leverera långsiktigt hållbart värde till våra intressenter kan vi också behålla god lönsamhet och agera för att uppnå de globala utvecklingsmålen.



FN:s globala hållbarhetsmål — Agenda 2030

I september 2015 antog medlemsländerna i FN globala mål för en hållbar utveckling (SDG, Sustainable Development Goals). De 17 olika hållbarhetsmålen är vägledande för allas åtagande att etablera en tydlig plan och att vidta nödvändiga åtgärder fram till 2030, för att skapa en långsiktig hållbar utveckling, avskaffa extrem fattigdom, lösa klimatkrisen och minska ojämlikheter och orättvisor i världen.

För att uppnå dessa mål krävs ett stort engagemang av alla – både på internationell och nationell nivå. Det handlar om ett lagarbete och alla målen är lika viktiga. Som företag har vi ett ansvar att visa vägen och driva förändringar mot en mer hållbar framtid.

Vi har i linje med vad som är prioriterat för vår verksamhet och där vi bedömt det som möjligt att påverka, valt att framför allt arbeta med sex av de 17 globala målen i Agenda 2030.



Mål 7

Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla

NIBEs åtagande Öka andelen produkter som baseras på förnybar energi och tillgodose marknads behov av energieffektiva och rena energilösningar.



Mål 8

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

NIBEs åtagande Främja en trygg och säker arbetsmiljö, skydda arbetstagares rättigheter och säkra anständiga arbetsvillkor både i sina egna verksamheter och i leverantörsledet samt värna om sysselsättning och tillväxt.



Mål 9

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

NIBEs åtagande Göra produktionen mer hållbar genom att använda resurser effektivt, använda rena och miljövänliga tekniker samt avsätta medel för forskning och utveckling.



Mål 11

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara

NIBEs åtagande Tillhandahålla resurseffektiva och klimatanpassade komponenter, produkter och lösningar som bidrar till hållbara städer och säker infrastruktur.



Mål 12

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

NIBEs åtagande Tillämpa hållbara metoder för kemikaliehantering och minskning av utsläpp till luft, vatten och mark. Hushålla med resurser, minimera avfall, återvinna och återanvända mer. Transparent redovisa hållbarhetsinformation i vår rapporteringscykel.



Mål 16

Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer

NIBEs åtagande Respektera och upprätthålla nationell och gränsöverskridande lagstiftning, samt aktivt arbeta mot korruption i alla former.

Skapa system för internkontroll av lagerförlämnad och efterlevnad av etiska affärsprinciper.

UN Global Compact

För ett internationellt företag kan nationell lagstiftning ibland komma till korta när det gäller att skapa samsyn och gemensamma riktlinjer i alla delar av en koncern. Vi har därför förbundit oss att följa UN Global Compact för att skapa en allmänt vedertagen plattform av gemensamma principer, som kan tillämpas lika på alla våra verksamheter, samarbetspartners och leverantörer oavsett var i världen de befinner sig.



Affärsansvar

Vår passion för ansvarsfullt företagande med ärlighet och aktsamhet samt långsiktiga affärsrelationer har präglat vår verksamhet sedan starten och utgör grunden i våra affärsprinciper. Genom att arbeta med affärsansvaret genom hela vår värdekedja tar vi ett ansvar gentemot både kunder och andra intressenter.

För att kontinuerligt stärka vår marknadsposition och nå våra uppsatta mål* arbetar vi långsiktigt med offensiv produktutveckling kombinerat med strategiska förvärv.

God affärsetik är det grundläggande ansvaret genom hela vår värdekedja.

Såväl finansiell och legal due diligence som miljöundersökning genomförs i samband med förvärv.

Vi utvärderar kontinuerligt våra leverantörer för ett ansvarsfullt inköp.

Vi genomför utbildningar i antikorrup­tion och har ett visse­blåsningssystem för rapportering av oetiskt handlande.

Årligen genomförs en riskbedömning utifrån vår arbetsmodell för riskhantering som innefattar våra affärsrisker.

Vi signerade UN Global Compact 2014 och förband oss 2016 till sex av de 17 hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Fastställda mål och måtetal följs upp på bolagsnivå för att följa utvecklingen och de strategiska målen följs upp på global nivå.

Genom platsbesök** följer vi regelbundet upp att våra verksamheter lever upp till kraven vad gäller affärsansvar.

* Mål se sid 20-23

** Platsbesök se sid 67

Produkter och nyutveckling

Behovet av energi beräknas öka med 40% till 2040 enligt internationella bedömningar. Det innebär att de globala energieffektiviseringsarna måste öka samtidigt som en omställning mot förnybar energiproduktion krävs och här är vi väl positionerade för framtiden.

Vi har moderna utvecklingscentra i flera länder och samarbetar internationellt för att ligga i framkant med våra hållbara produkter och lösningar. Under 2019 avsatte vi 742 Mkr för produktutveckling och strategiska utvecklingsprojekt för att ytterligare stärka vår position inom dessa segment med fokus på att våra produkter skall vara energieffektiva och använda förnybar energi (LCE***). Varje produkt som tillverkas inom gruppen uppfyller kraven för produkt- och serviceinformation i respektive försäljningsland.

Det ställs kontinuerligt fler och mer detaljerade krav på produktansvar vad gäller områden som produktsäkerhet, miljöpåverkan, ingående ämnen samt emballage, vilket också är en naturlig del i utvecklingsprocessen.

Vi satsar stora resurser på de nya digitala verktygen såväl i produkt erbjudandet med anpassningar till en mer uppkopplad global värld som i utvecklingsprocessen, där vi kan ha en global verksamhet men med en lokal närvaro. Detta bidrar också till mindre påverkan på miljön.

Förvärv och lokal utveckling

I samband med förvärv och ökad global närvaro ökar även antalet lokala produktionsenheter runtom i världen. Vår huvudprincip är att fortsätta bedriva verksamheten där den en gång startats och på så sätt gynna det lokala närområdet vad gäller både arbetstillfällen och inköp från lokala företag och entreprenörer.

God affärsetik

Våra värderingar och affärsprinciper innebär nolltolerans mot korrup­tion i alla former. Detta kommuniceras tydligt i alla avtal med leverantörer och andra affärspartners.

Vi tillverkar eller säljer inte produkter som är förbjudna i några länder eller marknader men individuella marknader kan ha lokala lagar och kundkrav som behöver följas.

Vi utvärderar våra korrupsionsrisker i vår årliga riskutvärdering. Totalt har 107 sälj- och produktionsbolag utvärderat korrupsionsriskerna i sina verksamheter. Förutom den obligatoriska utbildningen i antikorrup­tion som alla exponerade medarbetare måste gå igenom regelbundet, uppmanas våra anställda att vara observanta, att be om råd i situationer där de känner sig osäkra och att rapportera alla incidenter där de blivit utsatta för någon form av försök till muta eller annat oetiskt agerande.

Koncernens visseblåsningssystem är implementerad och översatt till alla lokala språk där vi har verksamhet. Under 2019 har fyra ärenden inkommit inom ramen för NIBE:s whistleblowingsystem, en anmälan via e-mail och tre anonyma anmälningar rörande samma bolag

*** Produktgrupper inräknade i LCE; värmepumpar, fjärrvärme, pannor och kaminer för eldning av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el och hybridfordon samt förnybar energiproduktion.

via vår digitala portal till koncernens externa funktion för visuellblåsning. Samtliga ärenden har hanterats i enlighet med vår policy för visuellblåsning och åtgärder är implementerade tillsammans med aktuella affärsområdeschefer.

Vi har under 2019 haft 3 (5) incidentrapporter gällande produkt-dokumentation, varav två där vi har avvikit från frivilliga koder och en gällande tillhandahållna tjänster. Åtgärder är vidtagna.

Under året har 1(4) incident inkommit avseende hälsa och säkerhetspåverkan på produkter och tjänster. Korrigering åtgärder är vidtagna.

Vi är transparenta i vår kommunikation och rapportering och det är självklart för oss att följa lagar och krav. Vi stöttar inte politiska organisationer eller personer ekonomiskt. Om situationer uppstår där det finns risk för konkurrensbegränsande beteende undersöker vi det med externa resurser.

Ansvarsfulla inköp

Det är viktigt för oss att även de leverantörer vi använder lever upp till våra krav och standarder, vilket också framgår i vår affärskod för leverantörer. Vi ställer höga krav vad gäller produktkvalitet, leveranssäkerhet, lagefterlevnad och miljöprestanda. Kraven är baserade på *Förenta Nationernas (FNs) Global Compacts tio principer, **ETI Base Code och ligger i linje med våra värderingar. Mer detaljerad information finns på www.nibe.com/governance.

Vår leverantörsbas ligger till största delen i Europa och Nordamerika men till viss del även i Asien. Leverantörerna utvärderas regelbundet vad gäller kvalitet, miljö, arbetsmiljö, etik, korruption, mänskliga rättigheter, arbetstagar rättigheter samt risker och ombeds att signera vår affärskod för leverantörer. I utvärderingen inkluderas även de landsriskbedömningar som finns via ***Transparency International: Corruption Perceptions Index 2017, ****Yale: Environmental Performance Index samt för sociala risker *****BSCI/ Amfori: Country Risk Classification. Vi har identifierat 48 leverantörer i länder med hög risk för att inte följa vissa konventioner som mänskliga rättigheter, arbetstagar rättigheter, korruption eller liknande. Dessa leverantörer har signerat vår Business Code for Suppliers och om det bedöms nödvändigt genomförs revision hos leverantören. I de fall vi ser brister arbetar vi tillsammans med leverantören för att förbättra deras interna arbetsförhållanden, transparens och etiska affärsmetoder.

Om vi i något undantagsfall skulle upptäcka oacceptabla risker eller ovilja till förbättringar, kan det leda till att vi avslutar samarbetet med leverantören. Under 2019 har vi inte registrerat några fall som rör barnarbete, farligt arbete för unga arbetare, tvångsarbete eller andra allvarliga brott mot mänskliga rättigheter eller arbetsrättsliga principer.

* <https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/mission/principles>

** <https://www.ethicaltrade.org/eti-base-code>

*** https://www.transparency.org/whatwedo/publication/corruption_perceptions_index_2017

**** <https://epi.envirocenter.yale.edu/>

***** <https://www.amfori.org/>

Under 2018 påbörjades ett målarbete för utvärdering av nya och existerande direktmaterialeverantörer. Målet är att 2021 ska alla nya leverantörer ha utvärderats i det globala systemet och existerande leverantörer, som står för 80% av inköpsvärdet, ha genomgått periodisk utvärdering.

Vi arbetar strategiskt med några leverantörer och samarbetet inkluderar även gemensam utveckling av komponenter för att fungera bra i våra produkter.

Vi köper direktmaterial från leverantörer som till stor del är lokaliserade i det land där inköpet görs. Våra inköp från lokala leverantörer, definierat som inom samma kommun, motsvarar 10% av de totala inköpen.

Majoriteten av nya leverantörer tillkommer genom våra förvärv.

Global Compact och Sustainable Development Goals (SDG) och andra internationella initiativ

Vi följer och arbetar enligt ett antal internationellt erkända standarder, riktlinjer och principer. Våra riktlinjer och Policyer är baserade på internationella konventioner och initiativ såsom Global Compact och ISO 26000 – internationell riktlinje för hantering av frågor kring socialt ansvarstagande – samt Institutet mot mutors näringslivskod (IMM).

Vi rapporterar årligen in en Communication on Progress (CoP) rapport till UN Global Compact på vår utveckling inom de principer som vi har signerat och åtagit oss att arbeta med i vår värdekedja.

Vi stödjer FN:s globala hållbarhetsmål (SDG) i sin helhet men har valt att fokusera på sex av målen, vilka är tydligt kopplade till våra interna mål och handlingsplaner och som vi bedömer möjliga att påverka. Vi kommunicerar detta regelbundet till såväl medarbetare, leverantörer, kunder som andra intressenter.

Affärsansvaret och relaterade risker

I vårt arbete inom Affärsansvar och Hållbarhet engageras även styrelsen i NIBE Industrier. Fokus för styrelsens strategidagar 2019 var Hållbarhet där beslut togs om det fortsatta arbetet.

Vår styrningsmodell för varje individuellt bolag inom respektive affärsområde är hårt knutet till vår affärsmodell som bygger på lokala bolagsstyrelser och starka ledningar i bolagen. Årligen genomförs en riskbedömning i vår utvärdering vad gäller affärsrisker.

NIBE stödjer Agenda 2030 mål genom att



Öka andelen produkter som baseras på förnybar energi och tillgodose marknads behov av energieffektiva och rena energilösningar. (Mål 7)



Tillhandahålla resurseffektiva och klimatanpassade komponenter, produkter och lösningar som bidrar till hållbara städer och säker infrastruktur. (Mål 11)

All sifferstatistik finns på sid 142.

Att bli en del av NIBE-familjen



Personalen på den franska produktionsenheten.

NIBE Industrier förvärvade i mars 2018 Alfa Laval's fjärrvärmeverksamhet med produkter och system som kompletterar och ger synergier tillsammans med NIBEs värmepumpar. Efter förvärvet återtog det tidigare, väl etablerade, varumärket Cetetherm under vilket man erbjuder centraler för fjärrvärme/fjärrkyla samt centraler för tappvarmvatten för kommersiellt bruk. Huvudverksamheten ligger i Ronneby men verksamhet bedrivs även i Finland, Storbritannien, Frankrike, Ryssland och Tjeckien. Försäljning sker i över 25 länder i Europa, Nordamerika, Nordafrika och Nordasien.



”I samband med att vi lämnade Alfa Laval's koncern förlo- rade vi tillgången till alla de Policyer, stabsfunktioner och rutiner som skapar struktur och ger möjlighet att utveckla en hållbar verksamhet. Nu, efter två år i NIBE-gruppen, har vi åter fått en struktur, verktyg och rutiner. Jag kan enbart uttala mig positivt om NIBE och det stöd vi får. Vi har också fått möjligheten att ta del av NIBEs ledningsfilosofi.

Stödet till vårt verksamhets- och hållbarhetsarbete har också i en djupare mening lett till att vi har blivit en del av NIBE-familjen och delar vision, affärsprinciper och värderingar.

Det märks att NIBE har integrerat förvärvade bolag förut då de har mycket bra uppbyggda system för att bistå och dela med sig. De har också funktionella och lättanvända verktyg som underlättar i vardagen, exempelvis system för utvärdering av leverantörer för materialinköp och rapportsystem för att få struktur på hållbarhetsarbetet.

Engagemanget är påtagligt med bland annat personliga besök av NIBE-kollegor för genomgångar av var vi befinner oss och vart vi ska, både när det gäller kvalitet och hållbarhet. De har också besökt våra produktionsanläggningar för praktiska råd och synpunkter. Vi har fått hjälp med att dra upp vår spelplan och vad vi ska beakta.

NIBE har också mycket bra e-learning som alla våra medarbetare i Sverige, Finland, Storbritannien, Frankrike, Ryssland och Tjeckien fått ta del av. Genom detta har hela vår organisation på ett smidigt sätt fått förståelse för NIBEs affärsprinciper, värderingar och arbetsätt” säger Anders Söderström, Quality Manager, Cetetherm AB.



Anders Söderström
Kvalitetschef Cetetherm AB

Miljöansvar

NIBE bidrar genom sin verksamhet till att utveckla ett globalt hållbart samhälle för såväl dagens som kommande generationer. Vi ser vårt miljöansvar i hela förädlingskedjan och strävar efter att minska produkternas miljö- och klimatpåverkan under hela livscykeln.

Vi arbetar med energieffektivisering och användning av förnybar energi i ökad utsträckning.

Ett systematiskt arbete enligt försiktighets- och substitutionsprincipen i samband med produkt- och processutveckling minskar vår miljöpåverkan.

Alla våra producerande enheter ska vara miljöcertifierade och arbeta med ständiga förbättringar för att minska negativ påverkan på mark, luft och vatten.

Vi genomför kontinuerligt omfattande investeringar i teknikutveckling och reningsutrustning i våra tillverkningsprocesser.

Målsättningen är att minska mängden deponi och farligt avfall genom att arbeta med en högre grad av återvinning.

Fastställda mål och mätetal följs upp på bolagsnivå för att följa utvecklingen och de strategiska målen följs upp på global nivå.

Vi följer regelbundet upp med platsbesök så att miljöarbetet i våra verksamheter motsvarar våra krav.

Klimatpåverkan

Vår långsiktiga strategi är att tillverka hållbara energilösningar i världsklass och därigenom bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle och minskat koldioxidavtryck.

Vår största möjlighet att minska vår globala klimatpåverkan är genom att eliminera fossilt bränsle i våra produktionsenheter och ersätta uppvärmningen med värmepumpslösningar för att energioptimera samt sänka energiförbrukning och koldioxidutsläpp. Detta görs genom systematiska energikartläggningar som identifierar små och stora förbättringar i fastigheterna avseende luftkonditionering, värme, ventilation samt olika processer.

Vi köper aktivt förnybar el (GoO certifikat**) till våra verksamheter globalt. Samtidigt arbetar vi med att öka våra möjligheter till att producera egen el, exempelvis genom installation av solpaneler.

För inköpta transporter och tjänsterosor har vi idag inte tillräckligt med underlag för att de ska ingå i vår rapportering. För interna transporter pågår ett projekt på en av våra enheter för omställning till förnybart drivmedel för tyngre fordon. Utvärdering pågår även på några enheter vad gäller alternativa drivmedel för tjänstebilar.

I vår innovativa produktutveckling fokuserar vi på att minska produkternas klimatpåverkan genom hela livscykeln. Ett intensivt produktutvecklingsarbete pågår för att ersätta dagens köldmedium med nya som har lägre klimatpåverkan, så kallat GWP***.

Våra LCE*-produkter stödjer en omställning till ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning.

Miljöpåverkan

För att vi ska kunna vara med och bidra till ett globalt hållbart samhälle för kommande generationer arbetar vi systematiskt med våra betydande miljöaspekter. Användning av insatsmaterial, kemikalier, förpackningsmaterial, vatten och genereringen av avfall är de områden vi identifierat.

Alla våra bolag ska vara certifierade enligt ISO 14001. Certifieringen bekräftar ett aktivt miljöarbete med kontinuerliga förbättringar och efterlevnad av aktuell lagstiftning. Mindre bolag är undantagna men ska ha ett miljöledningssystem implementerat.

Vi arbetar enligt försiktighetsprincipen under produkternas hela livscykel och vid förändringar i våra processer genomförs förebyggande miljörisksbedömningar.

Externa intressenter har möjlighet att rapportera klagomål om miljö. Vi har under 2019 haft 2 (1) miljöärenden såsom hög bullernivå och organiskt utsläpp till vatten. Dessa har medfört kostnader på totalt 0,5 Mkr. Åtgärder är vidtagna för att undvika framtida liknande ärenden.

Insatsmaterial

Användningen av naturmaterial och metaller är vår största påverkan på miljön. Genom att optimera användningen av insatsmaterial i våra tillverkningsprocesser, minskar vi mängden avfall och utsläpp och bidrar därigenom till en minskad miljöpåverkan.

I takt med omvärldens ökade krav på resurseffektivitet arbetar vi med att använda mer återvunnet material och minska produktionsspillet genom optimerade produktionsprocesser.

* Se sida 57 för LCE produktgrupper.

** GoO är information och en garanti att den el vi köper har ursprung från förnybara källor.

*** GWP Global Warming Potential

Kemikalier

Vi följer gällande internationell och nationell kemikalielagstiftning som REACH* och RoHS**. Arbetet med att aktivt fasa ut kemikalier enligt substitutionsprincipen pågår ständigt i våra tillverkningsprocesser. Genom kontinuerliga riskbedömningar säkerställs det att rätt skyddsutrustning används vid risk för exponering samt att användning och lagring av kemikalier sker på ett korrekt sätt.

Under 2019 har ett (1) större utsläpp av kemikalier rapporterats. Utsläppet på 100 liter samlades upp i uppsamlingskärl vid läckaget och sanering skedde på plats, varför ingen miljöpåverkan uppkom.

En kemikaliepolicy har tagits fram och kommer att implementeras under 2020.

Förpackningsmaterial

Vårt förpackningsmaterial består av trä, papp, plast och stål och är anpassat för våra produkter. Arbetet pågår med att hitta ersättning för olika polymerer, till exempel papp eller fibervervar. Vi uppfyller Förpackningsdirektivet och andra globala krav.

Vatten

Rent vatten är globalt en framtida bristvara och är därför ett område som blir allt viktigare. Våra produktionsanläggningar använder idag relativt små mängder med vatten i sina processer. Även om vattentillgången vid våra produktionsanläggningar idag är god, arbetar vi ständigt med att minska vattenförbrukningen genom recirkulering och reningsprocesser. Vi har identifierat vår vattenkonsumtion i områden med hög eller extrem vattenstress och dessa produktionsanläggningar finns i specifika områden i Tyskland, Spanien, Turkiet, Rumänien, Mexiko, Thailand och Vietnam.

Baserat på våra tillverkningsprocesser, där vatten ingår, har vi identifierat de substanser (metaller och organiska ämnen) som kan släppas ut till vatten. Vi mäter därför halten av dessa genom vattenprover enligt respektive bolags miljötillstånd eller myndighetskrav.

Avfallshantering

En stor del i miljöpåverkan är generering av avfall och därför är frågan om återvinning mycket viktig. Vi arbetar med att minska förbrukningen av råmaterial och andelen avfall som går till deponi och farligt avfall. Avfall som går till återvinning har ökat med cirka 15%. Vi ser en positiv minskning av avfall som går till deponi och auktoriserade avfallshanteringsbolag anlitas för hantering av farligt avfall.

Största delen (78%) av vårt avfall vägs av auktoriserade avfallshanteringsbolag medan resterande del estimeras på bolagen.

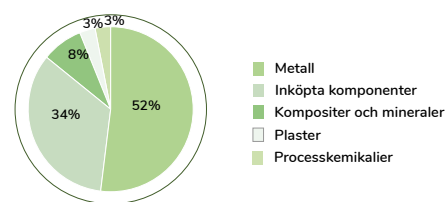
Den största utmaningen i att lyckas med ökad återvinning och minskad deponi finns i de länder som ännu inte har system och infrastruktur för att hantera sortering av avfall. Vi försöker här, i största möjliga mån, skapa egna lösningar och samtidigt påverka samhället att generellt ta ett större ansvar för sin avfallshantering.

Luftemissioner

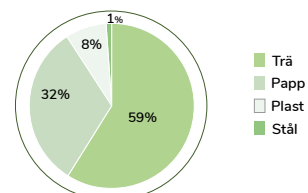
Alla former av utsläpp till luft från våra egna produktionsanläggningar mäts och följs upp för att följa gällande miljötillstånd och myndighetskrav. Som bas för mätningen används information från leverantör samt säkerhetsdatablad för kemikalier.

* REACH, Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals (EG nr1907/2006)

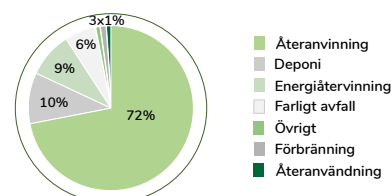
** RoHS, Restriction of Certain Hazardous Substances (2011/65/EU)



Materialförbrukning i % av total användning



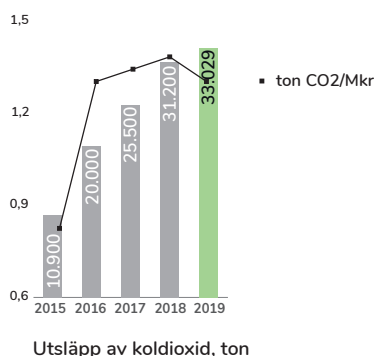
Förpackningsmaterial i % av total användning



Avfallskategorier i % av total mängd avfall



Vattenkonsumtion i % av total användning



Utsläpp av koldioxid, ton

NIBE stödjer Agenda 2030 mål genom att



Göra produktionen mer hållbar genom att använda resurser effektivt, använda rena och miljövänliga tekniker samt avsätta medel för forskning och utveckling. (Mål 9)



Tillämpa hållbara metoder för kemikaliehantering och minskning av utsläpp till luft, vatten och mark. Hushålla med resurser, minimera avfall, återvinna och återanvända mer. Transparent redovisa hållbarhetsinformation i vår rapporteringscykel. (Mål 12)

Medarbetaransvar

NIBE är en stor global arbetsgivare. Att behålla och attrahera nya kompetenta och engagerade medarbetare är avgörande för att kunna nå våra mål idag och i framtiden.

Våra gemensamma värderingar och en tydlig uppförandekod skall vara vägledande i beslut och i det dagliga arbetet.

Genom vårt decentraliserade ledarskap kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap och lokal prägel.

Våra interna utbildningsinsatser och det utbildningssamarbete vi har med externa parter samt universitet och skolor bidrar starkt till vår möjlighet att långsiktigt säkerställa personalförsörjningen.

I länder med traditionellt korta anställningsformer är personalomsättningen hög men vi arbetar intensivt med att hitta vägar för att minska personalomsättningen i dessa länder.

Fastställda mål och mätetal följs upp på bolagsnivå för att följa utvecklingen och de strategiska målen följs upp på global nivå.

Vi följer regelbundet upp med platsbesök så att arbetsförhållanden samt mångfald och likabehandling motsvarar våra krav.

Engagerade medarbetare

NIBE ska vara en trygg och stabil arbetsplats för våra medarbetare. Vi vill att alla våra medarbetare ska trivas, utvecklas och känna sig stolta över sitt arbete.

För att trivas på NIBE är initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft en vinnande kombination. Vi ska behandla varandra med respekt och ledare ska föregå med gott exempel när det gäller att leva upp till kraven på uppriktighet och rak kommunikation.

Vår ambition är att NIBE som företag ska uppfattas som attraktivt och fullt av möjligheter. Vi vill behålla och utveckla befintliga medarbetare samt rekrytera ny kompetens inför framtiden.

NIBEs uppförandekod uppdateras regelbundet och omfattar alla medarbetare globalt. Vid introduktionen får alla nya medarbetare utbildning i uppförandekoden, inklusive bekämpning av mutor och korruption samt tillhörande Policyer. Dessa utbildningar repeteras med jämna intervaller.

Våra medarbetare är permanent anställda, tillfälligt anställda eller inhyrd personal. Egen permanent personal utgör majoriteten och endast en mindre del är inhyrd personal. Ökningen av antalet medarbetare beror till största delen på förvärv av bolag.

Inom alla NIBE bolag har vi samma regler och värderingar gällande löner. Lönenivåer följer respektive lands gällande lagar och understiger inte miniminivåer.

Goda arbetsförhållanden

Vi arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön på alla våra anläggningar, för att skapa trygga arbetsplatser och minska ohälsa. Vårt yttersta mål är att uppnå arbetsplatser helt utan olycksfall, med delmålet att ha en olycksfallsfrekvens på mindre än sex olyckor per miljon arbetade timmar före utgången av 2020. I de enheter som har högre utfall vad gäller olyckor upprättas handlingsplaner och genomförs systematiska riskbedömningar.

Ett ökat fokus på efterlevnad av vår arbetsmiljöpolicy och olycksfallsrapportering har medfört att fler bolag förbättrat sin rapportering. Vår arbetsmiljöpolicy skiljer ej på olika anställningsformer utan alla är inkluderade i respektive bolag.

Under 2019 har inga allvarliga avvikelser rapporterats. De vanligaste typen av skador som har förekommit rör främst brister i den fysiska arbetsmiljön såsom manuell hantering av material, skador som orsakats av maskiner och utrustning samt halk- och fallolyckor. Muskelbesvär är den vanligaste typen av rapporterad ohälsa. Under 2020 kommer också en Alkohol- och Drogpolicy att lanseras.

Vi följer regelbundet upp att arbetsförhållandena i våra verksamheter motsvarar vår standard. Platsbesök genomförs där ledningen får presentera hur koncernens värderingar implementeras och hur de arbetar med de områden som ingår i agendan. Förbättringsbehov eller avvikelser dokumenteras och rapporteras både till det enskilda bolaget, affärsområdescheferna och koncernledningen. Respektive affärsområdeschef ansvarar för att följa upp att föreslagna åtgärder vidtas.

Mångfald och likabehandling

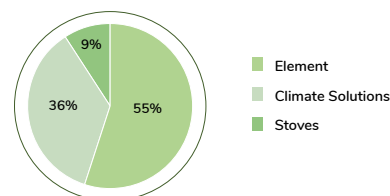
Våra medarbetare, med sina unika erfarenheter, kunskaper och talanger, skapar stort värde för vår verksamhet. Vi bedriver en global verksamhet med betydande kulturella och sociala skillnader och det är därför viktigt för oss att ha en mångfalds- och likabehandlingspolicy. Vi försöker att arbeta på ett sätt som säkerställer tolerans mot olikheter och vi vill ge alla samma möjligheter till utveckling, utbildning och karriär. Våra medarbetare har möjlighet att rapportera klagomål internt via lokala system och rutiner. Vi har under 2019 haft 2 (2) incidentrapporter rörande diskriminering, vilket i ett fall har resulterat i kostnader på 0,3 Mkr. Åtgärder är vidtagna för att undvika framtida liknande ärenden.

Respekt för mänskliga rättigheter

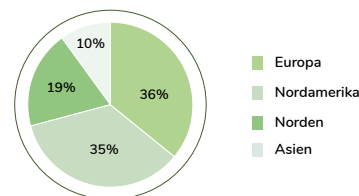
Vi är verksamma i länder där begränsning av mänskliga rättigheter kan förekomma. Vårt ställningstagande gällande mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter är sammanfattade i Våra värderingar och i vårt ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel. I vår årliga riskbedömning inkluderas utvärdering av risk för brott mot mänskliga rättigheter. I våra egna bolag skall det inte finnas någon risk för barnarbete eller tvångsarbete och kollektiva förhandlingar är tillåtna.

Utvärderingen gällande mänskliga rättigheter har genomförts vid minst ett tillfälle på 78 (66) av våra produktionsbolag, vilket motsvarar totalt 93%. Resterande del utgör bolag som förvärvats under 2019 och som ännu ej har utvärderats.

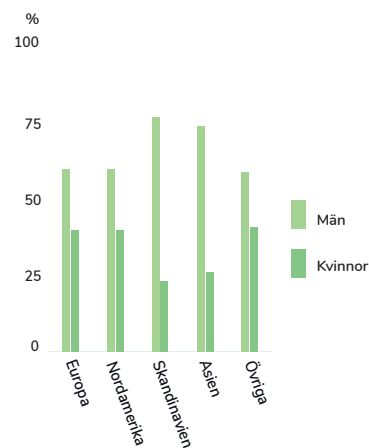
Under 2019 har ett utbildningsmaterial för mänskliga rättigheter tagits fram i form av e-learning, vilket kommer att lanseras under 2020.



Medarbetare per affärsområde, %



Medarbetare per region, %



Könsfördelning per geografisk region

All sifferstatistik finns på sid 139-142.

NIBE stödjer Agenda 2030 mål genom att



Främja en trygg och säker arbetsmiljö, skydda arbetstagares rättigheter och säkra anständiga arbetsvillkor både i sina egna verksamheter och i leverantörsledet, samt värna om sysselsättning och tillväxt. (Mål 8)

Internationellt traineeprogram



Det internationella traineeprogrammet inom affärsområdet NIBE Climate Solutions har till syfte att investera i unga försäljningsförmågor som skall bidra till att stärka våra marknadspositioner i Europa och Nordamerika.

Utbildningen sker i nära samarbete med de bolag som har deltagare i programmet, senast NIBE Energy Systems Finland, NIBE Biawar Polen, DZD Tjeckien, WaterFurnace USA, Enertech Global USA samt NIBE Energietechnik Nederländerna.

Under en tvåårsperiod genomförs åtta utbildningstillfällen och vid varje tillfälle besöks ett av de deltagande bolagen. Utbildningen inleds med en dag där deltagarna får ta del av värdföretagets företags- och produktinformation samt en fabriksvisning på den tillverkande enheten. Ett pass med övergripande affärsområdesinformation, marknadsföring, after sales, finansiell grundkunskap och förhandlingsteknik finns på agendan. Därefter följer två till tre dagar med NIBEs säljcoacher.

Programmet har varit väldigt uppskattat och flera av deltagarna vittnar om att de fått en bred kunskap om NIBE samt lärt sig hur en starkt tillväxtdriven koncern fungerar. I februari 2020 avslutades andra omgången av traineeprogrammet.



” Utbildningen har varit en otrolig resa, både vad gäller personlig utveckling och att lära känna NIBE. Kombinationen av internationell utbildning och att få träffa flera ledningsgrupper kommer att bidra till nya affärsmöjligheter i våra respektive bolag. Jag ser fram emot de kommande åren, att fortsätta driva mig själv och att vara en värdefull del av NIBE-gruppen!

Maarten Sonneveld, NIBE Energietechnik B.V.

Lokalt samhällsansvar

Det är viktigt för oss att behålla det lokala samhällsansvaret på de orter där vi förvärvar nya verksamheter, bland annat vad gäller arbetstillfällena och bibehållen kompetens. På så sätt blir vi en naturlig del av det lokala samhällets utveckling och tar samtidigt ett långsiktigt ansvar.

Våra värderingar hjälper oss från fall till fall med hur vi ska prioritera för att värna om våra medarbetare och deras familjer samt skydda våra intressen.

Som företag gör vi vad vi kan lokalt där vi är etablerade, för att agera ansvarsfullt som en del av samhället.

Vi kräver att alla bolag i koncernen ska efterleva lagkrav, överenskomna avtal samt våra gemensamma principer och värderingar, oavsett i vilken typ av samhälle man befinner sig.

Samarbete med lokala skolor, universitet och andra utbildningsinstanser skapar utvecklingsmöjligheter för båda parter.

Varje bolag har stor frihet att, inom ramarna för våra värderingar och affärsprinciper, själva besluta om lokala initiativ för att bidra till en positiv utveckling på orten.

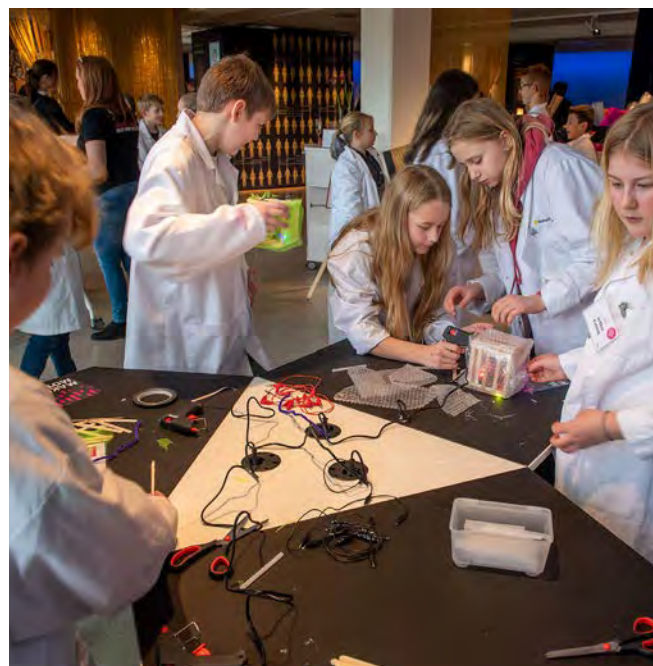
Vi ser ökad risk för konflikter i takt med klimatförändringarnas påverkan på naturen, vilket bland annat bidrar till brist på dricksvatten och livsmedel.

