

The NIBE logo is displayed in a white rectangular box in the top left corner. The letters are in a bold, red, serif font.

NIBE

2022

Årsredovisning

Hållbara energilösningar i världsklass

Innehåll

NIBE GROUP	4
VD har ordet	14
NIBE Climate Solutions	18, 40
NIBE Element	22, 54
NIBE Stoves	20, 48
Drivkrafter och trender	34
Finansiella mål	8
Hållbarhetsmål	10
Internationella mål	64
Vision	7
Ledningsfilosofi	
– Våra affärsprinciper	12
– Våra värderingar	13
Strategiska fokusområden	24
– Tillväxt med lönsamhet	26
– Marknadsorienterad expansion	28
– Innovation	30
– Långsiktighet	32
NIBEs intressenter	68
Affärsmöjligheter och risker	70
Börsåret för NIBE-aktien	74
FINANSIELL REDOVISNING	
• Bokslut 2021	78
• Femårsöversikt	80
• Koncernens resultaträkning	82
• Affärsområden	84
• Koncernens balansräkning	86
• Koncernens kassaflödesanalys	89
• Nyckeltal	90
• Moderbolag	96
• Risker och riskhantering	98
• Noter	100
Bolag som ingår i koncernen	137
ICKE FINANSIELL REDOVISNING	
Allmänna upplysningar	150
NIBEs väsentliga frågor	153
– Affärs- och etik kategorier	151
– Miljö kategorier	153
– Sociala kategorier	160
• Revisorsyttrande hållbarhetsrapport	172
Bolagsstyrningsrapport	173
• Revisorsyttrande avseende bolagsstyrningsrapport	177
• Revisionsberättelse	179
NIBEs styrelse	183
NIBEs ledning	184

• Revision

Pressreleaser under året

Kvartal 1

17 feb NIBEs Bokslutskommuniké 2020

Kvartal 2

14 apr Kallelse till NIBEs årsstämma 2022

14 apr NIBEs Årsredovisning publiceras

17 maj NIBEs Delårsrapport 1 2022

17 maj Årsstämma i NIBE Industrier AB

31 maj Förvärv av 50% av italienska Argoclima S.p.A

30 juni Avyttring av 26% av Schulthess Maschinen AG

Kvartal 3

6 juli Förvärv av 41% av Pacific Energy Fireplace Prod. Inc

18 aug NIBEs Delårsrapport 2 2022

Kvartal 4

4 okt Förvärv av tyska ELMESS-Klöpper Group

16 nov NIBEs Delårsrapport 3 2022

Kalender

16 maj 2023

Delårsrapport 1, januari – mars 2023
Årsstämma i Markaryd, kl 17.00

17 augusti 2023

Delårsrapport 2, januari – juni 2023

15 november 2023

Delårsrapport 3, januari – september 2023

Finansiella redovisningen har reviderats av NIBEs externa revisor.

Revisionsberättelse, se sid 188–191.

Revisorsyttrande avseende lagstadgad hållbarhetsrapport, se sid 181.

Revisorsyttrande avseende bolagsstyrningsrapport, se sid 186 .



En energisnålare vardag

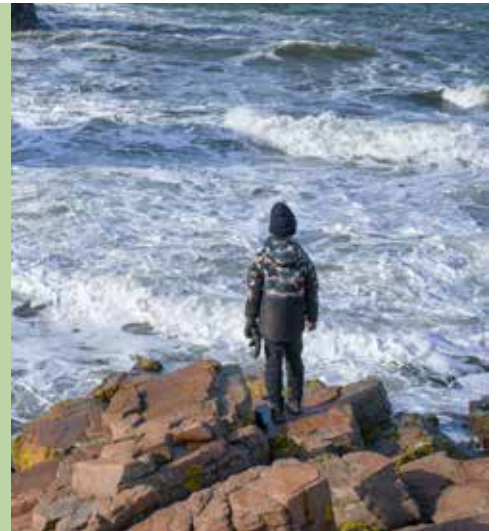
Vi bidrar till en energisnålare vardag samtidigt som det också ska vara bekvämt, enkelt och tryggt för våra kunder. Med våra intelligenta hållbara energilösningar i världsklass bidrar vi till ett mer hållbart samhälle.

Läs mer på sid 34.

Energieffektivitet bidrar till ett fossilfritt samhälle

Vi är med våra produkter delaktiga i den internationella ambitionen att ställa om till ett fossilfritt samhälle genom en minskad energiförbrukning. Vi bidrar också genom att medvetet minska vår egen klimat- och miljöpåverkan i hela vår värdekedja.

Läs mer på sid 44.



Vi är en industripartner

Vi är en viktig industripartner för många andra tillverkande företag inom olika branscher och erbjuder ett stort utbud av komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning.

Läs mer på sid 54.

En internationell koncern med bolag och närvaro i hela världen

NIBE Group är en global koncern som bidrar till ett minskat klimatavtryck och bättre utnyttjande av energi. Inom våra tre affärsområden – Climate Solutions, Stoves och Element utvecklar, tillverkar och marknadsför vi ett brett utbud av miljövänliga och energieffektiva lösningar för inomhuskomfort i alla typer av fastigheter samt komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning inom industri och infrastruktur.

Från starten i småländska Markaryd för 70 år sedan, har NIBE vuxit till en global koncern med 21 300 (20 400) anställda i genomsnitt och närvaro över hela världen. Drivkraften har sedan starten varit en stark kultur av entreprenörskap och en passion för ansvarsfullt företagande. Framgångsfaktorerna har varit långsiktiga investeringar i hållbar produktutveckling och strategiska förvärv. Tillsammans har detta åstadkommit en målinriktad och kraftig tillväxt som 2022 genererade en omsättning på drygt 40 (31) miljarder kronor.

NIBE är sedan 1997 börsnoterat under namnet NIBE Industrier AB på Nasdaq Nordic, Large Cap med en sekundärnotering på SIX Swiss Exchange sedan 2011.

Affärsområden inom NIBE Group

NIBE Climate Solutions

Miljövänliga, intelligenta och energieffektiva produkter för klimatisering och ökad inomhuskomfort samt uppvärmning av varmvatten.

Med våra produkter blir fastigheters klimatpåverkan markant mindre utan att komforten minskar.

Läs mer på sid 40.



NIBE Stoves

Energieffektiva eldstäder för olika uppvärmningsbehov och krav på design.

Ett ökat utbyte av gamla eldstäder till nya med vår moderna teknik får snabbt en positiv effekt på miljön.

Läs mer på sid 48.



NIBE Element

En industriell partner med kundangepassade komponenter och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning med hållbarhet i fokus.

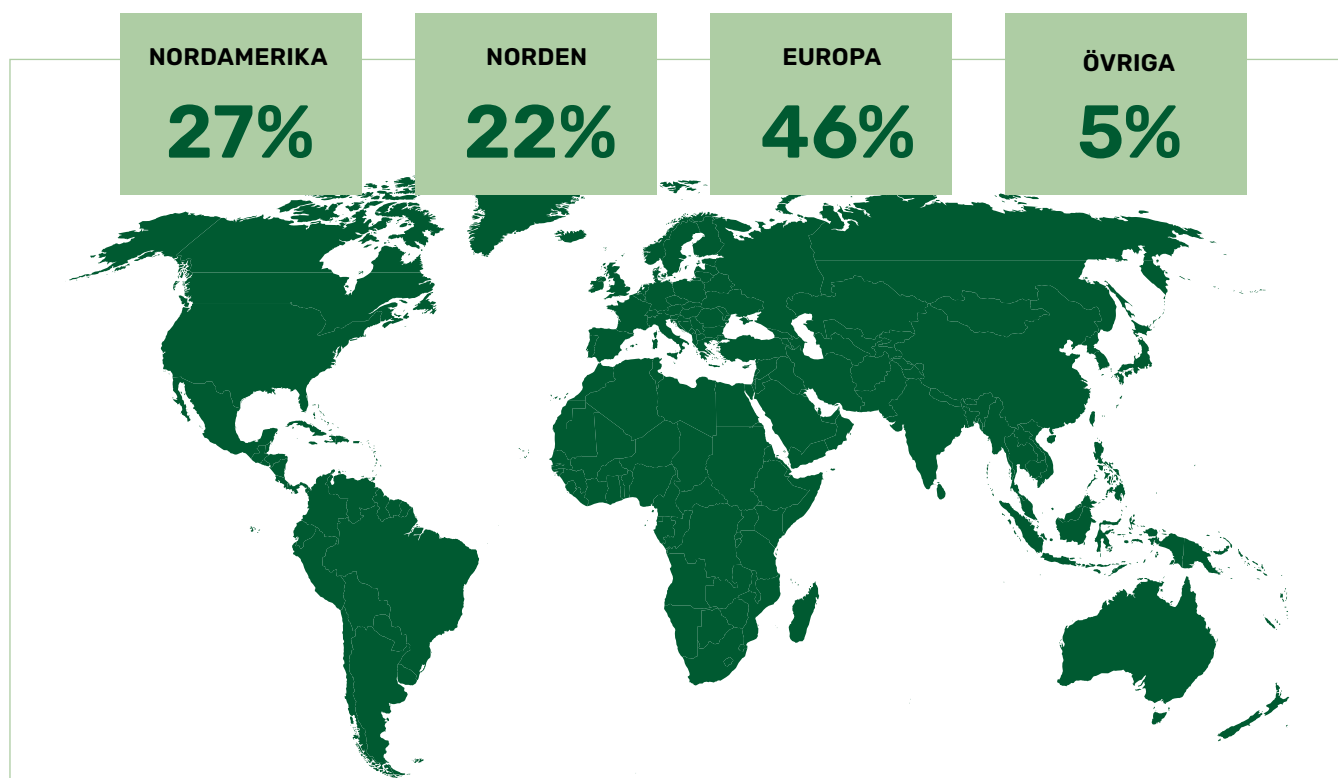
De flesta produktgrupperna ökar energieffektiviteten, energioptimerar och bidrar till lägre koldioxidavtryck.

Läs mer på sid 54.



OMSÄTTNING, GEOGRAFISK FÖRDELNING

2022



OMSÄTTNING MKR

40 071

TILLVÄXT %

30,0

RÖRELSEMARGINAL* %

14,7

RESULTAT EFTER
FINANSNETTO* MKR

5 708

RESULTAT
EFTER SKATT* MKR

4 428

SOLIDITET %

51,8

VINST PER AKTIE* KR

2,17

FÖRESLAGEN
UTDELNING KR

0,65

Nyckeltal NIBE Group

Finansiella nyckeltal		2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	Mkr	40 071	30 832	27 146	25 342	22 516
Tillväxt	%	30,0	13,6	7,1	12,5	18,5
Rörelsemarginal *	%	14,7	14,4	13,0	12,0	12,4
Resultat efter finansnetto *	Mkr	5 708	4 288	3 305	2 836	2 632
Resultat efter skatt *	Mkr	4 428	3 348	2 570	2 184	2 037
Soliditet	%	51,8	49,9	46,3	47,3	47,8
Vinst per aktie *	Kr	2,17	1,63	1,25	1,08	1,01
Föreslagen utdelning	Kr	0,65	0,50	0,39	0,35	0,33

* Exklusive förvävsrelaterade omvärderingar

Definitioner finns på sid 95.