Lokalt ansvar

Våra värderingar hjälper oss från fall till fall hur vi ska prioritera för att värna om våra medarbetare och deras familjer samt skydda våra intressen.

Ett tydligt krav är att alla bolag i koncernen ska efterleva lagkrav, överenskomna avtal samt våra gemensamma principer och värderingar, oavsett i vilken typ av samhälle man befinner sig. Genom våra hållbarhetsbesök (se sid 67) och olika externa revisioner bevakar vi att bolagen uppfyller lagar och krav samt verkar utifrån våra affärsprinciper och värderingar.

I de fall våra bolag har boende i anslutning till arbetsplatsen arbetar vi med ständiga förbättringar för att tillse att boendet uppfyller samhällets normer. Under 2019 förbättrades exempelvis tvättutrymme och gemensamma aktivitetsrum.



Vårt fördjupande samarbete med NOBEL PRIZE MUSEUM innebär nya möjligheter att entusiasmera både elever och lärare i vår nya NOBEL-utställning i Markaryd.

Lokala samarbeten för framtiden

För att långsiktigt kunna ha en god personalförsörjning i våra verksamheter samarbetar vi med flertalet skolor. Ungdomar i alla åldrar bjuds in till att besöka våra olika verksamheter för att informera om deras möjligheter och stimulera till studier.

Vi har också ett väl utvecklat samarbete med universitet och högskolor där vi både lokalt och internationellt erbjuder möjligheter till gemensamma utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktik.

Stöd till andra

Vår affärsmodell bygger på att förvärvade bolag fortsätter bedriva verksamheten där de startades och på så sätt tillser vi att arbetstillfällena stannar kvar lokalt. Oavsett om det är större eller mindre verksamheter så är ledningen oftast bosatt i närområdet.

I många samhällen där vi är större aktörer påverkas den lokala utvecklingen positivt genom vår närvaro och vårt behov av service. Som arbetsgivare, skattebetalare och uppdragsgivare för många lokala entreprenörer har vi en stor positiv påverkan på den lokala ekonomin och investeringar i infrastrukturen.

Varje bolag har stor frihet att, inom ramen för våra värderingar och affärsprinciper, själva besluta om hur de vill bidra till utvecklingen på orten.

Under 2019 sponsrades lokala initiativ inom kultur, idrott, hälsa och ungdom med 3,0 Mkr (2,5 Mkr).

Som internationellt företag vill vi även bidra till internationella initiativ som ligger oss varmt om hjärtat. Barnen är vår framtid och därför har vi valt att stödja SOS Barnbyar med ekonomiska bidrag som går till hem, utbildning och bättre levnadsvillkor för utsatta barn.

Sedan 2015 samarbetar vi med organisationen Hand in Hand, där vi gått in som donator till projekt som har till syfte att lyfta en hel by ur fattigdom. Kvinnor i mindre grupper utbildas och tränas i entreprenörskap och ekonomi. Vi stödjer också en flickskola i samma område. För att följa upp våra insatser har både byn och flickskolan besökts och vi kan konstatera att vi verkligen gjort skillnad för både kvinnor och barn i området.

NIBE stödjer Agenda 2030 mål genom att



Respektera och upprätthålla nationell och gränsöverskridande lagstiftning, samt aktivt arbeta mot korruption i alla former. Skapa system för internkontroll av lagefterlevnad och efterlevnad av etiska affärsprinciper. (Mål 16)

Dialogen med våra intressenter

Genom vår kontinuerliga dialog med våra intressenter säkerställer vi att vi identifierat våra viktigaste områden inom hållbarhet och att vi fokuserar på rätt saker även för framtiden. De största och mest påverkande intressentgrupperna är ägare, kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och fondbolag samt myndigheter och det lokala samhället.

Under 2016 genomförde vi den första större dialogen med ett urval ur flertalet av dessa externa grupper. Förutom att vi skickade ut en riktad enkät till cirka 300 representanter för olika intressentgrupper, genomförde vi ett antal intervjuer och samlade in data från analyser av företaget.

Därefter har vi kompletterat bilden genom att löpande samla in ytterligare information från de olika intressentgrupperna i samband med naturligt förekommande kontakter, vid personliga möten eller genom frågeformulär.

Det har inte skett några dramatiska förändringar vad gäller intressenternas förväntningar och synpunkter på företaget.

Vi ser ett ökat intresse för hållbarhet från såväl analytiker, banker och fonder som från forskningsinstitut och universitet. Förutom sedvanliga enkätundersökningar önskas ofta intervjuer eller besök. Frågeställningarna handlar bland annat om ingående ämnen samt omställning till ny teknik i produkterna på grund av nya lagkrav men också om mångfald och kompetensförsörjning. Dessa intervju- och besöksfrågor har vi tagit med som en input till vår väsentlighetsanalys.

Materialitet samt fokusområden

- 1 Affärsetik och motverka korruption
- 2 Förnybar energi och effektivitet i verksamheten
- 1 Hållbarhet i affärsstrategin
- 2 Säkra och energieffektiva produkter
- 1 Utvärderade och godkända leverantörer
- 3 Jämställdhet inom organisationen
- 1 Produktutveckling
- 2 Livscykelanalyser och cirkulär ekonomi
- 3 Arbetsmiljö och skador
- 4 Öppen kommunikation
- 2 Miljö och kvalitetsarbetet



- 2 Resursnål användning av vatten samt material
- 4 Engagemang i sociala projekt
- 3 Mänskliga rättigheter
- 3 God arbetsmiljö
- 1 Lönsamhet
- 2 Biologisk mångfald
- 1 Ansvarsfullt företagande
- 4 Uppfylla lagar o åtagande
- 3 Engagerade och kompetenta medarbetare

Förklaring

1. Affärsansvar, 2. Miljöansvar, 3. Medarbetaransvar, 4. Samhällsansvar

Intressent*	Dialog	Frågor
Kunder	Enkäter Affärssdialoger Avtal	Säkra produkter Hållbara produkter Affärsrelationen
Anställda	Medarbetardialog	Trygghet Kompetens
Leverantörer	Enkäter Affärssdialoger Avtal	Långsiktighet Prestanda
Investerare	Enkäter Kvartalsrapporter Personliga möten	Riskminimering Avkastning Långsiktighet
Ledning	Hållbarhetsråd	Målstyrning Fokusområden Resurser
Aktieägare	Bolagsstämma Personliga möten Ledningssamtal	Avkastning Långsiktighet Riskminimering
Myndigheter	Rapporter Besök/Audits Lobbyverksamhet	Lagar & dess uppfyllnad Kompetensförsörjning Infrastruktur
Lokalsamhället	Samarbeten lokalt Engagemang i intressentgrupper	Skolsamverkan Sponsring Standardkommitté-frågor

* NIBE använde en bedömningsmetod där vi betraktade varje intressentgrupp beroende på deras makt, legitimitet och angelägenhet (Mitchel et al 1997).



NIBEs årsstämma 2019.

Väsentlighetsanalys

Den väsentlighetsanalys som gjordes i slutet av 2016 har uppdaterats med hänsyn till årets utveckling och intressentdialog. Vi har analyserat och satt avgränsningar inom aspekterna i dialog med ledningen och intressenterna utifrån trender och GRI-aspekter samt deras påverkan på vår värdekedja såväl inom som utom organisationen. Aspekterna har sammanfattats i modellen till värster och grupperats i fyra olika områden, affärsansvar, miljöansvar, medarbetaransvar och lokalt samhällsansvar. De olika områdena beskrivs mer på sidorna 57-65 liksom våra strategiska fokusområden som beskrivs på sidorna 48-51.

När vi analyserar NIBEs nuvarande arbete inom de områden som identifierats som strategiska fokusområden stämmer det väl överens med de vägval och prioriteringar NIBE hittills har gjort.

- NIBEs produkter stöder omställningen till hållbarare städer och infrastruktur. Produktutbudet bygger till stor del på energieffektivisering och förnybar energi och hamnar därmed i linje med klimat-anpassade produkter (LCE) som affärsstrategi.
- NIBE satsar på energieffektivisering och förnybart i den egna verksamheten och har mätbara mål på detta.
- Valet att skriva på UN Global Compact har stärkt NIBEs redan tidigare kommunicerade värderingar att respektera mänskliga rättigheter, ta ansvar för miljö, arbetsmiljö och etiska affärsmetoder.
- NIBE har mål på olycksfallsfrekvens för att skapa en säker arbetsmiljö.
- NIBE har valt att ha certifierade ledningssystem inom Miljö och Kvalitet.
- NIBE har uppmärksammat behovet av att säkerställa kompetens hos sin personal.
- Utvärderingar av leverantörer avseende hållbarhet har resulterat i tydligare mål och handlingsplaner.

Hållbarhetsbesök

En viktig del i att förankra våra hållbarhetsstrategier och våra fokusområden i vardagen är hållbarhetsteamets regelbundna besök ute i bolagens verksamheter. Besöksfrekvensen anpassas till respektive bolags förutsättningar och utveckling men varje bolag besöks minst en gång vart tredje till fjärde år och besöken varar normalt i ett par dagar.

Inledningsvis sker en diskussion med bolagsledningen kring hållbar utveckling, klimatförändringar och globala trender som driver fram behov av förändrade beslut och beteenden men framför allt vilka möjligheter det ger oss att utveckla våra affärer och stå mer rustade inför framtiden.

Under besöket diskuteras hur våra värderingar och våra Policyer är implementerade, hur verksamheten är kopplad till våra mål samt hur våra risker och handlingsplaner inarbetats och följts. Vi följer även upp hur man arbetar med antikorrupktion, mänskliga rättigheter samt hur man följer upp och utvärderar sina leverantörer. Första delen av besöket avslutas oftast med en kort genomgång av inrapporterad hållbarhetsdata till koncernen.

Den andra delen av besöket är en genomgång av tillverkningen och träff med anställda för att följa upp hur våra strategier och Policyer är implementerade i verkligheten. Vi går igenom områden som är kopplade till våra värderingar och Policyer såsom brandskydd, miljöfrågor, klimatpåverkan, ordning och reda, hälsa och säkerhet, produktsäkerhet i fabrikslokalerna samt säkerställande av mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter.

Eventuella förbättringsbehov dokumenteras och rapporteras både till det enskilda bolaget, affärsområdescheferna samt koncernledningen. Trafikljusmetoden används för att definiera hur väl Policyer inom de olika områdena är implementerade. I genomsnitt identifieras ett 20-tal förbättringsförslag per besök där det enskilda bolaget sedan får presentera en förbättrings-/åtgärdsplan. Respektive affärsområdeschef ansvarar för att följa upp att åtgärderna vidtas. Vid nästa besök verifieras förbättringarna av hållbarhetsteamet.

NIBE Group i siffror



Förvaltningsberättelse	70
------------------------	----

Femårsöversikt	72
Koncernens resultaträkning	74
Affärsområden	76
Koncernens balansräkning	78
Koncernens kassaflödesanalys	80

Nyckeltal	81
Moderbolag	84
Risker och riskhantering	86
Noter	88
Revisionsberättelse	117

Bolagsstyrningsrapport	120
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapport	126
Revisors yttrande avseende lagstadgad hållbarhetsrapport	126



HÅLLBARHETSRAPPORT

Om hållbarhetsrapporten	127
GRI Index	128
Miljöstatistik	135
Medarbetarstatistik	139
Affärsstatistik	142
Lokalt samhällsansvar	142

STYRELSE, LEDNING

NIBEs styrelse	124
NIBEs ledning	125

Bokslut 2019

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Förvärv

I januari 2019 förvärvades resterande 55% av aktierna i det italienska ventilations- och luftkonditioneringsbolaget Rhoss S.p.A. Bolaget, som omsätter 68 MEUR, har konsoliderats i affärsområdet NIBE Climate Solutions från och med januari 2019.

I slutet av oktober slöts avtal om förvärv av 51% av aktierna i amerikanska Therm-X of California Inc. med avtal om att förvärva resterande 49% av aktierna senast år 2024. Bolaget, som utvecklar och tillverkar produkter inom halvledarindustrin, har en förväntad omsättning 2020 överstigande 60 MUSD med en rörelsemarginal på över 10%. Bolaget har konsoliderats i affärsområdet NIBE Element från och med november 2019. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

I början av november slöts avtal om att förvärva 50% av aktierna i turkiska företagsgruppen Üntes med en överenskommelse om att förvärva resterande 50% av aktierna senast år 2024. Bolaget, som utvecklar och tillverkar ventilations- och luftkonditioneringsprodukter avsedda för kommersiella fastigheter, har en omsättning på cirka 38 MEUR och en rörelsemarginalnivå klart över 10%. Bolaget beräknas kunna konsolideras i affärsområdet NIBE Climate Solutions från och med mars 2020.

I mitten av november slöts avtal om att förvärva den serbiska varmvattenberedartillverkaren TIKI Group som har en stark marknadsposition i östra Europa och omsätter cirka 35 MEUR med ett EBITDA på cirka 10%. Bolaget kommer att konsolideras i NIBE Climate Solutions från och med januari 2020.

Förändring av ägande

Den 10 maj avyttrades 100% av aktierna i det schweiziska bolaget Schulthess Maschinen AG för 150 MCHF på kassa- och skuldfri basis till ett nytt ägarbolag där NIBE är 51%-ig ägare. De övriga ägarna är Helvetica Capital AG och bolagets ledning. Avtalet ger Helvetica Capital AG en option att förvärva ytterligare 26% av aktierna inom en treårsperiod. Efter ytterligare tre till fyra år är syftet att avyttra resterande 25% av aktierna i verksamheten. Så länge majoritetsägandet består kommer verksamheten konsolideras med redovisning av minoritetsandelar. Följaktligen har inget realisationsresultat redovisats under räkenskapsåret.

Ersättningar

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter.

Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Utifrån dessa riktlinjer beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten avrapporteras till styrelsen. Se vidare i not 6 om årets ersättningar samt de principer som gällt under 2019.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2020 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2019. Då NIBE redan tidigare i allt väsentligt uppfyller de nyttillkomna krav i enlighet med vissa ändringar i aktiebolagslagen som gäller för 2020 har riktlinjerna endast kompletterats med förtydligande information kring kriterierna och riktlinjernas främjande.

Miljöfrågor

NIBE har produktionsanläggningar i 26 länder vars miljöpåverkan till största delen utgörs av:

- Användning av råvaror som metaller och plast
- Användning av naturresurser som energi och vatten
- Generering av avfall
- Utsläpp till luft och vatten
- Transporter

NIBE följer gällande nationell miljölagstiftning i alla länder där vi har produktion.

I de fall verksamheterna är tillståndspliktiga, rapporteras utfall och eventuella överskridanden av tillstånd till miljömyndigheterna i respektive land samt till koncernens hållbarhetsavdelning. Under 2019 rapporterades två överskridanden av miljövillkor och åtgärder är under införande.

Koncernen styr förbättringar i miljöprestandan genom att följa nyckeltal, sätta mål och redovisa utfall enligt GRI-standard. Ett flertal av våra produkter påverkar miljön positivt under användning eftersom de bidrar till minskad energianvändning, ökad användning av förnybar energi och därmed minskad klimatpåverkan.

Hållbarhetsrapporten är integrerad i Årsredovisningen. För att läsa mer om hållbarhetsmål se sid 22-23, för GRI Index se sid 128 samt för statistik se sid 135-142.

Personalfrågor och mänskliga rättigheter samt motverkan mot korruption

NIBEs personalpolicy utgår från alla människors lika värde och innebär att alla skall ha samma möjligheter att utvecklas inom företaget oavsett kön, etnicitet, ålder eller bakgrund. Vi vill att alla våra medarbetare skall se NIBE som en trygg och rättvis arbetsgivare, som värnar om god arbetsmiljö, bra arbetsvillkor, mångfald och jämställdhet. Under 2019 har NIBE implementerat Mångfalds- och Lika-behandlingspolicy i linje med nya krav.

Vår policy att respektera mänskliga rättigheter och arbeta mot diskriminering sträcker sig även till vårt leverantörsled, där vi utvärderar nya leverantörer mot våra krav. Vi arbetar också med att följa upp befintliga leverantörer gentemot de krav vi ställer angående mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Våra Värderingar skapar tillsammans med en väl inarbetad uppförandekod en grund för samarbete, engagemang och frihet under an-

svar. Som en del av den interna kontrollen i koncernen utvärderas ett antal dotterbolag varje år för att säkerställa att alla tillämpar samma principer och att arbetsförhållandena håller en god standard.

För att läsa mer om våra medarbetare se sid 62-63 och ansvarsfullt inköp se sid 58.

Våra Värderingar och Policies driver NIBEs arbete mot korruption. Information ges till alla anställda samt mer omfattande utbildning för exponerade funktioner. Vi tillhandahåller även en koncernfunktion för visselblåsare. Mot våra leverantörer och affärspartner kommuniceras via avtal nolltolerans mot korruption se sid 57.

Forskning och utveckling

NIBE-koncernen bedriver inom varje affärsområde ett marknadsledande forsknings- och utvecklingsarbete. Vår bedömning är att detta är en avgörande faktor för fortsatt organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Motivet är att kundernas skiftande krav snabbt ska fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation. Se även not 8.

Framtida utveckling

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala svackor i efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- I likhet med tidigare år är effekterna av konjunkturutvecklingen, valutaöron och de volatila energipriserna, kombinerat med den politiska turbulensen på flera håll i världen, svåra att förutse men vi är ändå försiktigt positiva till året som helhet.

Ägarsituation

Aktiekapitalet i NIBE är fördelat på 58.532.590 A-aktier och 445.484.032 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 56% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen.

Bolaget har två ägare som vardera innehar mer än 10% av rösterna, dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna, dels Melker Schörling med cirka 20% av rösterna.

Förslag till beslut om vinstutdelning

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	2.201 Mkr
Överkursfond	4.751 Mkr
Årets nettoresultat	2.027 Mkr
Totalt	8.979 Mkr

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 1,40 kronor per aktie, vilket motsvarar 706 Mkr, och att i ny räkning överföra 8.273 Mkr, varav 4.751 Mkr till överkursfond och 3.522 Mkr till balanserade vinstmedel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 120-123, utgör inte en del av förvaltningsberättelsen.

Femårsöversikt

Resultaträkning

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	25.342	22.516	19.009	15.348	13.243
Kostnad för sålda varor	- 17.036	- 15.054	- 12.446	- 9.817	- 8.461
Bruttoresultat	8.306	7.462	6.563	5.531	4.782
Försäljningskostnader	- 3.765	- 3.432	- 3.140	- 2.664	- 2.371
Administrationskostnader	- 1.757	- 1.453	- 1.240	- 1.042	- 838
Övriga rörelseintäkter	254	252	161	155	127
Rörelseresultat	3.038	2.829	2.344	1.980	1.700
Finansiellt netto	- 202	- 162	- 162	- 109	- 86
Resultat efter finansiella poster	2.836	2.667	2.182	1.871	1.614
Skatt	- 652	- 595	- 479	- 495	- 377
Nettoresultat	2.184	2.072	1.703	1.376	1.237
Nettoresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	14	- 2	-	-	-
Planenliga avskrivningar ingår med	1.036	691	640	542	480

Balansräkning

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Immateriella anläggningstillgångar	18.703	17.029	14.744	14.716	10.209
Materiella anläggningstillgångar	4.963	3.410	3.043	2.820	2.117
Finansiella anläggningstillgångar	589	589	331	389	467
Summa anläggningstillgångar	24.255	21.028	18.118	17.925	12.793
Varulager	4.403	4.106	3.247	2.799	2.115
Kortfristiga fordringar	4.400	3.968	3.203	2.798	1.901
Kortfristiga placeringar	227	166	90	160	347
Likvida medel	3.944	3.023	3.332	2.342	1.448
Summa omsättningstillgångar	12.974	11.263	9.872	8.099	5.811
Summa tillgångar	37.229	32.291	27.990	26.024	18.604
Eget kapital	17.604	15.421	12.807	12.129	7.428
Långfristiga skulder och avsättningar					
- icke räntebärande	4.759	3.973	2.859	2.763	1.605
- räntebärande	7.653	7.357	6.960	5.858	7.118
Kortfristiga skulder och avsättningar					
- icke räntebärande	4.212	3.658	3.348	2.596	2.289
- räntebärande	3.001	1.882	2.016	2.678	164
Summa eget kapital och skulder	37.229	32.291	27.990	26.024	18.604

Kassaflödesanalys

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	3.448	2.652	2.307	2.045	1.717
Förändring av rörelsekapital	- 490	- 764	- 184	- 274	222
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2.958	1.888	2.123	1.771	1.939
Investeringar i befintliga verksamheter	- 1.054	- 777	- 536	- 412	- 384
Operativt kassaflöde	1.904	1.111	1.587	1.359	1.555
Förvärv av verksamheter	- 569	- 1.001	- 822	- 4.357	- 171
Kassaflöde efter investeringar	1.335	110	765	- 2.998	1.384
Finansiering	217	30	703	3.998	- 1.302
Aktieutdelning	- 656	- 530	- 444	- 369	- 298
Årets kassaflöde	896	- 390	1.024	631	- 216
Likvida medel vid årets början	3.189	3.422	2.502	1.795	1.981
Kursdifferens i likvida medel	86	157	- 104	76	30
Likvida medel vid årets slut	4.171	3.189	3.422	2.502	1.795

Resultaträkningen under fem år

Tillväxt

Målsättningen för omsättningen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv. Under femårsperioden har omsättningen stigit från 11.033 Mkr till 25.342 Mkr. Detta har skett genom en offensiv förvärvsstrategi. 39 företags- och rörelseförvärv har genomförts under perioden.

Tillväxten har under femårsperioden i genomsnitt varit 18,1%. Organiskt har koncernens omsättning ökat med 8,1% under den senaste femårsperioden medan den förvärvade tillväxten har uppgått till 10,0%. Den organiska tillväxten har de senaste åren påverkats positivt av den svenska kronans försvagning.

Rörelsemarginal

Målsättningen är att koncernens affärsområden genomsnittligt skall uppnå en rörelsemarginal på minst 10% och att koncernens avkastning på eget kapital genomsnittligt skall uppgå till minst 20%.

NIBE Climate Solutions rörelsemarginal har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 14,0%. NIBE Elements rörelsemarginal har som ett genomsnitt under perioden uppgått till 10,0% medan NIBE Stoves genomsnittliga rörelsemarginal uppgått till 11,6%.

Koncernens rörelsemarginal har under femårsperioden uppgått till 12,5% och avkastningen på eget kapital har under samma period genomsnittligt uppgått till 14,5%.

Balansräkningen under fem år

Balansomslutningen har under femårsperioden ökat från 18.110 Mkr till 37.229 Mkr.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består huvudsakligen av goodwill, varumärken och marknadspositioner som uppstått i samband med förvärv av företag eller rörelser. Behovet av nedskrivning av goodwill och varumärken prövas årligen genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. De principer koncernen tillämpar för nedskrivningsprövning beskrivs i not 2 under rubriken Goodwill och varumärken.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar har tidigare uteslutande bestått av mark, byggnader och maskiner. Efter implementeringen av IFRS 16 under 2019 ingår även nyttjanderättstillgångar till ett värde av 936 Mkr. Ökningen under den senaste femårsperioden uppgår till 2.885 Mkr. Utan nyttjanderättstillgångarna hade ökningen varit 1.949 Mkr. Av detta har cirka 31% tillförts genom förvärv medan resterande 69% avser investeringar i befintliga verksamheter. Dessa investeringar har till största delen genomförts i koncernens anläggningar i Markaryd, där de största produktionsanläggningarna för NIBE Climate Solutions och NIBE Stoves är belägna samt i koncernens produktionsanläggningar i Polen och USA.

Kortfristiga tillgångar

Kortfristiga tillgångar består av varulager samt kortfristiga fordringar, som huvudsakligen bestående av kundfordringar, utgör cirka 24% av balansomslutningen. Dessa båda poster står normalt i direkt relation till omsättningen och därmed till tillväxten.

Räntebärande skulder

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar består av lån i bank eller annat penninginstitut, obligationslån samt pensionsavsättningar. Under den senaste femårsperioden har dessa ökat från 7.852 Mkr till 10.654 Mkr. Ökningen beror huvudsakligen på nyupplåning för finansiering av de stora förvärv som genomfördes under 2016 och på implementeringen av IFRS 16 under 2019 som inneburit att leasingsskulder på 939 Mkr tillkommit.

Koncernens målsättning är att soliditeten inte bör understiga 30%. Soliditeten har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 46,0%.

Icke räntebärande skulder

Långfristiga icke räntebärande skulder och avsättningar består främst av uppskjuten skatt, tilläggsköpeskillningar och avsättningar för garantier. Dessa har ökat från 1.849 Mkr till 4.759 Mkr under den senaste femårsperioden, i huvudsak beroende på skulder för tilläggsköpeskillningar samt uppskjuten skatt hänförlig till immateriella tillgångar som uppstått vid förvärv.

Kortfristiga icke räntebärande skulder och avsättningar, som under de senaste fem åren ökat med 2.363 Mkr, från 1.849 Mkr till 4.212 Mkr, består till cirka 78% av upplupna kostnader och leverantörsskulder, vilka båda står i direkt relation till verksamhetens expansion.

Kassaflödet under fem år

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital

Under senaste femårsperioden har kassaflödet före förändring av rörelsekapital uppvisat en positiv utveckling.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet, mätt som kortfristiga tillgångar minskat med kortfristiga skulder, har under femårsperioden i genomsnitt uppgått till cirka 18% av omsättningen.

Investeringar i befintliga verksamheter

Investeringarna i befintliga verksamheter har under den senaste femårsperioden i genomsnitt motsvarat cirka 92% av de planliga avskrivningarna. Under 2019 har investeringarna emellertid uppgått till 1.054 Mkr att jämföras med planliga avskrivningar på 813 Mkr om avskrivningarna avseende nyttjanderättstillgångar exkluderas. Investeringsnivån bedöms under de närmaste åren komma att överstiga de planliga avskrivningarna eftersom den nuvarande kapaciteten inte räcker till för den förväntade volymexpansionen.

Operativt kassaflöde

Koncernen har haft positiva operativa kassaflöden under den senaste femårsperioden. Det beror på att investeringstakten i befintliga verksamheter varit på en återhållsam nivå samtidigt som koncernens rörelsekapital ägnats stor uppmärksamhet i det dagliga arbetet. Investeringsnivån till trots har det operativa kassaflödet under 2019 varit på en väsentligt högre nivå än under fjolåret, till viss del beroende på att leasingavgifter redovisas under finansieringsverksamheten efter implementeringen av IFRS 16.

Förvärv av verksamheter

NIBE Industrier AB har under åren haft en offensiv förvärvsstrategi. Under femårsperioden har 39 företags- och rörelseförvärv genomförts, varav 15 inom affärsområdet NIBE Climate Solutions, 22 inom NIBE Element och 2 inom NIBE Stoves. Under 2015 var förvärvsintensiteten förhållandevis låg för att tillta under 2016 då bland annat nordamerikanska Climate Control Group Inc. förvärvades. Under åren 2017 till 2019 har ett stort antal mindre förvärv genomförts. Målsättningen är att även framöver ha en offensiv förvärvsstrategi.

Finansiering

Under 2016 genomfördes en företrädesemission som, efter avdrag för transaktionskostnader, tillförde bolaget 3.008 Mkr. I övrigt har kapitalbehovet för såväl företagsförvärv, investeringar i befintliga verksamheter som behov av rörelsekapital för verksamhetens expansion och aktieutdelningar under den senaste femårsperioden finansierats med egna genererade kassaflöden och lån. Under de senaste åren har obligationslån till stora delar ersatt bankfinansiering.

Aktieutdelning

NIBE Industrier ABs målsättning är att aktieutdelningen skall uppgå till 25 – 30% av årets vinst efter skatt. Under femårsperioden har aktieutdelningen legat inom intervallet 29,9 – 32,5% av årets vinst efter skatt.

Koncernens resultaträkning

(Mkr)		2019	2018
Nettoomsättning	Not 3	25.342	22.516
Kostnad för sålda varor		- 17.036	- 15.054
Bruttoresultat		8.306	7.462
Försäljningskostnader		- 3.765	- 3.432
Administrationskostnader	Not 5	- 1.757	- 1.453
Övriga rörelseintäkter	Not 9	254	252
Rörelseresultat	Not 3-9	3.038	2.829
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 23	8	6
Finansiella intäkter	Not 11	219	173
Finansiella kostnader	Not 12	- 429	- 341
Resultat efter finansiellt netto		2.836	2.667
Skatt	Not 14	- 652	- 595
Nettoresultat		2.184	2.072
Nettoresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		2.170	2.074
Innehav utan bestämmande inflytande		14	- 2
Nettoresultat		2.184	2.072
Planenliga avskrivningar ingår med		1.036	691
Genomsnittligt antal aktier		504.016.622	504.016.622
Nettovinst/aktie före och efter utspädning, kronor		4,31	4,11
Föreslagen utdelning per aktie, kronor		1,40	1,30

Rapport över totalresultat

Nettoresultat		2.184	2.072
Övrigt totalresultat			
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner	Not 26	- 233	40
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	Not 14	49	- 9
		- 184	31
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Kassafördessäkringar		7	1
Säkring av nettoinvestering		- 23	- 59
Valutakursdifferenser		790	1.153
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	Not 14	- 32	- 73
		742	1.022
Summa övrigt totalresultat		558	1.053
Summa totalresultat		2.742	3.125
Summa totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		2.727	3.128
Innehav utan bestämmande inflytande		15	- 3
Summa totalresultat		2.742	3.125

Kommentarer till resultaträkningen

Nettoomsättning

Målsättningen för koncernen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften av detta tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv.

Koncernens nettoomsättning ökade under året med 2.826 Mkr (12,5%) till 25.342 Mkr (22.516 Mkr).

Koncernens nettoomsättning utanför Sverige uppgick till 22.456 Mkr (19.556 Mkr), en ökning med 2.900 Mkr (14,8%). Den utländska nettoomsättningen uppgick därmed till 88,6% (86,9%) av den totala nettoomsättningen. På den svenska marknaden minskade koncernens nettoomsättning med 2,5% till 2.886 Mkr (2.960 Mkr).

Den förvärvade omsättningsökningen var 1.030 Mkr (4,6%), vilket innebär att omsättningen organiskt ökade med 1.796 Mkr, det vill säga 7,9%. Den organiska tillväxten har påverkats positivt av den svenska kronans försvagning under året.

Rörelseresultat

Målsättningen är att rörelseresultatet för såväl koncernen som för respektive affärsområde ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 3.038 Mkr, en ökning med 7,4% jämfört med föregående års rörelseresultat på 2.829 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick därmed till 12,0% mot 12,6% föregående år. Rörelsemarginalförsämringen beror i huvudsak på lägre rörelsemarginaler i NIBE Element och NIBE Stoves. För NIBE Climate Solutions är däremot rörelsemarginalen något bättre än i fjol, framför allt beroende på en god efterfrågan. Den ökade efterfrågan i Europa märks i synnerhet på marknader där regeringar visat ambitioner att fasa ut fossila bränslen medan det i USA framför allt är en följd av att de tidigare borttagna skattesubventionerna återinfördes under inledningen av fjolåret. Årets rörelseresultat är belastat med förvärvs- och avyttringskostnader på 51 Mkr mot 15 Mkr i fjol, vilka redovisas som administrationskostnader i koncernens resultaträkning. Eftersom NIBE fortsatt är majoritetsägare i Schulthess Maschinen AG har inget realisationsresultat redovisats med anledning av ägarförändringen under året.

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade med 6,3% till 2.836 Mkr (2.667 Mkr), motsvarande en vinstmarginal på 11,2% (11,8%). Finansnettot för koncernen uppgick till -202 Mkr (-162 Mkr). Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 10.654 Mkr mot 9.239 Mkr vid årets ingång. Ökningen kan till stor del tillskrivas de leasingkulder som i enlighet med IFRS 16 redovisas från och med 2019. Leasingavgifterna belastar delvis finansnetto vilket är en bidragande orsak till det försämrade finansnettot. Den genomsnittliga räntan under året uppgick till 2,1% (1,7%). I finansnettot ingår även valutakursvinster och valutakursförluster.

Skatt

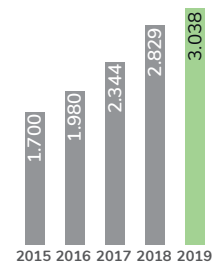
Skattekostnaden uppgick till 652 Mkr (595 Mkr) motsvarande en skattesats på 23,0% (22,3%).