Det här är NIBE

NIBE finns för att ge världen bättre energilösningar. Ända sedan starten har vi arbetat passionerat och målinriktat med att utveckla nya metoder för bättre energieffektivitet. På så sätt spelar NIBE en viktig roll i den globala omställningen till ett mer hållbart samhälle. Det är vi stolta över.

Vi på NIBE är av naturen envisa och vi ger oss aldrig. Vi tror på gammaldags hederlighet, medmänsklighet och vikten av att hålla vad man lovar. Vi gillar att hålla fast vid vår historia. Vi bryr oss om orterna där vi finns och människorna som bor där. På så sätt är vi kanske traditionalister.

Men vi är samtidigt ett resultatnriktat och världsledande innovationsföretag med fokus på att skapa nytta och besparingar för våra kunder. Vi letar ständigt och nyfiket efter nya tekniska lösningar för att förbättra våra produkter och tjänster. Vi vill växa med god lönsamhet och vi ställer höga krav på både oss själva och våra partners.

Det är detta som gör NIBE unikt. Vi har fötterna på jorden samtidigt som blicken är stadigt riktad framåt. Och vi arbetar oförtröttligt med att ge världen bättre energilösningar. Vi ger oss som sagt aldrig.



NIBEs Vision

Våra hållbara energilösningar i världsklass ska bidra till en snabbare omställning till ett resurseffektivt och fossilfritt samhälle.

Affärsidé

Att erbjuda marknaden hållbara, högkvalitativa, innovativa och energieffektiva produkter och systemlösningar inom de tre affärsområdena.

Mission

Att varje dag arbeta engagerat och klokt för att utveckla hållbara energilösningar i världsklass.

Varumärkeslöfte Hållbara energilösningar i världsklass

Vår position

Affärsinriktningen möter visionen

Genom att målmedvetet utveckla vår produktportfölj, så att vi aktivt kan bidra till omställningen mot ökad förnybar energiteknik och förbättrad energieffektivitet, har vi goda möjligheter att möta efterfrågan och vår vision.

Våra tre affärsområden har alla en marknadsnärvaro på flera kontinenter och vi bedömer att vi har en stark position för att kunna fortsätta växa globalt med den närvaro vi har på de internationella industrialiserade marknaderna. Samtidigt som vi stärker vår förmåga att möta efterfrågan på flera kontinenter, sprider vi våra affärsrisker och skapar förutsättningar för ökad tillväxt.

Väl beprövade metoder för förvärv

Vi har genomfört förvärv under lång tid och har en väl etablerad förvärvsprocess vad avser analys, genomförande och integration. Eftersom våra marknader globalt sett är fragmenterade med många aktörer, har vi fortsatt en god potential för ytterligare förvärv. Den förvärvsdrivna tillväxten sker inom ramen för sunda och starka finanser.

En stor marknad med utrymme för tillväxt

NIBE har en stark marknadsposition både i Europa och Nordamerika inom koncernens alla tre affärsområden. Våra ambitiösa tillväxtmål baseras på att vi ser att det fortfarande finns stor potential för såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt på ett globalt plan.

Den sammantagna nåbara marknadsstorleken för NIBE är betydande och uppskattas idag till cirka 1 200 miljarder kronor. Störst är marknaden för energieffektiva och hållbara produkter inom segmentet för hus- och fastighetsuppvärmning/luftkonditionering och ventilation. NIBE Climate Solutions nåbara marknad uppskattas till cirka 1 000 miljarder kronor, följt av NIBE Elements nåbara marknad som uppskattas till cirka 160 miljarder och NIBE Stoves nåbara marknad som uppskattas till cirka 50 miljarder kronor.

Sund företagskultur

Vår småländska bakgrund med lång tradition av hög produktivitet, god kvalitet samt en väl fungerande kostnadskontroll ger oss en tillitsorienterad, decentraliserad organisation som har stor flexibilitet att framgångsrikt möta marknadens helt nya eller varierande behov och villkor.

Finansiella mål för långsiktig positiv utveckling

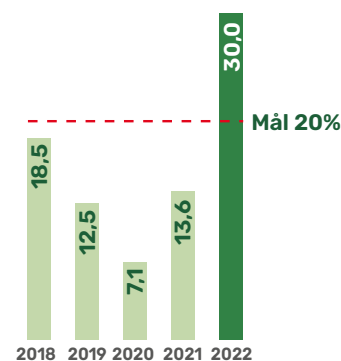
Tillväxt 20 %

Tillväxten ska genomsnittligt uppgå till 20% per år, varav hälften ska vara organisk och hälften förvärvad.

Hälften av den målsatta genomsnittliga tillväxten ska över tid åstadkommas organiskt. En stagnerande tillväxt är ett hot mot att upprätthålla god och uthållig lönsamhet. Den förvärvade tillväxten har historiskt sett balanserat den organiska på så sätt att den oftast varit mindre än den organiska i goda tider och större i besvärligare tider. Under de senaste fem åren har den totala genomsnittliga tillväxten varit 16,1%.

2022

Under 2022 uppgick omsättningen till 40,1 miljarder kronor. Årets förvärvade bolag har tillfört koncernen en sammanlagd årsomsättning på cirka 1,7 miljarder kronor samtidigt som avyttringen av Schulthess inneburit en minskning av omsättningen. Förvärv och avyttring beaktade ligger nu koncernens omsättning, räknat på rullande 12-månadersbasis, på cirka 40 miljarder kronor.



Tillväxt senaste fem åren (%)

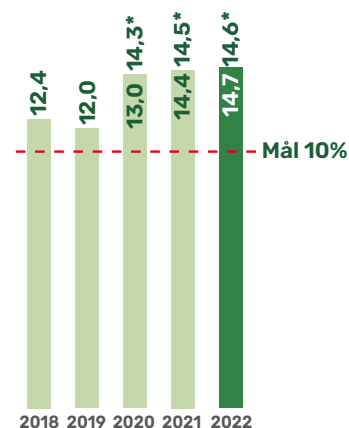
Rörelsemarginal 10 %

Rörelseresultatet för respektive affärsområde liksom för koncernen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av omsättningen.

Rörelsemarginalen ska ligga på minst 10% för att ge verksamheten stabilitet och god beredskap för både förvärv och snabba förändringar i omvärlden. Detta är en av de viktigaste grundpelarna för att säkerställa långsiktig positiv utveckling och kontinuerlig tillväxt. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga rörelsemarginalen för koncernen varit 13,5% exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar.

2022

Rörelseresultatet exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar förbättrades med 32,9% jämfört med fjolåret och rörelsemarginalen exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar ökade från 14,4% till 14,7%. På grund av de förvärvade bolagens varierande lönsamhetsnivåer och säsongsmönster är det först efter en hel 12-månadersperiod som ett helt rättvisande rörelseresultat kan redovisas. De administrativa förvärvskostnaderna uppgick till 19 Mkr (13 Mkr) och därutöver har, precis som tidigare, kostnader tagits för förvärvsprocesser som avbrutits.



Rörelsemarginal senaste fem åren (%)

* inklusive förvärvsrelaterade omvärderingar

Avkastning på eget kapital

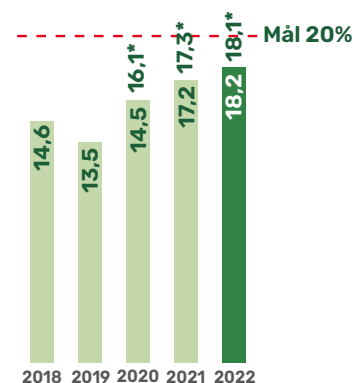
20 %

Avkastningen på eget kapital ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.

God avkastning på eget kapital bidrar till en stabil ägarstruktur och aktiekurs samt ökar förmågan att attrahera ytterligare kapital. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital exklusive förvävsrelaterade omvärderingar varit 15,7%.

2022

Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 28,0 miljarder kronor, en ökning med 6,3 miljarder kronor jämfört med 2021.



Avkastning på eget kapital senaste fem åren (%)

* inklusive förvävsrelaterade omvärderingar

Soliditet

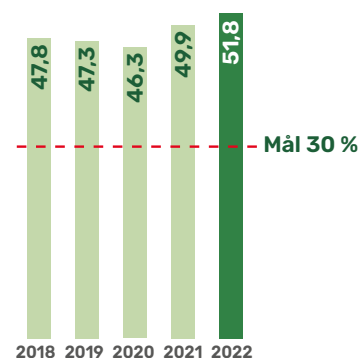
30 %

Soliditeten i koncernen ska inte understiga 30%.

God soliditet visar att koncernen har en stark finansiell ställning. Det är också en nödvändighet i en koncern med stark tillväxt. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga soliditeten varit 48,9%.

2022

Det egna kapitalet har under senaste året ökat med 29% medan balansomslutningen ökat med 24%, vilket innebär att soliditeten har ökat.



Soliditet senaste fem åren (%)

Hållbarhetsmål för ansvarsfullt företagande

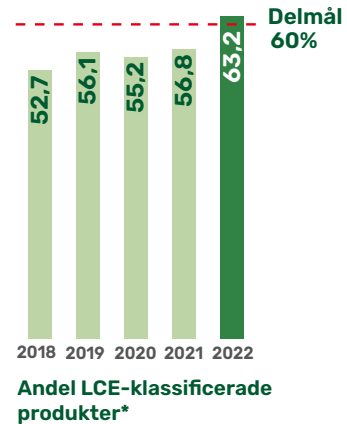


60%

Ökad klimatnytta i vår produktportfölj

Delmålet har varit att 60% av vår omsättning ska utgöras av LCE-klassificerade produkter* före utgången av 2023. Vi har nu satt ett nytt delmål på 70% före utgången av 2026.

Våra produkter använder till stor del förnybar energi och en stor del av vår produktportfölj stödjer kundernas omställning i hemmet, i större fastigheter och inom industrin, till en mer energieffektiv användning med lägre koldioxidavtryck. Vi har som mål att ha en stabil portfölj av produkter som hjälper kunderna att ställa om till en låg koldioxidekonomi. Målet är kopplat till vår vision och fokusområden (materialitet) såsom förnybar energi, energieffektiva produkter, produkt- och affärsutveckling samt tillväxt.



2022

Av vår totala omsättning 2022 utgjorde 63,2% LCE-klassificerade** produkter. Detta är klart över vår delmålsättning och en kraftig uppgång som tydligt visar den starka efterfrågan vi ser inom dessa produktkategorier. Vi har i år valt att även LCE-klassificera ventilation och fastighetskyla, då vi anser att de uppfyller kravet att vara tekniskt hållbara produkter för energieffektiva byggnader.

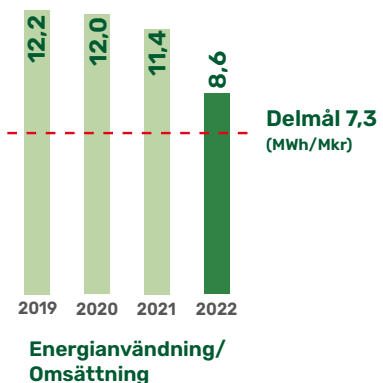


40%

Kontinuerligt minskad energianvändning

Delmålet är att minska energianvändningen med 40% fram till 2030 jämfört med 2019 som basår (mätt som MWh/Mkr i omsättning) och därefter sänka den ytterligare.

Målet är satt med utgångsläget att minska inköpt mängd energi till våra fastigheter och processer. Egenproducerad energi som till exempel genererad värmepumpsenergi och solpaneler inom verksamheten är exkluderad. Detta utfall är beräknat på den totala energianvändningen för de bolag som ingick i basåret 2019. Målet är kopplat till våra fokusområden miljö och klimat samt användande av våra energi-effektiva produkter som använder förnybar energi i verksamheten.



2022

Vi har i beräkningen utgått från de bolag och verksamheter som utgjorde värdet basåret 2019, 12,2 MWh/Mkr och har 2022 nått en energintensitet på 8,6 MWh/Mkr. En minskning med 29,5% jämfört mot basåret 2019.

*FTSE LCE ICS™ (Financial Times Stock Exchange - Low Carbon Economy Industrial Classification System) är en kvantitativ modell, utformad för investerare att kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan.

** Produktgrupper inräknade i LCE: värmepumpar, ventilation, fastighetskyla, fjärrvärme, pannor och kaminer för eldning av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el- och hybridfordon samt förnybar energiproduktion.



0

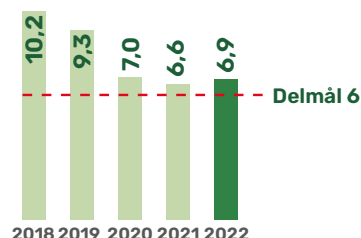
En trygg arbetsplats fri från olyckor

Det långsiktiga om än svåruppnåeliga målet är naturligtvis noll olycksfall. Delmålet är en olycksfallsfrekvens på mindre än 6 före utgången av 2023.

Implementeringen av arbetsmiljöpolicyn fortsätter och ett systematiskt samt förebyggande arbete genomförs löpande. I mätetalet är alla inräknade som utfört arbete i vår verksamhet. Mätetalet avser frekvensen av olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning efter olycksdagen delat på 1 miljon arbetade timmar (LTIF). Detta mål stödjer vårt fokusområde arbetsmiljö och skador.

2022

Utfallet för LTIF 2022 blev en ökning till 6,9. Denna ökning är relaterad till några bolag i gruppen som ligger högt i utfall. Åtgärdsplaner är upprättade för att minska utfallet i berörda bolag



Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF)



100%

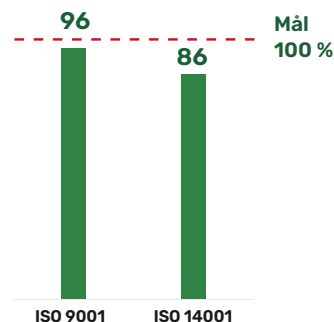
Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete

Det långsiktiga målet är att 100% av våra produktionsenheter ska ha certifierade ledningssystem för ISO 9001 och ISO 14001.

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Förvärvade produktionsenheter har en tidsram på två hela kalenderår innan certifiering skall vara genomförd. Vi mäter därmed utfall 2022 mot bolag som ingått i gruppen sedan 2020. Målet stödjer våra fokusområdens efterlevnad av lagar, krav och standarder.

2022

Vi har en ökning för ISO 9001 till 96% (94%) och samma nivå för ISO 14001 på 86% (86%), vilket till stor del beror på en eftersläpning i certifieringsprocessen hos bolagen under pandemin.



Certifierade bolag



65%

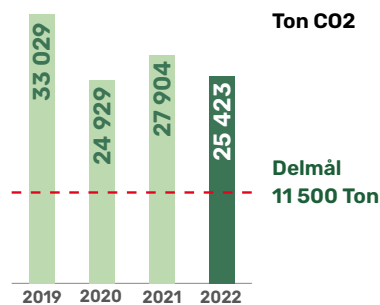
Reducera CO2 utsläpp från år 2019 till 2030

Det långsiktiga målet är att uppnå koldioxidneutralitet 2050. Delmålet är att reducera våra direkta och indirekta koldioxidutsläpp med 65% år 2030 jämfört med basåret 2019.

Vi har satt som mål att reducera våra direkta (scope 1) och indirekta (scope 2) koldioxidutsläpp med 65% år 2030 jämfört med basåret 2019. Målet är kopplat till våra fokusområden klimat och miljö samt användande av våra energieffektiva produkter som använder förnybara energi i verksamheten.

2022

Arbete pågår med full kraft för att reducera vårt koldioxidutsläpp enligt upprättade handlingsplaner i respektive verksamhet. Det är klart positivt att vi under 2022 nått 27% minskning i de bolag och verksamheter som utgjorde värdet basåret 2019. Siffrorna för 2020 och 2021 är påverkade av pandemin och därför inte helt jämförbara med 2022.



Utsläpp av koldioxid, ton

LEDNINGSFILOSOFI

Våra affärsprinciper

Vår ledningsfilosofi är djupt förankrad i åtta grundidéer som utgör fundamentet för hela vår verksamhet och skapar förutsättningarna för vår fortsatta framgång. Även om lönsamhet har högsta prioritet och är en grundförutsättning för vår fortsatta verksamhet, kommer vi aldrig att ge avkall på våra värderingar för att uppnå den. Vår inställning är att långsiktig lönsamhet bara kan byggas på respekt för lagstiftning, hederlighet, gott samarbete och transparens. Våra Affärsprinciper finns beskrivna och tillgängliga på 20 språk.



God lönsamhet

God lönsamhet är och har alltid varit vår tradition och är den viktigaste och grundläggande förutsättningen för långsiktig framgång och kontinuerlig tillväxt. Den säkerställer handlingsfrihet och oberoende samt skapar trivsel och trygghet hos de anställda och gör oss till en attraktiv arbetsgivare när vi söker efter nya medarbetare.

Hög produktivitet

Hög produktivitet är helt avgörande för god konkurrenskraft och vår produktivetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidmätning, skapar god produktivitet, högt tidsutnyttjande och rättvisande löner.

Offensiv produktutveckling

Offensiv produktutveckling med målsättningen att alltid ha det mest prestandastarka sortimentet, är en förutsättning för god organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Vårt fokus ligger på intelligenta, energieffektiva och miljövänliga produkter som ska bidra till minskad klimatpåverkan och hållbar utveckling.

Kvalitet i allt – kunden i centrum

Vi ska vara en trygg partner som kunderna alltid ska kunna lita på. NIBE ska ha certifierade ledningssystem för kvalitet och miljö i sina produktionsanläggningar. Med hög tillgänglighet och professionellt bemötande ska vi hjälpa kunderna med att välja rätt lösningar som bidrar till minskade kostnader och minskad miljöpåverkan för dem.

Marknadsorienterad expansion byggd på sunt förnuft

Kontinuerlig expansion är helt nödvändig för vår utveckling. En kombination av god organisk tillväxt och väl avvägd förvärvad tillväxt skapar den bästa vitaliseringen av organisationen. Nya marknadsinbrytningar ska vara väl förberedda och genomföras konsekvent.

Fokus på tre kärnverksamheter

Ett tydligt fokus på tre affärsområden skapar tydlighet såväl internt som externt. Samtidigt ger det riskspridning och en rimlig riskexponering. Dessutom ger detta ett ständigt fördjupat kunnande inom respektive område, vilket i sin tur ger ett analysförsprång som kan användas inte minst vid förvärv.

Engagerade medarbetare

Engagemang skapas av ett ledarskap som präglas av gott föredöme, tydlighet och uppriktighet. Gemensamma värderingar, enkla organisationsformer och utvecklingsmöjligheter för alla, skapar en kultur präglad av initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft där alla har förutsättningar att trivas.

Långsiktighet

Långsiktighet innebär att ansvarstagande, uthållighet och kontinuitet vinner i längden. Nyordning sker först efter noggrann prövning och vår strävan efter långsiktiga relationer såväl internt som med omvärlden skapar en långsiktig hållbar verksamhet.

LEDNINGSFILOSOFI

Våra värderingar

Våra värderingar utgör en viktig del av vår ledningsfilosofi och företagskultur samt framhåller att vi vill agera som ett ansvarstagande företag gentemot människor i vår närhet, våra externa intressenter och miljön. Värderingarna är djupt rotade i vår långsiktiga tradition att bedriva ansvarsfullt företagande. Vi arbetar konsekvent med att kommunicera vår värdegrund till alla medarbetare i koncernen. Våra Värderingar finns beskrivna och tillgängliga på 20 språk.



Respekt för mänskliga rättigheter

Det mest grundläggande åtagandet är att vi respekterar människor som berörs av vår verksamhet och deras mänskliga rättigheter.

Goda arbetsförhållanden

Vi ska ha hög standard på arbetsmiljön i våra verksamheter och bidra till medarbetarnas trivsel och utveckling. Våra leverantörer och andra samarbetspartners ska också ha denna insikt.

Minskad miljöpåverkan

Helhetssynen på miljön ska vara vägledande i produktutvecklingsarbetet och i tillverkningen samt vid val av material, transporter, produktfunktion och slutlig återvinning.

God affärsetik

Vi ska följa tillämplig lagstiftning och ha nolltolerans vad gäller mutor och korruption samt vara ärliga i vår kommunikation.

Ansvarsfulla inköp

Vi samarbetar enbart med leverantörer som tillämpar samma principer som vi själva gör vad gäller uppförandekod, kvalitetskrav och affärsprinciper.

Produktansvar

Vår grundprincip är att NIBE ska beakta alla relevanta aspekter som rör produkternas kvalitet, säkerhet och miljöprestanda.

Samhällsengagemang

Vi ska vara goda medborgare i de lokala samhällen där vi har verksamheter, genom att lokala initiativ och bidra till positiv utveckling. Vi deltar även i internationella samhällsengagemang, exempelvis med hjälp till offer för krig och terror samt med hjälp vid naturkatastrofer.

Transparens

För att bygga förtroende och skapa relationer ska vi vara öppna och ärliga i vår kommunikation samt följa regler och normer.

VD har ordet

"Stabilt 2022 – delmålet på 40 miljarder passerades"



Gerteric Lindquist, VD och koncernchef

2022 har varit ett år med utomordentligt stark efterfrågeutveckling inom alla våra tre affärsområden men också ett år med stora utmaningar vad gäller material- och komponentbrister som skadat vår leveransförmåga. Tack vare alla goda interna krafter har vi trots detta lyckats skapa en kraftig organisk tillväxt och uppfyllt vårt delmål att omsätta 40 miljarder senast 2025 redan 2022. Vårt nästa delmål är nu att omsätta 80 miljarder helst 2026 och senast 2029.

Koncernens omsättning passerade under året 40 miljarder kronor, vilket innebär att vi redan på fyra år uppnådde delmålet att senast 2025 omsätta 40 miljarder. Omsättningstillväxten uppgick under helåret till 30,0% (13,6%) varav 26,5% (11,8%) var organisk. Den försvagade svenska kronan har haft en positiv effekt på omsättningsutvecklingen liksom de prishöjningar som vi genomfört under den senaste 12-månadersperioden.

Året har präglats av en utomordentligt stark efterfrågan. Den huvudsakliga bakomliggande orsaken till detta är insikten hos såväl politiken som slutkonsumenter att vi måste komma bort ifrån beroendet av fossila bränslen för att på allvar kunna ta itu med problematiken kring klimatförändringen. Denna insikt har dessutom kraftigt förstärkts efter Rysslands fasansfulla övergrepp på Ukraina.