Nettoomsättning
senaste fem åren (Mkr)



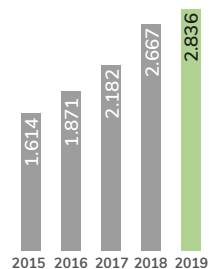
Nettoomsättningen ökade med 12,5% under 2019

Rörelseresultat
senaste fem åren (Mkr)



Rörelseresultatet ökade med 7,4% under 2019

Resultat efter finansiella
poster senaste fem åren
(Mkr)



Resultat efter finansiella poster ökade med 6,3% under 2019

Utveckling per affärsområde under året

Kvartalsdata

Resultaträkning koncernen	2019				2018			
(Mkr)	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Nettoomsättning	5.763	6.093	6.349	7.137	4.862	5.371	5.785	6.498
Rörelsekostnader	- 5.188	- 5.434	- 5.498	- 6.184	- 4.365	- 4.739	- 4.990	- 5.593
Rörelseresultat	575	659	851	953	497	632	795	905
Finansiellt netto	- 43	- 63	- 29	- 67	- 54	- 44	- 36	- 28
Resultat efter finansiellt netto	532	596	822	886	443	588	759	877
Skatt	- 116	- 148	- 187	- 201	- 107	- 148	- 152	- 188
Nettoresultat	416	448	635	685	336	440	607	689

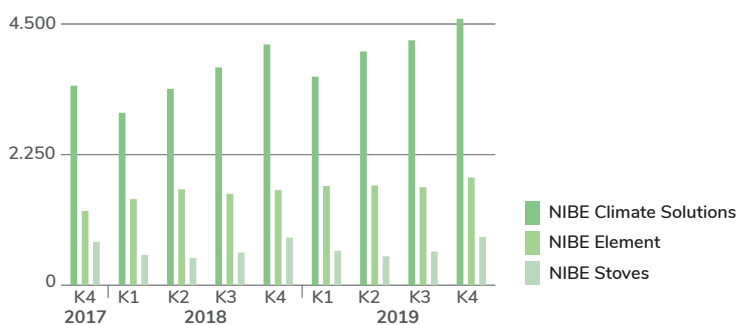
Nettoomsättning affärsområdena

NIBE Climate Solutions	3.593	4.027	4.220	4.590	2.971	3.384	3.752	4.148
NIBE Element	1.710	1.718	1.688	1.855	1.483	1.652	1.576	1.638
NIBE Stoves	593	498	580	832	524	471	563	821
Koncernelimineringar	-133	- 150	- 139	- 140	-116	- 136	- 106	- 109
Totalt koncernen	5.763	6.093	6.349	7.137	4.862	5.371	5.785	6.498

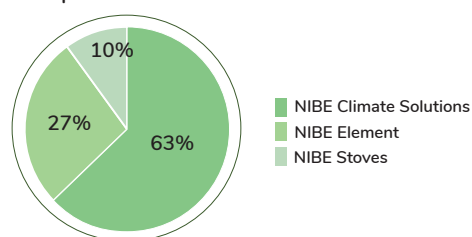
Rörelseresultat affärsområdena

NIBE Climate Solutions	385	523	678	691	308	436	590	628
NIBE Element	161	159	145	157	154	198	164	134
NIBE Stoves	50	14	46	142	45	23	59	138
Koncernelimineringar	- 21	- 37	- 18	- 37	- 10	- 25	- 18	5
Totalt koncernen	575	659	851	953	497	632	795	905

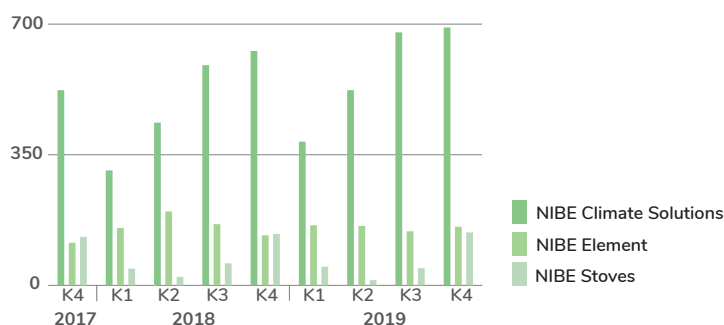
Omsättning per affärsområde
senaste nio kvartalen (Mkr)



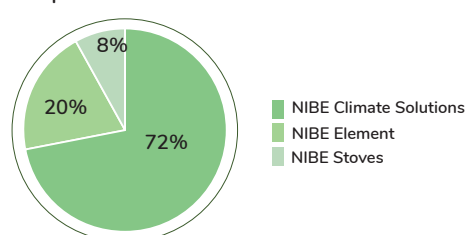
Respektive affärsområdes andel av omsättningen



Rörelseresultat per affärsområde
senaste nio kvartalen (Mkr)



Respektive affärsområdes andel av resultatet



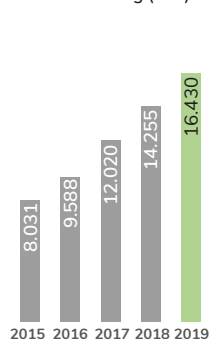
NIBE Climate Solutions

Nettoomsättningen uppgick under året till 16.430 Mkr att jämföras med 14.255 Mkr föregående år. Av tillväxten på 2.175 Mkr (15,3%) hänför sig 815 Mkr (5,7%) till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 1.360 Mkr (9,6%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 6.507 Mkr till 16.430 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 1.962 Mkr till 2.277 Mkr, vilket innebär en resultatöverskott på 16,1% och en rörelsemarginal för året på 13,9% (13,8%). Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 14,0%.

Flera av NIBE Climate Solutions viktigaste marknader för värmepumpar i Europa har under året uppvisat en god tillväxt. Framför allt gäller det marknader som exempelvis Storbritannien, Nederländerna och Norge, där regeringarna visat en ambition att fasa ut fossila energislag såsom olja och gas. Även i USA har efterfrågan ökat under året sedan beslutet under inledningen av 2018 att återinföra de statliga subventionerna för installation av värmepumpar.

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 15,3% under 2019

Rörelseresultat (Mkr)



Rörelseresultatet ökade med 16,1% under 2019

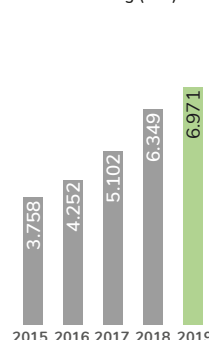
NIBE Element

Nettoomsättningen uppgick under året till 6.971 Mkr att jämföras med 6.349 Mkr föregående år. Av tillväxten på 622 Mkr (9,8%) hänför sig 254 Mkr (4,0%) till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 368 Mkr (5,8%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 3.193 Mkr till 6.971 Mkr.

Rörelseresultatet sjönk från 650 Mkr till 622 Mkr, vilket innebär en resultatförändring på -4,3% och en rörelsemarginal för året på 8,9% (10,2%). Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 10,0%.

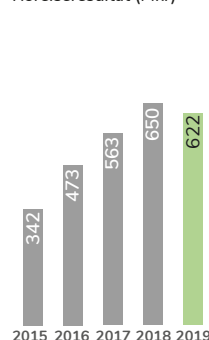
När det gäller efterfrågan på NIBE Elements produkter har utvecklingen varierat under året mellan olika marknader och produktsegment. Den försämrade rörelsemarginalen jämfört med fjolåret beror dels på en mindre gynnsam produktmix, dels på ett ökat kostnadstryck i flera lågkostnadsländer med anledning av arbetskraftsbrist.

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 9,8% under 2019

Rörelseresultat (Mkr)



Rörelseresultatet minskade med 4,3% under 2019

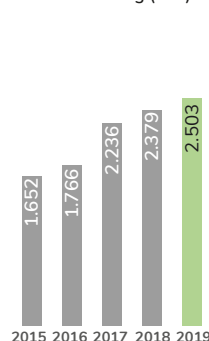
NIBE Stoves

Nettoomsättningen uppgick under året till 2.503 Mkr att jämföras med 2.379 Mkr föregående år. Av tillväxten på 124 Mkr (5,2%) hänför sig 37 Mkr (1,6%) till förvärv, vilket innebär att omsättningen organiskt ökat med 87 Mkr (3,6%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 1.483 Mkr till 2.503 Mkr.

Rörelseresultatet sjönk från 265 Mkr till 252 Mkr, vilket innebär en resultatförändring med -4,9% och en rörelsemarginal för året på 10,1% (11,2%). Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 11,6%.

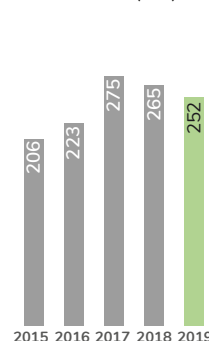
Den organiska omsättningsökningen ska ses mot bakgrund av en minskad efterfrågan i Europa inom flera produktsegment. Den nordamerikanska marknaden har däremot haft en tillväxt, i synnerhet när det gäller gaseldade produkter. Stora satsningar under året inom produktutveckling och marknadsföring är främsta orsaken till den försämrade rörelsemarginalen.

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 5,2% under 2019

Rörelseresultat (Mkr)



Rörelseresultatet minskade med 4,9% under 2019

Koncernens balansräkning

Tillgångar

(Mkr)		2019-12-31	2018-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Marknadspositioner	Not 15	1.738	1.703
Varumärken	Not 16	2.304	2.091
Goodwill	Not 16	14.071	12.750
Övriga immateriella tillgångar	Not 17	590	485
Summa immateriella anläggningstillgångar		18.703	17.029
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	Not 19	2.016	1.811
Maskiner och inventarier	Not 20	1.623	1.376
Nyttjanderättstillgångar	Not 21	936	-
Pågående nyanläggningar	Not 18	388	223
Summa materiella anläggningstillgångar		4.963	3.410
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 23	34	181
Långfristiga värdepappersinnehav		23	20
Uppskjutna skattefordringar	Not 14	350	276
Andra långfristiga fordringar	Not 24	182	112
Summa finansiella anläggningstillgångar		589	589
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		24.255	21.028
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		2.193	2.061
Varor under tillverkning		345	303
Färdiga varor och handelsvaror		1.865	1.742
Summa varulager		4.403	4.106
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3.496	3.313
Kundfordringar hos intresseföretag		2	-
Aktuell skattefordran		89	274
Övriga fordringar		564	165
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		249	216
Summa kortfristiga fordringar		4.400	3.968
Kortfristiga placeringar		227	166
Likvida medel		3.944	3.023
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		12.974	11.263
SUMMA TILLGÅNGAR		37.229	32.291

Eget kapital och skulder

(Mkr)		2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	Not 25	79	79
Tillskjutet kapital		4.818	4.818
Övriga reserver		1.844	1.103
Balanserade vinstmedel		10.768	9.406
Eget kapital hänförligt till moderbolaget		17.509	15.406
Innehav utan bestämmande inflytande		95	15
SUMMA EGET KAPITAL		17.604	15.421
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner	Not 26	734	457
Avsättningar för skatter	Not 14	1.229	1.095
Garantiriskreserv	Not 27	569	596
Övriga avsättningar, icke räntebärande	Not 27	205	200
Skulder till kreditinstitut	Not 7	660	1.564
Obligationslån	Not 28	5.600	5.360
Leasingskulder	Not 21	660	-
Övriga skulder, räntebärande		68	17
Övriga skulder, icke räntebärande	Not 29	2.687	2.041
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		12.412	11.330
KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Skulder till kreditinstitut	Not 30	1.219	982
Obligationslån	Not 28	1.503	900
Leverantörsskulder		1.822	1.648
Förskott från kunder		35	36
Aktuella skatteskulder		176	127
Leasingskulder	Not 21	279	-
Övriga skulder	Not 32	720	527
Övriga skulder till intresseföretag		1	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 33	1.458	1.320
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		7.213	5.540
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		37.229	32.291

KONCERN
Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Övriga reserver 1)	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänf. till moderbolaget	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2017-12-31	79	4.818	80	7.830	12.807	–	12.807
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						19	19
Årets nettoresultat				2.074	2.074	–2	2.072
Årets övrigt totalresultat			1.023	31	1.054	–1	1.053
Årets totalresultat			1.023	2.105	3.128	–3	3.125
Utdelning				–529	–529	–1	–530
Eget kapital 2018-12-31	79	4.818	1.103	9.406	15.406	15	15.421
Effekt av ändrad redovisnings- princip				–10	–10		–10
Justerat ingående eget kapital	79	4.818	1.103	9.396	15.396	15	15.411
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						66	66
Kapitaltillskott från innehav utan bestämmande inflytande				41	41		41
Årets nettoresultat				2.170	2.170	14	2.184
Årets övrigt totalresultat			741	–184	557	1	558
Årets totalresultat			741	1.986	2.727	15	2.742
Utdelning				–655	–655	–1	–656
Eget kapital 2019-12-31	79	4.818	1.844	10.768	17.509	95	17.604

1) Övriga reserver

(Mkr)	Kassaflödes- säkringar	Säkring av netto- investering	Valutakurs- differenser	Summa övriga reserver
Övriga reserver 2017-12-31	4	–527	603	80
Förändring under året	1	–59	1.154	1.096
Skatt	–1	13	–85	–73
Övriga reserver 2018-12-31	4	–573	1.672	1.103
Förändring under året	7	–23	789	773
Skatt	–2	–5	–25	–32
Utgående övriga reserver 2019-12-31	9	–601	2.436	1.844

Kommentarer till balansräkningen

Balansomslutning

Koncernens balansomslutning har under året ökat med 4.938 Mkr (15,3%) från 32.291 Mkr föregående år till 37.229 Mkr. De huvudsakliga skälen till ökningen är dels att tillgångar och skulder tillförts genom de förvärv som gjorts under året, dels den svenska kronans försvagning som medfört stora kursdifferenser vid omräkningen av koncernens tillgångar och skulder i utländska valutor. En annan bidragande orsak är den nya redovisningsstandarden IFRS 16 som implementerats under året, se not 21.

Rörelsekapital

Koncernens rörelsekapital exklusive kassa och bank har under året ökat med 175 Mkr (3,9%) från 4.416 Mkr föregående år till 4.591 Mkr. I relation till nettoomsättningen har rörelsekapitalet minskat från 19,6% till 18,1%. Det beror framför allt på ett ökat internt fokus på frågor kring rörelsekapitalbindning.

Soliditet och avkastning

Koncernens soliditet uppgick vid årets slut till 47,0% (47,7%). Det egna kapitalet uppgick till 17.604 Mkr (15.421 Mkr).

Koncernens avkastningsmål är att avkastningen på eget kapital långsiktigt skall uppgå till minst 20%. Under 2019 uppgick avkastningen på eget kapital till 13,5% (14,8%). Minskningen beror framför allt på att koncernens genomsnittliga egna kapital ökat mycket jämfört med i fjol på grund av de stora valutakursdifferenser som tillförts de två senaste åren. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12,3% (13,0%).

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid verksamhetsårets slut till 10.654 Mkr (9.239 Mkr). Ökningen med 1.415 Mkr beror framförallt på leasingskulder som tillkommit genom implementeringen av IFRS 16. Eftersom ett av koncernens kreditavtal löper ut under 2020 har de skulder som omfattas av avtalet redovisats bland kortfristiga skulder till kreditinstitut.

Koncernens nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar, ökade under året med 433 Mkr från 6.050 Mkr till 6.483 Mkr. Då 939 Mkr tillkommit i form av leasingskulder har koncernens nettoskuld minskat med 506 Mkr leasingskulderna oräknade.

Koncernens kassaflödesanalys

(Mkr)	2019	2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	3.038	2.829
+ av- och nedskrivningar som belastat detta resultat	1.036	691
+ realisationsförluster/- realisationsvinster	3	1
+/- andra ej kassaflödespåverkande poster	- 51	- 18
Summa	4.026	3.503
Erhållna räntor och liknande poster	227	179
Betalda räntor och liknande poster	- 411	- 345
Betald skatt	- 394	- 685
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	3.448	2.652
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av varulager	- 49	- 534
Förändring av kortfristiga fordringar	- 284	- 285
Förändring av kortfristiga skulder	- 157	55
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2.958	1.888
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Investering i maskiner och inventarier	- 381	- 372
Investering i byggnader och mark	- 60	- 60
Investering i pågående nyanläggningar	- 334	- 146
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar	- 228	- 139
Försäljning av byggnader och mark	-	6
Försäljning av maskiner och inventarier	14	7
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper	- 65	- 73
Investeringar i befintliga verksamheter	- 1.054	- 777
OPERATIVT KASSAFLÖDE	1.904	1.111
Förvärv av verksamheter	Not 36	- 1.001
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 1.623	- 1.778
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	1.335	110
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Kapitaltillskott från innehav utan bestämmande inflytande	19	-
Amortering av långfristiga lån	Not 31	- 1.470
Amortering av leasingkulder	- 240	-
Nya lån som tagits upp	Not 31	1.500
Utdelning till aktieägarna	- 656	- 530
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	- 439	- 500
Årets kassaflöde	896	- 390
Likvida medel vid årets början	3.189	3.422
Kursdifferens i likvida medel	86	157
Likvida medel vid årets slut	4.171	3.189

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflöde från löpande verksamhet

Koncernens kassaflöde efter förändring av rörelsekapital uppgick till 2.958 Mkr (1.888 Mkr). Förbättringen beror delvis på att betalda leasingavgifter efter implementeringen av IFRS 16 i stället ska redovisas i finansieringsverksamheten. Ökningen av varulagret har också varit på en väsentligt lägre nivå än under fjolåret.

Investeringar

Koncernens förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 569 Mkr (1.001 Mkr). Övriga investeringar uppgick netto till sammanlagt 1.054 Mkr (777 Mkr) fördelat på följande:

(Mkr)	2019	2018
Maskiner och inventarier	367	365
Fastigheter	60	54
Pågående nyanläggningar	334	146
Övriga anläggningstillgångar	293	212
Totalt	1.054	777

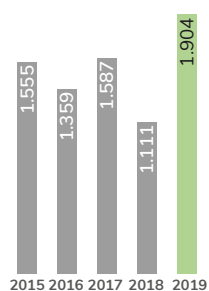
Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 1.335 Mkr (110 Mkr). Det operativa kassaflödet, det vill säga efter investeringar i befintliga verksamheter men exkluderat förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 1.904 Mkr (1.111 Mkr).

Koncernens räntebärande krediter

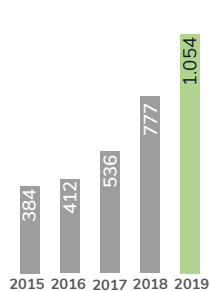
Koncernens totala räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 10.654 Mkr (9.239 Mkr). Den genomsnittliga räntekostnaden för totala räntebärande skulder motsvarade 2,1% (1,7%). Koncernens nettoskuld, utgörande räntebärande skulder reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick till 6.483 Mkr (6.050 Mkr).

(Mkr)	2019	2018
Banklån med rörlig ränta	1.205	2.518
Banklån med fast ränta	634	-
Obligationslån med rörlig ränta	5.700	4.850
Obligationslån med fast ränta	1.403	1.410
Leasingskulder	939	-
Utnyttjad del av beviljad checkräkningskredit med rörlig ränta	40	27
Avsättningar för pensioner	665	417
Övriga räntebärande skulder	68	17
Totala räntebärande skulder	10.654	9.239
Ej utnyttjad checkräkningskredit	532	373
Övriga outnyttjade krediter	4.652	4.206
Total kreditmöjlighet	15.838	13.818

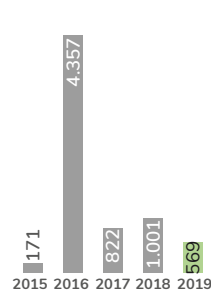
Operativt kassaflöde senaste fem åren (Mkr)



Investeringar i befintlig verksamhet senaste fem åren (Mkr)



Investeringar i förvärv senaste fem åren (Mkr)



Avkastning på eget kapital senaste fem åren (%)

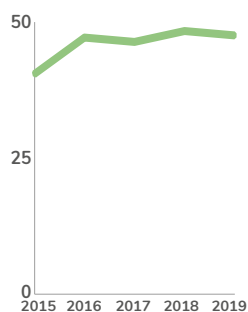


Nyckeltal

		2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	Mkr	25.342	22.516	19.009	15.348	13.243
Tillväxt	%	+ 12,5	+ 18,5	+ 23,9	+ 15,9	+ 20,0
Rörelseresultat	Mkr	3.038	2.829	2.344	1.980	1.700
Resultat efter finansnetto	Mkr	2.836	2.667	2.182	1.871	1.614
EBITDA-marginal	%	16,1	15,6	15,7	16,4	16,5
Rörelsemarginal	%	12,0	12,6	12,3	12,9	12,8
Vinstmarginal	%	11,2	11,8	11,5	12,2	12,2
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar *	Mkr	2.059	2.479	2.026	5.156	531
Operativt kassaflöde	Mkr	1.904	1.111	1.587	1.359	1.555
Disponibla likvida medel *	Mkr	4.703	3.562	3.803	2.926	2.195
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättningen *	%	18,1	19,6	16,3	19,6	13,0
Eget kapital	Mkr	17.604	15.421	12.807	12.129	7.428
Avkastning på eget kapital *	%	13,5	14,8	13,7	14,9	18,0
Soliditet	%	47,0	47,7	45,8	46,6	39,9
Andel riskbärande kapital	%	50,6	51,1	49,2	50,7	44,5
Sysselsatt kapital	Mkr	28.258	24.660	21.783	20.665	14.710
Avkastning på sysselsatt kapital *	%	12,3	13,0	11,5	11,8	12,1
Avkastning på totalt kapital *	%	9,4	10,0	9,0	9,4	9,6
Kapitalomsättningshastighet	ggr	0,73	0,75	0,70	0,69	0,72
Räntebärande skulder / Eget kapital	%	60,8	60,0	70,1	70,4	98,0
Nettoskuld / EBITDA *	ggr	1,6	1,7	1,9	2,4	2,5
Räntetäckningsgrad *	ggr	7,6	8,8	9,6	9,6	12,3
Medeltal anställda	st	16.994	16.569	14.271	11.869	10.545

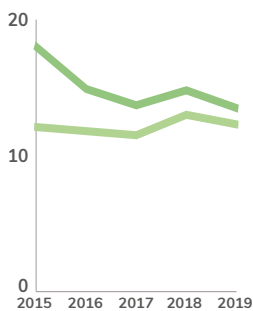
* Nyckeltal med uträkning specificerad på sidorna 82 - 83.

Soliditetsutveckling
senaste fem åren (%)



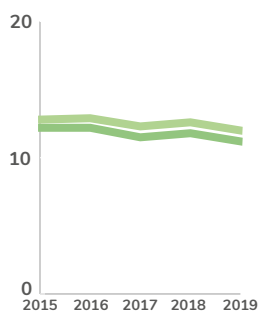
Genom nyemission ökade det egna kapitalet med 3.008 Mkr 2016.

Avkastningsutveckling
senaste fem åren (%)



Eget kapital
Sysselsatt kapital

Marginalutveckling
senaste fem åren (%)



Rörelsemarginal
Vinstmarginal

Definitioner nyckeltal

Tillväxt

Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättning.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde efter investeringar men före förvärv av bolag/verksamheter.

Eget kapital

Beskattat eget kapital plus obeskattade reserver minus skatt.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto minus schablonskatt 21,4 (22,0) procent i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Andel riskbärande kapital

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och uppskjuten skatteskuld i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och uppskjuten skatt.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt balansomslutning.

Räntebärande skulder/ Eget kapital

Räntebärande skulder i procent av eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld (finansiella skulder minus finansiella tillgångar) dividerat med resultat före avskrivningar.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Kompletterande nyckeltal

Kompletterande nyckeltal avser finansiella mått som används av företags ledning och av investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning med hjälp av beräkningar som inte direkt kan härledas ur de finansiella rapporterna. De kompletterande nyckeltal som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig till beräknings sättet från liknande mått som används av andra bolag.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Anskaffning av anläggningstillgångar	2.073	2.493	2.058	5.185	539
Avyttring av anläggningstillgångar	- 14	- 14	- 32	- 29	- 8
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	2.059	2.479	2.026	5.156	531

Disponibla likvida medel

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Kassa och bank	3.944	3.023	3.332	2.342	1.448
Kortfristiga placeringar	227	166	90	160	347
Outnyttjade chekkrediter	532	373	381	424	400
Disponibla likvida medel	4.703	3.562	3.803	2.926	2.195

Rörelsekapital exklusive kassa och bank

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Varulager	4.403	4.106	3.247	2.799	2.115
Kortfristiga fordringar	4.400	3.968	3.203	2.798	1.901
Kortfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande	- 4.212	- 3.658	- 3.348	- 2.596	- 2.289
Rörelsekapital exklusive kassa och bank	4.591	4.416	3.102	3.001	1.727
Nettoomsättning	25.342	22.516	19.009	15.348	13.243
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %	18,1	19,6	16,3	19,6	13,0

Avkastning på eget kapital

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat efter finansnetto	2.836	2.667	2.182	1.871	1.614
Schablonskatt, %	21,4	22,0	22,0	22,0	22,0
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	2.229	2.080	1.702	1.459	1.259
Eget kapital vid årets ingång	15.406	12.807	12.129	7.428	6.560
Eget kapital vid årets utgång	17.509	15.406	12.807	12.129	7.428
Genomsnittligt eget kapital	16.458	14.107	12.468	9.779	6.994
Avkastning på eget kapital, %	13,5	14,8	13,7	14,9	18,0

Avkastning på sysselsatt kapital

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat efter finansnetto	2.836	2.667	2.182	1.871	1.614
Finansiella kostnader	429	341	255	216	143
Resultat före finansiella kostnader	3.265	3.008	2.437	2.087	1.757
Sysselsatt kapital vid årets ingång	24.660	21.783	20.665	14.710	14.411
Sysselsatt kapital vid årets utgång	28.258	24.660	21.783	20.665	14.710
Genomsnittligt sysselsatt kapital	26.459	23.221	21.224	17.687	14.561
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,3	13,0	11,5	11,8	12,1

Avkastning på totalt kapital

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat efter finansnetto	2.836	2.667	2.182	1.871	1.614
Finansiella kostnader	429	341	255	216	143
Resultat före finansiella kostnader	3.265	3.008	2.437	2.087	1.757
Balansomslutning vid årets ingång	32.291	27.990	26.024	18.604	18.110
Balansomslutning vid årets utgång	37.229	32.291	27.990	26.024	18.604
Genomsnittlig balansomslutning	34.760	30.140	27.007	22.314	18.357
Avkastning på totalt kapital, %	9,4	10,0	9,0	9,4	9,6

Nettoskuld/EBITDA

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	7.653	7.357	6.960	5.858	7.118
Kortfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	3.001	1.882	2.016	2.678	164
Kassa och bank	- 3.944	- 3.023	- 3.332	- 2.342	- 1.448
Kortfristiga placeringar	- 227	- 166	- 90	- 160	- 347
Nettoskuld	6.483	6.050	5.554	6.034	5.487
Rörelseresultat	3.038	2.829	2.344	1.980	1.700
Av- och nedskrivningar	1.037	691	641	542	480
EBITDA	4.075	3.520	2.985	2.522	2.180
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,6	1,7	1,9	2,4	2,5

Räntetäckningsgrad

(Mkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat efter finansnetto	2.836	2.667	2.182	1.871	1.614
Finansiella kostnader	429	341	255	216	143
Räntetäckningsgrad, ggr	7,6	8,8	9,6	9,6	12,3

Moderbolaget

Resultaträkning

(Mkr)		2019	2018
Nettoomsättning	Not 3	23	14
Administrationskostnader	Not 5	- 100	- 71
Rörelseresultat	Not 3-9	- 77	- 57
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 10	2.024	638
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 23	5	3
Finansiella intäkter	Not 11	83	91
Finansiella kostnader	Not 12	- 211	- 142
Resultat efter finansiellt netto		1.824	533
Bokslutsdispositioner	Not 13	204	107
Skatt	Not 14	- 1	- 6
Nettoresultat		2.027	634
Nettoresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		2.027	634
Rapport över totalresultat			
Nettoresultat		2.027	634
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat		2.027	634
Moderbolagets aktieägare		2.027	634
Summa totalresultat		2.027	634

Kassaflödesanalys

(Mkr)		2019	2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		- 77	- 57
Erhållna räntor och liknande poster		83	91
Betalda räntor och liknande poster		- 211	- 142
Betald skatt		- 1	- 6
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		- 206	- 114
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		- 499	162
Förändring av kortfristiga skulder		163	- 25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		- 542	23
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper		- 1.487	- 1.259
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 1.487	- 1.259
OPERATIVT KASSAFLÖDE			
Försäljning av verksamheter		69	-
Investering i verksamheter		- 345	- 182
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 276	- 1.441
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR		- 2.305	- 1.418
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Resultat från andelar i koncernföretag		2.059	748
Amortering av långfristiga lån	Not 31	- 900	-
Nya lån som tagits upp	Not 31	1.750	1.250
Utdelning till aktieägarna		- 655	- 529
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2.254	1.469
Årets kassaflöde		- 51	51
Likvida medel vid årets början		51	-
Likvida medel vid årets slut		-	51

Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie- kapital	Reserv- fond	Över- kursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital 2017-12-31	79	75	4.751	2.747	7.652
Fusionsresultat ¹⁾				4	4
Årets totalresultat				634	634
Utdelning				- 529	- 529
Eget kapital 2018-12-31	79	75	4.751	2.856	7.761
Årets totalresultat				2.027	2.027
Utdelning				- 655	- 655
Eget kapital 2019-12-31	79	75	4.751	4.228	9.133

1) Resultat från fusion med det helägda dotterbolaget Nibe Energy Systems WFE AB.

Balansräkning

Tillgångar

(Mkr)	2019-12-31	2018-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Finansiella anläggningstillgångar		
Aktier i dotterföretag	Not 22 10.534	10.131
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 23 7	163
Fordran hos koncernföretag	5.553	3.907
Långfristiga värdepappersinnehav	9	8
Uppskjutna skattefordringar	Not 14 3	2
Andra långfristiga fordringar	Not 24 8	13
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	16.114	14.224
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Kortfristiga fordringar		
Fordran hos koncernföretag	244	130
Skattefordran	1	9
Övriga fordringar	392	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	13
Summa kortfristiga fordringar	657	158
Likvida medel	-	51
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	657	209
SUMMA TILLGÅNGAR	16.771	14.433

Kommentarer moderbolaget

Verksamhet

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning samt vissa koncerngemensamma funktioner.

Rörelseresultat

Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag och uppgick för året till 23 Mkr (14 Mkr). Administrationskostnaderna består i huvudsak av personalkostnader och köpta tjänster såsom revision och kostnader förknippade med börsnoteringen.

Finansnetto

Moderbolagets utgifter för rörelsekostnader, räntor, amorteringar och utdelning till aktieägarna finansieras i huvudsak genom utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag. Extra utdelning har erhållits under året med anledning av avyttringen av Schulthess Maschinen AG.

Balansräkning

Under året har moderbolagets balansomslutning ökat från 14.433 Mkr till 16.771 Mkr. Främsta skälet är de investeringar som gjorts under året inom koncernen i förvärv av verksamheter, vilket inneburit ökad utlåning till dotterbolagen. Under året har ett obligationslån på 900 Mkr lösts och ytterligare obligationslån på 1.750 Mkr tagits upp. Moderbolagets långfristiga räntebärande skulder utgörs helt av obligationslån. Räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 7.103 Mkr (6.260 Mkr) och den genomsnittliga räntesatsen på dessa uppgick under året till 1,1%. Vid årets utgång bestod moderbolagets räntebärande skulder helt av skulder i svenska kronor, vilket framgår av not 7.

Balansräkning

Eget kapital och skulder

(Mkr)	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL	Not 25	
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	79	79
Reservfond	75	75
Summa bundet eget kapital	154	154
Fritt eget kapital		
Överkursfond	4.751	4.751
Balanserade vinstmedel	4.228	2.856
Summa fritt eget kapital	8.979	7.607
SUMMA EGET KAPITAL	9.133	7.761
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		
Avsättningar för pensioner	Not 26 12	10
Övriga avsättningar, icke räntebärande	Not 27 99	89
Obligationslån	Not 28 5.600	5.360
Övriga skulder, icke räntebärande	Not 29 192	219
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR	5.903	5.678
KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		
Obligationslån	Not 28 1.503	900
Leverantörsskulder	16	6
Skulder till koncernföretag	2	2
Övriga skulder	Not 32 169	51
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 33 45	35
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR	1.735	994
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	16.771	14.433

Risker och riskhantering

Som en global aktör omgärdas NIBE av såväl affärsmöjligheter som risker av olika slag. Även om NIBE huvudsakligen agerar på marknader med stark ekonomi kan efterfrågan på bolagets produkter och tjänster påverkas negativt av en generell konjunkturnedgång eller svacka i ett enskilt land eller enskilt segment. Till detta kommer risker i form av ändrade lagar och regler, störningar i de finansiella systemen, naturkatastrofer, terrorism med mera. För att motverka effekterna av företagets olika risker jobbar NIBE systematiskt och proaktivt med riskhantering.

Det gemensamma ramverket och verktyget för riskhanteringen utgörs av NICS, NIBE Internal Control Standard. Inom ramen för NICS utförs riskhanteringsprocesser med aktiviteter på flera nivåer. NICS adresserar de risker koncernen kan utsättas för från fyra olika perspektiv; Affärsrisker, Finansiella risker, IT-risker och Hållbarhetsrisker. Dessa perspektiv är i sin tur indelade i flertalet undergrupper vilka samtliga årligen utvärderas av koncernens tre affärsområden och alla underliggande bolag inom koncernen för att slutligen, i sammanställd form, hanteras på styrelsenivå med beslut om prioriterade åtgärder.

För mer information om NIBEs processer och system för riskhantering och intern kontroll, se såväl avsnittet Affärsmöjligheter och risker på sid 54 som Bolagsstyrningsrapporten på sid 120.

Affärsrisker

Politisk och makroekonomisk risk

Politisk osäkerhet och makroekonomiska förhållanden kan indirekt påverka efterfrågan på produkter och kostnader. De kan få konsekvenser för verksamheten i utsatta regioner där handelsavtal och tullar kraftigt kan förändras. NIBE för en dialog med beslutsfattare inom relevanta områden med fokus på EU och Nordamerika. Detta koordineras med andra aktörer som till exempel branschföreningar.

Politisk instabilitet, pandemier eller arbetskonflikter kan orsaka produktionsstopp som i sin tur leder till kompensationskrav. NIBE genomför fortlöpande kontroller av lagefterlevnad med hjälp av policyer, rutiner samt konstruktiva förhandlingar med arbetstagarrepresentanter.

Kund- och leverantörsberoende

Stora konjunktursvängningar, förändringar av energipriser, energiskatter, subventioner och energilagstiftning kan påverka koncernens utveckling. Bedömningen är att detta motverkas genom koncernens globala närvaro där utvecklingen per land och produktgrupp följs kontinuerligt, vilket tillsammans med en flexibel tillverkning möjliggör snabba åtgärder. Samtliga tre affärsområden har en bred kundkrets liksom leverantörskrets och inget affärsområde är så beroende av en enskild kund eller kundgrupp eller enskild leverantör att ett eventuellt bortfall allvarligt skulle påverka koncernens lönsamhet. Vidare bidrar koncernens produkter till ett mer hållbart samhälle genom högteknologiska och hållbara produkter, vilket anses boga för långsiktigt god lönsamhet.

Prisrisker

En stor del av koncernens kostnader är materialkostnader i form av råvaror och komponenter. Till största delen består dessa av metaller vars priser är fastställda i dollar och noterade på Londons metallbörs, LME. För att motverka effekterna av prisfluktuationer, beroende av enskilda valutor och marknader, har inköpsförfarandet i många delar globaliserats. Under 2019 har även råvaror såsom nickel, koppar och aluminium till viss del prissäkrats genom terminskontrakt. Övriga driftskostnader följer den generella prisutvecklingen där koncernen bedriver verksamhet.

Risker hänförliga till patent och rättstvister

Intrång i patent, mönster- och varumärkesskydd utgör kontinuerligt ett externt hot. Det finns dock få patent inom koncernen och endast komponenter som ingår i slutprodukter är patenterade, däremot förekommer ett antal mönsterskydd och varumärkesskydd. Genom koncernens kontinuerliga bevakning av dessa är det vår bedömning att inga intrång görs i vare sig våra eller andras patent.

Förvärv

Oförutsedda händelser och upptäckter i förvärvade bolag, liksom utdragna integrationsprocesser och långsamma synergieffekter kan ge upphov till nedskrivningsbehov. Koncernen har dock väl inarbetade rutiner och due diligence för granskning av potentiella förvärv. Integrations- och synergiarbetet görs i mycket nära samarbete med de förvärvade bolagen. Förvärv bidrar till expansion genom ökat kunskande, större produktutbud och större geografisk närvaro. Förvärv ger samordningsvinster och bidrar till branschstrukturer.