Den kraftiga efterfrågeökningen har dessvärre inte kunnat tillfredsställas eftersom underleverantörsleden inte hunnit med att ställa om tillräckligt snabbt. Att vi parallellt med leverantörsstörningarna dessutom drabbats av mycket kraftiga och frekventa prishöjningar har minst sagt varit mycket påfrestande. Året har därför kommit att präglas av att trots våra leveranssvårigheter upprätthålla en fortsatt förtroendefull och konstruktiv dialog med våra kunder, att säkerställa att våra underleverantörer verkligen ställer om till en helt annan efterfrågenivå samt att genomföra nödvändiga prisjusteringar på våra egna produkter.

Efter att vi, alltsedan halvårsskiftet 2021, ständigt haft leveranssvårigheter innebar ändå årets fjärde kvartal en stor förbättring ur flera aspekter. Tack vare våra underleverantörers avsevärt bättre leveransförmåga kunde vi börja producera och leverera på en helt annan nivå än tidigare samtidigt som produktiviteten förbättrades. Att våra egna prisjusteringar dessutom fick bättre genomslag innebar att vi för året som helhet i princip kunnat behålla vår rörelsemarginal.



NIBEs satsningar är på väg att förändra det västra industriområdet i Markaryd till ett alltmer internationellt centrum för klimatiseringsteknologi. Tre stora byggprojekt som löper parallellt kommer att färdigställas under 2023–24. Uppförandet av den nya fabriken för värmepumpar (i bakgrunden till vänster) är i sin slutfas och maskinutrustningen kommer att installeras under 2023 för att snabbt kunna öka produktionskapaciteten. NIBEs Visitor Center (i förgrunden) kommer också att färdigställas i sin nya form under 2023. Byggnaden kommer att innehålla en helt ny NIBE utställning, nya avancerade utbildningslokaler, nya mötesrum med den senaste tekniken och ett antal olika gemensamhetsytor för våra gäster. Innovationscenter presenteras på sidan 31.

Underleverantörsproblematiken är ännu inte till fullo löst men vi förväntar oss en successiv förbättring under 2023 samtidigt som vi kraftigt ökar vår egen kapacitet i form av såväl bemanning som anläggningar.

Av naturliga skäl har vår förvärvsintensitet varit lägre under den tid som pandemin grasserat och det är därför tillfredsställande att vi under året genomfört två strategiska förvärv och ytterligare ett under januari innevarande år.

Affärsområdet NIBE Climate Solutions har haft en mycket kraftig orderingångsökning under hela året och bakgrunden till detta har redan beskrivits. Även om det framför allt är Europa som står för den största ökningen så har, glädjande nog, även den nordamerikanska marknaden börjat uppvisa positiva signaler. Ytterligare en anledning till den positiva utvecklingen är det uppskattade mottagandet av våra nya generationer prestandastarka värmepumpar, utvecklade med marknadens mest avancerade styrningar och naturliga köldmedier i fokus.

Som tidigare också berörts så har våra egna utleveranser inte varit tillfredsställande på grund av bristerna i leverantörskedjan men under fjärde kvartalet förbättrades situationen avsevärt och demonstredade också den kapacitet vi besitter när väl försörjningssidan fungerar.

För att klara av såväl den närliggande som den långsiktiga förväntade tillväxten genomförs inom affärsområdet mycket stora investeringsprogram på våra prioriterade huvudmarknader. Målsättningen är att initialt fördubbla produktionskapaciteten och på lite längre sikt ytterligare en fördubbling.

Glädjande nog har också fjärde kvartalets förbättrade leveransförmåga även förbättrat produktiviteten. Detta tillsammans med effekten

av att våra egna prisjusteringar fått bättre genomslag har gjort att rörelsemarginalen på helårsbasis tagit sig över fjolårets nivå. På grund av det självklara beslutet att efter Rysslands fruktansvärda övergrepp på Ukraina, avveckla våra ryska verksamheter har en engångskostnad i form av uppskattade nedskrivningar av verksamheterna med 114 Mkr belastat första kvartalets rörelseresultat. Under andra kvartalet uppstod en engångsintäkt på 232 Mkr genom avyttringen av ytterligare 26% av aktierna i Schulthess.

Affärsområdet NIBE Stoves har också haft en synnerligen god orderingångsökning under hela året. De marknadsmässiga huvudledningarna till detta är de höga energipriserna samt önskemålet om att också ha en andra värmekälla i hemmet.

Då vi bedömer att denna trend kommer att fortsätta, pågår även inom detta affärsområde ett större investeringsprogram för ökad kapacitet, vilket tillsammans med en förbättrad försörjningssituation kommer att säkerställa en återgång till normala leveranstider. Vår bedömning är vidare att ytterligare förbättrad förbrännings effektivitet liksom reducerad partikelhalt i rökgaserna kommer att vara avgörande framtida kundkrav. Därför satsas stora utvecklingsresurser för att ligga i framkant vad gäller lösningar på dessa krav.

Det är med tillfredsställelse vi kan konstatera att affärsområdet under fjärde kvartalet, då hög omsättning, egna prisjusteringar samt förbättrad produktivitet samspelade, skapade en så stor förbättring av rörelseresultatet att rörelsemarginalen för helåret blev något bättre än fjolårets.



I november 2022 bjöds Gerteric Lindquist in som representant för hela världens värmepumpsindustri när IEA (International Energy Agency) lanserade sin rapport om värmepumpar. Rapporten som är den första heltäckande globala belysningen av ämnet lyfter fram förslag till politiska lösningar och undersöker konsekvenserna av en påskyndad omställning till värmepumpar vad gäller energisäkerhet, energibesparingar samt minskad klimatpåverkan. Rapporten som helhet spår en ljus framtid för värmepumpsindustrin. Publiceringen ägde rum i Renewable Energy House i Bryssel och övriga som deltog var Generaldirektören för EUs Energikommission Ditte Juul Jørgensen, VDN för IEA Faith Birol, IEAs chef för energimodeller Laura Cozzi samt IEAs chef för hållbarhetsfrågor Daniel Wetzel.



Affärsområdet NIBE Element har under större delen av året upplevt en kraftig orderingsökning. De väsentliga anledningarna till detta sammanfaller med de två andra affärsområdenas marknadsituation. Den starka elektrifieringstrenden samt den kraftigt växande halvledarindustrin har utgjort ytterligare drivkrafter. I mitten av kvartal fyra införde emellertid USA omedelbara exportrestriktioner på utrustning avsedd för halvledartillverkning i Kina. Detta fick omgående en effekt på affärsområdets fakturering och resultat under kvartalet.

På helårsbasis ligger dock rörelsemarginalen stabilt över 10%-nivån. Då vi gör bedömningen att halvledarindustrin som ett resultat av de införda exportrestriktionerna kommer att omlokaliseras till andra länder, huvudsakligen till USA och länder i Europa, ser vi svackan i efterfrågan som temporär. Vårt ambitiösa pågående investeringsprogram kommer mot bakgrund av detta inte att dras ner utan kommer att fullföljas enligt plan.

Förvävsstrategin ligger fast

Förvävstakten har av naturliga skäl inte varit på önskad nivå under de nästan två och ett halvt gångna åren men sedan slutet av föregående år upplever vi en stor förändring och ett flertal förvävsdiskussioner pågår för närvarande. Förutsättningarna för fortsatta förvärv känns mycket gynnsamma. Vår tydliga hållbarhetsprofil upplevs av många företag och dess ägare som attraktiv och tillgången till kapital är dessutom god såväl internt som externt.

Investeringstakten drivs av stark framtidstro

Investeringsnivån i de befintliga verksamheterna uppgick under året till 2 065 Mkr att jämföras med fjolårets 1 242 Mkr. Avskrivningstakten inklusive leasingkontrakten uppgick till 1 484 Mkr jämfört med 1 297 Mkr i fjol. Exklusive leasingkontrakten låg avskrivningstakten på 1 080 Mkr jämfört med 970 Mkr under fjolåret. Givet de bedömda, fortsatt goda marknadsförutsättningarna inom alla våra tre affärsområden samt ytterligare automation, rationaliseringar och hållbarhetsutveckling, kommer investeringstakten i de befintliga verksamheterna att förbli hög. Enbart under de kommande tre till fyra åren bedöms investeringarna ackumulerat uppgå till cirka 10 miljarder kronor, varav drygt hälften i utökad produktionskapacitet. Under 2022 satsades dessutom drygt 1,2 miljarder SEK i produktutveckling

Stark resultatutveckling

Rörelseresultatet förbättrades med 31,2% jämfört med fjolåret och rörelsemarginalen förbättrades från 14,5% till 14,6%. Det är speciellt glädjande att det är alla tre affärsområdenas positiva utveckling som möjliggjort koncernens goda resultatutveckling.

Resultatet efter finansnetto förbättrades med 31,4% jämfört med i fjol och vinstmarginalen förbättrades från 14,0% till 14,2%.

Utveckling av det individuella företaget

Vår långsiktiga filosofi har alltid varit att utveckla våra verksamheter på de platser där de en gång startades. Motivet till detta är vikten av att behålla själen i företaget samt övertygelsen om att ett tillverkande företag har sin största slagkraft om man behåller utveckling, tillverkning, försäljning och administration som en enhet, tätt sammankopplade.

Mot den bakgrunden har vi aldrig varit några tillskyndare av så kallad outsourcing utan alltid målmedvetet satsat på egen ökad förädling och försökt säkerställa så korta och pålitliga leverantörskedjor som möjligt. Det är härigenom passionen och engagemanget för företaget ges bäst förutsättningar. Att utveckla det individuella företaget i harmoni med anställda, kunder, leverantörer och samhället i stort med största möjliga miljöhänsyn anser vi mot denna bakgrund vara ett svårslaget koncept.

När vi nu genomför vårt största investeringsprogram någonsin så är det just det här tankesättet som gäller oavsett land. Enbart i våra svenska anläggningar kommer vi att investera ett antal miljarder under de närmaste åren, övertygade om att detta kommer att attrahera såväl nya som befintliga medarbetare av alla kategorier och möjliggöra fortsatt lönsam långsiktig tillväxt.

Stjärnorna står rätt

Det är sannolikt få företag och dess medarbetare förunnat att som vi fått uppleva den euforiska känslan av att befinna sig på rätt plats, vid rätt tidpunkt med rätt sortiment och med en synnerligen aktuell och djupt förankrad vision. Kanske låter detta påstående för någon som lite självupphöjande och ett försök att beskriva oss som perfekta men det förhåller sig faktiskt helt tvärtom.



NIBE är sedan 2020 hållbarhetspartner till Tekniska muséet i Stockholm och bistår med en innovativ, komplett klimatiseringslösning med bergvärme som bas för den nya byggnaden, Wisdome Stockholm, på museets innergård. Byggnaden ska bli en interaktiv, digital lär- och testmiljö för vetenskapskommunikation. Energiförbrukningen i byggnaden kommer att vara 232 000 kWh per år och andelen förnybar energi utgör hela 165 000 kWh, vilket innebär en energibesparing på 71% och en reduktion av växthusgaser med 15 ton per år. 60% av det stora kylbehovet kommer att täckas av frikyla från borrhålen.

Wisdome Stockholm är en plats för upplevelser. Byggnaden har banbrytande arkitektur och är ett landmärke samt ett referensobjekt för hållbart byggande.

Vår vision bygger på största ödmjukhet samt respekt för människor och vår gemensamma planet med dess begränsade resurser. Grunden för denna vision lades redan när företaget under mycket små omständigheter startades för över 70 år sedan. Med obetydliga kapitalresurser var vi tvungna att vara lönsamma för att både överleva och växa.