Återkallelse av produkter

Inom koncernens produktområden finns det alltid en risk att produkter på grund av seriefel skulle behöva återkallas på grund av materialfel eller annat fel genom så kallad "recall". Riskerna reduceras genom ett systematiskt kvalitetsarbete och rutiner för kontroll. Flertalet av koncernens bolag är certifierade enligt ISO 9001. Som en ytterligare riskavtäckning för liknande händelser har försäkringar tecknats.

Traditionella risker med försäkringsskydd

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar och liknande anser vi att koncernen har ett tillfredsställande skydd genom de globala försäkringar som tecknats. Självriskerna ligger inom intervallet 0,3 – 2,0 Mkr.

Finansiella risker

Inom kategorin Finansiella risker återfinns följande väsentliga risker; Kreditrisker, valutarisker, finansieringsrisker och ränterisker. Dessa beskrivs i not 7.

IT-risker

Intrång i datasystem, stöld av affärskritiska data eller sabotage av kritiska datasystem genom datavirus utgör ett kontinuerligt och upplevt ökande externt hot. Kompenserande åtgärder för dessa risker omfattar strikta IT-policyer för användares behörigheter samt mjuk- och hårdvarurelaterade skyddsmekanismer. Även koncernens försäkringsskydd omfattar i stor utsträckning IT-området. En god IT-säkerhet bidrar till effektivitet och stabilitet.

Hållbarhetsrisker

Klimatförändringar

Extrema väderförhållanden i form av orkaner, översvämningar och extrem hetta eller kyla utgör risker för skada på fast egendom och innebär ökad risk för skada på miljön i form av spill, oplanerade utsläpp och läckage. Detta skapar även risk för avbrott i produktion och leveransförmåga. Genom våra riskanalyser, förebyggande åtgärder och beredskap i områden med förhöjd identifierad risk kan skador reduceras. NIBE har ett globalt försäkringskydd mot naturkatastrofer för skador av större dignitet.

Leverantörskedjan

Merparten av komponenterna i de produkter som koncernens tre affärsområden marknadsför tillhandahålls av ett flertal leverantörer i Europa och världen i övrigt. Leverantörerna kan skada NIBEs rykte om de inte lever upp till internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbetende och/eller socialt ansvar, eller om de bryter mot den nationella lagstiftningen inom dessa områden. NIBE utvärderar leverantörer mot internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och leveransförmåga. Vår bedömning är att koncernen inte allvarligt skulle skadas på grund av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Tillverkning

För att minimera effekten av att koncernen drabbas av produktionsstopp på grund av yttre omständigheter riskbedöms och förbättras produktionsanläggningarna kontinuerligt med löpande underhåll och nyinvesteringar. Goda rutiner i produktionsprocessen eftersträvas när det gäller kvalitet, arbetsmiljö och yttre miljö samt brandskydd. Vi följer upp efterlevnad och status på policier och certifieringar inom dessa områden genom intern och extern revision. En hög grad av ständiga förbättringar främjar produktionsprocessen och säkerheten. Global närvaro kombinerat med en flexibel produktionsstruktur möjliggör förflyttningar av tillverkningsprocesser enligt kontinuitetsplaner.

Miljö

Hantering av material och kemikalier i våra produktionsanläggningar innebär en risk för skada på miljön som företaget hålls ansvarigt för. Företaget kan hållas ansvarigt för förorenad mark och påverkan på grundvatten i fastigheter som orsakats av tidigare ägare. Vi bedömer att riskerna hålls minimerade genom systematiskt miljöarbete genom ISO 14001 certifiering och due diligence i samband med förvärv.

Arbetsmiljö

En bristande arbetsmiljö kan leda till olyckor med personskador liksom avbrott i produktionen på grund av incidenter rörande bristande säkerhet. Systematiskt arbetsmiljöarbete med riskanalyser av arbetsmoment, maskiner och material genomförs kontinuerligt, innehållande rutiner för incidentrapportering och utredning av grundorsaker. En god och säker arbetsmiljö främjar produktivitet och skapar effektivare arbetsplatser med bättre trivsel och högre motivation.

Kompetensförsörjning

NIBEs framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner. Brist på spetskompetens eller ledarskapskompetens leder till sämre produkt- och affärsutveckling. Vi bedömer att strategiskt personalarbete för att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner motverkar risken och skapar ett försprång vad gäller förmåga till innovation, affärsutveckling och tillväxt.

Distribution

Störningar i distributionsledet kan påverka kunderna negativt och ökade fraktvolymerna innebär större koldioxidutsläpp. Distributionskanalerna kontrolleras löpande. Rutiner finns för uppföljning och eventuella åtgärder. Vidare sker samordning och effektivt utnyttjande av transporter för att minska utsläpp och göra dem miljövänligare.

Korruption

Korruption inom ett företag kan innebära stora kostnader och rättsprocesser samt rent allmänt sänka förtroende för bolaget. Inom NIBE genomgår alla anställda med risk för att utsättas för korruption en utbildning i anti-korruption. Vidare finns det en visselblåsarfunktion. Affärspartners skriver på en anti-korruptionsklausul som en del av avtalet. Goda affärsprinciper ger en stabil verksamhet och bygger förtroende hos anställda, kunder och myndigheter. En etisk och pålitlig image skapar konkurrensfördelar.

Mänskliga rättigheter

NIBE verkar i ett 30-tal länder och i miljöer där oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Om NIBE blir involverat i dessa affärsmetoder kan företagets rykte på marknaden skadas. NIBE kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. NIBE arbetar tillsammans med olika affärspartners, som kunder, distributörer, partners i samägda företag, leverantörer med flera. Skillnader i kultur och arbetssätt mellan NIBE och dessa partners kan öka risken främst avseende affärsetik och hänsyn till mänskliga rättigheter. Därför är Våra Värderingar och utvärderingar av affärspartners (Code of Conduct) viktiga i hur vi förebygger dessa risker.

Känslighetsanalys

Koncernen är utsatt för ett antal riskfaktorer som påverkar resultatutvecklingen. Flera av dessa risker ligger utanför bolagets kontroll. I tabellen nedan återges några förändringar och deras påverkan på koncernens resultat före skatt. Förändringarna är beräknade med utgångspunkt i 2019 års balans- och resultaträkning.

	Beräkningsbas	Förändring	Resultatpåverkan
Nettoomsättning (marginal konstant)	25.342 Mkr	+/- 1,0 %	102 Mkr
Rörelsemarginal (volym konstant)	25.342 Mkr	+/- 1,0 %	253 Mkr
Materialkostnader	10.719 Mkr	+/- 1,0 %	107 Mkr
Personalkostnader	6.951 Mkr	+/- 1,0 %	70 Mkr
Räntebärande skulder (ränta konstant)	10.654 Mkr	+/- 10,0 %	22 Mkr
Räntesats % (räntebärande skuld konstant)	2,1 %	+/- 1,0 %-enhet	107 Mkr

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NIBE Industrier AB är en internationell koncern inom hållbara energilösningar som bedriver verksamhet inom tre olika affärsområden; NIBE Climate Solutions, NIBE Element och NIBE Stoves.

Koncernen har drygt 17.300 anställda och är verksam i 30 länder i Europa, Nordamerika, Australien och Asien. Legalt bedrivs verksamheten genom ett antal dotterbolag som i sin tur bedriver sin verksamhet via egna bolag eller filialer.

Moderbolaget, NIBE Industrier AB (publ) är registrerat och har sitt säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Hannabadvägen 5, Markaryd. Företaget är noterat på Nasdaq Nordic. Verksamheten omfattar koncerngemensamma funktioner som finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar samt ekonomistyrning och policyfrågor.

NOT 2

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

NIBE-koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

IFRS 16 Leases

NIBE-koncernen tillämpar IFRS 16 för första gången från och med 1 januari 2019. Till följd av detta har koncernen ändrat sina redovisningsprinciper för leasingavtal enligt nedan. Koncernen har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden vid övergången, vilket bland annat innebär att jämförelseåret inte räknats om i enlighet med IFRS 16 och att den ackumulerade effekten av IFRS 16 har redovisats i öppningsbalansen per 1 januari 2019.

Tidigare redovisade koncernen operationell leasingkostnad linjärt över leasingperioden och redovisade tillgångar (förutbetalda leasingavgifter) och skulder (upplupna leasingavgifter) endast i den utsträckning det var en skillnad mellan faktiska leasingavgifter och redovisad kostnad.

Nyttjanderättstillgångar hänförliga till tidigare operationella leasar har i huvudsak redovisats till avskrivet värde från avtalsstart och i mindre utsträckning till skuldens värde 1 januari 2019 med tillägg för forskottsbetalningar redovisade i balansräkningen per 31 december 2018. Koncernen har tillämpat lätttnadsregeln som innebär att man har ärvt den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att koncernen har tillämpat IFRS 16 på alla kontrakt som har ingåtts före den 1 januari 2019 och som har identifierats som leasing enligt IAS 17 och IFRIC 4. Leasar av lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 50 Kkr) – som främst utgörs av datorer, skrivare/kopiatorer och kaffemaskiner – har inte inkluderats i leasingskulden utan kommer även fortsättningsvis att redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Förekomsten av leasar med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasar, bedöms inte vara väsentlig i koncernen.

Vid övergången till IFRS 16 har koncernen redovisat leasingtillgångar om 826 Mkr och uppskjutna skattefordringar om 3 Mkr. Nyttjanderättstillgångarna utgörs främst av förhyrda lokaler. Rännebärande skulder har tillkommit med 839 Mkr, varav 225 Mkr är kortfristiga. Nettoeffekten har inneburit en reducering av koncernens egna kapital om 10 Mkr. Vägd genomsnittlig använd diskonteringsränta vid värderingen av leasingskulden uppgår till 2,2 %.

Övriga nya och ändrade IFRS har inte fått någon väsentlig effekt på NIBEs finansiella rapporter. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I det fall moderbolaget följer andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta under respektive avsnitt i denna not. Den nya principen för leasing, i enlighet med IFRS 16, som börjat tillämpas av koncernen tillämpas inte av moderbolaget. Moderbolaget tillämpar en undantagsmöjlighet i RFR 2, med effekt att moderbolaget redovisar existerande leasingavtal på samma sätt som under tidigare år. Till följd av detta är moderbolagets redovisningsprinciper oförändrade jämfört med tidigare år.

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på NIBEs finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar består av poster som förväntas återvinnas eller betalas efter 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar är poster som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Avvikelse från denna princip redovisas i not till berörda poster.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget NIBE Industrier AB (publ) och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Om ett förvärv inte avser 100 procent av ett dotterföretag uppkommer ett innehav utan bestämmande inflytande. I de fall ägaren till resterande innehav har en option att sälja sitt innehav till NIBE eller NIBE har en skyldighet att köpa har NIBE valt att tillämpa den så kallade "Anticipated

Acquisition Method" (AAM) som innebär att 100 procent av dotterföretaget anses förvärvat vid förvärvstidpunkten, vilket även innebär att en skuld motsvarande nuvärdet av den bedömda framtida köpeskillingen redovisas. Därmed redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande vid denna typ av förvärvstransaktioner. Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. För koncernredovisningen tillämpas IAS 27 och IFRS 3.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i NIBE-koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används moderbolagets funktionella valuta och prestationsvaluta, vilken är svenska kronor. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till övrigt totalresultat. I några fall förekommer långfristiga monetära mellanhavanden mellan ett moderföretag och en självständig utlandsverksamhet, där mellanhavandena är av sådan art att de sannolikt inte kommer att regleras. De kursdifferenser som uppstår i dessa, redovisas i koncernredovisningen i övrigt totalresultat.

IFRS 3 innebär bland annat att nettotillgångarna i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Dessa marknadsvärden utgör koncernens anskaffningskostnad. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Omvärdering av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Skillnad mellan anskaffningskostnaden på dotterföretagsaktier och det vid förvärvsanalysen beräknade värdet av nettotillgångarna redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader resultatförs när de uppstår.

Vid upprättandet av koncernbalansräkningen har de obeskattade reserverna uppdelats i en del som redovisas som uppskjuten skatteskuld under rubriken långfristiga skulder och avsättningar och en återstående del som redovisas under balanserade vinstmedel. I koncernresultaträkningen bortfaller således sådana bokslutsdispositioner som innebär förändring av obeskattade reserver. Skattedelen i dessa förändringar redovisas tillsammans med årets skattekostnad i resultaträkningen, medan egetkapitalandelen ingår i årets resultat. Procentsatsen för beräkning av uppskjuten skatt i svenska dotterföretag är 20,6 (20,6) procent och för utländska dotterföretag respektive lands gällande skattesats. För internvinster har erforderliga reserveringar gjorts.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, det vill säga som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagens nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Intresseföretag och joint ventures

De företag i vilka NIBE Industrier AB innehar ett långsiktigt aktieinnehav som motsvarar mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, klassificeras som intresseföretag. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden och i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelen initialt tas upp till anskaffningsvärdet för att därefter justeras med andel i intressebolagets resultat.

Moderbolagets redovisning av aktier i dotterföretag

Moderbolaget redovisar enligt anskaffningsvärdemetoden och aktiverar kostnader som är direkt hänförliga till förvärv. Tilläggsköpeskillingar redovisas till sannolikt utfall. Eventuella framtida justeringar kommer att påverka bokfört värde på aktier i dotterföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas i enlighet med alternativregeln i RFR 2

Alternativregeln innebär att ett koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterbolag redovisas som en bokslutsdisposition i moderbolaget. Ett koncernbidrag som moderbolaget lämnar redovisas som en bokslutsdisposition. Aktieägartillskott som lämnas till dotterföretag redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag. Därefter provas värdet för att se om nedskrivningsbehov föreligger.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt IAS 7. Den indirekta metoden har använts, vilket innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden. I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos bank samt kortfristiga placeringar.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor

Koncernens intäkter utgörs nästan uteslutande av försäljning av färdiga varor. Försäljningen intäktsförs när kunden får kontroll över varan, vilket vanligtvis är när varorna ställts till kundens förfogande i enlighet med leveransvillkoren. Intäkten redovisas efter avdrag för rabatter, kundbonusar och andra liknande poster.

Serviceavtal och förlängda garantier

För vissa produkter inom affärsområde Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna ettåriga serviceavtal som innebär att NIBE åtar sig att utföra underhållsservice och åtgärda vissa fel som inte omfattas av lämnad garanti. Betalning för serviceavtalen erhålles årsvis i förskott. Serviceavtalen utgör separata prestationsåtaganden och uppfylls över tid i enlighet med IFRS 15.35. Erhållet belopp intäktsförs därför över serviceavtalens löptid. Inom Climate Solutions förekommer även att kunder erbjuds teckna avtal om garantitider som överstiger de som tillhandahålls som standard. Betalning för garantin erhålles i samband med leverans av varorna. De förlängda garantierna har löptider på upp till sex år. Även de förlängda garantierna utgör separata prestationsåtaganden som uppfylls över tid under IFRS 15.35. Erhållet belopp för garantierna intäktsförs över garantiernas löptid.

Ränteintäkter och erhållen utdelning

Ränteintäkter intäktsföres med tillämpning av effektivräntemetoden. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelningen har fastställts.

Segmentsredovisning

Operativt är verksamheten i koncernen indelad i produktgruppsorienterade affärsområden med anledning av de skillnader i risker och möjligheter som är förknippade med produktgrupperna. Verksamheten leds av affärsområdesstyrelser. Redovisningen motsvarar den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Se vidare not 3.

Transaktioner med närstående

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats. Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernbolag. Under räkenskapsåret har varor och tjänster köpts till ett värde av 3 Mkr (2 Mkr) från bolag som Melker Schörling har ett betydande ägarinflytande i.

Övriga rörelseintäkter

Under denna rubrik redovisas bland annat vinster från försäljning av anläggningstillgångar och valutakursdifferenser. Se specifikation not 9.

Redovisning av inkomstskatter

För redovisning av inkomstskatter tillämpas IAS 12.

Redovisade inkomstskatter innefattar aktuell skatt, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviseras och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatt redovisas i övrigt totalresultat om skatten är hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom koncernmässiga övervärden. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Leasing principer tillämpade till och med 31 december 2018

Koncernen tillämpar IAS 17 beträffande leasing. Anläggningstillgångar som disponeras genom leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd som finansiell alternativt operationell leasing. Leasingobjekt som klassificeras som finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skulder. För leasingobjekt som klassificeras som operationell leasing redovisas den årliga leasingkostnaden som rörelsekostnad i resultaträkningen.

Leasing principer tillämpade från och med 1 januari 2019

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter, leasing- och icke-leasingkomponenter, fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erläggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nytt-

jandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärde för nyttjanderätten återspeglar att NIBE kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulder, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilket utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpris för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas med den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omdömdomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom NIBEs kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 Kkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen är inte i något fall leasegivare.

Goodwill och varumärken

Goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken har uppstått i samband med förvärv av rörelser. Varumärken värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Eftersom nyttjandeperioden på varumärken är avhängig ett antal okända faktorer såsom teknisk utveckling och marknadsutveckling och inte med säkerhet kan beräknas har NIBE hittills bedömt att den är obestämbar. NIBE tillämpar IAS 38 Immateriella tillgångar, som innebär att goodwill och tillgångar med obestämd nyttjandeperiod inte skrivs av. Däremot genomförs årligen, eller oftare om indikationer finns på att behov kan föreligga, ett nedskrivningstest i enlighet med IAS 36 varvid koncernens bokförda värden på dessa tillgångar ställs mot deras beräknade nyttjandevärden baserade på deras diskonterade framtida kassaflöden. Tillgångarna värderas segmentsvis, det vill säga affärsområdesvis, vilket innebär att framtida kassaflöden från respektive segment som kassagenererande enhet beräknas. När nyttjandevärdet understiger redovisat värde sker en nedskrivning till nyttjandevärdet. Tillgångarna redovisas således till anskaffningsvärden minskat med ackumulerade nedskrivningar.

NIBE-koncernen tar fram budget för ett år i taget. Detta innebär att kassaflöden för det första året i nyttjandeperioden baseras på av styrelsen fastställd budget. Kassaflöden fram till slutet av nyttjandeperioden uppskattas genom en extrapolering av det kassaflöde som baseras på upprättad budget och antaganden under nyttjandeperioden om organisk försäljningstillväxt, rörelsekapitalbehov och bruttovinstmarginaler.

- Den organiska försäljningstillväxten för år 2-5 beräknas med viss försiktighet med utgångspunkt i koncernens historiska erfarenheter. För perioder därefter har en lägre tillväxttakt antagits som motsvarar en bedömd långsiktig tillväxttakt för branschen.
- Behov av rörelsekapital under nyttjandeperioden beräknas med ledning av koncernens historiska erfarenheter och antagen organisk försäljningstillväxt.
- Bruttovinstmarginalen baseras på fastställda budgetar för respektive kassagenererande enhet.
- Diskonteringsräntan beräknas genom att en viktning görs av ett bedömt avkastningskrav från marknaden på eget kapital med tillägg för schabloniskt och en bedömd långsiktig räntenivå på koncernens räntebärande skulder.

Övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser hyresrätter, patent, utvecklingskostnader, licenser, dataprogram, marknadspositioner och liknande och dessa tillgångar har enligt koncernens bedömningar begränsade nyttjandeperioder.

Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Följande avskrivningsprocent har använts:

Marknadspositioner	7 – 11%
Övriga immateriella tillgångar	5 – 33%
Byggnader	2 – 7%
Markanläggningar	2 – 10%
Maskiner och inventarier	10 – 33%
Fastighetsinventarier	4%

Forsknings- och utvecklingskostnader

Utgifter för forskningsaktiviteter kostnadsförs i takt med att de uppstår.

NIBE-koncernen har utgifter för produktutveckling inom varje affärsområde. Inom utvecklingsfasen gäller ett antal kriterier för att utvecklingsprojekt skall redovisas som immateriell anläggningstillgång. Utgifterna aktiveras i de fall det är tekniskt möjligt och avsikten är att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas, tillgången bedöms ge troliga framtida ekonomiska fördelar för bolaget, det finns finansiella möjligheter att färdigställa tillgången samt att det är möjligt att beräkna anskaffningsvärdet på ett tillfredsställande sätt. Utgifterna aktiveras från den tidpunkt då samtliga kriterier är uppfyllda.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har redovisats som en kostnad, redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden och fördelas över uppskattad nyttjandeperiod.

Varulager

För redovisning av varulager tillämpas IAS 2. Värdering av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och återanskaffningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Lagret har i inget fall upptagits över nettoförsäljningsvärdet. Ränta ingår ej i lagervärdena. Prissättning vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager eliminerar i koncernredovisningen. Dessa eliminerar påverkar rörelseresultatet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, onoterade aktier, räntebärande värdepapper, derivat samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder, derivat samt skulder för villkorade köpeskillningar.

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång under IFRS 9 antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultaträkningen. Nedan beskrivs hur NIBE:s olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Innehav av räntefonder

Koncernen har innehav av räntefonder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen eftersom fondandelarna, sett utifrån fondens perspektiv, utgör skulder samtidigt som fonderna inte endast ger upphov till betalning av kapitalbelopp och ränta.

Kapitalförsäkringar

Kapitalförsäkringar värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivatillgångar

Se nedan under "Derivat och säkringsredovisning".

Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar, vilket utgör merparten av koncernens finansiella tillgångar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehåser inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av villkorade köpeskillningar för rörelseförvärv. Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Bland de skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde ingår även skulder som kommer att betalas för minoritetsägares andelar i samband med tillämpning av AAM. Långfristiga skulder har en förväntad löptid som är längre än ett år medan kortfristiga skulder har en förväntad löptid om högst ett år.

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när den avtalsenliga rättigheten till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om koncernen överför rätten att erhålla de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion som innebär att alla väsentliga risker och förmåner med ägarskapet överförs. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Derivat och säkringsredovisning

Valutasäkring

Valutaterminkontrakt redovisas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade i enlighet med de krav som ställs i IAS 39. Vid valutasäkring av kassaflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart. För ytterligare information om valuta-derivat hänvisas till not 7 "Finansiella instrument och riskhantering" under avsnitt "Transaktionsrisker".

Prissäkring

Terminkontrakt som används vid prissäkring av råvaror värderas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade i enlighet med de krav som ställs i IAS 39. Vid prissäkring av råvaruflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart. För ytterligare information om råvaruderivat hänvisas till not 7 "Finansiella instrument och riskhantering" under avsnitt "Säkringsredovisning".

Säkring av nettoinvestering

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den del som bedöms vara ineffektiv redovisas omedelbart i resultaträkningen. Se vidare i not 7 "Finansiella instrument och riskhantering" under avsnitt "Omräkningsrisker".

Säkring av ränterisk i syfte att säkra risken för förändring i verkligt värde i en utgiven obligation som löper med fast ränta har NIBE-koncernen ingått en ränteswap genom vilken koncernen erhåller fast ränta och betalar rörlig ränta. Koncernen tillämpar säkringsredovisning för swapen. Swapen har därmed identifierats som säkringsinstrument i en säkring av verkligt värde. Swapen redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Samtidigt omvärderas den säkrade posten (obligationen) till verkligt värde med avseende på den säkrade risken. Värdeförändringar på såväl ränteswapen som på den säkrade posten redovisas i finansnettot. För ytterligare information om räntesäkring hänvisas till not 7 "Finansiella instrument och riskhantering".

Verkligt värde för finansiella instrument

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då sådan finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå två. I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå tre.

NIBE redovisar valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat, villkorade kö-

peskillningar hänförliga till förvärv som genomförts efter den 1 juli 2014, kapitalförsäkringar samt kortfristiga placeringar av överlikviditet i noterade värdepapper till verkligt värde i årsredovisningen.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering av noterade värdepapper sker enligt nivå 1 medan värdering av valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat samt kapitalförsäkringar sker enligt nivå 2. Villkorade köpeskillningar avseende förvärv av andelar som resulterat i ett rörelseförvärv tillhör nivå 3 i värderingshierarkin.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

En reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken ökat väsentligt sedan den finansiella tillgången först redovisades, beräknas och redovisas reserv för kreditförluster utifrån förväntade kreditförluster för tillgångens hela återstående löptid. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vid tillämpning av säkringsredovisning, se separat avsnitt ovan om valuta-säkring.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Värdet av immateriella anläggningstillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, såsom till exempel goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar med bestämd nyttjandeperiod provas för nedskrivning om det finns någon indikation på att tillgången kan ha minskat i värde. Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36. Vid beräkning av nedskrivningsbehov fastställer koncernen tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet beräknas framtida kassaflöde diskonterat till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt, varvid en vägd genomsnittlig kapitalkostnad har använts.

En nedskrivning redovisas närhelst det redovisade värdet av tillgången eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Kassagenererande enheter för NIBE motsvaras av affärsområden. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas netto efter avdrag för skatt i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Avsättningar

För redovisning av avsättningar tillämpas IAS 37. Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Villkorade köpeskillningar avseende aktier och andelar som genomförts före 1 juli 2014 redovisas som avsättningar. Garantiriskreserv redovisas vid tidpunkt för försäljning av de produkter som garantin avser och beräknas baserat på kostnadshistorik för motsvarande åtaganden.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, mi-

nus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas tidigast då ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas såsom en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som skulle kunna innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden provas varje balansdag och justeras vid behov.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken i enlighet med redovisningsprincipen beskriven i avsnittet "Nedskrivningar". Under avsnittet "Goodwill och varumärken" framgår de uppskattningar som måste göras och effekterna av dessa. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 16.

Avsättningar

Ytterligare information avseende årets avsättning för garantiriskreserv framgår av not 27. Avsättning för pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs utifrån aktuariella antaganden. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseernas redovisade värde. Väsentliga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 26.

Tilläggsköpeskillningar

Det redovisade värdet av tilläggsköpeskillningar baseras normalt på förväntad resultatutveckling i förvärvade verksamheter under kommande år. Med tilläggsköpeskillningar avses såväl villkorade köpeskillningar för redan förvärvade andelar som köpeskillningar för kommande förvärv av minoritetsägares andelar i samband med tillämpning av AAM. Annan resultatutveckling än förväntad kommer att påverka det redovisade värdet av tilläggsköpeskillningarna och därmed NIBE-koncernens resultat.

INFORMATION OM AFFÄRSOMRÅDENA

(Mkr)	CLIMATE SOLUTIONS		ELEMENT		STOVES		ELIMINERING		TOTALT	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Summa nettoomsättning	19.213	16.642	8.379	7.605	3.058	2.898	- 5.308	- 4.629	25.342	22.516
Intern nettoomsättning	- 2.783	- 2.387	- 1.408	- 1.256	- 555	- 519	4.746	4.162	-	-
Extern nettoomsättning	16.430	14.255	6.971	6.349	2.503	2.379	- 562	- 467	25.342	22.516
Omsättning per geografisk region										
Norden	4.871	4.742	1.265	1.095	654	632	- 403	- 311	6.387	6.158
Europa exklusive Norden	6.925	5.352	2.236	2.155	1.203	1.148	- 143	- 139	10.221	8.516
Nordamerika	4.432	3.993	2.640	2.345	572	508	- 16	- 17	7.628	6.829
Övriga länder	202	168	830	754	74	91	-	-	1.106	1.013
Extern nettoomsättning	16.430	14.255	6.971	6.349	2.503	2.379	- 562	- 467	25.342	22.516
Resultat										
Resultat per affärsområde	2.277	1.962	622	650	252	265	-	-	3.151	2.877
Ofördelade kostnader									- 113	- 48
Rörelseresultat									3.038	2.829
Finansiella intäkter									227	179
Finansiella kostnader									- 429	- 341
Årets skattekostnader									- 652	- 595
Årets nettoresultat									2.184	2.072
Övriga upplysningar										
Tillgångar	23.191	20.637	9.313	7.655	3.614	3.304	- 10.721	- 10.399	25.397	21.197
Ofördelade tillgångar									11.832	11.094
Summa tillgångar									37.229	32.291
Skulder	2.987	2.463	1.406	1.177	442	407	- 344	- 388	4.491	3.659
Ofördelade skulder									15.134	13.211
Summa skulder									19.625	16.870
Investeringar	639	404	303	214	73	80				
Avskrivningar	626	448	285	166	124	77				

Av koncernens nettoomsättning avser 2.886 Mkr (2.960 Mkr) kunder på den svenska marknaden och 6.831 Mkr (6.088 Mkr) kunder i USA. Av koncernens anläggningstillgångar finns 1.655 Mkr (1.550 Mkr) placerade inom Sverige, 9.656 Mkr (8.536 Mkr) i USA och Mexiko samt 5.760 Mkr (5.422 Mkr) i Tyskland och Schweiz. Ofördelade kostnader avser förvärvskostnader och koncerngemensamma kostnader i moderbolaget. Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag enligt avtal. Några förutbetalda intäkter fanns ej vare sig vid årets ingång eller vid årets utgång.

Serviceavtal

För vissa produkter inom Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna ettåriga serviceavtal som innebär att NIBE åtar sig att utföra underhållsservice och åtgärda vissa fel som inte omfattas av lämnad garanti. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna årsvis i förskott varför förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande 12-månadersperiod.

Leveranser som intäktsförts successivt

	Service-avtal	Förlängda garantier	Övrigt	Summa
Förutbetalat vid årets ingång	7	192	-	199
Erhållna betalningar under året	80	210	1	291
Intäktsfört under året	- 76	- 164	-	- 240
Omräkningsdifferenser	-	7	-	7
Förutbetalat vid årets utgång	11	245	1	257

Avtal om förlängda garantier

För vissa produkter inom Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna avtal om garantitider som överstiger de som tillhandahålls som standard. Vilken garantitid som är standard beror på både typ av produkt och vilken marknad det är fråga om. De avtal som har längst varaktighet löper ut inom sex år. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna i samband med varuleverans. Förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande sexårsperiod.

Tidpunkt för redovisning av omsättning

	Leveranser som intäktsförts vid en enda tidpunkt	Leveranser som intäktsförts successivt under året	Summa intäkter från avtal med kunder
NIBE Climate Solutions	16.190	240	16.430
NIBE Element	6.971	-	6.971
NIBE Stoves	2.503	-	2.503
Eliminering	- 562	-	- 562
Summa intäkter	25.102	240	25.342

För andra prestationsåtaganden än åtaganden för serviceavtal samt förlängda garantier lämnas ingen upplysning om transaktionspris allokaterat till återstående prestationsåtaganden eftersom det per den 31 december 2019 inte fanns några sådana åtaganden som hade en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år.

NOT 4

KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning	25.342	22.516	23	14
Förändring av varulager	41	284	-	-
Övriga rörelseintäkter	254	252	-	-
	25.637	23.052	23	14
Råvaror och förnödenheter	- 10.759	- 9.780	-	-
Övriga externa kostnader	- 3.853	- 3.783	- 66	- 41
Personalkostnader	- 6.951	- 5.969	- 34	- 30
Avskrivningar	- 1.036	- 691	-	-
Rörelseresultat	3.038	2.829	- 77	- 57

NOT 5

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Koncernen (Mkr)	2019			2018		
	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern
Revisionsuppdrag	18	4	22	17	3	20
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	2	4	2	1	3
Skatterådgivning	1	7	8	1	10	11
Övriga tjänster	5	6	11	5	4	9
Totalt	26	19	45	25	18	43

Moderbolaget har under året debiterats kostnader för revision med 1 Mkr (2 Mkr) och med 5 Mkr (3 Mkr) för övriga tjänster.

NOT 6

PERSONALKOSTNADER, MEDELANTAL ANSTÄLLDA, ANTAL MÄN OCH KVINNOR I LEDANDE STÄLLNING

Löner och andra ersättningar

(Mkr)	2019	2018
Moderbolaget	22	20
Dotterföretag	5.581	4.853
Totalt koncernen	5.603	4.873

(Mkr)	2019		2018	
	Sociala Kostnader	varav pensionskostnader	Sociala Kostnader	varav pensionskostnader
Moderbolaget	11	4	10	4
Dotterföretag	1.017	202	859	187
Totalt koncernen	1.028	206	869	191

Av moderbolagets pensionskostnader avser, liksom föregående år, inga kostnader för VD. Moderbolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 7 Mkr (6 Mkr). Motsvarande belopp för koncernen är 8 Mkr (7 Mkr). Koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser till tidigare styrelse och VD.

Styrelse och ledande befattningshavare

(Kkr)	2019		2018	
	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader
Hans Linnarson, ordf	800	-	720	-
Helene Richmond	400	-	360	-
Georg Brunstam	400	-	360	-
Anders Pålsson	400	-	360	-
Jenny Sjödahl	400	-	360	-
Gerteric Lindquist, VD	7.301	-	6.324	-
Andra ledande befattningshavare 4 (4) personer	19.013	5.255	16.843	8.461
Totalt koncernen	28.714	5.255	25.327	8.461

Principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Följande principer har, efter beslut på årsstämman, gällt under 2019.

Bolaget skall erbjuda ersättning på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftigt för att attrahera och behålla personal.

Ersättning skall kunna utgå som fast lön, rörlig lön, pension eller annan förmån som exempelvis tjänstebil.

Styrelsearvode skall inte utgå till styrelsemedlemmar som är anställda i koncernen.

Uppsägningstiden från företags sida för verkställande direktören skall vara sex månader. Verkställande direktören skall ha rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare skall erhålla lön under uppsägningstid som varierar mellan 6 – 12 månader.

Alla ledande befattningshavare skall ha pensionsförmåner motsvarande ITP-planen, avd 2, upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver skall utgå en premie med en fast procentsats på 30% i enlighet med samma principer som i den premiebestämda ITP-planen, avd 1. Det skall ej finnas någon speciell överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Ledande befattningshavare skall som incitament kunna ha en rörlig lönedel som utgår om uppställda mål infrias. Den rörliga delen skall vara begränsad till fyra månadslöner. Därutöver ska en extra månadslön kunna utgå som ersättning, under förutsättning att den ledande befattningshavaren använder denna extra ersättning och ytterligare en månadslön av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier. Ett villkor för den extra ersättningen är att den ledande befattningshavaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt kommer de ledande befattningshavarnas förvärv av NIBE-aktier att ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande insiderregler. Verkställande direktören skall inte omfattas av något incitamentsprogram.

Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i enskilt fall finns skäl för detta.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2020 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2019. Då NIBE redan tidigare i allt väsentligt uppfyller de nytillkomna krav i enlighet med vissa ändringar i aktiebolagslagen som gäller för 2020 har riktlinjerna endast kompletterats med förtydligande information kring kriterierna och riktlinjernas främjande.