För att kunna förbli långsiktigt lönsamma var vi tvungna att med största möjliga resurseffektivitet utveckla, tillverka och sälja produkter med hög prestanda och hög kvalitet. Det är precis så vi fortfarande arbetar, att så resurssnålt som det bara går oförtrutet arbeta med att utveckla såväl våra produkter som företaget. Vi benämner detta ett ansvarsfullt och långsiktigt företagande eller med ett mera modernt men lite slitet språkbruk, hållbart företagande.

Det ansvarsfulla företagandet måste genomsyra hela verksamheten på ett genuint sätt annars förfaller det till att bara bli ett utanpåverk eller en kliché. Begrepp som uppriktighet, måttfullhet, transparens, ansvarstagande och respekt måste upplevas som självklara och naturliga ledstjärnor för alla medarbetare i det dagliga arbetet. Det är på denna grund NIBEs vision vilar.

Från att, utifrån vår position som enskilt företag, under årtionden och med blandad framgång arbetat med att försöka påverka våra huvudmarknader att gå mot ökad elektrifiering, ökad användning av värmepumpar och ökad installation av braskaminer, inte enbart som trivselfaktor utan även som en reservvärmekälla, så har utvecklingen de senaste åren fullkomligt vänt och istället gått helt i vår riktning.

Borta är motståndet mot elektriciteten och nu hyllas den snarare som vår civilisations räddning. På motsvarande sätt upphöjs nu värmepumpen till skyarna för dess förmåga att både reducera energiförbrukning och utsläppen av koldioxid. Braskaminen framstår numera dessutom som en självklar sekundär värmekälla mot bakgrund av sannolikt fortsatt höga framtida energipriser och en mer instabil energiförsörjning.

Detta innebär att alla våra tre affärsområden numera är helt rätt positionerade inför den gigantiska och helt nödvändiga omställning av vårt samhälle som nu tagit ordentlig fart och som förväntas öka takten ytterligare under de kommande åren.

Tänk vilken drömposition som vi till slut uppnått efter alla års slit. Så nog finns det fog för att vara lite euforiska. Att vi mot denna bakgrund ställt upp 80 miljarder kronor i omsättning som nästa delmål, helst redan 2026, känns därför väldigt naturligt.

Utsikter för 2023

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden eftersom omställningen till ett fossilfritt samhälle bedöms som oåterkallelig.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Pandemiefakterna klingar av alltmer, vilket utgör en mycket viktig och positiv faktor.
- Problemen på underleverantörssidan bedöms successivt förbättras under året.
- Effekterna av den politiska oron, ränteutvecklingen och de stigande energipriserna är som alltid svåra att förutse.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi trots allt försiktigt optimistiska till vår utveckling under året som helhet.

Markaryd i mars 2023

Gerteric Lindquist
Verkställande direktör och koncernchef

Affärsinriktning

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom intelligenta och miljövänliga produkter för inomhuskomfort och uppvärmning av tappvarmvatten avsedda för både småhus och större fastigheter. Sortimentet består både av enskilda produkter och system för värme, luftkonditionering, ventilation och värmeåtervinning samt lokal energiproduktion.

Affärsmål

Vårt affärsmål är att ytterligare stärka vår marknadsledande position i Europa och Nordamerika. Utökning av antalet hemmamarknader, exempelvis i Asien, ska successivt ske via företagsförvärv alternativt genom etablering av egna dotterbolag eller genom andra väl etablerade säljkanaler.

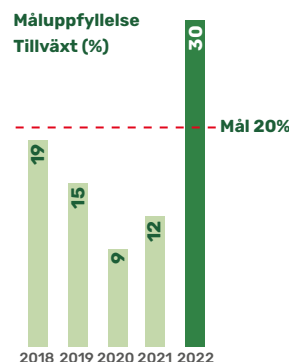
Mål

Tillväxtmål

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

Under 2022 var tillväxten totalt 29,6% (12,2%) varav 25,9% (10,3%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 15,6 procentenheter högre än 2021.

Tillväxten har i genomsnitt varit 16,8% under de senaste fem åren.

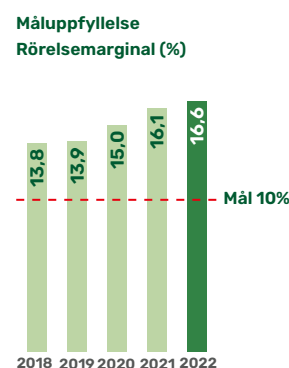


Rörelsemarginalmål

Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2022 uppgick till 16,6% (16,1%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen ökat med 0,5 procentenheter jämfört med 2021.

Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 15,3% under de senaste fem åren.

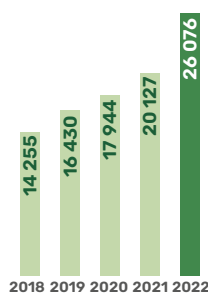


Siffror för 2022

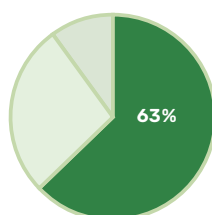
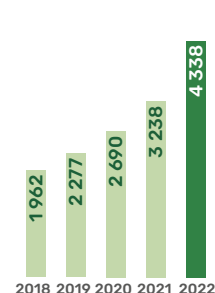
Under 2022 ökade affärsområdet Climate Solutions sin nettoomsättning med 29,6% jämfört med 2021. Ökningen kan främst härledas till god organisk tillväxt.

Rörelseresultatet för affärsområdet ökade med 34,0% jämfört med 2021. Ökningen beror främst på den organiska tillväxten och god kontroll av de fasta kostnaderna.

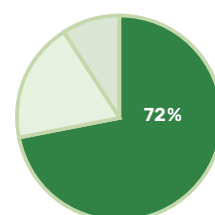
Nettoomsättning (Mkr)



Rörelseresultat (Mkr)



Nettoomsättning
Andel av koncernen



Rörelseresultat
Andel av koncernen

” Nu infinner sig insikten hos allt fler att energi- och klimatbesparande lösningar som värmepumpar i högsta grad är en del av lösningen till ett mer hållbart samhälle.

KLAS DAHLBERG
Affärsområdeschef NIBE Climate Solutions



Energieffektivisering står högt på agendan

Hög efterfrågan inom alla segment

Energieffektivisering står högt på agendan hos slutkonsumenterna när energipriserna stiger. Elektrifieringen och digitaliseringen av samhället intensifieras. Kraven på minskad klimatpåverkan förstärks och intresset för energi- och klimatbesparande lösningar ökar kraftigt.

2022 har präglats av höga energipriser, bland annat till följd av kriget i Ukraina. Den långsiktigt huvudsakliga anledningen är emellertid klimatdebatten och omställningen till ett fossilfritt samhälle, vilket skapat en mycket hög efterfrågan på våra produkter, framför allt i Europa. Även i Nordamerika börjar en liknande debatt vinna terräng och vi ser också att intresset inom den kommersiella sektorn ökar snabbt.

Obalans i materialförsörjningen

För att möta den kraftigt ökade efterfrågan har vi haft stort fokus på att både kortsiktigt och långsiktigt öka kapaciteten i våra producerande enheter.

Den internationella komponentbristen och krigssituationen i Europa har inneburit en utmaning under större delen av året och varit frustrerande för både oss och våra kunder. Leveransförmågan hos våra underleverantörer har avsevärt förbättrats under slutet av året, vilket förbättrat vår egen leveransförmåga. Bristssituationen har också lett till kraftiga prishöjningar i leverantörskedjan, både vad gäller ingående material och transporter men vi har till stor del kunnat kompensera oss för dessa.

Även den globala arbetskraftsbristen har påverkat oss, framför allt i Nordamerika där det varit svårt att rekrytera arbetskraft i den omfattning som varit nödvändig för vår expansion.

Viktigt strategiskt förvärv

Vår strategi att expandera via förvärv ligger fast och förvärvsdiskussioner pågår kontinuerligt men takten har av naturliga skäl inte varit lika hög i sviterna av pandemin.

Ett strategiskt viktigt förvärv genomfördes under andra kvartalet då 50% av aktierna i italienska värmepumpstillverkaren Argoclima förvärvades. Särskilt intressant är att det i Italien, som historiskt sett varit en stor gasanvändare, just nu pågår en omställning till ett fossilfritt samhälle där värmepumpar utgör en viktig del av lösningen.

Strax före halvårsskiftet avyttrades enligt plan ytterligare 26% av Schulthess Maschinen AG, vilket resulterade i att NIBE blivit minoritetsägare med 25% av aktierna i bolaget. Även dessa kommer att avyttras inom en treårsperiod.

Produktutveckling för fortsatt expansion

Produktutveckling är en av grundförutsättningarna för fortsatt expansion och för att ytterligare stärka vår profil som marknadsledande inom hållbara energilösningar för inomhuskomfort baserade på förnybar

energi. Vi fortsätter därför att satsa stora resurser på att kontinuerligt kunna lansera konkurrenskraftiga produktlösningar vad gäller såväl spetsteknologi som ytterligare reducerad miljöpåverkan. Prioriterat i produktutvecklingen är energieffektivisering, naturliga köldmedier, intelligent styrning, uppkopplingsbarhet och lägre ljudnivåer.

Lanseringen av våra helt nya generationer värmepumpar med naturliga köldmedier och mycket hög prestanda, har fått ett mycket positivt mottagande på marknaden.

För kommersiella fastigheter pågår ett stort antal projekt där vi utvecklar och erbjuder energieffektiva och miljövänliga helhetslösningar för värme-kyla-ventilation utifrån det stora och kompletta produkt-sortiment vi tillsammans kan erbjuda inom NIBE Climate Solutions.

Vi bidrar i omställningen till fossilfritt

Även om ambitiösa internationella målsättningar såsom Parisavtalet och Agenda 2030 motiverar till förändring så är det framför allt politiska beslut på nationell nivå som får reell påverkan.

Vi har länge varit övertygade om att värmepumpsteknologin är den bästa lösningen för att energieffektivt och miljövänligt klimatisera såväl mindre som större fastigheter. När nu både EU, USA och många andra länder tydligt markerar att de verkligen vill gå i den riktningen, bidrar vi med våra produktlösningar i omställningen till det fossilfria samhället, där just klimatiseringen av fastigheter utgör en betydande del.

Vi bidrar också aktivt med både kunskap och produkter i den pågående interna omställningen till energieffektiva klimatiseringslösningar som genomförs i koncernens verksamheter världen över. Detta för att minska vår egen miljöpåverkan och för att uppnå våra hållbarhetsmål vad gäller såväl god arbetsmiljö som minskad energiförbrukning och lägre CO₂-utsläpp.

Våra möjligheter framåt

Vår uppfattning är att genuint hållbarhetsfokus inte handlar om att göra avkall på bekvämlighet utan snarare om att effektivisera existerande lösningar och utveckla nya. Även om vi redan kommit långt så siktar vi på att kunna göra värmepumpen ännu effektivare i framtiden. Förebilden är ledlampan som ligger på en energibesparing på över 85% jämfört med den traditionella glödlampan, dessutom med en mycket längre livslängd.

För att möta den förväntade mycket kraftiga volymtillväxten genomför vi omfattande investeringsprogram för utbyggd kapacitet i flertalet av våra europeiska verksamheter, i flera fall med mer än en fördubbling av tillverkningskapaciteten.

Tillväxtpotentialen är mycket stor inom våra marknadssegment och vi ser goda möjligheter att kunna stärka vår marknadsposition ytterligare i både Europa och Nordamerika.

Affärsinriktning

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att erbjuda energieffektiva bräsvärme-produkter med attraktiv design samt skorstenssystem, utvecklade och tillverkade med hänsyn till vår miljö.

Affärsmål

Vårt mål är att vara en bred och komplett leverantör av bräsvärme-produkter och därigenom befästa samt stärka den marknadsledande positionen.

Den internationella försäljningen ska ökas genom kontinuerlig utveckling av nya produkter, anpassade för nya marknader. Detta ska kombineras med marknadsetableringar genom företagsförvärv, etablering av egna dotterbolag eller genom utnyttjande av andra befintliga säljkanaler.

Mål

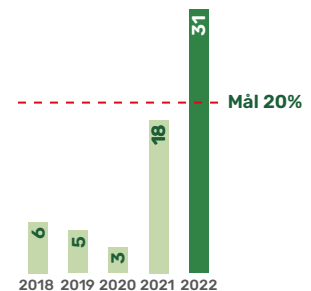
Tillväxtmål

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

Under 2022 var tillväxten totalt 31,5% (18,3%) varav 26,1% (17,4%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 8,7 procentenheter högre än 2021.

Tillväxten har i genomsnitt varit 12,4% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse
Tillväxt (%)



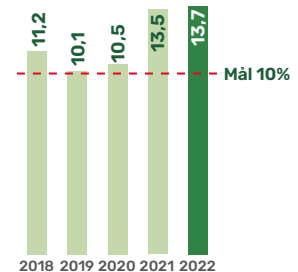
Rörelsemarginalmål

Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2022 uppgick till 13,7% (13,5%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen ökat med 0,2 procentenheter jämfört med 2021.

Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 12,1% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse
Rörelsemarginal (%)

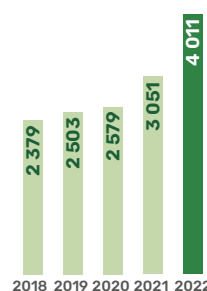


Siffror för 2022

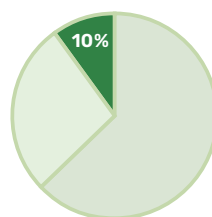
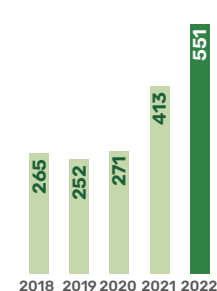
Under 2022 ökade affärsområde Stoves sin nettoomsättning med 31,5% jämfört med 2021. Ökningen kan främst härledas till både en kraftigt ökad efterfrågan och en konsekvent marknadsbearbetning.

Rörelseresultatet för affärsområdet ökade med 33,4% jämfört med 2021. Den positiva utvecklingen beror främst på klart högre försäljningsvolym och en fortsatt god kostnadskontroll.

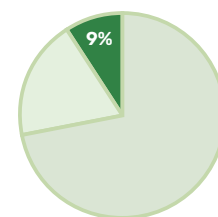
Nettoomsättning (Mkr)



Rörelseresultat (Mkr)



Nettoomsättning
Andel av koncernen



Rörelseresultat
Andel av koncernen

” Vi lägger stora resurser på produktutveckling, framför allt vad gäller miljöprestanda och innovativ design.

NIKLAS GUNNARSSON
Affärsområdeschef NIBE Stoves



Efterfrågan på rekordnivå

Fokus på värme och trygghet

Under och efter pandemin ökade efterfrågan kraftigt på alla kategorier bräsvärme produkter, drivet av stort fokus på att investera i det egna hemmet. När människor inte reste i samma utsträckning som före pandemin ökade behovet av att skapa ett trivsamt hem. Många väljer också att flytta närmare naturen och även att ta in naturkänslan i hemmet med en braskamin. Dessa trender har också påverkat oss positivt.

Under 2022 har efterfrågan på främst vedeldade produkter i Europa ökat till en nivå som vi aldrig någonsin tidigare upplevt. Anledningen är i huvudsak oroande omvärldsförhållanden sedan Ryssland invaderade Ukraina, vilket har lett till osäkerhet vad gäller energiförsörjning och kraftigt höjda energipriser. Många väljer då att satsa på en braskamin som en sekundär värmekälla för ökad trygghet och minskade uppvärmningskostnader. Även i Nordamerika har efterfrågan på vedeldade produkter ökat men inte alls i samma omfattning som i Europa. Samtidigt har efterfrågan på gaseldade produkter varit något svagare.

Braskaminer är sällanköpsprodukter och det är tydligt att våra kunder uppskattar fördelarna med produkternas höga kvalitet, långa livslängd och att man använder förnybar energi.

Långa leveranstider när efterfrågan ökar

Den exceptionella efterfrågeökningen på vedeldade produkter har resulterat i onaturligt långa leveranstider i hela branschen och alla aktörer har mycket stora ineliggande orderstockar. Trots stora störningar i våra leveranskedjor har vi under året lyckats öka produktionsvolymerna för vedeldade produkter i våra produktionsanläggningar, dock på bekostnad av en lägre produktivitet. Leveranssituationen för gaseldade och elektriska kaminer har varit god även om det under inledningen av året rådde viss komponentbrist.

Tack vare extraordinära insatser inom alla områden, ett brett produktprogram och väl utvecklade återförsäljarnät har vi trots en besvärlig leveranssituation kunnat behålla vår starka marknadsposition såväl i Europa som i Nordamerika.

Kompletterande förvärv stärker vår marknadsposition

Vid halvårsskiftet förvärvades ytterligare 41% av aktierna i kanadensiska Pacific Energy, vilket inneburit att verksamheten därefter konsoliderats. Företagets breda sortiment av framför allt vedeldade produkter och god marknadsnävaro i Nordamerika och Australien stärker ytterligare vår position. Resterande 49% av aktierna i bolaget kommer att förvärvas under första halvåret 2023.

Produkter i ständig utveckling

Vårt fokus på minskad miljöpåverkan och hållbarhet ger allt tydligare resultat och vi avsätter därför också betydande resurser med målsättningen att ständigt förbättra produkternas prestanda och förbränning, för att på så sätt ligga i framkant och kunna möta kraven från morgondagens konsumenter.

Nya produkter lanseras kontinuerligt men även många av de lyckade produktlanseringar som genomförts tidigare har bidragit till vår kraftiga organiska tillväxt.

Satsningar för minskad miljöpåverkan

Trenden i Europa är att allt fler länder uppmuntrar till utbyte av gamla eldstäder mot nya med lägre utsläppsnivåer och högre verkningsgrad.

Våra produkter klarar redan de senaste Eco-designkraven som har införts under 2022 liksom de senaste kraven i Nordamerika men vår ambition är att ständigt vidareutveckla våra produkter för att kunna realisera ännu lägre utsläppsnivåer.

Vår största utmaning är att kraftigt reducera partikelutsläppen och vår bedömning är att vi ligger långt framme i denna utvecklingsprocess och ser lösningar som skulle kunna skapa mycket stora värden för såväl kunderna som för oss och samhället i stort.

Våra möjligheter framåt

För att kunna uppfylla de globala miljömålen kommer omställningen till produkter med mindre miljöpåverkan och krav på utbyte av äldre modeller att gynna efterfrågan. Med vår produktutvecklingsstrategi känner vi oss helt rätt positionerade i denna omställningsprocess.

På marknadssidan är målsättningen att både digitalt och fysiskt utvecklas tillsammans med våra kunder för att skapa lönsam tillväxt på en fortsatt krävande marknad.

Generellt sett har förvärvsaktiviteterna varit något lägre under senare tid, vilket varit en direkt effekt av pandemin. Vi ser emellertid goda möjligheter till fortsatt konsolidering på en stor men fragmenterad marknad, där vi har som målsättning att stärka vår marknadsposition ytterligare.

Affärsinriktning

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att förse både producenter och användare med komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning.

Affärsmål

Vi ska vara en av de globalt ledande leverantörerna, där lokal närvaro med ett komplett sortiment ska marknadsföras på ett ökande antal hemmamarknader genom lämpliga förvärv eller etableringar. Medelstora serier marknadsförs per land eller bransch, medan unika specialprodukter och stora volymprodukter marknadsförs globalt.

Mål

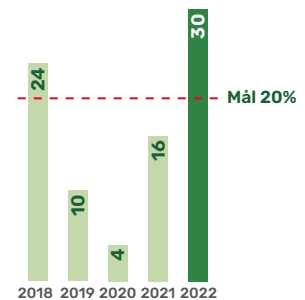
Tillväxtmål

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

Under 2022 var tillväxten totalt 29,7% (15,7%) varav 27,8% (14,1%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 13,7 procentenheter högre än 2021.

Tillväxten har i genomsnitt varit 16,4% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse
Tillväxt (%)



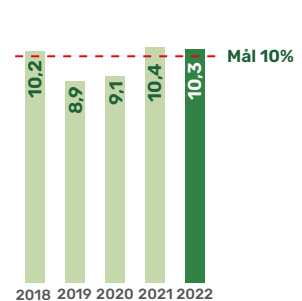
Rörelsemarginalmål

Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2022 uppgick till 10,3% (10,4%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen minskat med 0,1 procentenheter jämfört med 2021.

Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 9,8% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse
Rörelsemarginal (%)

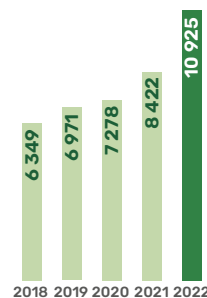


Siffror för 2022

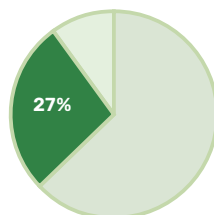
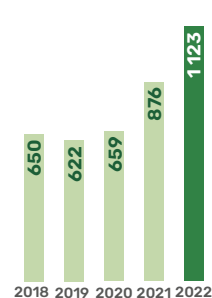
Under 2022 ökade affärsområdet Element sin nettoomsättning med 29,7% jämfört med 2021. Ökningen kan härledas till såväl ökad efterfrågan som stärkt marknadsposition.

Rörelseresultatet för affärsområdet ökade med 28,2% jämfört med 2021. Ökningen beror främst på en positiv utveckling samt en strikt kontroll av de fasta kostnaderna och en snabb anpassning av verksamheten till rådande efterfrågan.

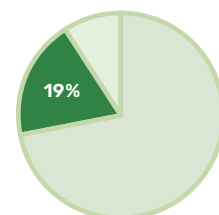
Nettoomsättning (Mkr)



Rörelseresultat (Mkr)



Nettoomsättning
Andel av koncernen



Rörelseresultat
Andel av koncernen

Den tekniska utvecklingen vad avser energieffektivisering fortsätter att skapa nya affärsmöjligheter för oss globalt.

CHRISTER FREDRIKSSON
Affärsområdeschef NIBE Element



De globala trenderna gynnar oss

Expansionen fortsätter

Elektrifieringstrenden, som utgör en avsevärd del i omställningen till ett hållbart samhälle, fortsätter att förstärkas i hela kedjan från elgenerering till konsumentprodukter. För oss innebär det stora möjligheter eftersom våra produkter är en del av lösningen på dagens klimatproblem.