Löner och andra ersättningar exklusive sociala avgifter fördelade per land samt mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

(Mkr)	2019		2018	
	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget	18	7	16	6
Dotterföretag i Sverige	10	735	9	671
Norge ¹⁾ (0 resp 1)	-	200	-	183
Finland ¹⁾ (2 resp 1)	-	174	-	158
Danmark ¹⁾ (3 resp 4)	-	431	-	412
Frankrike (1 resp 0)	-	49	-	40
Tyskland ¹⁾ (1 resp 1)	-	302	-	271
Polen ¹⁾ (2 resp 0)	-	278	-	247
Tjeckien ¹⁾ (1 resp 1)	-	126	-	114
Italien ¹⁾ (1 resp 1)	-	239	-	81
Nederländerna ¹⁾ (1 resp 0)	-	66	-	47
Belgien	-	5	-	4
Storbritannien ¹⁾ (0 resp 1)	-	179	-	156
Spanien	-	27	-	23
Rumänien	-	31	-	28
Ryssland	-	15	-	13
Österrike	-	52	-	46
Schweiz ¹⁾ (1 resp 2)	-	535	-	473
Serbien	-	9	-	1
Turkiet	-	9	-	2
Kina	-	126	-	111
Malaysia	-	2	-	2
Vietnam	-	19	-	15
Taiwan	-	1	-	-
Thailand	-	9	-	9
Singapore	-	4	-	3
Australien	-	16	-	14
Mexiko	-	209	-	178
Kanada ¹⁾ (1 resp 1)	-	283	-	252
USA ¹⁾ (5 resp 5)	-	1.439	-	1.290
Totalt koncernen	28	5.577	25	4.850

¹⁾ (varav tantiem i Mkr)

Avtal om avgångsvederlag

Finns endast för verkställande direktören i moderbolaget där avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till en årslön.

Pensioner

Under 2019 har inga pensionspremier betalats för verkställande direktören. Övriga ledande befattningshavare inom koncernen har pensionsförmåner motsvarande ITP-planen avd 2 för lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver utgår en premie om 30% i enlighet med den premiebestämda ITP-planen, avd 1. Undantag finns för en affärsområdeschef som i egenskap av verkställande direktör har ett individuellt upplägg men med premier motsvarande övriga ledande befattningshavares. Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

Fördelning mellan män och kvinnor i koncernens styrelse/företagsledning

	2019		2018	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Företagets styrelse	6	4	6	4
Företagsledningen				
Moderbolaget	2	2	2	2
Dotterföretag	3	3	3	3
Koncernen	5	5	5	5

Medelantal anställda samt fördelning mellan män och kvinnor

	2019		2018	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget	8	4	8	4
Dotterföretag i Sverige	1.740	1.386	1.707	1.368
Norge	324	261	306	253
Finland	444	349	433	340
Danmark	622	424	612	413
Frankrike	66	48	57	44
Tyskland	639	512	606	489
Polen	2.278	1.099	2.301	1.084
Tjeckien	831	471	789	440
Italien	476	340	183	105
Nederländerna	98	77	75	62
Belgien	6	5	6	5
Storbritannien	536	441	485	391
Spanien	67	49	68	49
Rumänien	299	88	288	80
Slovakien	3	2	3	2
Ryssland	155	108	145	101
Österrike	79	61	71	53
Schweiz	614	497	606	486
Serbien	236	156	17	11
Turkiet	81	72	14	11
Kina	976	558	1.017	574
Malaysia	15	4	17	4
Vietnam	427	95	496	87
Taiwan	4	3	-	-
Thailand	156	98	172	103
Singapore	12	9	13	9
Australien	30	15	33	17
Mexiko	2.400	1.129	2.690	1.318
Kanada	511	412	534	420
USA	2.861	1.914	2.817	1.892
Totalt koncernen	16.994	10.687	16.569	10.215

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

NIBE-koncernens finansiella tillgångar består i huvudsak av kundfordringar och banktillgodohavanden. De finansiella skulderna utgörs i huvudsak av krediter hos kreditinstitut, obligationslån och leverantörsskulder. De olika finansiella risker som kan förknippas med dessa tillgångar och skulder och NIBE-koncernens sätt att hantera de riskerna beskrivs nedan. Moderbolagets riskhantering överensstämmer med koncernens om inte annat anges nedan.

Valutarisker

Med valutarisker menas de risker det innebär att valutakursförändringar negativt kan påverka koncernens ställning och resultat. NIBE är utsatt för valutarisker dels genom löpande affärstransaktioner i olika valutor dels genom att koncernen har verksamheter i olika valutor. Riskerna kan indelas i transaktionsrisker och omräkningsrisker.

Transaktionsrisker

Med transaktionsrisk menas risk för kursförluster i löpande affärstransaktioner i utländska valutor genom att exempelvis en kundfordran som innehas i en utländsk valuta minskar i värde på grund av kursförändring i den valutan. I koncernens valutasäkringspolicy ingår att löpande försäljningar och inköp som sker i utländsk valuta eller är knuten till förändringar i utländsk valuta, skall kurssäkras enligt en rullande 12-månaders plan inom intervallet 60 - 100% av beräknade flöden. Säkerhetsgraden i kommande flöden avgör var i intervallet andelen skall ligga. Under 2019 var koncernens flöden i utländska valutor enligt nedan. Med flöden avses flöden i andra valutor än den egna lokala valutan. Med försvagning avses försvagning gentemot andra valutor utan beaktan av valutasäkringar.

Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	Nettoflöde in (+) / ut (-)	Försvagning med 1%	Nettoflöde in (+) / ut (-)	Försvagning med 1%
AUD	-14	-	-	-
CAD	-1	-	-1	-
CHF	117	-1	-16	-
CNY	-3	-	-	-
CZK	-9	-	-	-
DKK	47	-	-	-
EUR	726	-7	-2	-
GBP	133	-1	-	-
HKD	-7	-	-	-
MXN	-312	3	-	-
NOK	226	-2	-	-
PLN	5	-	-	-
RUB	9	-	-	-
SGD	-2	-	-	-
USD	285	-3	-4	-
Totalt	1.200		-23	

Omräkningsrisker

Med omräkningsrisker menas risker för valutakursförluster vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till koncernens rapportvaluta, det vill säga svenska kronor. För att minimera omräkningsrisker finansieras tillgångarna där så kan ske i samma valuta, vilket innebär att valutakursförändringar på de lånen redovisas i övrigt totalresultat. Vid utgången av 2019 hade koncernen nettotillgångar i utländska valutor enligt nedan med finansieringen beaktad. I nettotillgångar ingår även andra tillgångar än sådana som klassas som finansiella instrument.

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2019
AUD	69	-	69
CAD	865	-	865
CHF	4.225	-43	4.182
CZK	680	-	680
DKK	1.138	-99	1.039
EUR	2.669	-265	2.404
GBP	1.123	-110	1.013
HKD	87	-	87
MYR	2	-	2
MXN	82	-	82
NOK	645	-52	593
PLN	711	-	711
RON	71	-	71
RUB	162	-	162
RSD	77	-	77
SGD	23	-	23
TRY	96	-	96
VND	35	-	35
THB	47	-	47
USD	10.011	-	10.011
Totalt	22.818	-569	22.249

Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor innebär det att koncernens egna kapital förstärks med 222 Mkr (195 Mkr). Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor blir förhållandet omvänt. Utan valutasäkring genom finansiering i samma valuta hade motsvarande belopp varit 228 Mkr (201 Mkr).

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2018
AUD	67	-	67
CAD	807	-122	685
CHF	4.985	-51	4.934
CZK	606	-	606
DKK	1.060	-89	971
EUR	2.024	-176	1.848
GBP	987	-101	886
HKD	70	-	70
MYR	2	-	2
MXN	67	-	67
NOK	662	-50	612
PLN	626	-	626
RON	70	-	70
RUB	133	-	133
RSD	70	-	70
SGD	20	-	20
TRY	102	-	102
VND	24	-	24
THB	41	-	41
USD	7.668	-	7.668
Totalt	20.091	-589	19.502

Utestående kontrakt på balansdagen, netto sälj (+) / köp (-), flöde i respektive valuta

Valuta	Flöde Kv 1	Flöde Kv 2	Flöde Kv 3	Flöde Kv 4	Genomsnittlig terminkurs	Balansdagkurs	Orealiserat resultat 2019-12-31	Orealiserat resultat 2018-12-31
AUD	-	2	2	1	6,54	6,51	-	-
DKK	1	1	2	1	1,44	1,40	-	-
EUR	7	7	7	6	10,62	10,43	6	2
GBP	-	-	-	-	-	12,21	-	1
HKD	7	11	18	18	1,20	1,20	-	-
MXN	-104	-53	-47	-31	0,47	0,50	5	1
NOK	6	4	-	-	1,09	1,06	-	1
PLN	-	-1	-1	-	2,47	2,44	-	-
USD	5	2	2	6	9,39	9,32	1	-6
Totalt							12	-1
Varav resultatförda på balansdagen							3	-6
Varav redovisade i övrigt totalresultat på balansdagen							9	5

Vid utgången av år 2019 har koncernen valutaterminkontrakt enligt vidstående tabell. Kontraktens sammanlagda värde (räknat som nettot utav köp- och säljkontrakt i respektive valuta) omräknat till SEK efter balansdagens kurs uppgår till 453 Mkr (543 Mkr).

Skillnaden mellan samtliga kontraktets belopp omräknade till SEK efter kontraktens valutakurs och samtliga kontraktets belopp omräknade till SEK efter balansdagens kurs vid utgången av år 2019, utgör en orealiserad kursvinst som uppgår till 12 Mkr.

Ibland "Övriga fordringar" i koncernens balansräkning ingår derivat med positiva verkliga värden som uppgår till 18 Mkr (17 Mkr). Ibland "Övriga skulder" ingår derivat med negativa verkliga värden som uppgår till 9 Mkr (12 Mkr).

Moderbolagets risk består i risken för valutakursförändringar på de avsättningar i utländska valutor som finns för förvärv av utländska dotterbolag. Valutakursförändringar på dessa redovisas i finansnettot. Vid utgången av året hade moderbolaget avsättningar i utländska valutor enligt nedan.

Valuta	2019	2018
DKK	99	89
EUR	164	99
GBP	109	-
NOK	52	49
Totalt	424	237

Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor innebär det att moderbolagets egna kapital förstärks med 4 Mkr (2 Mkr). Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor blir förhållandet omvänt.

Kreditrisk

Med kreditrisk menas risk att motpart inte fullgör sina förpliktelser. I verksamheter där varor eller tjänster tillhandahålls med senare betalning kan inte kundförluster helt undvikas. För att minimera riskerna görs löpande kreditbedömningar av de större krediterna. Kredittiden är normalt 30 dagar. Regionala variationer med både kortare och längre kredittider förekommer. Säkerheter för fordringarna innehas normalt inte.

Vår bedömning är att koncernen har en väl fungerande kreditbevakning som hittills inneburit att koncernen inte drabbats av kundförluster av någon betydelse. Reservationer har gjorts efter individuell prövning av förfallna fordringar.

Förfallna fordringar

(Mkr)	2019	2018
Fordringar som helt eller delvis skrivits ner		
- förfallna sedan mindre än 3 månader	148	33
- förfallna sedan mer än 3 månader	97	36
Fordringar som inte skrivits ner		
- förfallna sedan mindre än 3 månader	726	656
- förfallna sedan mer än 3 månader	143	127
Summa förfallna fordringar	1.114	852
Reserverat för kreditförluster	-90	-51
Summa förfallna ej nedskrivna fordringar	1.024	801

Reservation för kreditförluster

(Mkr)	2019	2018
Ingående reservationer	51	51
Reservationer i förvärvade bolag	18	-
Konstaterade kreditförluster	-4	-6
Återförda reservationer	-7	-10
Årets reservationer	31	14
Omräkningsdifferenser	1	2
Utgående reservationer	90	51

Årets resultat har belastats med 29 Mkr (14 Mkr) avseende kreditförluster som uppkommit i koncernens fordringar.

Vinster och förluster på finansiella instrument

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kursvinster och kursförluster i valutaderivat använda för säkringsredovisning redovisade				
- som övriga rörelseintäkter	9	12	-	-
- som kostnad för sålda varor	-3	-24	-	-
- i övrigt totalresultat	4	9	-	-
Vinster och förluster i råvaruderivat använda för säkringsredovisning redovisade				
- som kostnad för sålda varor	4	11	-	-
- i övrigt totalresultat	3	-8	-	-
Kursvinster och kursförluster i övriga finansiella tillgångar och skulder redovisade				
- som övriga rörelseintäkter	116	101	-	-
- som kostnad för sålda varor	-117	-123	-	-
- som finansiella intäkter	197	157	74	-
- som finansiella kostnader	-213	-181	-135	-12
Värdeförändring obligationslån redovisad som finansiell intäkt	7	6	7	6
Värdeförändring ränteswap redovisad som finansiell intäkt	-5	-5	-5	-5
Kreditförluster i kundfordringar redovisade som försäljningskostnader	-29	-14	-	-
Totalt	-27	-59	-59	-11

Såsom vinster och förluster redovisas ovan valutakursvinster, valutakursförluster och förluster på lämnade krediter. Räntor har inte inkluderats. Koncernens redovisningssystem medger ingen fördelning av valutakursvinster och valutakursförluster på de olika kategorierna av finansiella tillgångar och skulder.

Verkligt värde på finansiella instrument

Verkligt värde kan avvika från redovisat värde, bland annat som en följd av förändrade marknadsräntor. För koncernens skulder som löper med rörlig ränta bedöms verkligt värde överensstämma med redovisat värde. Koncernen har tre obligationer som löper med fast ränta. En av dessa obligationer ingår som säkrad post i en verkligt värde säkring. Redovisat värde för denna obligation bedöms därför i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde. För de andra obligationerna har verkligt värde beräknats genom en diskontering av framtida kassaflöden till aktuell marknadsränta. Värderingen av dessa obligationer tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde för ej räntebärande tillgångar och skulder såsom kundfordringar och leverantörsskulder. Inga instrument har kvittats i balansräkningen utan samtliga har bruttoredovisats. För en beskrivning av värderingstekniker och indata vid värdering hänvisas till not 2. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden.

Tillgångar 2019-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet an- skaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	18.703	18.703	
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	4.963	4.963	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	34	34	
Långfristiga värdepappersinnehav	14	9	-	-	23	23
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	350	350	
Andra långfristiga fordringar	174	-	8	-	182	182
Varulager	-	-	-	4.403	4.403	
Kundfordringar	3.496	-	-	-	3.496	3.496
Kundfordringar hos intresseföretag	2	-	-	-	2	2
Skattefordran	-	-	-	89	89	
Övriga fordringar	545	-	19	-	564	564
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	249	249	
Kortfristiga placeringar	-	227	-	-	227	227
Likvida medel	3.944	-	-	-	3.944	3.944
Summa tillgångar	8.175	236	27	28.791	37.229	

Tillgångar 2018-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet an- skaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	17.029	17.029	
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	3.410	3.410	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	181	181	
Långfristiga värdepappersinnehav	12	8	-	-	20	20
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	276	276	
Andra långfristiga fordringar	99	-	13	-	112	112
Varulager	-	-	-	4.106	4.106	
Kundfordringar	3.313	-	-	-	3.313	3.313
Skattefordran	-	-	-	274	274	
Övriga fordringar	148	-	17	-	165	165
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	216	216	
Kortfristiga placeringar	70	96	-	-	166	166
Livida medel	3.023	-	-	-	3.023	3.023
Summa tillgångar	6.665	104	30	25.492	32.291	

Eget kapital och skulder 2019-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat använt för säkringsredovisning	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	–	–	–	17.604	17.604	
Avsättningar	–	–	–	2.737	2.737	
Långfristiga skulder*	6.672	–	2.343	–	9.015	9.015
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	939	–	–	–	939	939
Kortfristiga räntebärande skulder	2.722	–	–	–	2.722	2.722
Leverantörsskulder	1.822	–	–	–	1.822	1.822
Förskott från kunder	35	–	–	–	35	35
Skatteskulder	–	–	–	176	176	
Övriga skulder	514	9	197	–	720	720
Övriga skulder till intresseföretag	1	–	–	–	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.458	–	–	–	1.458	1.458
Summa eget kapital och skulder	14.163	9	2.540	20.517	37.229	

* varav 89 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

Eget kapital och skulder 2018-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat använt för säkringsredovisning	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	–	–	–	15.421	15.421	
Avsättningar	–	–	–	2.348	2.348	
Långfristiga skulder*	7.028	–	1.954	–	8.982	8.982
Kortfristiga räntebärande skulder	1.882	–	–	–	1.882	1.882
Leverantörsskulder	1.648	–	–	–	1.648	1.648
Förskott från kunder	36	–	–	–	36	36
Skatteskulder	–	–	–	127	127	
Övriga skulder	458	14	55	–	527	527
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.320	–	–	–	1.320	1.320
Summa eget kapital och skulder	12.372	14	2.009	17.896	32.291	

* varav 217 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

Säkringsredovisning

Under 2019 har säkringsredovisning tillämpats i enlighet med IAS 39 avseende:

- Kassaflödessäkring genom valutaderivat för framtida in- och utbetalningar i utländska valutor – se vidare not 2.
- Ränta på obligation har swapats från fast till rörlig. Swapen är en säkring av verkligt värde och verkliga värdet på balansdagen uppgår till 8 Mkr.
- Prissäkring av råvaror genom råvaruderivat – se vidare not 2. Vid utgången av 2019 finns utestående kontrakt som förfaller kvar 1 2020 till ett värde av 24 Mkr med 1 Mkr i realiserad vinst som redovisas bland övriga fordringar.
- Säkringsredovisning genom finansiering i utländska valutor av nettoinvesteringar i utländska verksamheter, vilket innebär att kursförändringar i sådan låneskuld redovisas i övrigt totalresultat förutsatt att det finns en nettotillgång i koncernbalansräkningen att säkra.

För information om de belopp som redovisas i övrigt totalresultat, se resultaträkningar på sidorna 74 och 84.

Kapitalrisker

Med kapitalrisk menas risken för att koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet ska minska på grund av kapitalbrist. Koncernen bedömer löpande risken på basis av soliditeten beräknad som redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. Målet är att soliditeten inte ska understiga 30%. Under den senaste femårsperioden har soliditeten i genomsnitt uppgått till 46,0%. Koncernen har möjlighet att motverka kapitalbrist genom nyemission eller reducerad utdelning. Kapital definieras i NIBE som totalt eget kapital såsom det redovisas i balansräkningen, se sidan 78 och 85. De kapitalkrav (så kallade covenants) som ställs av koncernens externa kreditgivare uppfylls med goda marginaler.

Ränterisker

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Då all upplåning i NIBE-koncernen förutom ett banklån och tre obligationslån är till rörlig ränta är koncernen endast exponerad för kassaflödesrisken avseende den finansiella upplåningen. På koncernens ena obligation har räntan swapats från fast till rörlig, vilket innebär att även den är exponerad för kassaflödesrisken.

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 10.654 Mkr. Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 2,1%. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för koncernen en resultatpåverkan med 107 Mkr.

NIBE-koncernens policy är att räntebindningstiden för lån så långt möjligt skall balansera med de inkommande kassaflödenas bindningstid.

Moderbolagets räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 7.103 Mkr. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för moderbolaget en resultatpåverkan med 71 Mkr.

Finansieringsrisker

Med finansieringsrisk menas risken för att svårigheter med att finansiera koncernens verksamhet skulle uppstå och därmed på kort och lång sikt medföra fördyringar.

Koncernen har, och bedöms även i framtiden ha, ett bra kassaflöde. Detta är av väsentlig betydelse för att nödvändiga investeringar skall kunna genomföras och för att övriga åtaganden skall kunna uppfyllas. Koncernen har också en offensiv strategi när det gäller förvärv av verksamheter. Målsättningen är en tillväxt på 20% per år. Långsiktigt bör minst hälften komma från organisk tillväxt.

Det samlade kapitalbehovet kan enskilda år komma att överstiga det interna kassaflödet. Finansiering av detta beräknas kunna tillgodoses, dels via det traditionella banksystemet, via aktiemarknaden samt via kapitalmarknaden utan att det skall medföra onormala fördyringar. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

Koncernen 2019-12-31

Förfallostruktur för finansiella skulder

(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	660	703	–	15	–	688
Obligationslån	7.103	7.426	1.517	1.543	3.009	1.357
Övriga långfristiga skulder	413	427	–	427	–	–
Tilläggsköpeskillingar	2.540	2.540	197	445	866	1.032
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1.219	1.231	1.231	–	–	–
Leverantörsskulder	1.822	1.822	1.822	–	–	–
Förskott från kunder	35	35	35	–	–	–
Derivat använt för säkringsredovisning	9	9	9	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	514	514	514	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.458	1.458	1.458	–	–	–
Leasingskulder	939	1.066	334	244	374	114
Summa finansiella skulder	16.712	17.231	7.117	2.674	4.249	3.191

Koncernen 2018-12-31

Förfallostruktur för finansiella skulder

(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1.564	1.654	–	75	1.579	–
Obligationslån	6.260	6.540	908	1.549	2.738	1.345
Övriga långfristiga skulder	101	101	–	99	–	2
Tilläggsköpeskillingar	2.009	2.009	55	150	1.581	223
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	982	991	991	–	–	–
Leverantörsskulder	1.648	1.648	1.648	–	–	–
Förskott från kunder	36	36	36	–	–	–
Derivat använt för säkringsredovisning	14	14	14	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	455	455	455	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.320	1.320	1.320	–	–	–
Finansiella leasingskulder	6	6	3	3	–	–
Summa finansiella skulder	14.395	14.774	5.430	1.876	5.898	1.570

Moderbolaget 2019-12-31

Förfallostruktur för finansiella skulder

(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Obligationslån	7.103	7.426	1.517	1.543	3.009	1.357
Tilläggsköpeskillingar	345	345	153	83	–	109
Kortfristiga skulder till koncernföretag	2	2	2	–	–	–
Leverantörsskulder	16	16	16	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	16	16	16	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45	45	45	–	–	–
Summa finansiella skulder	7.527	7.850	1.749	1.626	3.009	1.466

Moderbolaget 2018-12-31

Förfallostruktur för finansiella skulder

(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Obligationslån	6.260	6.540	908	1.549	2.738	1.345
Tilläggsköpeskillingar	268	268	49	99	19	101
Kortfristiga skulder till koncernföretag	2	2	2	–	–	–
Leverantörsskulder	6	6	6	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	2	2	2	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	35	35	–	–	–
Summa finansiella skulder	6.573	6.853	1.002	1.648	2.757	1.446

NOT 8**FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER**

I kostnad för sålda varor ingår kostnader för forskning och utveckling med 742 Mkr (614 Mkr).

NOT 9**ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	4	4	-	-
Valutakursvinster	125	113	-	-
Reducerade tilläggs-köpeskillingar	-	35	-	-
Övrigt	125	100	-	-
Totalt	254	252	-	-

NOT 10**RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Utdelning	-	-	2.054	641
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	-	-30	-3
Totalt	-	-	2.024	638

NOT 11**FINANSIELLA INTÄKTER**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	9	7
Ränteintäkter, övriga	15	14	-	-
Valutakursvinster	197	157	74	84
Övriga finansiella intäkter	7	2	-	-
Totalt	219	173	83	91

NOT 12**FINANSIELLA KOSTNADER**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader, koncernföretag	-	-	1	1
Räntekostnader, övriga	205	155	75	45
Valutakursförluster	213	181	135	96
Övriga finansiella kostnader	11	5	-	-
Totalt	429	341	211	142

NOT 13**BOKSLUTSDISPOSITIONER**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Koncernbidrag	-	-	204	107
Totalt	-	-	204	107

NOT 14**SKATT**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt för året	649	584	2	1
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-4	11	-	5
Uppskjuten skatt	7	-	-1	-
Totalt	652	595	1	6

Skatt avseende poster som redovisats i övrigt totalresultat

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Förmånsbestämda pensioner	-49	9	-	-
Marknadsvärdering av valutaterminkontrakt	1	2	-	-
Marknadsvärdering av råvaruterminskontrakt	1	-1	-	-
Aktuell skatt hänförlig till valutakursdifferenser	25	85	-	-
Aktuell skatt hänförlig till nettoinvestering i utlandet	5	-13	-	-
Totalt	-17	82	-	-

Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt från den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 21,4% (22,0%). Se även sidan 75.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Redovisat resultat före skatt	2.836	2.667	2.028	640
Skatt enligt gällande skattesats	607	587	434	141
Ej avdragsgilla kostnader	18	27	8	2
Ej skattepliktiga intäkter	-3	-2	-	-
Utdelningar från dotterföretag	-	-	-441	-142
Justeringar för skatter tidigare år	-4	11	-	5
Ej balanserade underskotts-avdrag	-	3	-	-
Ändrad skattesats för uppskjuten skatt	14	-2	-	-
Effekt utländska skattesatser	20	-29	-	-
Redovisad skattekostnad	652	595	1	6

Förfallotider för underskottsavdrag som ej balanserats

Akkumulerade underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran uppgår för koncernen till 376 Mkr (362 Mkr). Förfallotiderna för underskottsavdragen ligger inom följande intervall:

(Mkr)	Koncernen	
	2019	2018
Förfaller år 1 – 5	79	79
Förfaller år 6 – 10	57	58
Förfaller år 10 –	–	1
Oändlig förfallotid	240	224
Totalt	376	362

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattskulder och uppskjutna skattefordringar. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas ej då moderbolaget kan styra över tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna.

Uppskjutna skattefordringar

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Underskottsavdrag	13	16	–	–
Avsättningar för pensionsförpliktelser	122	70	–	–
Avsättningar för garanti-förpliktelser	59	75	–	–
Övrigt	156	115	3	2
Totalt	350	276	3	2

(Mkr)	Underskottsavdrag	Avsättningar för pensionsförpliktelser	Avsättningar för garanti-förpliktelser	Övrigt	Totalt
Belopp vid årets ingång	16	70	75	115	276
Ändrad redovisningsprincip	–	–	–	3	3
Förvärvade bolag	–	–	–	30	30
Resultatfört	–3	–	–18	5	–16
Fört mot övrigt totalresultat	–	49	–	–	49
Omräkningsdifferens	–	3	2	3	8
Belopp vid årets utgång	13	122	59	156	350

Uppskjutna skatteskulder

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Obeskattade reserver	46	38	–	–
Temporära skillnader i anläggningstillgångar	1.057	961	–	–
Övrigt	126	96	–	–
Totalt	1.229	1.095	–	–

(Mkr)	Obeskattade reserver	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Totalt
Belopp vid årets ingång	38	961	96	1.095
Förvärvade bolag	–	97	2	99
Resultatfört	8	–43	25	–10
Fört mot övrigt totalresultat	–	–	1	1
Omräkningsdifferens	–	42	2	44
Belopp vid årets utgång	46	1.057	126	1.229

NOT 15

MARKNADSPPOSITIONER

(Mkr)	Koncernen	
	2019	2018
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	2.667	2.406
Årets investeringar	173	90
Omräkningsdifferenser	123	171
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2.963	2.667
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	964	714
Årets avskrivningar	216	194
Omräkningsdifferenser	45	56
Utgående ackumulerade avskrivningar	1.225	964
Utgående bokfört värde	1.738	1.703

Med marknadspositioner avses värdering av kassaflöden från identifierade kundrelationer. Årets avskrivningar redovisas som försäljningskostnader i koncernens resultaträkning.

GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

Varumärken	Koncernen		
	(Mkr)	2019	2018
Anskaffningsvärde			
Ingående anskaffningsvärde		2.098	1.858
Årets investeringar		128	104
Omräkningsdifferenser		92	136
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		2.318	2.098
Avskrivningar			
Ingående avskrivningar		7	4
Årets avskrivningar		7	3
Utgående ackumulerade avskrivningar		14	7
Utgående bokfört värde		2.304	2.091
Bokfört värde per affärsområde			
NIBE Climate Solutions		1.847	1.703
NIBE Element		242	187
NIBE Stoves		215	201
Totalt		2.304	2.091

Goodwill	Koncernen		
	(Mkr)	2019	2018
Anskaffningsvärde			
Ingående anskaffningsvärde		12.750	10.794
Årets investeringar		786	1.216
Omräkningsdifferenser		535	740
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		14.071	12.750
Utgående bokfört värde		14.071	12.750
Bokfört värde per affärsområde			
NIBE Climate Solutions		9.341	8.650
NIBE Element		3.374	2.828
NIBE Stoves		1.356	1.272
Totalt		14.071	12.750

Prövning av nedskrivningsbehov

Nedskrivningsprövning sker genom beräkning av nyttjandevärden. Koncernens principer beskrivs i Not 2 under rubriken "Goodwill och varumärken".

Antaganden om bruttovinstmarginaler för respektive kassagenererande enhet har baserats på fastställda budgetar.

Tillämpade väsentliga antaganden 2019 (2018)

Antaganden	Kassagenererande enhet		
	NIBE Climate Solutions	NIBE Element	NIBE Stoves
Tillväxttakt år 2-5, %	5,0 (5,0)	5,0 (5,0)	5,0 (5,0)
Tillväxttakt år 6 och framåt, %	2,0 (2,0)	2,0 (2,0)	2,0 (2,0)
Rörelsekapitalbehov för organisk tillväxt, %	13,0 (13,0)	15,0 (15,0)	18,0 (18,0)
Diskonteringsränta före skatt, %	5,0 (5,5)	5,6 (6,5)	5,6 (5,9)

Den organiska tillväxttakten har antagits bli densamma för de kassagenererande enheterna. Frånsett de senaste åren, som periodvis präglats av finansiell oro, har de alla en historik med organiska tillväxttal som väl överstiger antagen tillväxttakt.

Årets nedskrivningsprövning har inte inneburit att några nedskrivningsbehov identifierats, vilket även var fallet föregående år.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningen. Nedanstående antaganden har prövats för att testa känsligheten.

- Den organiska tillväxttakten år 2-5 blir två procentenheter lägre.
- Bruttovinstmarginalen blir två procentenheter lägre.
- Rörelsekapitalbehovet för den organiska tillväxten blir två procentenheter högre.
- Diskonteringsräntan blir två procentenheter högre.

Inget av ovanstående antaganden har inneburit att nedskrivningsbehov uppstått för någon av koncernens kassagenererande enheter.

NOT 17

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Hysesrätter, patent, utvecklingskostnader, dataprogram, licenser och liknande.

Koncernen		
(Mkr)	2019	2018
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	1.143	949
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	–	1
Årets investeringar	228	158
Försäljningar och utrangeringar	– 22	– 8
Omklassificeringar	1	5
Omräkningsdifferenser	21	38
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.371	1.143
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	654	542
Försäljningar och utrangeringar	– 17	– 6
Årets avskrivningar	126	100
Omklassificeringar	1	– 1
Omräkningsdifferenser	13	19
Utgående ackumulerade avskrivningar	777	654
Nedskrivningar		
Ingående nedskrivningar	4	3
Omräkningsdifferenser	–	1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	4	4
Utgående bokfört värde	590	485

Av- och nedskrivningarna på övriga immateriella tillgångar är redovisade inom följande funktioner:

Koncernen		
(Mkr)	2019	2018
Kostnad för sålda varor	98	78
Försäljningskostnader	6	6
Administrationskostnader	22	16
Totalt	126	100

Övriga immateriella tillgångar består i huvudsak (450 Mkr) av aktiverade utvecklingskostnader. Koncernens principer för aktivering beskrivs i not 2. Aktiverade utvecklingskostnader skrivs av under uppskattade nyttjandeperioder. Under 2019 har dessa uppgått till mellan 4 och 6 år.

NOT 18

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Koncernen		
(Mkr)	2019	2018
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	223	168
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	3	–
Under året nedlagda kostnader	334	146
Under året genomförda omfördelningar	– 172	– 94
Omräkningsdifferenser	–	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	388	223

NOT 19

BYGGNADER OCH MARK

Koncernen		
(Mkr)	2019	2018
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	2.650	2.474
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	80	5
Årets investeringar	60	60
Försäljningar och utrangeringar	– 1	– 11
Omklassificeringar	120	33
Omräkningsdifferenser	53	89
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2.962	2.650
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	839	741
Årets avskrivningar	97	84
Försäljningar och utrangeringar	– 1	– 4
Omräkningsdifferenser	11	18
Utgående ackumulerade avskrivningar	946	839
Utgående bokfört värde	2.016	1.811
varav mark	350	317
Utgående bokfört värde byggnader och mark i Sverige	528	490

NOT 20

MASKINER OCH INVENTARIER

Koncernen		Moderbolaget		
(Mkr)	2019	2018	2019	2018
Anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	4.003	3.489	1	1
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	83	74	–	–
Årets investeringar	381	372	–	–
Försäljningar och utrangeringar	– 128	– 96	–	–
Omklassificeringar	115	56	–	–
Omräkningsdifferenser	78	108	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4.532	4.003	1	1
Avskrivningar				
Ingående avskrivningar	2.622	2.342	1	1
Försäljningar och utrangeringar	– 119	– 89	–	–
Årets avskrivningar	367	310	–	–
Omklassificeringar	– 6	1	–	–
Omräkningsdifferenser	41	58	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	2.905	2.622	1	1
Nedskrivningar				
Ingående nedskrivningar	5	5	–	–
Omklassificeringar	– 1	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	4	5	–	–
Utgående bokfört värde	1.623	1.376	–	–

LEASING

Nyttjanderättstillgångar

NIBE-koncernens nyttjanderättsavtal utgörs i huvudsak av lokaler som i allmänhet innehåller förlängningsoptioner. Dessa utnyttjas frekvent av koncernens bolag varför nyttjandetillgångarnas värde i de flesta fall när det gäller just lokaler baserats på antaganden om förlängningsperioder.

Nyttjanderätts-tillgång	2019-01-01	Tillkommit under året	Avskrivningar under året	Omräknings-differenser	2019-12-31
Lokaler	701	248	- 171	2	780
Maskiner	6	4	- 2	- 2	6
Fordon	99	55	- 43	4	115
IT-utrustning	5	2	- 2	1	6
Övrigt	15	19	- 5	-	29
Totalt	826	328	- 223	5	936

Leasingskulder vid årets utgång

För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder - se not 7.

(Mkr)	2019-12-31
Långfristiga skulder	660
Kortfristiga skulder	279
Summa leasingskulder vid årets utgång	939

Leasingskulder vid årets ingång

Vid årets ingång diskonterades leasingskulder till en vägd genomsnittlig ränta som uppgick till 2,2%.

(Mkr)	2019-01-01
Operationell leasingskuld enligt årsredovisning för 2018	875
Diskonteringseffekt på leasingskulden	- 51
Diskonterat värde på operationell leasingskuld	824
Finansiella leasar enligt årsredovisning för 2018	6
Korttidsleasar och leasar av lågt värde	9
Leasingskulder vid årets ingång	839

Resultaträkning

Enligt IFRS 16 ska leasingavgifter delvis belasta finansnettot. Således har IFRS 16 inneburit en förbättring av koncernens rörelseresultat för 2019 med 17 Mkr medan koncernens finansnetto försämrats med motsvarande belopp.

(Mkr)	2019
Avskrivningar av aktiverade leasingkontrakt	223
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasar och leasar av lågt värde	35
Räntekostnader	17
Summa leasingavgifter i resultaträkningen	275

Kassaflöde

Betalningar av leasingavgifter för de nyttjanderättstillgångar som aktiverats på koncernens balansräkning redovisas i kassaflödesanalysen under Finansieringsverksamheten såsom amorteringar av leasingskulder. Betalningar av leasingavgifter för korttidsleasar och leasar av mindre värde redovisas under Den löpande verksamheten.

(Mkr)	2019
Amortering av leasingskulder	240
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasar och leasar av lågt värde	35
Summa kassaflöde	275

I tabellerna nedan ges en avstämning av de operationella och finansiella leasingåtagandena som rapporterades i not 8 i koncernens årsredovisning 2018.

(Mkr)	Finansiell leasing			Operationell leasing
	Betalningar	Räntor	Nuvärde	Nominellt värde
Förfaller till betalning inom 1 år	3	-	3	226
Förfaller till betalning inom år 2-5	3	-	3	529
Förfaller till betalning år 6 -	-	-	-	120
Totalt	6	-	6	875

Anläggningstillgångar som innehas genom finansiell leasing

(Mkr)	Anskaffningsvärde	Avskrivningar	Bokfört värde
Maskiner	8	5	3
Inventarier	3	3	-
Totalt	11	8	3

AKTIER I DOTTERFÖRETAG

Dotterbolag	Kapitalandel	Aktier	Bokfört värde Mkr
ABK AS	83%	417	210
Air-Site AB	50%	1 000	36
Backer AB	100%	37.170	186
Backer EHP Inc.	100%	100	217
Cetetherm AB	100%	50.000	5
CK Fires Ltd	51%	204	130
Druzstevniž. Drazice-strojirna s.r.o.	100%	7	199
Eltwin A/S	100%	500	178
Enertech AB	100%	27.000	216
HT S.p.A.	80%	160.000	569
JSC Evan	100%	8 631	131
Jevi A/S	100%	1	30
Kaukora Oy	100%	1.100	201
Lotus Heating Systems A/S	100%	1.076.667	50
Loval Oy	100%	768	40
METRO THERM A/S	100%	3.400	181
NIBE AB	100%	400.000	153
NIBE Climate Solutions Canada Corp.	100%	6.632.000	132
NIBE Energy Systems France SAS	100%	100	2
NIBE Energy Systems Inc.	100%	100	900
NIBE Stoves Canada Corp.	100%	100	543
NIBE Stoves GmbH	100%	1	-
NIBE Treasury AB	100%	15.000	11
Nordpeis AS	100%	12.100	142
Rhoss S.p.A.	100%	12.020.000	479
SAN Electro Heat A/S	100%	13	18
Snowcliff AG	100%	10.625.000	4.860
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	100%	10.000	42
Stovax Heating Group Ltd	100%	198.900	491
TermaTech A/S	100%	500	62
Varde Ovne A/S	100%	4.009	1
WaterFurnace International Hong Kong Ltd	100%	27.300.000	2
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	100%	14.666.765	96
Wiegand S.A. de C.V.	100%	15.845.989	21
Summa			10.534

(Mkr)	2019	2018
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	10.275	12.771
Årets investeringar	345	182
Årets försäljningar	- 69	-
Reduktion genom fusion	-	- 2.675
Reducerade köpeskillningar	-	- 3
Omklassificeringar	156	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10.707	10.275
Nedskrivningar		
Ingående nedskrivningar	144	128
Tillfört genom fusion	-	13
Årets nedskrivningar	30	3
Omklassificeringar	- 1	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	173	144
Utgående bokfört värde	10.534	10.131

Under året har innehaven i Varde Ovne A/S och WaterFurnace International Hong Kong Ltd skrivits ner.

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
Agerum Sösådal AB	100,00%	500
ait-austria GmbH	100,00%	1
ait-cesko s.r.o	50,10%	100.200
ait-deutschland GmbH	100,00%	
ait-slovensko s.r.o	85,00%	1
ait-värmeteknik-sverige AB	100,00%	1.000
ait Schweiz AG	100,00%	250
Askoma AG	100,00%	200.000
Askoma SDN BHD	100,00%	500.000
ATE-Electronics S.r.l.	100,00%	
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	100,00%	
Backer Asia Ltd	100,00%	1.000
Backer Heating Technologies France SARL	100,00%	12.429
Backer Cellnergy Engineering PTE Ltd	80,00%	
Backer ELC AG	100,00%	34.000
Backer Elektro CZ A.S.	100,00%	
Backer Eltop s.r.o.	100,00%	
Backer Facsa S.L.	100,00%	34.502
Backer Fer s.r.l.	100,00%	
Backer Grand Heater Co Ltd	100,00%	299.998
Backer Heating Technologies Co. Ltd	100,00%	
Backer Heating Technologies Inc	100,00%	100
Backer Hotwatt Inc.	100,00%	100
Backer HTV Co. Ltd	100,00%	100
Backer Marathon Inc.	100,00%	100
Backer OBR Sp. z o.o.	100,00%	10.000
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	100,00%	
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	51,00%	
Backer Wolff GmbH	100,00%	
Bentone AB	100,00%	1.000
Biawar Produkcja Sp z o.o	100,00%	50
Briskheat Corporation	60,00%	6.754.535
Briskheat Corporation HK Ltd	100,00%	10.000
Briskheat Shenzhen Trading Company Ltd	100,00%	
Briskheat Technology Company Co. Ltd	100,00%	60.000
Briskheat Vietnam Co Ltd	100,00%	
Cetetherm LLC	100,00%	
Cetetherm Oy	100,00%	2.500
Cetetherm SAS	100,00%	30.000
Cetetherm s.r.o.	100,00%	
CGC Group of Companies	50,00%	320
ClimaCool Corp.	100,00%	1.000
Climate Control Group Inc.	100,00%	10.000
ClimateCraft Inc.	100,00%	1.000
ClimateMaster Inc.	100,00%	1.000
CTC AB	100,00%	1.000
CTC Ferrofil AS	100,00%	1.001
CTC Giersch AG	100,00%	700
Danotherm Electric A/S	100,00%	1.000
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	51,00%	36.720
Elektron Etto s.r.o.	50,10%	
Eltwin Sp. z o.o.	100,00%	100
E. Braude (London) Ltd	100,00%	80.000
Emin Teknik Hortum Ve Makine AS	51,00%	161.160
Enertech Belgium Sprl	100,00%	859.550
Enertech Global LLC	100,00%	

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
Enertech GmbH	100,00%	100
Enertech Ltd	100,00%	249.000
Fireplace Products Australia Pty Ltd	100,00%	1
Fireplace Products US Inc.	100,00%	1.000.000
Flex Academy D.O.O.	100,00%	
FPI Fireplace Products International Ltd.	65,00%	901.498
Gaumer Company Inc	60,00%	
Gazco Ltd	100,00%	30.000
HC Holding ETA AG	51,00%	51.000
Heatpoint B.V.	60,00%	480
Heatrod Elements Ltd	100,00%	68.000
Heatron Inc.	100,00%	1.200.000
Hemi Heating AB	70,00%	1.500
Hemi Heating Technology Co Ltd	80,00%	
Høiax AS	100,00%	1.000
HT Est Division s.r.l.	100,00%	100
HT Heizelemente Deutschland GmbH	100,00%	1
Hyper Engineering Pty Ltd	100,00%	
International Environmental Corp.	100,00%	300
KKT Chillers Inc.	100,00%	1.000
KNV Energietechnik GmbH	100,00%	
Koax Corp.	100,00%	50
KVM-Genvex A/S	100,00%	2.500
Lund & Sørensen AB	100,00%	1.000
Lund & Sørensen A/S	100,00%	500
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	100,00%	
METRO THERM AB	100,00%	1.000
Meyer Vastus AB, Oy	100,00%	20
Moravska Dopravni Spolecnost A.S.	100,00%	
Motron A/S	100,00%	1.000
myUpTech AB	100,00%	1.000
Naturenergi IWABO AB	100,00%	1.000
NIBE Beteiligungsverwaltungs GmbH	100,00%	
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	100,00%	83.962
NIBE Energietechnik B.V.	100,00%	180
NIBE Energy Systems Ltd	100,00%	100
NIBE Energy Systems Oy	100,00%	15
NIBE Foyers France S.A.S.	100,00%	370
NIBE Systemtechnik GmbH	100,00%	
Norske Backer AS	100,00%	12.000
Northstar Poland Sp. z o.o.	100,00%	3.134
Omni Control Technology Inc.	100,00%	200.000
Osby Parca AB	100,00%	5.000
Pellux GmbH	100,00%	
Renting 959 KB	100,00%	
Rhoss GmbH	100,00%	
Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	100,00%	23
Schulthess Maschinen AG	100,00%	7.500
Schulthess Maschinen GmbH	100,00%	
Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	100,00%	180
Stovax Ltd	100,00%	190.347
Stovax D1 Ltd	100,00%	1.000
Stovax Group Ltd	100,00%	397.800
Structurgruppen AB	100,00%	1.000
Tempeff North America Ltd	65,00%	78.000
Termorad Spolka z.o.o.	100,00%	80.000
ThermaClime Technologies Inc.	100,00%	10.000

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
Therm-X of California Inc.	51,00%	1.205
Therm-X SVT Co. Ltd.	100,00%	
Therm-X SVT LLC	100,00%	
Turboflame AB	100,00%	3.000
Viggo Wahl Pedersen AS	70,00%	700
Värmeelement i Osby AB	100,00%	1.000
Vølund Varmeteknik A/S	100,00%	1.000
WaterFurnace International Inc.	100,00%	100
Wolf Laundry Ltd	100,00%	100
Wolf Laundry Holdings Ltd	51,00%	51
Åmot i Markaryd Fastighetsförvaltning AB	100%	500

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land	*
ABK AS	959 651 094	Oslo	Norge	*
Agerum Sösdala AB	559223-2952	Hässleholm	Sverige	
Air-Site AB	556725-5780	Lindome	Sverige	*
ait-austria GmbH	FN469896z	Neudorf	Österrike	*
ait-deutschland GmbH	HRB 2991	Bayreuth	Tyskland	*
ait-cesko s.r.o	28077458	České Budějovice	Tjeckien	*
ait Schweiz AG	CH-100 3 017 337-2	Altishofen	Schweiz	*
ait-slovensko s.r.o	48103926	Bratislava	Slovakien	*
ait-värmeteknik-sverige AB	556936-5033	Helsingborg	Sverige	*
Askoma AG	CHE-101.048.895	Thunstetten	Schweiz	*
Askoma SDN BHD	489344-W	Johor Bahru	Malaysia	*
ATE-Electronics S.r.l.	9518750964	Giaveno	Italien	*
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	BAL0805266BA	Mexico City	Mexiko	*
Backer AB	556053-0569	Hässleholm	Sverige	*
Backer Asia Ltd	866 531	Hong Kong	Kina	*
Backer Heating Technologies France SARL	91379344781	Lyon	Frankrike	*
Backer Cellnergy Engineering PTE Ltd	2004039928E	Singapore	Singapore	*
Backer EHP Inc.	99-0367868	Murfreesboro	USA	*
Backer ELC AG	CHE-253.701.740	Teufenthal	Schweiz	*
Backer Elektro CZ A.S.	60469617	Hlinsko	Tjeckien	*
Backer Eltop s.r.o.	44795751	Miretice	Tjeckien	*
Backer Facsa S.L.	B-62.928.361	Aiguafreda	Spanien	*
Backer FER s.r.l.	REA: 173478	Sant'Agostino	Italien	*
Backer Grand Heater Co Ltd	105560004323	Muaeng Samutsakorn	Thailand	*
Backer Heating Technologie s Co. Ltd	440301503227017	Shenzhen	Kina	*
Backer Heating Technologies Inc	36-4044600	Elgin	USA	*
Backer Hotwatt Inc.	81-4435368	Wilmington	USA	*
Backer HTV Co. Ltd	1101832398	Tan Kim	Vietnam	*
Backer Marathon Inc.	47-3075187	Delaware	USA	
Backer OBR Sp. z o.o.	8358936	Pyrzyce	Polen	*
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	441900400000302	Dongguan City	Kina	*
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	ACN 100 257 514	Burwood	Australien	*
Backer Wolff GmbH	HRB 27026	Dortmund	Tyskland	
Bentone AB	556617-3927	Ljungby	Sverige	
Biawar Produkcja Sp z o.o.	5423273185	Bialystok	Polen	*
Briskheat Corporation	31-1271116	Columbus	USA	*
Briskheat Corporation HK Ltd	1511003	Hong Kong	Kina	
Briskheat Vietnam Co Ltd	3216041512	Dong Nai Industrial Zone	Vietnam	*
Briskheat Shenzhen Trading Company Ltd	914403000942785000	Guangdong Province	Kina	
Briskheat Technology Company Co. Ltd	42982980	Zhubei City	Taiwan	
Cetetherm AB	559147-1437	Ronneby	Sverige	*
Cetetherm LLC	1105010000303	Sankt Petersburg	Ryssland	*
Cetetherm Oy	3008611-6	Vanda	Finland	
Cetetherm SAS	788262459	Pontcharra sur Turdine	Frankrike	*
Cetetherm s.r.o.	08300321	Prag	Tjeckien	
CGC Group of Companies	85828 1728 RC0001	Mississauga	Kanada	*
CK Fires Ltd	5524093	Wolverhampton	Storbritannien	*
ClimaCool Corp.	73-1409358	Oklahoma City	USA	*
Climate Control Group Inc.	73-1415062	Oklahoma City	USA	*
ClimateCraft Inc.	73-1207959	Oklahoma City	USA	*
ClimateMaster Inc.	93-0857025	Oklahoma City	USA	*
CTC AB	556617-3919	Ljungby	Sverige	*
CTC Ferrofil AS	832538132	Årnes	Norge	*
CTC Giersch AG	CHE-105.970.811	Zürich	Schweiz	*
Danotherm Electric A/S	10 12 60 61	Rødovre	Danmark	*

* Säljbolag och produktionsbolag som ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2019

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land	*
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	510421	Istanbul	Turkiet	*
Druzstevni z. Drazice - strojirna s.r.o.	45148465	Benátky nad Jizerou	Tjeckien	*
E. Braude (London) Ltd	585474	Sandhurst	Storbritannien	*
Elektron Etto s.r.o.	26906040	Hustopeče nad Bečvou	Tjeckien	
Eltwin A/S	13 99 24 44	Risskov	Danmark	*
Eltwin Sp. z.o.o.	394767	Stargard	Polen	*
Emin Teknik Hortum Ve Makine AS	469632	Istanbul	Turkiet	*
Enertech AB	556060-2269	Ljungby	Sverige	*
Enertech Belgium Sprl	821427672	Couvin	Belgien	*
Enertech GmbH	HRB 733204	Iserlohn	Tyskland	*
Enertech Ltd	299044	Worcestershire	Storbritannien	*
Enertech Global LLC	45-2301710	Greenville	USA	*
Fireplace Products Australia Pty Ltd	117 303 554	Hallam	Australien	*
Fireplace Products US Inc.	601374460	Blaine	USA	*
Flex Academy D.O.O.	21296333	Freezone bb Priboj	Serbien	*
FPI Fireplace Products International Ltd.	BC0161829	Richmond	Kanada	*
Gaumer Company Inc	74-1778481	Houston	USA	*
Gazco Ltd	2228846	Exeter	Storbritannien	*
HC Holding ETA AG	CHE-168.793.868	Baar	Schweiz	*
Heatpoint B.V.	30146922	Bodegraven	Nederländerna	*
Heatrod Elements Ltd	766 637	London	Storbritannien	*
Heatron Inc.	43-1126014	Leavenworth	USA	*
Hemi Heating AB	556420-8601	Södertälje	Sverige	*
Hemi Heating Technology Co Ltd	91520100666994785H	Guiyang Guizhou	Kina	*
Høiax AS	936 030 327	Fredrikstad	Norge	*
HT S.p.A.	TV 195113	Treviso	Italien	*
HT Est Division s.r.l.	J02/1489/2007	Arad	Rumänien	*
HT Heizelemente Deutschland GmbH	HRB 41822	Bielefeld	Tyskland	
Hyper Engineering Pty Ltd	ACN 148 010 520	Victoria	Australien	*
International Environmental Corp.	73-0754306	Oklahoma City	USA	*
JSC Evan	1065260108517	Nizhniy Novgorod	Ryssland	*
Jevi A/S	12 85 42 77	Vejle	Danmark	*
Kaukora Oy	0138194-1	Raisio	Finland	*
KKT Chillers Inc.	83-0486747	Elk Grove	USA	*
KNV Energietechnik GmbH	78375h	Schörfling	Österrike	*
Koax Corp.	73-1284158	Oklahoma City	USA	*
KVM-Genvex A/S	21 38 76 49	Haderslev	Danmark	*
Lotus Heating Systems A/S	26 11 04 75	Langeskov	Danmark	*
Loyal Oy	0640930-9	Lovisa	Finland	*
Lund & Sörensen AB	556731-8562	Sösådal	Sverige	
Lund & Sørensen A/S	25 64 75 99	Vejle	Danmark	*
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	120000400007673	Tianjin	Kina	*
METRO THERM AB	556554-1603	Kalmar	Sverige	*
METRO THERM A/S	20 56 71 12	Helsingø	Danmark	*
Meyer Vastus AB, Oy	0215219-8	Monninkylä	Finland	*
Moravska Dopravni Spolecnost A.S.	61974421	Hlinsko	Tjeckien	
Motron A/S	26 41 80 97	Risskov	Danmark	*
myUptech AB	556633-8140	Markaryd	Sverige	
Naturenergi IWABO AB	556663-0355	Bollnäs	Sverige	
NIBE AB	556056-4485	Markaryd	Sverige	*
NIBE Beteiligungenverwaltungs GmbH	295717d	Wien	Österrike	
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	50042407	Bialystok	Polen	*
Nibe Climate Solutions Canada Corp.	BC110 5117	Vancouver	Kanada	
NIBE Energietechnik B.V.	20111793	Willemstad	Nederländerna	*

* Säljbolag och produktionsbolag som ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2019

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land	*
NIBE Energy Systems France SAS	501 594 220	Reyrieux	Frankrike	*
NIBE Energy Systems Inc.	99 03 68 191	Wilmington	USA	
NIBE Energy Systems Ltd	5764 775	Sheffield	Storbritannien	*
NIBE Energy Systems Oy	09314276	Helsingfors	Finland	*
NIBE Foyers France S.A.S.	491 434 965	Lyon	Frankrike	*
NIBE Stoves Canada Corp.	BC1093578	Richmond	Kanada	
NIBE Stoves GmbH	HRB 13929	Harrislee	Tyskland	
NIBE Systemtechnik GmbH	HRB 5879	Celle	Tyskland	*
NIBE Treasury AB	556108-0259	Markaryd	Sverige	
Nordpeis AS	957 329 330	Lierskogen	Norge	*
Norske Backer AS	919 799 064	Kongsvinger	Norge	*
Northstar Poland Sp. z o.o.	570844191	Trzcianka	Polen	*
Omni Control Technology Inc.	04-3142926	Whitinsville	USA	*
Osby Parca AB	556049-4980	Osby	Sverige	*
Pellux GmbH	FN485925	Schorfling am Attersee	Österrike	
Renting 959 KB	916616-1787	Ljungby	Sverige	
Rhoss GmbH	HRB 411169	Stuttgart	Tyskland	
Rhoss S.p.A.	1142230299	Codroipo	Italien	
Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	000016710339	Rotterdam	Nederländerna	
SAN Electro Heat A/S	42 16 59 13	Graested	Danmark	*
Snowcliff AG	CH-020 7 000 720-2	Zürich	Schweiz	
Schulthess Maschinen AG	CH-020 3 923 223-4	Zürich	Schweiz	*
Schulthess Maschinen GmbH	FN 125340z	Wien	Österrike	*
Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	37106129	Medemblik	Nederländerna	*
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	SWM710722KW3	Nuevo Laredo	Mexiko	*
Stovax Ltd	1572550	Exeter	Storbritannien	*
Stovax D1 Ltd	4826958	Exeter	Storbritannien	
Stovax Group Ltd	7127090	Exeter	Storbritannien	
Stovax Heating Group Ltd	8299613	Exeter	Storbritannien	
Strukturgruppen AB	556627-5870	Kungsbacka	Sverige	*
TermaTech A/S	27 24 52 77	Hasselager	Danmark	*
Tempeff North America Ltd	812525954	Winnipeg	Kanada	*
Termorad Spolka z o.o.	000542990	Radom	Polen	
ThermaClime Technologies Inc.	73-1553910	Oklahoma City	USA	*
Therm-X of California Inc.	94-2393175	Hayward	USA	
Therm-X SVT Co. Ltd.	3700810044	Binh Duong Province	Vietnam	
Therm-X SVT LLC	20-8024427	Hayward	USA	
Turboflame AB	556117-5125	Ljungby	Sverige	
Varde Ovne A/S	21 55 49 79	Gram	Danmark	*
Viggo Wahl Pedersen AS	996999068	Fredrikstad	Norge	
Vølund Varmeteknik A/S	32 93 81 08	Videbæk	Danmark	*
Värmeelement i Osby AB	556705-9919	Ljungby	Sverige	
WaterFurnace International Hong Kong Ltd	1775445	Hong Kong	Kina	
WaterFurnace International Inc	35-18737995	Fort Wayne	USA	*
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	BC 100 6504	Toronto	Kanada	
Wiegand S.A. de C.V.	RFC WIE850624H79	Nuevo Laredo	Mexiko	*
Wolf Laundry Ltd	8023858	Grimethorpe	Storbritannien	
Wolf Laundry Holdings Ltd	10244870	Grimethorpe	Storbritannien	
Åmot i Markaryd Fastighetsförvaltning AB	559207-0345	Markaryd	Sverige	

* Säljbolag och produktionsbolag som ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2019

NOT 23**ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG**

Moderbolaget (Mkr)

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Utdelning	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst AB	556713-5206	Göteborg	50,0%	600	5	7

Koncernen (Mkr)

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Resultatandel	Andel i eget kapital	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst AB	556713-5206	Göteborg	50,0%	600	3	8	8
Untes Rhoss Sogutma SAS	2255 – Kazan	Ankara, Turkiet	50,0%	5.000	5	17	17
Shanghai Canature Fireplace Products Ltd.	9131 0115 7721 1410 65H	Shanghai, Kina	25,0%	–	–	8	8
Rhoss Iberica Climatiation SL	B63597074	Barcelona, Spanien	30,0%	3.000	–	1	1
Totalt					8	34	34

Innehavet i Shanghai Canature Fireplace Products är ett joint venture.

NOT 23 FORTS

(Mkr)	Koncernen	
	2019	2018
Bokfört värde vid årets ingång	181	17
Årets investeringar	1	156
Erhållen utdelning	– 8	– 3
Årets resultatandel	8	6
Omklassificering	– 147	–
Omräkningsdifferenser	– 1	5
Bokfört värde vid årets utgång	34	181

NOT 24**ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Marknadsvärde ränteswap	8	13	8	13
Övrigt	174	99	–	–
Totalt	182	112	8	13

NOT 25**EGET KAPITAL**

Antalet aktier uppgår precis som vid årets ingång till 504.016.622 med ett kvotvärde på 0,15625 kr per styck och en fördelning på 58.532.590 A-aktier samt 445.484.032 B-aktier.

Varje A-aktie berättigar till 10 röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 56% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Bolaget har två ägare som vardera innehar mer än 10% av rösterna, dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna, dels Melker Schörling med cirka 20% av rösterna. Vid utgången av 2019 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet. Det fanns inte heller vid utgången av föregående år.

Förslag till beslut om vinstutdelning

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	2.201 Mkr
Överkursfond	4.751 Mkr
Årets nettoresultat	2.027 Mkr
Totalt	8.979 Mkr

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 1,40 kronor per aktie, vilket motsvarar 706 Mkr, och att i ny räkning överföra 8.273 Mkr, varav 4.751 Mkr till överkursfond och 3.522 Mkr till balanserade vinstmedel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

(Mkr)	2019			2018		
	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt
Avstämning av pensionsförpliktelser						
Nuvärde vid årets början	1.107	202	1.309	1.027	180	1.207
Nuvärde i förvärvade bolag	–	13	13	–	2	2
Kostnad avseende tjänstgöring	33	21	54	35	13	48
Ränta på förpliktelsen	12	3	15	7	5	12
Bidrag från arbetstagare	31	–	31	29	–	29
Betalda pensioner	– 69	– 4	– 73	– 14	– 9	– 23
Aktuariella vinster (–), förluster (+) under perioden	184	35	219	– 46	8	– 38
Regleringar	– 13	–	– 13	– 12	– 1	– 13
Omräkningsdifferenser	60	3	63	81	4	85
Nuvärde vid årets slut	1.345	273	1.618	1.107	202	1.309
Avstämning av förvaltningstillgångar						
Verkligt värde vid årets början	852	–	852	750	–	750
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	9	–	9	5	–	5
Aktuariella vinster (+), förluster (–) under perioden	– 6	–	– 6	4	–	4
Inbetalda avgifter	35	–	35	31	–	31
Bidrag från arbetstagare	31	–	31	29	–	29
Regleringar	– 13	–	– 13	– 12	–	– 12
Betalda pensioner	– 69	–	– 69	– 14	–	– 14
Omräkningsdifferenser	45	–	45	59	–	59
Verkligt värde vid årets slut	884	–	884	852	–	852
Avsättning för pensioner						
Pensionsförpliktelse, nuvärde	1.345	273	1.618	1.107	202	1.309
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	– 884	–	– 884	– 852	–	– 852
Avsättning för pensioner	461	273	734	255	202	457
Pensionskostnader redovisade i årets resultat						
Kostnad avseende tjänstgöring	33	21	54	35	13	48
Ränta på förpliktelsen	12	3	15	7	5	12
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	– 9	–	– 9	– 5	–	– 5
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	36	24	60	37	18	55
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer			146			136
Totala pensionskostnader i årets resultat			206			191
Pensionskostnader redovisade i övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster (–), förluster (+) avseende:						
– ändrade finansiella antaganden	187	33	220	– 66	4	– 62
– ändrade demografiska antaganden	–	–	–	–	–	–
– erfarenhetsbaserade justeringar	– 2	1	– 1	20	4	24
– skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsränta på förvaltningstillgångar	6	–	6	– 4	–	– 4
– särskild löneskatt	–	8	8	–	2	2
Pensionskostnader i övrigt totalresultat	191	42	233	– 50	10	– 40
Avstämning av pensionsavsättning netto						
Ingående balans	255	202	457	277	180	457
Avsättningar i förvärvade bolag	–	13	13	–	2	2
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	36	24	60	37	18	55
Aktuariella differenser	191	34	225	– 50	8	– 42
Betalda pensioner	–	– 4	– 4	–	– 9	– 9
Inbetalda avgifter	– 35	–	– 35	– 31	–	– 31
Omräkningsdifferenser	14	4	18	22	3	25
Utgående balans	461	273	734	255	202	457
Under 2020 förväntas pensionskostnader för förmånsbestämda planer med	53	11	64	40	10	50
Förvaltningstillgångarnas sammansättning						
Aktier	138			87		
Räntebärande värdepapper	480			528		
Fastigheter m m	266			237		
Summa förvaltningstillgångar	884			852		

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgår till 12 Mkr (10 Mkr) och är beräknad i enlighet med tryggandelagen och inte i enlighet med IAS 19.

ITP-plan tryggad via Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 21 Mkr (18 Mkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148% (142%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har förmånsbestämda pensioner för i huvudsak schweiziska och svenska bolag. Schweiziska pensionsplaner är fonderade, vilket innebär att förvaltningstillgångar innehas för att trygga pensionsåtagandena. Tillgångarna förvaltas av fonder som är separata juridiska enheter. För svenska bolag hanteras beräkningar och utbetalningar via PRI Pensions-tjänst AB. Dessa är inte fonderade. Några förvaltningstillgångar för att trygga pensionerna innehas således inte. För övriga länder gäller att Norge har förmånsbestämda pensioner, vilka beräknas och utbetalas av arbetsgivaren.

Det beräknade nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har baserats på de aktuariella antaganden som framgår av nedanstående tabell.

Aktuariella antaganden 2019	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	1,00%	2,35%
Diskonteringsränta 31 december	0,15%	1,35%
Förväntad löneökning	1,00%	3,00%
Förväntad inflation	0,60%	2,00%

Aktuariella antaganden 2018	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	0,65%	2,50%
Diskonteringsränta 31 december	1,00%	2,35%
Förväntad löneökning	1,00%	3,00%
Förväntad inflation	0,60%	2,00%

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats och den inverkan förändrade antaganden skulle få på koncernens pensionsskuld framgår av nedanstående tabell.

Känslighetsanalys

	Inverkan på pensionsskulden (Mkr)	
	av en höjning	av en sänkning
Diskonteringsränta - 0,5 procentenhet	- 133	+ 155
Förväntad löneökning - 0,25 procentenhet	+ 10	- 10
Förväntad inflation - 0,25 procentenhet	+ 42	- 7

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

NOT 27

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

(Mkr)	Garanti-ris-k-reserv	Övrigt	Summa koncernen	Moderbolaget
Belopp 2017-12-31	585	130	715	61
Avsättningar i förvärvade bolag	5	52	57	-
Avsättningar under året	109	28	137	19
lanspråktagande under året	- 126	- 10	- 136	-
Återförda avsättningar	- 12	- 15	- 27	-
Omklassificeringar	-	2	2	2
Omräkningssdifferenser	35	13	48	7
Belopp 2018-12-31	596	200	796	89
Avsättningar i förvärvade bolag	7	15	22	-
Avsättningar under året	112	16	128	9
lanspråktagande under året	- 124	- 12	- 136	- 3
Återförda avsättningar	- 41	- 17	- 58	-
Omräkningssdifferenser	19	3	22	4
Belopp 2019-12-31	569	205	774	99

Garantier lämnas vanligen för ett till tre år, men längre garantitider förekommer i enstaka fall. Garantiriskreserven är beräknad med utgångspunkt i kostnadshistoriken för dessa åtaganden. Bland Övriga avsättningar ingår även en avsättning för en tilläggsköpeskillning som bedöms vara reglerad inom två år. Det finns ingen övre gräns för tilläggsköpeskillningens storlek. Denna är redovisad i moderbolagets balansräkning och uppgår till 99 Mkr.

NOT 28

OBLIGATIONSBLÅN

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Lån till rörlig ränta på Stibor + 120 räntepunkter som förföll i juni 2019	-	900	-	900
Lån till rörlig ränta på Stibor + 130 räntepunkter som förfaller i maj 2020	750	750	750	750
Lån på 750 Mkr till fast ränta på 1,8% som förfaller i maj 2020	753	760	753	760
Lån på 650 Mkr till fast ränta på 1,0% som förfaller i juni 2021	650	650	650	650
Lån till rörlig ränta på Stibor + 110 räntepunkter som förfaller i juni 2021	350	350	350	350
Lån till rörlig ränta på Stibor + 60 räntepunkter som förfaller i juni 2021	500	-	500	-
Lån till rörlig ränta på Stibor + 135 räntepunkter som förfaller i april 2022	1.600	1.600	1.600	1.600
Lån till rörlig ränta på Stibor + 105 räntepunkter som förfaller i september 2023	1.100	1.100	1.100	1.100
Lån på 150 Mkr till fast ränta på 1,45% som förfaller i september 2023	150	150	150	150
Lån till rörlig ränta på Stibor + 115 räntepunkter som förfaller i juni 2024	1.250	-	1.250	-
Totalt	7.103	6.260	7.103	6.260

NOT 29

ÖVRIGA SKULDER ICKE RÄNTEBÄRANDE

(Mkr)	Tilläggs- köpe- skillingar	Övrigt	Summa koncernen	Moder- bolaget
Belopp 2017-12-31	1.101	50	1.151	149
Skuldfört under året	905	29	934	104
Reglerat under året	- 12	- 2	- 14	-
Återfört under året	- 63	-	- 63	- 37
Omklassificeringar	- 5	-	- 5	-
Omräkningsdifferenser	33	5	38	3
Belopp 2018-12-31	1.959	82	2.041	219
Skulder i förvärvade bolag	-	9	9	-
Skuldfört under året	449	261	710	65
Reglerat under året	- 29	-	- 29	-
Återfört under året	-	- 21	- 21	-
Omklassificeringar	- 139	-	- 139	- 101
Omräkningsdifferenser	103	13	116	9
Belopp 2019-12-31	2.343	344	2.687	192

Tilläggsköpeskillingarnas storlek är avhängiga förvärvade enheters framtida resultatutveckling. Angivna belopp är baserade på förväntad resultatutveckling. I vissa fall finns ingen övre gräns för tilläggsköpeskillingarnas storlek. De förväntade beloppen omvärderas löpande. För 2019 hade dessa omvärderingar netto ingen inverkan på koncernens resultat. Redovisad skuld för moderbolaget avser i sin helhet förväntade tilläggsköpeskillingar.

NOT 30

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Eftersom ett av koncernens kreditavtal löper ut under 2020 har de skulder som omfattas av avtalet redovisats som kortfristiga skulder.

Bland kortfristiga skulder till kreditinstitut ingår även checkräkningskrediter. Beviljat belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 572 Mkr (401 Mkr). Under året har koncernens checkräkningskrediter således utökats med 171 Mkr. Moderbolaget har ingen checkkredit.

NOT 31

KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen (Mkr)	Skulder till kredit- institut	Obliga- tionslån	Övriga skulder	Totalt
Belopp 2017-12-31	3.524	5.016	1.158	9.698
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	- 1.455	-	- 15	- 1.470
Nya lån som tagits upp	250	1.250	-	1.500
Summa	- 1.205	1.250	- 15	30
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skulder i förvärvade bolag	-	-	7	7
Skuldfört under året	-	-	937	937
Återfört under året	-	-	- 68	- 68
Förändring av verkligt värde	-	- 6	-	- 6
Omräkningsdifferenser	227	-	39	266
Summa	227	- 6	915	1.136
Belopp 2018-12-31	2.546	6.260	2.058	10.864

Koncernen (Mkr)	Skulder till kredit- institut	Obliga- tionslån	Övriga skulder	Totalt
Belopp 2018-12-31	2.546	6.260	2.058	10.864
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	- 1.798	- 900	- 29	- 2.727
Amortering av leasingsskulder	-	-	- 240	- 240
Nya lån som tagits upp	1.032	1.750	383	3.165
Summa	- 766	850	114	198
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skulder i förvärvade bolag	2	-	88	90
Ändrad redovisningsprincip IFRS 16	-	-	839	839
Skuldfört under året	-	-	703	703
Återfört under året	-	-	- 144	- 144
Förändring av verkligt värde	-	- 7	- 71	- 78
Omräkningsdifferenser	97	-	107	204
Summa	99	- 7	1.522	1.614
Belopp 2019-12-31	1.879	7.103	3.694	12.676

Moderbolaget (Mkr)	Obliga- tions- lån	Övriga skulder icke räntebärande	Totalt
Belopp 2017-12-31	5.016	149	5.165
Förändringar med kassaflödespåverkan			
Nya lån som tagits upp	1.250	-	1.250
Summa	1.250	-	1.250
Förändringar utan kassa- flödespåverkan			
Skuldfört under året	-	104	104
Återfört under året	-	- 37	- 37
Förändring av verkligt värde	- 6	-	- 6
Omräkningsdifferenser	-	3	3
Summa	- 6	70	64
Belopp 2018-12-31	6.260	219	6.479

Förändringar med kassa- flödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	- 900	-	- 900	
Nya lån som tagits upp	1.750	-	1.750	
Summa	850	-	850	
Förändringar utan kassa- flödespåverkan				
Skuldfört under året	-	65	65	
Omklassificering	-	- 101	- 101	
Förändring av verkligt värde	- 7	-	- 7	
Omräkningsdifferenser	-	9	9	
Summa	- 7	- 27	- 34	
Belopp 2019-12-31	7.103	192	7.295	

NOT 32**ÖVRIGA SKULDER**

I koncernen ingår beräknade tilläggsköpeskillingar som förfaller till betalning inom ett år med 197 Mkr (55 Mkr) och i moderbolaget med 153 Mkr (49 Mkr).