För året som helhet har vi haft en god tillväxt, speciellt för produkter som är kopplade till energieffektivisering, förnybar energi och energilagring. Tillväxten har dock successivt och i allt högre grad påverkats av den geopolitiska utvecklingen och efterfrågan på konsumentrelaterade produkter som exempelvis vitvaror har minskat under andra halvåret. Samtidigt ökar behovet av elektrifierade lösningar utifrån ett miljö- och säkerhetsperspektiv. USAs nya handelsrestriktioner avseende avancerad teknikexport till Kina, vilka infördes i slutet av året, påverkar kortsiktigt vår försäljning till halvledarindustrin negativt även om det är ett tillväxtsegment. Vi bedömer emellertid att det långsiktigt kommer att kompenseras av ökad efterfrågan kopplat till ökade investeringar i nya produktionsanläggningar i både Nordamerika och Europa.

En effekt av pandemin och handelspolitiska spänningar är också att det skett en ökad tillbakaflyttning av produktion från Asien till våra kunders hemmamarknader i Nordamerika och Europa. Eftersom vi är en global leverantör, som alltid prioriterat lokal närvaro i de marknader våra kunder befinner sig, är det också naturligt för oss att följa med i denna riktning.

Fortsatta utmaningar i leveranskedjan

Det har varit fortsatta störningar i de globala leveranskedjorna under 2022. Det har speciellt påverkat våra kunder i tillväxtsegment som exempelvis värmepumpsindustrin. När de inte har kunnat producera enligt plan på grund av brist på andra komponenter har det också resulterat i instabila uttag av våra produkter under stora delar av året. Året har också präglats av långa ledtider för leveranser från Asien och höga transportkostnader.

Ett ytterligare problem är den allmänna arbetskraftsbrist som råder i världen. Den går att härleda till både de politiska beslut som tagits under pandemin och till att många människor nu prioriterar sina liv annorlunda än före pandemin.

Vi stärker vår marknadsposition

Vi har fortsatt att stärka vår marknadsposition på den internationella elementmarknaden genom organisk tillväxt inom flera marknadssegment med stark underliggande tillväxt.

Förvärvet av tyska Elmess-Klöpper Group, som är en av marknadsledarna inom elektrisk processvärme, stärker både vår position geografiskt och vårt produkterbjudande i den viktiga tillväxtmarknad som uppstår vid konvertering från fossila bränslen till elektricitet inom industrin. Under året har också mindre kompletteringsförvärv genomförts som exempelvis det svenska industribolaget Scandymet, ett mindre industribolag i Malaysia och ett mindre produktionsbolag i Kalifornien.

Kombinationen av att göra större strategiska förvärv och att kontinuerligt komplettera dessa med att förvärva mindre verksamheter i olika marknader och inom olika produktsegment har visat sig vara ett framgångsrikt koncept.

Hållbarhet blir viktigare

Vi fortsätter att i linje med EU och övriga världen göra det vi kan för att påskynda omställningen till ett fossilfritt samhälle inom ett stort antal områden. Utvecklingen av våra produkter drivs av de internationellt ökade kraven på minskad miljöpåverkan.

En stor och växande del av vår affär är baserad på komponenter och lösningar för ett ökande antal slutprodukter som möjliggör omställningen till ett mer hållbart och klimatneutralt samhälle. Aktiviteterna har ökat kraftigt och vi driver ett större antal strategiska projekt tillsammans med våra kunder samtidigt som vi bygger ut vår produktionskapacitet.

Våra möjligheter framåt

Den tekniska utvecklingen avseende energieffektivisering fortsätter och skapar nya affärsmöjligheter för oss globalt. Vi ser en stor potential inom ett flertal olika områden framöver, framför allt inom intelligent uppvärmning av byggnader, komponenter och system för halvledarindustrin och komponenter till eldrivna fordon. Allra störst potential ser vi inom Europa och i Nordamerika.

Vi ser också stora satsningar inom lagring och återanvändning av energi. Som världsledande aktör fortsätter vi att vara delaktiga också inom detta område. Trots att basteknologin i våra produkter funnits väldigt länge har de aldrig varit mer aktuella.

Med ett växande antal dotterbolag på allt fler marknader med god intern samverkan, har vi stora möjligheter att identifiera nya förvärvsmöjligheter på en fragmenterad marknad med ett stort antal lokala ägarledda aktörer.

Våra satsningar på ökad automatisering och robotisering ger också möjligheter till ytterligare produktivitetsförbättringar i våra befintliga verksamheter.

Strategiska fokusområden som kombinerar god lönsamhet och ansvarsfullt värdeskapande

Våra mål har ett starkt fokus på lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande med sunda finanser. Våra strategier för att nå målen är väl beprövade och baseras på våra affärsprinciper med fokus på fyra strategiska områden; tillväxt med lönsamhet, marknadsorienterad expansion, innovation samt långsiktighet.



Tillväxt

Uthållig tillväxt



Vårt mål är att den totala tillväxten uthålligt ska uppgå till 20% per år i genomsnitt för att skapa förutsättningar för god lönsamhet.

Vår långsiktiga strategi är att förse marknaden med hållbara energilösningar i världsklass och därigenom bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle och minskat koldioxidavtryck.

Internationella riktlinjer och initiativ

Vi följer och arbetar enligt ett antal internationellt erkända standarder, riktlinjer och principer. Våra riktlinjer och policyer är baserade på internationella konventioner och initiativ såsom Global Compact och ISO 26000 – internationell riktlinje för hantering av frågor kring socialt ansvarstagande – samt Institutet mot mutors näringslivskod (IMM).

Årligen rapporteras vår utveckling till UN Global Compact enligt de principer som vi har undertecknat och förbundet oss att arbeta med i vår värdekedja.

Vi stödjer FN:s globala hållbarhetsmål (SDG) i sin helhet men fokuserar på sju av målen, vilka är tydligt kopplade till våra interna mål och handlingsplaner och som vi bedömer möjliga att påverka.

Marknadsorienterad expansion

God affärsetik



Vi investerar kontinuerligt i attraktiva marknadssegment i syfte att nå en optimal marknadsnärvaro och kontinuerlig expansion globalt.

God affärsetik är det grundläggande ansvaret genom hela vår värdekedja. Våra affärsrelationer och affärsmetoder baseras på att vi följer lagstiftning och tillämpar god affärsetik. Vi följer internationella marknadskrav och sanktioner samt tillverkar eller säljer inte produkter som är förbjudna i några länder eller marknader. Individuella marknader kan ha lokala lagar och kundkrav som behöver följas. Vi är transparenta i vår kommunikation och rapportering och det är självklart för oss att följa lagar och krav.

Våra värderingar och affärsprinciper innebär nolltolerans mot korruption i alla former och gäller alla delar av vår verksamhet. Vår nolltolerans mot korruption kommuniceras tydligt med våra affärspartners.

Förutom obligatorisk utbildning i antikorrupktion som alla exponerade medarbetare måste genomföra kontinuerligt, uppmanas våra anställda att vara observanta, be om råd när man är osäker eller rapportera incidenter där man utsatts för någon form av muta eller annat oetiskt agerande. Dessutom finns koncernens visseblåsningspolicy översatt till alla lokala språk där vi har verksamhet.

Innovation



Produkter och nytveckling

Behovet av energi beräknas öka med 40% till 2040 enligt internationella bedömningar. Det innebär att de globala energieffektiviseringarna måste öka samtidigt som en omställning mot förnybar energiproduktion krävs. Här är vi väl positionerade för framtiden. Energieffektivitet, eco-design och livscykelräkning är viktigt för oss.

Klimatpåverkan

I vår innovativa produktutveckling fokuserar vi på att minska produkternas klimatpåverkan genom hela livscykeln. Våra LCE-klassade produkter stödjer omställningen till ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning.

Vi har satt ett långsiktigt mål att sänka vårt direkta koldioxidutsläpp med 65% till 2030 och har en ambitionsnivå att vara koldioxidneutrala 2050.

Största möjligheten att minska vår egen globala klimatpåverkan är att energioptimera samt sänka energiförbrukning och koldioxidutsläpp i våra produktionsenheter genom att eliminera fossilt bränsle och ersätta uppvärmningen med värmepumpslösningar, vilket pågår kontinuerligt.



Långsiktighet



Affärsansvaret och relaterade risker

Våra affärsprinciper och värderingar bygger på övertygelsen att stor frihet under ansvar inom alla områden skapar god lönsamhet och långsiktighet. Affärsansvaret och hållbarhetsansvaret utgör grunden för att leva upp till vår ledningsfilosofi och för en stabil koncern.

Vår styrningsmodell för varje individuellt bolag inom respektive affärsområde är tätt knutet till vår affärsmodell som bygger på lokala bolagsstyrelser och starka ledningar i bolagen.

För att nå våra mål är ett bra ledarskap och goda relationer med medarbetare en förutsättning som i sin tur skapar en långsiktigt trygg och stabil arbetsplats.

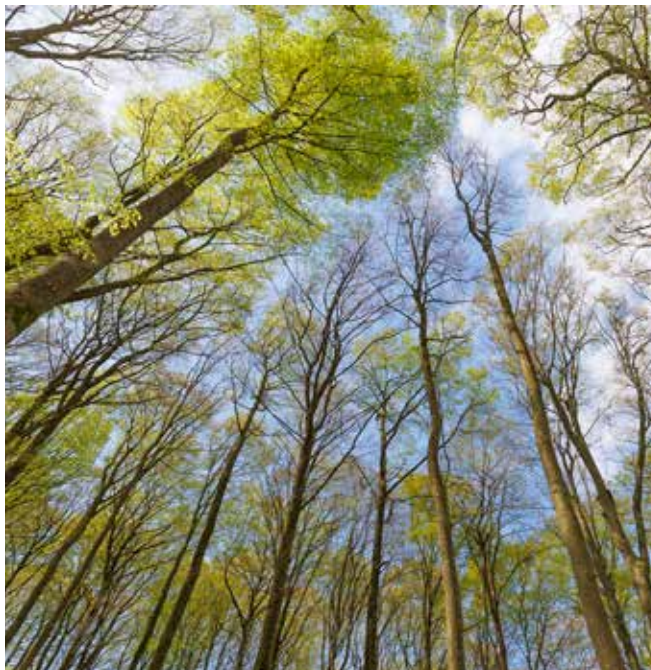
Årligen genomförs en riskbedömning i vår utvärdering vad gäller affärsrisker enligt vår NIBE Internal Control Standard (NICS). Även korruptionsrisker utvärderas i riskutvärderingen.

Riskbedömning och utvärdering av både nya och befintliga leverantörer och deras prestationer sker kontinuerligt, vilket ger oss en trygghet i valet av leverantör och fortsatt starkt samarbete. Om vi i något undantagsfall skulle upptäcka oacceptabla risker eller ovilja till förbättringar leder det till att vi avslutar samarbetet.

Tillväxt

Organisk lönsam tillväxt

Vårt totala tillväxtmål på 20% per år i genomsnitt ska till ena hälften uppnås genom organisk tillväxt och till andra hälften genom strategiska förvärv. En uthållig tillväxt skapar förutsättningarna för god lönsamhet.