NOT 33**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna löner	463	400	7	6
Upplupna sociala kostnader	132	111	3	2
Förutbetalda intäkter	257	199	–	–
Övriga poster	606	610	35	27
Belopp vid årets utgång	1.458	1.320	45	35

NOT 34**STÄLLDA SÄKERHETER**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Företagsinteckningar	54	43	–	–
Fastighetsinteckningar	207	20	–	–
Fordringar	123	111	12	10
Summa ställda säkerheter	384	174	12	10

NOT 35**EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	4	3	–	–
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	–	–	1.281	1.328
Summa eventualförpliktelser	4	3	1.281	1.328

Markföreningar är kända vid fyra av koncernens produktionsanläggningar i Danmark och Tjeckien. Några eventualförpliktelser för dessa har inte redovisats då det bedöms ytterst osannolikt att någon utav dem skulle kunna medföra väsentliga kostnader för det fall koncernen skulle hållas ansvarig.

Moderbolagets eventualförpliktelser avser i huvudsak proprieborgen lämnad till kreditinstitut som säkerhet för dotterbolags låneskulder.

NOT 36**FÖRVÄRV AV VERKSAMHETER**

Om ett förvärv inte avser 100% av ett dotterföretag uppkommer ett innehav utan bestämmande inflytande. I de fall ägaren till resterande innehav har en option att sälja sitt innehav till NIBE eller NIBE har en skyldighet att köpa har NIBE valt att tillämpa den så kallade "Anticipated Acquisition Method" (AAM) som innebär att 100% av dotterföretaget anses förvärvat vid förvärvstidpunkten. Därmed redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande vid denna typ av förvärvstransaktioner. Årets resultat är belastat med förvärvs- och avyttringskostnader på 51 Mkr.

Förvärv

I januari 2019 förvärvades resterande 55% av aktierna och rösterna i det italienska ventilations- och luftkonditioneringsbolaget Rhoss S.p.A. Bolaget, som omsätter 68 MEUR, har konsoliderats i affärsområdet NIBE Climate Solutions från och med januari 2019.

I slutet av oktober slöts avtal om förvärv av 51% av aktierna och rösterna i amerikanska Therm-X of California Inc. med avtal om att förvärva resterande 49% av aktierna och rösterna senast år 2024. Bolaget, som utvecklar och tillverkar produkter inom halvledarindustrin, har en förväntad omsättning 2020 överstigande 60 MUSD med en rörelsemarginal på över 10%. Bolaget har konsoliderats i affärsområdet NIBE Element från och med november 2019. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

I början av november slöts avtal om att förvärva 50% av aktierna och rösterna i turkiska företagsgruppen Üntes med en överenskommelse om att förvärva resterande 50% av aktierna och rösterna senast år 2024. Bolaget, som utvecklar och tillverkar ventilations- och luftkonditioneringsprodukter avsedda för kommersiella fastigheter, har en omsättning på cirka 38 MEUR och en rörelsemarginalnivå klart över 10%. Bolaget beräknas kunna konsolideras i affärsområdet NIBE Climate Solutions från och med mars 2020.

I mitten av november slöts avtal om att förvärva den serbiska varmvattenberedartillverkaren TIKI Group som har en stark marknadsposition i östra Europa och omsätter cirka 35 MEUR med ett EBITDA på cirka 10%. Bolaget kommer att konsolideras i NIBE Climate Solutions från och med januari 2020.

Köpeskillingarna består av följande

(Mkr)	Koncernen	
	2019	2018
Initiala köpeskillingar	609	872
Tilläggsköpeskillingar	396	831
Sammanlagd köpeskillning	1.005	1.703
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	359	493
Goodwill	646	1.210
Köpeskillning	1.005	1.703
Likvida medel i förvärvade bolag	– 46	– 31
Reglerade tilläggsköpeskillingar	6	160
Oreglerade tilläggsköpeskillingar	– 396	– 831
Påverkan på koncernens likvida medel	569	1.001

Tilläggsköpeskillingarnas storlek är avhängiga förvärvade enheters framtida resultatutveckling. Angivna belopp är baserade på förväntad resultatutveckling. De förväntade beloppen omvärderas löpande. För 2019 hade dessa omvärderingar netto ingen inverkan på koncernens resultat.

Goodwill är hänförligt till de förvärvade verksamheternas lönsamhet samt de synergieffekter inom framför allt materialförsörjning och distribution som förväntas inom koncernen. Skattemässig avdragsgill inkrämsgoodwill ingår ej, vilket det inte gjorde i fjol heller.

Förvärvade nettotillgångar
består av följande

Koncernen

(Mkr)	Verkliga värden	Förvärvade bokförda värden
Marknadspositioner	172	–
Varumärken	126	–
Övriga immateriella tillgångar	29	6
Materiella anläggningstillgångar	181	160
Finansiella anläggningstillgångar	36	20
Kortfristiga fordringar	213	229
Varulager	133	164
Likvida medel	46	46
Avsättningar	– 187	– 44
Skulder	– 390	– 336
Förvärvade nettotillgångar	359	245

Förvärvade kortfristiga fordringar utgör 229 Mkr varav 213 Mkr förväntas bli reglerade.

NOT 37

**VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS
UTGÅNG**

Förvärv

I början av februari slöts avtal om att inledningsvis förvärva 51% av aktierna och rösterna i nederländska Nathan Holding B.V. och resterande andel i två steg. Nathan, är bland annat importör av vårt tyska dotterbolag AITs värmepumpar men säljer även helhetslösningar inkluderande såväl borring av energibrunnar som golvvärmesystem. Företaget har en årsomsättning på cirka 50 MEUR med en rörelsemarginal på drygt 6%. Bolaget beräknas kunna konsolideras i affärsområdet NIBE Climate Solutions från och med 1 april 2020.

I början av mars slöts avtal om att förvärva 100% av aktierna i den tyska värmepumpstillverkaren WATERKOTTE GmbH. Företaget har en årsomsättning på cirka 26 MEUR med en rörelsemarginal på cirka 5%. Bolaget beräknas kunna konsolideras i affärsområdet NIBE Climate Solutions från och med 1 april 2020.

Uppdatering om påverkan från Covid-19 på NIBE-koncernen

På grund av Covid-19-utbrottet finns det risk för ekonomisk påverkan för koncernen från och med början av andra halvan av mars.

Vi och våra leverantörer kommer framgent att i görligaste mån mildra konsekvenserna för våra kunder och för hela NIBE-koncernen. I den rådande osäkra situationen är det för närvarande inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för NIBE-koncernen.



Styrelsens försäkran


Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.


Markaryd den 20 mars 2020



Hans Linnarson
Styrelsens ordförande



Georg Brunstam
Styrelseledamot



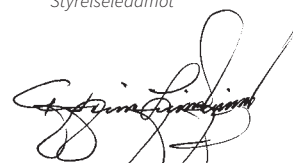
Anders Pålsson
Styrelseledamot



Helene Richmond
Styrelseledamot



Jenny Sjädh
Styrelseledamot



Gerteric Lindqvist
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och den verkställande direktören den 20 mars 2020. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 maj 2020.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ), org. nr 556374-8309

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NIBE Industrier AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 69-116 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av Goodwill

Se not 16 och redovisningsprinciper på sidan 89 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

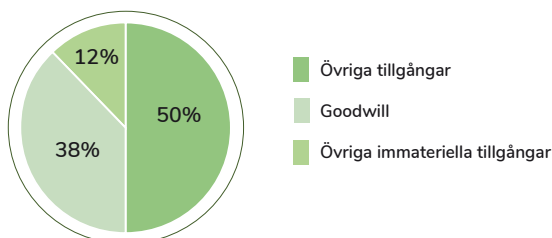
Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2019 goodwill om 14 071 MSEK, vilket utgör 38 % av balansomslutningen.

Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där ledningen gör framtidsbedömningar av verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Fördelning av koncernens tillgångar



Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Vi har inkluderat egna värderingsspecialister i revisionsteamet för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området, främst vad gäller antaganden med koppling till externa marknader och konkurrenter samt bedömning av bolagets antaganden avseende framtida in- och utbetalningar. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att kritiskt utvärdera koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som bolaget har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Förvärvsanalyser

Se not 36 och redovisningsprinciper på sidorna 88-90 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Under året har flera förvärv genomförts inom koncernen. Inget förvärv bedöms individuellt betydande.

I samband med rörelseförvärv ska den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen vilket kräver att en förvärvsanalys upprättas. Vid upprättandet av denna analys ska förvärvade tillgångar och övertagna skulder – oavsett om de varit redovisade sedan tidigare eller ej – identifieras och åsätts belopp som motsvarar deras verkliga värden på förvärvsdagen.

För att upprätta denna analys krävs tillgång till kunskap om de metoder som ska användas vid analysen samt kunskap om vilka förhållanden i den förvärvade verksamheten som ger upphov till värden som ska redovisas i koncernen. Förvärvsanalysen fordrar bedömningar av ledningen för koncernen avseende vilka tillgångar som ska tas upp i redovisningen – i synnerhet de immateriella tillgångarna kan här vara svårbedömda – och vilka värden dessa ska åsättas i redovisningen. Dessa bedömningar påverkar koncernens framtida resultat, bland annat beroende på om avskrivningsbara eller ej avskrivningsbara tillgångar tas upp i redovisningen.

Det värde som kvarstår efter att alla tillgångar och skulder bedömts och värderats redovisas som goodwill. Denna goodwill blir inte föremål för avskrivning utan ska istället minst årligen bli föremål för nedskrivningsprövning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har analyserat förvärvsanalyser i syfte att bedöma huruvida de är framtagna med användande av rätt metoder. Vi har i vårt team inkluderat interna värderingsspecialister med erfarenhet från metoder och värderingar i samband med förvärv. Vi har i vårt arbete bland annat fokuserat på de immateriella tillgångarna och att de tekniker som koncernledningen använt för att åsätta dessa tillgångar värden i redovisningen är förenliga med regelverket och etablerade värderingstekniker.

Andra viktiga delar i vårt arbete har varit att bedöma att de tillgångar som medtagits i förvärvsanalysen existerar och att samtliga tillgångar, i synnerhet de immateriella, har medtagits. Denna bedömning har bland annat baserats på inspektion av ingångna avtal samt rapporter som upprättats av de externa konsulter som anlits av koncernen i syfte att upprätta underlag och beräkningar för förvärvsanalyserna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med den information som koncernen har använt i sin förvärvsanalys samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-67 samt 120-142. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmetod i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra utta-

landen. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bo-

lagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredo-

visningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NIBE Industrier AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpan-

de bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning

med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB utsågs till NIBE Industrier AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2019. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Markaryd den 27 mars 2020

KPMG AB



Dan Kjellqvist
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport



Hans Linnarson
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningen i NIBE Industrier AB (publ) ("NIBE") sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, årsredovisningslagen (1995:1554), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). NIBE tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med den. Gällande kod finns tillgänglig på Kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida www.bolagsstyrning.se. Vidare tillhandahåller NIBE information på bolagets hemsida enligt Marknadsmissbruksförordningen och övriga krav.

Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagets revisorer tar del av bolagsstyrningsrapporten och uttalar sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Ägande

NIBE har sitt säte i Markaryd och är noterat på Nasdaq Stockholm, sedan 1997.

NIBEs aktier av serie B är sedan augusti 2011 också sekundärnoterade på SIX Swiss Exchange i Schweiz. NIBE hade, per 31 december 2019, 51.722 aktieägare exklusive de tidigare aktieägare i Schult-hess Group AG som blivit aktieägare i NIBE. Genom att aktieägarna i Schweiz inte rapporteras till NIBE på individnivå, saknas uppgift om det totala antalet.

De tio största aktieägarna utgörs av dels aktieägarkonstellationen "Nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning" med 21% av kapitalet och 46% av rösterna dels Melker Schörling med 11% av kapitalet och 20% av rösterna samt åtta olika institutionella investerare med tillsammans 26% av kapitalet och 13% av rösterna. Tillsammans innehar därmed de tio största aktieägarkonstellationerna 58% av kapitalet och 79% av rösterna.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är NIBEs högsta beslutande organ. Stämman väljer bolagets styrelse och revisorer, fastställer räkenskaper, beslutar om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Vid senaste årsstämma den 14 maj 2019 i Markaryd deltog 546 aktieägare, representerande 53% av antalet aktier och 77% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelsen, verkställande direktören och bolagets revisorer närvarande. Protokoll från bolagsstämman samt gällande bolagsordning finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Det finns inga begränsningar i bolagsordningen vad avser hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma och inte heller några bestämmelser vad avser tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Vid årsstämman 2019 beslöt om ett bemyndigande till styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt ge ut nya aktier av serie B i bolaget, att användas för finansiering av förvärv av företag eller verksamheter. Bemyndigandet gäller intill årsstämman 2020 och är begränsat till att sammanlagt omfatta högst 10% av antalet vid årsstämman utgivna aktier.

Kommunikation med aktiemarknaden

Målsättningen är att hålla en hög nivå på bolagets information till aktiemarknaden. Den skall vara korrekt och transparent för att skapa ett långsiktigt förtroende för bolaget.

Resultat och finansiell ställning presenteras fyra gånger per år och distribueras liksom årsredovisningen till samtliga aktieägare som så önskar i skriftlig form. All kurspåverkande information liksom information om alla genomförda förvärv offentliggörs via pressmeddelanden. All finansiell information finns också på hemsidan www.nibe.com. Där presenteras både pressmeddelanden och rapporter samtidigt som de offentliggörs.

Under året har ett flertal träffar med såväl svenska som utländska investerare och analytiker, media och Aktiespararna genomförts.

Styrelsens arbetssätt

I NIBEs styrelse ingår sex ledamöter, valda av bolagsstämman. Styrelseledamöterna och ordförande för styrelsen väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller sakkunniga i enskilda ärenden.

Styrelsen har under 2019 utgjorts av Hans Linnarson (ordförande), Georg Brunstam, Anders Pålsson, Helene Richmond, Jenny Sjö Dahl samt Gerteric Lindquist. Enligt Koden får högst en styrelseledamot arbeta i bolagets ledning eller i ledningen av bolagets dotterbolag. Gerteric Lindquist är både koncernchef och styrelseledamot. Den 1 november 2019 tillträdde Helene Richmond som VD för dotterbolaget Enertech AB. Detta innebär att från och med den 1 november 2019 har två av styrelsens ledamöter varit operativt verksamma i koncernen. Helene Richmond lämnar emellertid styrelsen i samband med bolagsstämman 2020. Under perioden 1 november fram till årsstämman 2020 har Helene Richmond varken hittills deltagit i eller kommer under de kvarvarande veckorna att delta i några diskussioner eller beslut avseende Enertech AB.

NIBEs styrelse bedömer att alla styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget förutom koncernchefen, Helene Richmond (från och med den 1 november 2019) som båda är anställda i koncernen liksom Georg Brunstam på grund av sin befattning i Melker Schörling AB, vilket ägs av en av huvudägarna. Ledamöterna presenteras på sidan 124 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar beslutsordningen inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har härutöver inte inom sig gjort någon fördelning av styrelsens ansvarsområden. Vissa styrelseledamöter är dock, på grund av sin särskilda kompetens och erfarenhet, mer drivande i vissa frågor än andra.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i led-

ningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också budget och ansvarar för årsbokslut.

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av styrelsearbetet. Utvärderingen sker genom en enkätundersökning till styrelseledamöterna och resultatet av undersökningen presenteras därefter för hela styrelsen som mot denna bakgrund tar fram konkreta förslag på hur styrelsearbetet kan utvecklas, förbättras och effektiviseras i de delar där sådant behov finns. Styrelseutvärderingen för 2019 har visat på ett öppet och konstruktivt styrelseklimat med en väl fungerande kontroll och beslutsprocess. I utvärderingen granskades bland annat styrelsens sammansättning, arbetsformer, kommunikation, internkontroll, styrelsens utvärdering av verkställande direktören och övrig bolagsledning samt behov av kommittéer.

Beslutsprocess

NIBEs styrelse behandlar frågor av övergripande karaktär.

Frågor av övergripande karaktär som exempelvis styrelsens sammansättning och arvoden hanteras årligen inför årsstämman genom per-

sonlig kontakt av styrelsens ordförande med de större aktieägarna.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet. Bolaget har inte någon valberedning (Avd III punkt 2.1 i Kodex), något ersättningsutskott (Avd III punkt 9.1 i Kodex) eller revisionsutskott (Avd III punkt 7.2 i Kodex). Anledningen till att NIBE inte följer Kodex med avseende på valberedning är den tydliga ägarsituationen med två huvudägarkonstellationer som tillsammans har cirka 66% av bolagets röster och som dessutom har goda relationer med varandra. Bolagets styrelse är inte större än att den kan fullgöra revisions- och ersättningsutskottets uppgifter, vilket är förenligt med aktiebolagslagen respektive Kodex.

Koncernledning

Koncernchefen, som också är utsedd av styrelsen till verkställande direktör i moderbolaget, har den löpande kontrollen av koncernen och till honom rapporterar de tre affärsområdescheferna.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med den instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören som styrelsen antagit. Utvärdering av verkställande direktörens och koncernledningens arbete sker årligen.

På koncernnivå samordnas finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar, ekonomistyrning, finansiell information, personalpolitik, hållbarhet och andra övergripande policyfrågor.

Styrelsens arbete under 2019

På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas vid varje styrelsesammanträde.

Lägesrapport	Redogörelse för väsentliga händelser för verksamheten som inte angivits i den distribuerade skriftliga lägesrapporten.
Ekonomisk rapport	Genomgång av utsänt rapportpaket.
Investeringar	Beslut avseende investeringar överstigande 10 Mkr baserat på utsänt underlag.
Rättsprocesser	Genomgång av nya eller pågående rättsprocesser i det fall sådana finns.
Förvärv	Redogörelse för pågående förvärvsdiskussioner samt beslut om förvärv av företag när det är aktuellt.
Kommuniké	I förekommande fall genomgång av förslag till extern rapport för publicering efter mötet.
Intern kontroll	Redogörelse för arbetet med den interna kontrollen.

Varje ordinarie styrelsesammanträde har ett huvudämne som dominerar mötestiden

Februari

Bokslut
Sammanträdet i februari behandlar det gångna årets bokslut. Bolagets revisor redovisar vid detta tillfälle sina synpunkter till hela styrelsen.

Maj

Konstituering
Efter årsstämman konstituerar sig styrelsen och behandlar styrelsens arbetsordning samt beslutar om firmateckning.

Augusti

Strategi
Styrelsen har i augusti strategidiskussioner under två arbetsdagar.

November

Revisionsgenomgång
Bolagets revisor redogör i november för interim revision för perioden januari – september.

December

Budget
Styrelsen tar kring årsskiftet ställning till koncernens budget för det kommande året.

Affärsområdenas styrning

NIBE består av tre affärsområden.

Varje affärsområde har sin operativa ledning som arbetar under eget resultatansvar. För varje affärsområde finns en affärsområdesstyrelse där koncernchefen är ordförande.

Varje affärsområdes styrelse har förutom ansvaret för den löpande verksamheten också ansvar för den strategiska utvecklingen i affärsområdet gentemot NIBEs styrelse. Respektive affärsområdesstyrelse sammanträder en gång per kvartal.

Styrning av koncernens hållbarhetsarbete

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet rapporterar till Hållbarhetsrådet som förutom arbetsgruppen består av VD, ekonomidirektör och affärsområdeschefer.

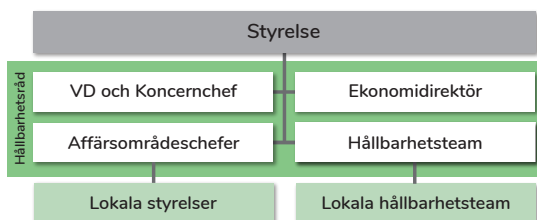
Stora delar av arbetet är reglerat i nationell lagstiftning, som till exempel miljölagar och arbetsrätt men vi är även skyldiga att efterleva regional och internationell rätt samt frivilliga åtaganden som UN Global Compact.

NIBEs styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att risker hanteras och att hållbarhetsarbetet uppfyller kraven hos myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Affärsområdescheferna ansvarar för att kommunicera och genomföra det strategiska arbetet på lokal styrelsenivå.

Ledningen på respektive bolag har ansvaret för det operativa hållbarhetsarbetet lokalt och för att koncernens riktlinjer efterlevs. Dessa rapporterar till affärsområdescheferna inom respektive område.

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet besöker regelbundet bolagen i koncernen för att följa upp att gemensamma riktlinjer efterlevs. Arbetsgruppen bedriver även strategiskt arbete och föredrar hållbarhetsfrågorna för styrelserna på koncern- och affärsområdesnivå.

Förbättringsbehov eller avvikelser dokumenteras och rapporteras både till det enskilda bolaget, affärsområdescheferna och koncernledningen. Respektive affärsområdeschef ansvarar för att följa upp att föreslagna åtgärder vidtas.



Uppförandekod

NIBE har en uppförandekod som speglar NIBE-kulturen och de tio principerna i UN Global Compact.

Uppförandekoden återges i NIBEs skrifter om affärsprinciper, värderingar och arbetssätt och innehållet i dessa är baserat på en lång tradition av ärligt och uppriktigt affärsbeteende. Informationen återfinns på sida 25.

Alla bolag får den tryckta versionen på det lokala språket. När ett nytt bolag kommer in i koncernen är bolagsledningen skyldig att kommunicera och implementera uppförandekoden i organisationen.

Uppförandekoden är tillgänglig för externa parter och intressenter på webbplatsen nibe.com.

Alla verksamheter följer nationell lagstiftning, till exempel finans-, miljö- och arbetslagstiftning och är också skyldiga att följa regio-

nal och internationell lag samt frivilliga förbindelser som FN:s Global Compact. Ledningen har ansvaret att söka råd om etiskt och lagligt beteende enligt fastställda eskaleringsförfaranden, när deras kunskaper eller mandat inte räcker till.

NIBE har en visseblåsarfunktion genom vilken samtliga koncernens anställda, konfidentiellt, kan rapportera misstankar om allvarliga avvikelser från NIBEs värderingar, affärsprinciper och tillämplig lagstiftning utan risk för represalier. I syfte att säkerställa visseblåsarens anonymitet samt en korrekt och säker hantering av inkomna anmälningar, mottas visseblåsarärenden av en extern mottagare som även leder utredningen av desamma.

Mångfaldspolicy

NIBE har antagit en mångfaldspolicy för styrelsen.

NIBEs styrelse ska som helhet ha en för styrelsearbetet ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och analysera möjligheter och risker för koncernen. Vid nominering och val av nya styrelseledamöter ska den enskilda ledamotens lämplighet beaktas i syfte att uppnå en styrelse med den samlade kompetens som krävs för en ändamålsenlig styrning av koncernen. Styrelsens sammansättning ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet, kön, ålder, utbildning och yrkesbakgrund. Målsättningen med policyn är att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning av styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet och förhållande i övrigt. Styrelsens sammansättning har under år 2019 utvärderats bland annat inom ramen för styrelsens egna årliga utvärdering (redovisad ovan under "Styrelsens arbetssätt").

Ersättningar 2019

Årsstämman 2019 beslutade om styrelsens arvode och att arvodet till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Samtidigt redogjordes för och beslutades om principerna för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Information om principerna återfinns under not 6 i årsredovisningen samt på NIBEs hemsida www.nibe.com.

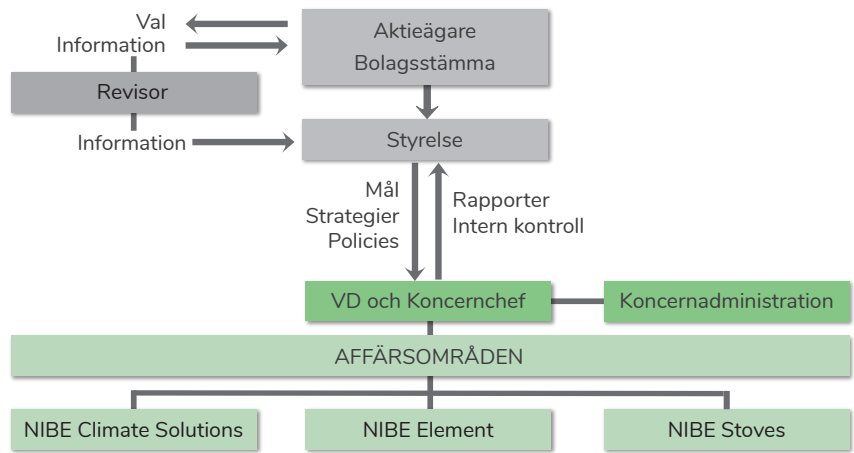
Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen men förbereds av styrelsens ordförande efter diskussion med verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande och i enlighet med riktlinjerna antagna av stämman. Besluten avrapporteras till styrelsen.

Information om styrelsens arvode samt lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare återfinns i not 6 i årsredovisningen.

Incitamentsprogram

Vissa nyckelmedarbetare har som incitament en rörlig ersättning som utgår, om uppställda mål infrias.

Den rörliga ersättningen är begränsad till fyra månadslöner. Därutöver kan högst en extra månadslön utgå som ersättning, under förutsättning att medarbetaren använder denna extra ersättning och ytterligare ett lika stort belopp av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier över börsen. Ett villkor för den extra ersättningen är att medarbetaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt skall berörda medarbetares förvärv av NIBE-aktier ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande regler mot marknadsmissbruk. Verkställande direktören omfattas inte av något incitamentsprogram. I de utländska bolag som förvärvats under de senaste åren har några nyckelmedarbetare incitamentsprogram som i vissa fall avviker från NIBE-koncernens ersättningsprinciper. Information om principerna för ersättningar till ledande befattningshavare återfinns under not 6 i årsredovisningen.



Avgångsvederlag

Avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller styrelsens ledamöter frånsett verkställande direktören.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader vid uppsägning från företagets sida. Utöver lön under uppsägningstiden äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden som varierar mellan 6 – 12 månader.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag.

Det finns inte någon särskild överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Information om verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares pensionsförmåner återfinns under not 6 i årsredovisningen.

Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

Intern kontroll av finansiella rapporter 2019

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen.

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med 6 kap 6 § årsredovisningslagen.

NIBE präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur, transparens i organisation, tydlig ansvarsfördelning och väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem.

Utöver de lagar och regler som NIBE följer, vad avser finansiell rapportering, finns interna instruktioner och Policyer samlade i en ekonomihandbok som tillämpas av samtliga bolag i koncernen samt system som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Konsoliderade finansiella rapporter upprättas kvartalsvis i koncernen och dess affärsområden med omfattande analyser och kommentarer. Resultatuppföljning sker även månadsvis.

Ekonomifunktioner och controllers med ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på såväl koncernnivå som affärsområdes- och enhetsnivå.

Förutom lagstadgad revision av årsredovisning samt lagstadgad revision av moderbolag och samtliga dotterbolag genomför revisorerna årligen en översyn av hur bolagen är organiserade, befintliga rutiner och hur de lever upp till givna instruktioner enligt en mall upprättad av koncernledningen och godkänd av styrelsen. En sammanfattning av utfallet för intern kontroll skall presenteras årligen vid det styrelsesammanträde som behandlar det gångna årets bokslut. Styrelsen har också möjlighet att under året påkalla specialrevision av utvald verksamhet om styrelsen anser att behov föreligger.

Under 2019 har projektet för förstärkning av den interna kontrollen fortsatt. Bedömningen är att denna översyn ger ökad kunskap och medvetenhet, tydliga instruktioner och en tydlig organisation avseende intern kontroll. Mot denna bakgrund är det styrelsens bedömning att det inte funnits behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) (punkt 7.3 i Koden).

Externa revisorer

NIBEs revisorer har valts av årsstämman för en period av ett år.

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB innehar sedan årsstämman 2013 uppdraget som bolagets revisorer. Dan Kjellqvist är sedan årsstämman 2016 huvudansvarig revisor.

Huvudansvarig revisor har löpande tillgång till bolagets justerade styrelseprotokoll och de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Bolagets huvudansvarige revisor redovisar sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll till styrelsen i sin helhet.

Utöver ordinarie revisionsuppdrag bistår KPMG AB framför allt med genomgångar (due diligence) vid företagsförvärv och rådgivning i redovisningsfrågor. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 5 i årsredovisningen.

Styrelse



HANS LINNARSON
född 1952

Invald i NIBEs styrelse	2006, ordförande 2015
Utbildning	Elektronikingenjör och fil kand
Styrelseuppdrag	Styrelseordförande i HP Tronic AB och Scandbio, Styrelseledamot i Eolusvind AB, Inission AB, NP Nilsson AB, Nordiska Plast AB och Zinkteknik AB.
Erfarenhet	Ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år, som Enerterc Component AB, CTC AB, Asko Cylinda AB. Ledande befattningar inom Electrolux koncernen samt VD och koncernchef Husqvarna AB.
Arvode	800.000 SEK
Närvaro på styrelsemöten	11/12
Aktieinnehav i NIBE Industrier AB	914 aktier av serie B
Oberoende	Ja



GERTERIC LINDQUIST
född 1951

Invald i NIBEs styrelse	1989
Utbildning	Civilingenjör och civilekonom
Styrelseuppdrag	Koncernchef och VD i NIBE Industrier AB och NIBE AB.
Erfarenhet	Mer än 35 års erfarenhet från internationell industriverksamhet. Bland annat exportdirektör på ASSA Stenman AB, numera ASSA Abloy.
Arvode	Arvode utgår ej
Närvaro på styrelsemöten	12/12
Aktieinnehav i NIBE Industrier AB	6.877.988 aktier av serie A och 16.290.011 aktier av serie B
Oberoende	Ej oberoende styrelseledamot på grund av sin befattning, sitt aktieinnehav och längden på sitt styrelseuppdrag.



GEORG BRUNSTAM
född 1957

Invald i NIBEs styrelse	2003
Utbildning	Civilingenjör
Styrelseuppdrag	Styrelseordförande i HEXPOL AB, INWIDO AB och AAK AB. Styrelseledamot i Melker Schörling AB och Beckers Industrial Coating Holding AB.
Erfarenhet	Mer än 35 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat koncernchef i HEXPOL AB och Nolato AB samt affärsområdeschef och koncernledningsmedlem Trelleborg AB.
Arvode	400.000 SEK
Närvaro på styrelsemöten	12/12
Aktieinnehav i NIBE Industrier AB	1.828 aktier av serie B
Oberoende	Ej oberoende styrelseledamot på grund av sin befattning i Melker Schörling AB, vilket ägs av en av huvudägarna.



JENNY SJÖDAHL
född 1973

Invald i NIBEs styrelse	2018
Utbildning	Civilingenjör
Styrelseuppdrag	VD för Westermo Network Technologies AB. Styrelseledamot i Nolato AB.
Erfarenhet	Stor erfarenhet av internationella affärer och gedigen industriell erfarenhet från ett antal olika befattningar inom ABB.
Arvode	400.000 SEK
Närvaro på styrelsemöten	11/12
Aktieinnehav i NIBE Industrier AB	Inget aktieinnehav
Oberoende	Ja



ANDERS PÅLSSON
född 1958

Invald i NIBEs styrelse	2010
Utbildning	Civilekonom
Styrelseuppdrag	Styrelseordförande i Lammhults Design Group AB och Malmö FF.
Erfarenhet	Mer än 30 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat VD och koncernchef för Hilding Anders och divisionschef i Trelleborg AB samt i PLM/ Rexam. Verksam inom Gambro och E.on-koncernen.
Arvode	400.000 SEK
Närvaro på styrelsemöten	12/12
Aktieinnehav i NIBE Industrier AB	22.857 aktier av serie B
Oberoende	Ja



HELENE RICHMOND
född 1960

Invald i NIBEs styrelse	2015
Utbildning	Civilingenjör
Styrelseuppdrag	Sedan november 2019 VD för Enerterc AB – ett bolag inom NIBE-koncernen (se sid 120). Styrelseledamot i Hanza Holding.
Erfarenhet	Stor erfarenhet av internationell försäljning och gedigen industriell erfarenhet från ett antal olika befattningar inom SKF. Tidigare styrelseuppdrag i VBG Group AB.
Arvode	400.000 SEK
Närvaro på styrelsemöten	12/12
Aktieinnehav i NIBE Industrier AB	9.142 aktier av serie B
Oberoende	Ja

Koncernledning

CEO och CFO



GERTERIC LINDQUIST
född 1951

Anställningsår	1988
Utbildning	Civilingenjör och civilekonom
Befattning	Koncernchef och VD i NIBE Industrier AB och NIBE AB
Aktieinnehav	6.877.988 aktier av serie A och 16.290.011 aktier av serie B



HANS BACKMAN
född 1966

Anställningsår	2011
Utbildning	Civilekonom och MBA
Befattning	Ekonomidirektör i NIBE Industrier AB
Aktieinnehav	23.770 aktier av serie B

Koncernledning

Affärsområdeschefer



KLAS DAHLBERG
född 1964

Anställningsår	2016
Utbildning	Civilingenjör
Befattning	Affärsområdeschef för NIBE Climate Solutions
Aktieinnehav	11.750 aktier av serie B



CHRISTER FREDRIKSSON
född 1955

Anställningsår	1992
Utbildning	Civilingenjör
Befattning	Affärsområdeschef för NIBE Element samt VD i Backer AB
Aktieinnehav	1.718.125 aktier av serie A och 2.867.840 aktier av serie B



NIKLAS GUNNARSSON
född 1965

Anställningsår	1987
Utbildning	Ingenjör
Befattning	Affärsområdeschef för NIBE Stoves
Aktieinnehav	511.142 aktier av serie B

Revisor

	DAN KJELLQVIST född 1954
Vald år	2017
Utbildning	Auktoriserad revisor
Befattning	Huvudansvarig revisor
Revisionsbyrå	KPMG AB

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapport

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ) Organisationsnummer 556374-8309

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 120 - 123 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Markaryd den 27 mars 2020

KPMG AB
Dan Kjellqvist
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande avseende lagstadgad hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ) Organisationsnummer 556374-8309

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 127-142 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Markaryd den 27 mars 2020

KPMG AB
Dan Kjellqvist
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapportering

Årets hållbarhetsredovisning är den nionde i ordningen för NIBE-koncernen. Den omfattar de bolag där NIBE har operationell kontroll, det vill säga där vi har ett majoritetsägande, dock inte de verksamheter som förvärvats under 2019.

Redovisningens primära målgrupp är investerare. Även övriga intressenter som kunder, leverantörer, anställda och samhället ska kunna få de mest väsentliga frågorna belysta i denna redovisning.

2019 års redovisning är i linje med GRI Standards Core. För att ge en helhetssyn på NIBEs påverkan, strategier och arbetssätt inom hållbarhetsområdet har de mest relevanta delarna för bolaget och dess intressenter tagits med i redovisningen.

All insamling av data för hållbarhetsrapporteringen rapporteras in från respektive bolag genom två IT-system, ekonomisystem och hållbarhetssystem. Här sammanställs data för att få fram aggregerade









siffror för NIBEs koncern. Varje bolags VD är ansvarig för kvalitets-säkring av data.

Till sin hjälp har bolagen en manual som definierar vad och hur man skall rapportera. Manualen används som ett verktyg för spårbarhet där man dokumenterar lokalt var och hur data insamlats ifrån exempelvis fakturasystem, rapporter från avfallshanterare med mera. Siffrorna jämförs med föregående år som en verifiering av data.

Ingen extern granskning av Hållbarhetsredovisningen har genomförts. NIBE Industriers styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att risker hanteras och att hållbarhetsarbetet uppfyller kraven hos myndigheter, aktieägare och andra intressenter. För mer detaljerad information om hållbarhetsstyrning se sid 122.

Policy som stöder våra värderingar

NIBE Group Polices som implementeras i bolagen och som används som underlag vid hållbarhetsbesök.

	Våra värderingar	Stödjande policy	Kommunikation	Indikatorer	SDG mål
	Respekt för mänskliga rättigheter	GDPR Policy Ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel	Internt Externt/Internt	Anställd utbildats i policy och rutiner för mänskliga rättigheter. Leverantörer som utvärderats på sociala kriterier.	8,16
	Goda arbetsförhållanden	Arbetsmiljöpolicy Policy för mångfald och likabehandling	Externt/Internt	Mål: En trygg arbetsplats fri från olyckor. Totalt antal incidenter av diskriminering. Incidenter som involverar ursprungsbefolkningens rättigheter.	8
	Minskad miljöpåverkan	Miljöpolicy Kemikaliepolicy	Externt/Internt Internt	Mål: Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete. Mål: Ökad klimatnytta i vår produktportfölj. Mål: Kontinuerligt minskad energianvändning. Antal rapporterade fall av signifikanta utsläpp.	7,8,9,11,12
	Produktansvar	Kvalitetspolicy	Externt/Internt	Mål: Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete. Incidenter av överträdelse gällande krav på produkt och serviceinformation samt märkning. Incidenter av överträdelse gällande marknads-kommunikation. Incidenter av överträdelse gällande hälsa och säkerhetspåverkan på produkter och tjänster.	9,12
	God affärsetik	Gåvopolicy Visselblåsarpolicy	Internt Externt/Internt	Antal fall rapporterade till visselblåsarfunktionen.	8,16
	Transparens	Kommunikationspolicy Skattepolicy Policy ang Handels-sanktioner	Externt/Internt Internt Internt	Årsredovisning	16
	Ansvarsfulla inköp	Affärsuppförande kod för leverantörer Policy för mångfald och likabehandling Ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel Konfliktmineralpolicy	Externt/Internt Externt/Internt Externt/Internt	Leverantörer som utvärderats på sociala kriterier. Verksamheter och leverantörer där det identifierats en signifikant risk för barnarbete och åtgärder vidtagna. Verksamheter och leverantörer där en signifikant risk för tvångsarbete har identifierats och åtgärder vidtagna. Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal är i risk.	8,9,12,16
	Samhälls-engagemang	Konfliktmineralspolicy Ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel	Externt/Internt Externt/Internt	Antal besökta egna bolag. Leverantörer som utvärderats på sociala kriterier.	7,8,9,11,12,16

GRI Index

Hållbarhetsrapportering

NIBEs hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, version GRI Standards Core option (www.globalreporting.org). Hållbarhetsredovisning som sker årligen omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

Denna rapport avser 2019-01-01 – w2019-12-31 och senaste rapporteringen var 2018 som publicerades 15 April 2019.

Följande bolag förvärvades/etablerades under 2018 och ingår nu i hållbarhetsrapporteringen för 2019

Emin Teknik Hortum Ve Makine AS, Flex Academy D.O.O., DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS, CK Fires Ltd, Briskheat Vietnam Co Ltd, Hemi Heating AB, Hemi Heating Technology Co Ltd, Cetetherm LLC, Cetetherm SAS, Cetetherm AB, Gaumer Company Inc, ait-austria GmbH, Backer Cellnergy Engineering PTE Ltd och Briskheat Corporation.

Följande bolag förvärvades/etablerades under 2019 och dessa rapporterar först 2020

Rhoss S.p.A., Rhoss Deutschland GmbH, Wolf Laundry Ltd, Rotterdamse Elementen Fabriek B.V, Cetetherm s.r.o, Cetetherm OY, Therm-X of California Inc och Therm-X System Vietnam Technology Co. Ltd.

GRI Index		
GRI 102: Generell information 2016		
1. Organisationsprofil	Sid/URL/Undantag	Notering
102-1	Organisationens namn.	Sid 88
102-2	Verksamhetsområde, märken, produkter och tjänster.	Sid 16-19, 28-29, 36-37, 44-45, 57
102-3	Huvudkontorets placering.	Sid 88
102-4	Placering av verksamheter.	Sid 30, 38, 45, 88
102-5	Ägarskap och bolagsform.	Sid 4, 88
102-6	Marknader.	Sid 5, 17-19, 32-33, 36
102-7	Organisationens storlek.	Sid 52, 88, 107-109
102-8	Information om egna medarbetare och andra arbetare.	Sid 62, 127, 139
102-9	Försörjningskedjan.	Sid 58, 142
102-10	Signifikanta ändringar i organisationen och dess försörjningskedja.	Sid 11, 58, 70, 114
102-11	Försiktighetsprincipen eller metod.	Sid 60
102-12	Externa initiativ.	Sid 58
102-13	Medlemskap i föreningar och grupper.	Sid 43
2. Strategi		
102-14	Uttalande av senior beslutsfattare.	Sid 6-7, 27, 35, 43
3. Etik and integritet		
102-16	Värderingar, principer, standarder och uppförandekoder.	Sid 24, 25, 122, 127
4. Styrning		
102-18	Ledningsstruktur.	Sid 121-122
5. Intressenters engagemang		
102-40	Lista över intressentgrupper.	Sid 66
102-41	Kollektivavtal.	Sid 142
102-42	Identifiering och val av intressenter.	Sid 66 Metod som används är Mitchel et al 1997
102-43	Strategi för intressenters engagemang.	Sid 66
102-44	Viktiga ämnen och upptagna problem.	Sid 66
6. Rapporteringspraxis		
102-45	Enheter som ingår i de konsoliderade finansiella rapporterna.	Sid 107-109, 128
102-46	Definiera rapportens innehåll och avgränsningar.	Sid 67, 128
102-47	Lista över materialitetsämnen.	Sid 66
102-48	Omställning av information.	Sid 128, 137, 142

		Sid/URL/Undantag	Notering
102-49	Ändringar i rapporteringen.	Sid 66, 128	
102-50	Rapporteringsperiod.	Sid 128	
102-51	Datum för senaste rapportering.	Sid 128	
102-52	Rapporteringscykel.	Sid 128	
102-53	Kontakt för frågor angående rapporten.	sustainability@nibe.se	
102-54	Påstående om rapportering enligt GRI standarden.	Sid 128	
102-55	GRI innehållsförteckning.	Sid 128	
102-56	Extern försäkrans.	Sid 126	
Specifika materialitetsämnen			
GRI 201: Ekonomisk prestanda 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 48, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 20-21, 24, 25, 57, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 72	
201-1	Direkt genererat ekonomiskt värde och fördelning.	Sid 74, 76	Samt alla ekonomisidorna
201-3	Definierade förmånsplaner och andra pensionsplaner.	Sid 94, 111-112	
201-4	Finansiell hjälp från myndigheterna.	SEK 0	
GRI 204: Inköpsmetodik 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 58, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 48, 57	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 58	
204-1	Andel spenderat på lokala leverantörer.	Sid 58, 142	
GRI 205: Antikorruption 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 57, 58	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 57, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 57, 141	
205-1	Verksamheter utvärderade för anti-korruptionsrisk.	Sid 57	
205-2	Kommunikation och utbildning i antikorrupsionspolicy och rutiner.	Sid 141 Undantag: Information inte tillgänglig i % och region då vi ej har data på antal affärspartners.	
205-3	Bekräftade incidenter av korruption och vidtagna åtgärder.	Sid 58	
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteenden 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 57-58	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 57	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 58	
206-1	Totalt antal rättsfall gällande konkurrensbegränsande beteenden.	Inga inkomna ärenden.	
GRI 301: Material 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 61	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 50, 61	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 135 https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas	

		Sid/URL/Undantag	Notering
301-1	Använd mängd material och vikt.	Undantag: Data inte tillgänglig. Bolagens olika ERP system kan ej särskilja mellan förnybart eller inte. Undersökning pågår för att identifiera hur vi ska få fram data.	
GRI 302: Energi 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 60	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 50, 60, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 22, 50	
302-1	Energiförbrukning inom organisationen.	Sid 135 Emissionsfaktorer och GWP-värden från Svenska Naturvårdsverket. https://www.naturvardsverket.se/upload/stod-i-miljoarbetet/vagledning/Luft-klimat/emissionsfaktorer-och-varmevarden-2019.xlsx Konsoliderade rapporter från bolagen i två koncern-gemensamma IT-system.	
302-2	Energiförbrukning utanför organisationen.	Undantag: Data inte tillgänglig för scope 3. Undersökning om vilka som kan leverera indata gällande scope 3.	
302-3	Energiintensitet.	Sid 135	Emissioner beräknas endast på koldioxid.
302-4	Minskning av energiförbrukning.	Sid 22	
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 61	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 60,61, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 137	
303-3	Vattenuttag.	Sid 136	
303-4	Vatten, utsläpp.	Sid 136-137	
303-5	Vattenförbrukning.	Sid 137 https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas	
GRI 305: Emissioner 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 61	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 50, 60-61	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 135-136	
305-1	Direkt GHG emissioner (scope 1).	Sid 135-136 Emissionsfaktorer och GWP-värden från Svenska Naturvårdsverket. https://www.naturvardsverket.se/upload/stod-i-miljoarbetet/vagledning/Luft-klimat/emissionsfaktorer-och-varmevarden-2019.xlsx Konsoliderade rapporter från bolagen i två koncern-gemensamma IT-system.	
305-2	Energi indirekt (scope 2) GHG emissioner.	Sid 135 Emissionsfaktorer och GWP-värden från Svenska Naturvårdsverket. https://www.naturvardsverket.se/upload/stod-i-miljoarbetet/vagledning/Luft-klimat/emissionsfaktorer-och-varmevarden-2019.xlsx Konsoliderade rapporter från bolagen i två koncern-gemensamma IT-system.	
305-3	Övriga indirekta (scope3) GHG emissioner.	Undantag: Data inte tillgängligt för scope 3. Undersökning om vilka som kan leverera indata gällande scope 3.	
305-4	GHG emissionsintensitet.	Sid 136 Undantag: Data inte tillgänglig för scope 3. Undersökning om vilka som kan leverera indata gällande scope 3.	Vi kallar den klimatintensitet.
305-5	Minskning av GHG emissioner.	Undantag: Data inte tillgänglig. Detta då fler bolag förvärvas kontinuerligt.	
305-7	NOx, SOx och andra signifikanta luftemissioner.	Sid 135	

		Sid/URL/Undantag	Notering
GRI 306: Utsläpp och avfall 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 60-61, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 60	
306-2	Avfall enligt typ och avyttrande metod.	Sid 138	
306-3	Signifikanta utsläpp.	Sid 60	
GRI 307: Överensstämmelse med miljökrav 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 60-61	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 60	
307-1	Bristande efterlevnad av miljölagar och krav.	Sid 60	
GRI 308: Leverantörer utvärderade efter miljökrav 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 58, 59	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 48, 59, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 58, 142	
308-1	Nya leverantörer som utvärderats enligt miljökrav i procent.	Sid 142	
GRI 401: Anställning 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 62, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 24, 25, 50, 62	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 23, 139-142	
401-1	Nyanställda och personalomsättning.	Sid 140	
401-3	Föräldradedighet.	Sid 139 Undantag: Data inte tillgänglig för hur många som återgått till arbete och jobbar kvar efter 12 månader. Arbete pågår med att ta fram data.	
GRI 402: Arbetar/ledningens relationer 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 62, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 24, 25, 50, 62	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 140	
402-1	Kortast uppsägningstid gällande verksamhetsändringar.	Vi har ingen koncernpolicy utan följer de lokala lagarna i de länder vi är verksamma.	
GRI 403: Arbetarhälsa och säkerhet 2018 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 62, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 62, 25, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 140-141	
403-5	Medarbetarens utbildning i hälsa och säkerhet.	Undantag: Information är inte tillgänglig på koncernnivå utan definieras lokalt.	
403-8	Medarbetare som är innefattade i ledningssystemet för hälsa och säkerhet.	Sid 142	

		Sid/URL/Undantag	Notering
403-9	Arbetsrelaterade skador.	Sid 140 Undantag: Information är inte tillgänglig. Förtydligande av vad som avses inom punkt C och D. (Faror som kan vara en risk för skada), för att få fram rätt data. Baseras på en miljon timmar.	
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa.	Sid 141 Undantag: Information är inte tillgänglig. Förtydligande av vad som avses inom punkt C. (Faror som kan vara en risk för ohälsa), för att få fram rätt data.	
GRI 404: Träning och utbildning 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 62, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 50, 62	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 141-142	
404-1	Genomsnittliga utbildningstimmar per år och anställd.	Sid 141	
404-3	Procent anställda som genomgått regelbunden utvärdering och utvecklingssamtal.	Sid 142	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 62, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 62, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 139-142	
405-1	Sammansättning av ledningar och andra indikatorer på mångfald.	Sid 139-142	
405-2	Förhållande av baslön och ersättning mellan män och kvinnor.	Undantag: Konfidentialitetsbegränsning. Företagspolicy att inte lämna ut löner. Data finns tillgängligt internt.	
GRI 406: Ickediskriminering 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 63, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 63, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 139-142	
406-1	Totalt antal incidenter av diskriminering och vidtagna korrigerande åtgärder.	Sid 63	
GRI 407: Föreningsfrihet och kollektivförhandlingar 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 66, 67	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 63, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 58, 67, 142	
407-1	Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal är i risk.	Sid 58, 142	
GRI 408: Barnarbete 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 66, 67	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 63, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 58, 67, 142	
408-1	Verksamheter och leverantörer där det identifierats en signifikant risk för barnarbete och åtgärder vidtagna.	Sid 58, 67, 142	
GRI 409: Tvångsarbete 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 58, 63	

		Sid/URL/Undantag	Notering
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 58, 63, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 63	
409-1	Verksamheter och leverantörer där en signifikant risk för tvångsarbete har identifierats och åtgärder vidtagna.	Sid 58, 67, 142	
GRI 411: Rättigheter för ursprungsbefolkning 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 63	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 63, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 63	
411-1	Incidenter som involverar ursprungsbefolkningens rättigheter.	Inga inkomna ärenden	
GRI 412: Utvärdering av Mänskliga rättigheter och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 63	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 63, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 67, 133, 142	
412-1	Verksamheter som utvärderats avseende mänskliga rättigheter och dess påverkan.	Sid 133, 142	Följande antal besök i egna bolag respektive länder år SWE 7, N 3, FI 5, DK 7, CA 3, UK 4, NL 1, IT 5, CN 4, MY 1, MX 5, PL 5, RO 2, RU 1, CZ 3, ES 1, D 2, US 16, AT 1, RS 2
412-2	Anställd utbildats i policy och rutiner för mänskliga rättigheter.	Sid 141	
GRI 414: Leverantörsutvärdering sociala kriterier 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 58	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 57, 58, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 142	
414-1	Nya leverantörer som utvärderats på sociala kriterier.	Sid 142	
GRI 415: Offentlighetspolicy 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 65	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 57, 58, 65	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 58, 65	
415-1	Penningvärde.	SEK 0	
GRI 416: Kundens hälsa och säkerhet 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 57, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 49, 57, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 58	
416-2	Incidenter avseende överträdelse gällande hälsa- och säkerhetspåverkan på produkter och tjänster.	Sid 58	
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 57, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 49, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 58, 134	

		Sid/URL/Undantag	Notering
417-1	Händelser av bristande efterlevnad avseende produkt- och tjänstinformation och märkning.	Sid 58	
417-2	Incidenter av överträdelse gällande krav på produkt- och serviceinformation samt märkning.	Sid 58	
417-3	Incidenter av bristande efterlevnad avseende marknads kommunikation.	Inga inkomna ärenden.	
GRI 418: Kundens integritet 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 57, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 57-58	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 134	
418-1	Underbyggda klagomål om brott mot kundens integritet och förlust av kunddata.	Inga inkomna ärenden.	
GRI 419: Socioekonomisk överensstämmelse 2016 och GRI 103: Ledningens strategi 2016			
103-1	Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.	Sid 58, 66	
103-2	Ledningens strategi och materialitetsdelar.	Sid 25, 65, 127	
103-3	Utvärdering av ledningens strategi.	Sid 134	
419-1	Bristande efterlevnad av lagar och förordningar på det sociala och ekonomiska området.	Inga inkomna ärenden.	

Miljöstatistik

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Materialanvändning					
Metall	ton	104 625	108 689	101 016	
Inköpta komponenter	ton	73 877	73 239	57 872	
Kompositer och mineraler	ton	15 218	15 430	16 001	
Plast	ton	5 832	5 387	4 435	
Färg, lim, etc	ton	841	758	752	
Kemikalier	ton	660	555	849	
Syror	ton	144	136 (647)	-	2018 justerad på grund av felrapportering från ett bolag.
Gaser	ton	4 299	3 894	-	
Köldmedier	ton	461	469	369	
Förpackningsmaterial					
Plast	ton	1 422	1 414	1 380	
Trä	ton	11 084	10 767	9 092	
Papp	ton	5 828	5 051	5 888	
Stål	ton	80	150	136	
Utsläpp till luft					
NOx	ton	169,8	188	218	
SOx	ton	13,8	15,0	18,4	
VOC	ton	83	82	49	
Stoft	ton	9,9	8,6	8,7	
POP	ton	0	-	-	
HAP	ton	0	-	-	
Energianvändning – Scope 1					
Icke-förnybara källor					
Bensin	MWh	4 261	2 369	2 034	
Diesel	MWh	24 070	21 210	19 703	
CNG	MWh	691	18	0	
LPG	MWh	31 288	35 753	28 871	2019: LPG delas upp på tre användningsområde, uppvärmning, gas och köldmedium.
Eldningsolja kl 1	MWh	2 540	2 973	3 092	
Eldningsolja kl 2	MWh	86	172	172	
Naturgas	MWh	81 940	68 329	59 209	
Metan	MWh	132	-	-	
Förnybara källor					
Pellets	MWh	0,9	1,2	1,4	
Biogas	MWh	0	0	0	
Biodiesel	MWh	114	67	0	
Bioetanol	MWh	0	0	0	
Total egentillverkad energi	MWh	46	74	33	
Total egentillverkad värme	MWh	4 816	2 356	2 701	Installation av värmepumpar.
Total egentillverkad kyla	MWh	189	190	172	
Såld egentillverkad energi	MWh	4,3	3,0	2,2	
Energianvändning – Scope 2					
Total elförbrukning	GWh	147	142	136	
Total värmeförbrukning	GWh		10,6	7,9	2019 delas upp på förnybar/icke-förnybar energi.
Total värmeförbrukning (förnybar)	GWh	6,3			
Total värmeförbrukning (icke-förnybar)	GWh	4,7			
Total kylförbrukning	GWh	0	0	0	
Total ångförbrukning	GWh	0	0	0	
Total energianvändning	GWh	308	263	219	
Energintensitet (Energianvändning/Mkr)		12,2	11,7	11,5	Scope 1 och scope 2.

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
GHG emissioner					
Utsläpp av växthusgaser totalt	ton CO2 eq	33 029	31 200	25 500	
varav utsläpp från egna fordon	ton CO2 eq	5 693	4 535	5 300	
varav utsläpp från egen verksamhet (scope1)	ton CO2 eq	25 021	23 502	18 535	
varav indirekta utsläpp (scope 2)	ton CO2 eq	966	2 165	1 614	CO2 är ifrån fjärrvärme.
varav utsläpp från fyllningsförluster av köldmedia	ton CO2 eq	1 349	998	-	
Klimatintensitet (CO2/Mkr)		1,30	1,38	1,34	GHG emissionsintensitet. Scope 1 och scope 2.

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Totalt vatten från vattentäkt	m ³	391 092	372 709	352 483	
Kommunalt vatten (tredjepartsvatten)	m ³	353 436	284 979	277 734	
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	351 282			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	2 154			
Ytvatten	m ³	1 775	1 617	1 548	
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	1 775			
Grundvatten	m ³	35 881	34 376	23 571	
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	35 881			
Havsvatten	m ³	0	0	0	
Producerat vatten	m ³	0	0	0	
Återvunnet/återanvänt vatten från annan organisation	m ³	-	3	0	Ingår ej som vattenkategori enligt GRI Standards 2018. Kommer ej redovisas 2020 och framåt.
Återvunnet/återanvänt vatten från egen organisation	m ³	-	51 734	49 630	Ingår ej som vattenkategori enligt GRI Standards 2018. Kommer ej redovisas 2020 och framåt.

Varav vatten från vattenbristområde	m ³	52 160			
Kommunalt vatten (tredjepartsvatten)	m ³	44 324			
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	44 324			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Ytvatten	m ³	0			
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Grundvatten	m ³	7 836			
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	7 836			
Havsvatten	m ³	0			
Producerat vatten	m ³	0			
Total återföring av använt vatten	m ³	324 100	340 713	286 792	
Kommunalt vattenreningsverk	m ³	311 492	329 891	230 930	
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	311 492			
Ytvatten	m ³	11 758	0	0	
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	11 758			

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Grundvatten	m ³	850	0	0	
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	850			
Havsvatten	m ³	0	0	0	
Intilliggande vattenmassa	m ³	-	10 290	54 095	Ingår ej som vattenkategori enligt GRI Standards 2018. Kommer ej redovisas 2020 och framåt.
Extern vattenrening	m ³	-	532	1 767	Ingår ej som vattenkategori enligt GRI Standards 2018. Kommer ej redovisas 2020 och framåt.
Varav återfört vatten i vattenbristområde					
Kommunalt vatten (tredjepartsvatten)	m ³	34 207			
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	34 207			
Ytvatten	m ³	0			
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Grundvatten	m ³	0			
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	m ³	0			
Havsvatten	m ³	0			
Producerat vatten	m ³	0			
Totalt utsläpp i vatten (metall)	ton	9,0	17,6	8,9	
Totalt utsläpp i vatten (organiskt material)	ton	37	36	19	
Vattenkonsumtion					
Total vattenkonsumtion	m ³	66 992	-	-	Ändrad beräkningsgrund enligt GRI Standards 2018. Den största volymen är avdunstning från process.
Varav vattenkonsumtion från område med extrem vattenbrist	m ³	3 832	-	-	
Varav vattenkonsumtion från område med hög vattenbrist	m ³	18 431	-	-	
Total förändring i vattenlagring	m ³	-	-	-	Inte tillräckligt med data.

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Avfall					
Totalt avfall	ton	27 287	24 638	27 770	
Återanvändning	ton	220	225	212	
Återvinning	ton	20 901	17 864	22 110	
Kompost	ton	81	1	-	
Återanvändning (nytt användningsområde)	ton	173	245	281	
Energiåtervinning	ton	2 465	2 268	1 923	
Förbränning	ton	174	171	358	
Injektionsbrunn	ton	0	0	-	
Deponi	ton	2 929	3 420	2 660	
Lagring på plats	ton	76	73	23	
Annat	ton	268	371	203	

Farligt avfall

Totalt farligt avfall	ton	1 799	1 614	1 446	
Återanvändning	ton	5	6	-	
Återvinning	ton	164	348	273	
Kompost	ton	0	0	-	
Återanvändning (nytt användningsområde)	ton	19	12	12	
Energiåtervinning	ton	119	94	51	
Förbränning	ton	1 069	463	546	Processvätskor som avfall inkluderad 2019.
Injektionsbrunn	ton	0	0	-	
Deponi	ton	94	202	127	
Lagring på plats	ton	10	10	3,6	
Annat	ton	319	479	433	

För 2019 uppdelat på region (ton)	Norden	Europa	Nord-amerika	Asien	Övriga länder	Kommentarer
Avfall						
Återanvändning	68	23	128	0	1	
Återvinning	7 002	5 206	8 603	73	17	
Kompost	81	0	0	0	0	
Återanvändning (nytt användningsområde)	28	143	1	0	1	
Energiåtervinning	1 698	647	100	20	0	
Förbränning	16	100	58	0	0	
Injektionsbrunn	0	0	0	0	0	
Deponi	158	935	1 737	75	24	
Lagring på plats	0	10	64	2	0	
Annat	8	253	1	6	0	
Farligt avfall						
Återanvändning	0	0	0	5	0	
Återvinning	120	22	22	0	0	
Kompost	0	0	0	0	0	
Återanvändning (nytt användningsområde)	5	14	0	0	0	
Energiåtervinning	31	65	23	0	0	
Förbränning	1 021	33	5	10	0	
Injektionsbrunn	0	0	0	0	0	
Deponi	4	85	5	0	0	
Lagring på plats	2	1	0	7	0	
Annat	135	135	47	2	0	

Medarbetarstatistik

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Totalt antal anställda	Antal	16 505	15 100	14 271	I denna summa ingår endast de bolag som hållbarhetsrapporterat 2019.
Norden	%	19	20	-	
Europa	%	36	36	56	
Nordamerika	%	35	36	37	
Asien	%	9,9	7,9	7	
Övriga länder	%	0,1	0,1	-	
< 30 år	%	21	25	20	
30 – 50 år	%	51	50	55	
> 50 år	%	28	25	25	
Genomsnittsålder	År	43	39	39	
Permanent anställda	Antal	15 644	14 133	11 809	
Män	%	62	62	62	
Kvinnor	%	38	38	38	
Norden	%	20	20	17	
Europa	%	35	35	35	
Nordamerika	%	35	37	40	
Asien	%	9,9	7,9	8	
Övriga länder	%	0,1	0,1	0	
Heltidsanställda män	%	61	57	-	
Heltidsanställda kvinnor	%	35	37	-	
Deltidsanställda män	%	2	3	-	
Deltidsanställda kvinnor	%	2	3	-	
Tillfälligt anställda	Antal	861	967	727	
Män	%	67	67	63	
Kvinnor	%	33	33	37	
Norden	%	17	11	4	
Europa	%	62	42	58	
Nordamerika	%	11	36	38	
Asien	%	9,7	10,5	-	
Övriga länder	%	0,3	0,5	0	
Inhyrd personal	%	6	5	12	
Produktionsanställda					
Män	%	59	-	-	
Kvinnor	%	41	-	-	
<30 år	%	23	-	-	
30-50	%	52	-	-	
> 50	%	25	-	-	
Administrativ personal					
Män	%	70	-	-	
Kvinnor	%	30	-	-	
<30 år	%	17	-	-	
30-50	%	53	-	-	
> 50	%	30	-	-	
Föräldradedighet	Antal	16 404			Siffran avser antalet medarbetare med rätt till föräldradedighet.
Män	Antal	291			Siffran avser antalet män som tog ut föräldradedighet.
Kvinnor	Antal	584			Siffran avser antalet kvinnor som tog ut föräldradedighet.

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Styrelsemedlemmar	Antal	361	296	294	
Män	%	93	94	94	
Kvinnor	%	7	6	6	
<30 år	%	0	0,7	0	
30-50	%	30	32	29	
> 50	%	70	67,3	71	
Ledningsgrupp	Antal	685	728	522	
Män	%	79	80	80	
Kvinnor	%	21	20	20	
<30 år	%	5	5	3	
30-50	%	51	49	49	
> 50	%	44	46	48	
Nyanställda	Antal	5 634	6 887	4 877	
Män	%	62	63	61	
Kvinnor	%	38	37	39	
<30 år	%	42	-	-	
30-50	%	45	-	-	
> 50	%	13	-	-	
Norden	%	12	14	7	
Europa	%	22	18	26	
Nordamerika	%	58	57	56	
Asien	%	7,9	10,9	10,9	
Övriga länder	%	0,1	0,1	0,1	
Personalomsättning	%	28	26	6,7	Mexiko och Kina ingår från 2018.
Män	%	71	71	-	
Kvinnor	%	29	29	-	
Norden	%	13	9		
Europa	%	15	11		
Nordamerika – exklusive Mexiko	%	28	15		
Mexiko	%	75	94		
Asien	%	37	16		
Övriga länder	%	36	6		
Avslutad anställning					
<30 år	%	48			
30-50	%	40			
> 50	%	12			
Genomsnittlig anställningstid	år	8,0	7,6	7,9	

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Arbetsrelaterade skador					
Dödsfall	Antal	0	0	0	
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens	Antal	7	4	6	
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens per en miljon arbetade timmar	Antal	0,2			
Registrerade skador	Antal	310	316	314	
Registrerade skador per en miljon arbetade timmar	Antal	9,9			
Antalet arbetade timmar	Antal (t)	31 028	24 254	23 572	
Arbetsrelaterade skador – inhyrd personal					
Dödsfall	Antal	0	0	0	
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens	Antal	1	13	0	

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens per en miljon arbetade timmar	Antal	0,9			
Registrerade skador	Antal	19	15	10	
Registrerade skador per en miljon arbetade timmar	Antal	17,5			
Antalet arbetade timmar	Antal (t)	1 084	2 919	3 050	
Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar	Antal	9,3	10,2	11,0	Mål LTIF.
Arbetsrelaterad ohälsa					
Dödsfall	Antal	0	-	-	
Registrerade fall av ohälsa	Antal	77	-	-	
Arbetsrelaterad ohälsa – inhyrd personal					
Dödsfall	Antal	0	-	-	
Registrerade fall av ohälsa	Antal	12	-	-	
Utbildning					
Utbildningstimmar, manliga produktionsarbetare	Antal	111 747	138 587	100 940	
Utbildningstimmar, kvinnliga produktionsarbetare	Antal	76 445	112 247	96 662	
Utbildningstimmar, manliga tjänstemän	Antal	46 689	47 051	37 738	
Utbildningstimmar, kvinnliga tjänstemän	Antal	23 584	23 421	14 273	
Utbildningstimmar per anställd	Antal	16	21	18	
Medarbetare som fått utbildning i mänskliga rättigheter	%	31	36	35	
Utbildningstimmar i mänskliga rättigheter	Antal	10 446	18 110	11 059	
Styrelseledamöter som fått information och utbildning i antikorrup­tion	Antal (%)	361 (100)	296 (100)	-	
Norden	Antal (%)	118 (100)			
Europa	Antal (%)	147 (100)			
Nordamerika	Antal (%)	61 (100)			
Asien	Antal (%)	32 (100)			
Övriga länder	Antal (%)	3 (100)			
Medarbetare som fått information om antikorrup­tion	Antal (%)	16 505 (100)	15 100 (100)	14 271 (100)	Våra värderingar.
Norden	Antal (%)	3 136 (100)			
Europa	Antal (%)	5 942 (100)			
Nordamerika	Antal (%)	5 777 (100)			
Asien	Antal (%)	1 633 (100)			
Övriga länder	Antal (%)	17 (100)			
Medarbetare som fått utbildning i antikorrup­tion, administrativa medarbetare	Antal (%)	4 950 (100)	3 407 (100)	-	E-learning.
Norden	Antal (%)	1 440 (100)			
Europa	Antal (%)	2 087 (100)			
Nordamerika	Antal (%)	1 199 (100)			
Asien	Antal (%)	210 (100)			
Övriga länder	Antal (%)	14 (100)			
Affärspartners som fått information om antikorrup­tionspolicy	Antal(%)	528	298	219	Har inte tillräcklig data för %.
Norden	Antal (%)	65	-	-	Har inte tillräcklig data för %.
Europa	Antal (%)	421	-	-	Har inte tillräcklig data för %.
Nordamerika	Antal (%)	29	-	-	Har inte tillräcklig data för %.
Asien	Antal (%)	13	-	-	Har inte tillräcklig data för %.
Övriga länder	Antal (%)	0	-	-	Har inte tillräcklig data för %.

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Utvecklingssamtal					
Utvecklingssamtal, manliga produktionsarbetare	%	47	74	70	Implementering av utvecklingssamtal på nyförvärvade bolag är låg.
Utvecklingssamtal, kvinnliga produktionsarbetare	%	52	42	68	-II-
Utvecklingssamtal, manliga tjänstemän	%	71	89	86	-II-
Utvecklingssamtal, kvinnliga tjänstemän	%	68	88	84	-II-
Sjukfrånvaro	%	3,8	4,1	3,6	
Antalet högskoleutbildade	%	14	13	12	
Omfattas av skyddskommitté	%	88	84	87	
Omfattas av kollektivavtal	%	43	55	55	

Affärsstatistik

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Inköpt värde	Mkr	13 606	13 467	9 192	
Lokalt	%	10	8	7	Kommun
I eget land	Mkr	6 965	-	-	
Europa	Mkr	9 390	8 676	5 468	Utbrutit ur respektive världsdel.
Asien	Mkr	1 019	1 332	1 327	
Nordamerika	Mkr	3 091	3 331	2 319	
Sydamerika och Karibien	Mkr	106	-	-	
Afrika	Mkr	0,2	-	-	
Övriga länder	Mkr	-	128	77	Delat upp i andra världsdelar.
Leverantörer av direktmaterial	Antal	10 800	9 200	6 000	
Nya leverantörer av direktmaterial	Antal	644	578	600	
utvärderad på sociala kriterier	Antal (%)	207 (32%)	140	348	Rapporteras i % framöver.
utvärderad på miljökriterier	Antal (%)	269 (42%)	168	348	Rapporteras i % framöver.
utvärderad på kvalitet	Antal (%)	269 (42%)	248	348	Rapporteras i % framöver.
Antal egna produktionsbolag utvärderade angående uppfyllnad av mänskliga rättigheter	Antal	78	66	-	
Avsatt för strategiska- och produktutvecklingsprojekt	Mkr	742	614	502	

Lokalt samhällsansvar

	Enhet	2019	2018	2017	Kommentarer
Sponsring					
Sponsring kultur, idrott, hälsa och ungdom	Mkr	3,0	2,5	2,3	
Politiska bidrag	Kr	0	0	0	

NIBE

NIBE Industrier AB (publ) · Box 14 · 285 21 MARKARYD · Tel 0433 - 27 30 00 www.nibe.com · Org-nr: 55 63 74 - 8309
Den fullständiga årsredovisningen tillsammans med kallelse till årsstämman distribueras till alla aktieägare som inte meddelat att de ej önskar någon skriftlig information.
Dessutom publiceras årsredovisningen på vår hemsida www.nibe.com.