Offensiv produktutveckling

Vi fokuserar ständigt på tillväxtinitiativ inom olika produktområden och vi satsar avsevärda resurser på produktutveckling. Utvecklingstakten för nya hållbara produkter och lösningar är hög, vilket resulterar i täta produktlanseringar. Under 2022 avsatte vi drygt 1,2 miljarder kronor för produktutveckling och strategiska utvecklingsprojekt för att ytterligare stärka vår marknadsposition. Parallellt sker en kontinuerlig vidareutveckling av våra verksamheter med en hög investeringstakt för att tillväxten ska resultera i god lönsamhet.

Vi satsar stora resurser på nya digitala verktyg både i produkt- och tjänsteerbjudandet för ökad uppkopplingsbarhet. Detta bidrar också till mindre påverkan på miljön.

Hela vår värdekedja, från vision till slutkund, ska utgå ifrån de principer för ansvarsfullt värdeskapande som finns i Våra affärsprinciper och Våra värderingar.

Kvalitet i allt

Den viktigaste och grundläggande förutsättningen för långsiktig framgång och kontinuerlig tillväxt är kvalitet. Kunden ska vara i centrum och våra produkter ska vara miljöanpassade, kvalitetssäkrade och skapa nöjda kunder. För att säkerhetsställa att våra produktionsbolag driver ett aktivt kvalitetsarbete, ska de vara certifierade enligt ISO 9001 senast två år efter förvärv.

Effektiv produktion

Hög produktivitet är helt avgörande för god konkurrenskraft. Vår produktivitetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre. Tidmätning skapar förutsättning för korrekta kalkyler, effektiv produktionsplanering och sunda investeringsunderlag samt ger möjlighet till korrekt verksamhetsuppföljning. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidmätning bidrar också till att skapa god produktivitet, högt tidsutnyttjande och rättvisa löner.

Inköpssynergier

Materialkostnaden utgör en stor kostnadspost för alla våra bolag. Koordinerade inköp, både inom respektive affärsområde och mellan affärsområdena, ger snabbt uppenbara fördelar som effektiv resursanvändning och sänkta kostnader. Samarbete med nyförvärvade bolag inleds omgående för att snabbt kunna sänka såväl direkta som indirekta kostnader.

Lokal utveckling

Vår affärsmodell bygger på att våra bolag fortsätter bedriva verksamheten där de startades och på så sätt tillser vi att arbetstillfällen stannar kvar lokalt. Oavsett om det är större eller mindre verksamheter så är ledningen oftast bosatt i närområdet.

I många samhällen där vi är större aktörer påverkas den lokala utvecklingen positivt genom vår närvaro och vårt behov av service. Som arbetsgivare, skattebetalare och uppdragsgivare för många lokala entreprenörer har vi en stor positiv påverkan på den lokala ekonomin och investeringar i infrastrukturen. Bolagen kan också fortsätta verka som vitaliserande och ansvarsfulla aktörer i sina respektive verksamhetsorter.

Förvärvad tillväxt

Vi prioriterar förvärv av företag med starka varumärken och produkter som kompletterar vårt befintliga sortiment samt stärker vår närvaro på såväl nya som befintliga marknader.



Avgörande kriterier för bedömningar vid förvärv

För att ett potentiellt förvärv skall vara intressant krävs att det tillför ny teknologi, etablerar oss på nya geografiska marknader och/eller ytterligare förstärker vår närvaro på marknader där vi redan finns.

Vi arbetar enligt förvärvsmodellen nedan och grundkraven är att det aktuella företaget har:

- god marknadsmässig och teknologisk position
- kompetent ledning
- sann entreprenörsanda
- utvecklingspotential inom ramen för NIBEs strategier
- en god ekonomi men om lönsamheten inte är tillfredsställande skall den kunna förbättras inom rimlig tid

Fortsatt självständighet

Genom att vi aktivt uppmuntrar till fortsatt nyfikenhet, kreativitet och engagemang, stimuleras det fortsatta entreprenörskapet i de förvärvade bolagen, vilket är avgörande för framtidsmöjligheterna.

Att förvärvade bolag får behålla sin identitet och sina varumärken skapar kontinuitet på de lokala marknaderna. NIBE-koncernens målsättningar och ledningsfilosofi implementeras alltid men i övrigt har nytillkomna företag i gruppen fortsatt stor självständighet. NIBE-tillhörigheten används för att tillvarata de fördelar som finns i att tillhöra en betydligt större gruppering.

Genom vårt decentraliserade ledarskap kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap och lokal prägel.

Förvärvsmodell

ANALYS	GENOMFÖRANDE	INTEGRATION
<p>Analysfasen är noggrann men ändå snabb. Våra tre branscher är väl definierade och med vår historik har vi god inblick i vilka förvärvsobjekt som finns och tillgång till relevanta nyckeltal för att göra jämförelser och analyser. Såväl finansiell och legal due diligence som miljöundersökning genomförs i samband med förvärv. Dessutom har genomgången av IT-säkerheten hög prioritet.</p>	<p>Genomförandefasen präglas av total öppenhet vad gäller våra målsättningar med förvärvet. Vi är alltid mycket tydliga och öppna i vår information om ledningsfilosofi och strategi, vilket underlättar processen.</p>	<p>I integrationsfasen vill vi behålla såväl varumärken som kompetenta medarbetare på alla nivåer. Vi börjar snabbt med att realisera uppenbara förbättringsmöjligheter, exempelvis inom inköp och kunskapsöverföring för verksamhetsförbättringar.</p>

Serenbe, ett amerikanskt samhälle som satsar på fossilfri energianvändning



Vad är Serenbe?

Serenbe är en prisbelönt "community" som har fokus på minskat beroende av fossila bränsle och naturnära boende som också kopplar människor till varandra. Området består av privata bostäder som omfattar flerfamiljshus, småhus, radhus och fritidshus. Det finns också vårdcentral, gemensamma lokaler och mindre kommersiella företag som detaljhandel, logi och restauranger. Initiativet till etableringen av Serenbe togs av svenskättlingen Steve Nygren.

Stort antal installationer i projektet och fler är planerade framåt

Klimatiseringsutrustningen för byggnaderna i Serenbe levereras i första hand av vårt amerikanska värmepumpsbolag Enertech Global som har ett komplett sortiment av värmepumpssystem, GeoComfort, för olika typer av fastigheter. Flera bostäder använder också solpaneler från Enertech.

Det största Serenbe-projektet hittills är en skola. Den består av fyra separata byggnader med allt från förskola till 12:e klass. Tre av byggnaderna ska stå färdiga 2023 och över 500 kilowatt GeoComfort-system kommer att betjäna dem.

Gemensamt stöd till byn

En lokal distributör levererar GeoComfort-utrustningen till projektplatsen. De har också en egen kontaktperson som utgör länken mellan byggherren, VVS-entreprenören och borr företaget.



Värme- och kyltrender i USA

Trenden mot nya gemensamma samhällen, "communities", växer snabbt och sträcker sig från några dussin bostäder till flera tusen bostäder. Fokus ligger på närheten till naturen och mänskligt välbefinnande som gemenskap, mat, konst, kultur och djur.

Fördelarna med markvärmepumpar i dessa områden är att de är tystgående och dessutom ger lägre månadskostnader för energi och bidrar till mindre klimatpåverkan, vilket passar väldigt bra för de som bosätter sig här.

Omställningen till ett minskat beroende av fossila bränslen bidrar också till att öka medvetenheten om att bergvärmepumpar är det mest effektiva och renaste sättet att värma och kyla byggnader. Detta skapar nya försäljningsmöjligheter i hela USA.

Nyligen antagna amerikanska federala skatte-subsventioner, som nu sträcker sig över hela det kommande decenniet, skapar rejäla ekonomiska incitament för investeringar i produkter med fossilfri teknik.

Marknadsorienterad expansion

Globaliseringen av vår verksamhet ger oss möjlighet att finnas representerade på rätt plats med rätt aktör. Med vår decentraliserade organisation kan verksamheterna expandera och utvecklas lokalt på bästa sätt men samtidigt utnyttja fördelarna med att tillhöra en internationell koncern.

Vi investerar i attraktiva marknadssegment och säkerställer härigenom en optimal marknadsnärvaro globalt. En effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur bidrar också till att vi kan utveckla olika erbjudanden för att förenkla och öka värdet för kunden.

Det stora antalet genomförda förvärv har bland annat tillfört nya teknologier, nya produkter, nya marknader, ny kompetens och ny produktionskapacitet. Löpande satsningar och investeringar i befintliga verksamheter vad gäller produktutveckling, ny teknik och kompetenta medarbetare är också avgörande för fortsatt marknadsorienterad långsiktig expansion.

Medarbetarnas engagemang

Motiverade, engagerade medarbetare och företagsledningar är en förutsättning för fortsatt framgång. Ledarskapet har stor betydelse för att föra vår företagskultur, baserad på flit och arbetsglädje, vidare.

Internrekrytering är en viktig del för försörjning av ledarskap och nyckelroller. Vi ser till att vår kompetens kontinuerligt förstärks genom utbildning och personlig utveckling men samtidigt sker extern rekrytering för att tillföra ny spetskompetens.

Ansvarsfulla inköp

För att säkerställa att inköp från våra leverantörer sker på ett ansvarsfullt sätt utvärderas förutom specifika krav på produktkvalitet, leveransförmåga, kommersiella villkor och miljöprestanda även leverantörerna utifrån UN Global Compacts internationella principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och anti-korruption. Detta innebär en tidskrävande granskning initialt men minskar riskerna för senare avbrott i materialflödet och händelser som kan skada vårt rykte.



Kvalitets- och miljöcertifiering

Med krav på kvalitets- och miljöcertifiering i alla bolag säkerställer vi ett kontinuerligt arbete för god kvalitet och minskad miljöpåverkan samtidigt som vi bygger bort risker i arbetsmiljön.

Utöver våra mål avseende kontinuerligt minskad energianvändning och reduktion av koldioxidutsläpp arbetar vi aktivt med att eliminera fossilt bränsle för uppvärmning i de produktionsenheter där vi äger byggnaderna. För verksamheter där vi hyr byggnaderna för vi en dialog med respektive fastighetsägare om installation av fossilfria alternativ.

Styrning och uppföljning

Långsiktig lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande kräver en professionell och strukturerad styrning samt effektiv uppföljning. Vår styrning bygger på decentralisering i våra tre affärsområden med tydligt resultatansvar i väl definierade resultatenheter.

En viktig del är målstyrningen, där tydliga mål kopplade till såväl ekonomi som hållbarhet skapar ett fast ramverk för affärsutveckling och ansvarstagande i varje resultatenhet. Vår ledningsstrategi adderar värderingar, affäretik och respekt för gemensamma normer. Alla bolag skall tillse att lagkrav och överenskomna avtal följs.

Uppföljning sker effektivt på alla nivåer i organisationen genom koncernens gemensamma rapporterings- och konsolideringssystem. Avvikelse från gjorda antaganden kan då snabbt följas upp och åtgärdas. Vi genomför platsbesök där vi regelbundet följer upp att våra verksamheter lever upp till kraven vad gäller affärsansvar.

Innovation

Intelligenta energilösningar är ett brett koncept som berör alla delar av energilandskapet, från infrastrukturens design till konsumentens vardagliga applikationer.

Intelligenta energilösningar

NIBE bidrar genom sin verksamhet till att utveckla ett globalt hållbart samhälle för såväl dagens konsumenter som kommande generationers. Vi ser vårt miljöansvar i hela förädlingskedjan och strävar efter att minska produkternas miljö- och klimatpåverkan under hela livscykeln.

Vår inriktning mot hållbara energilösningar i världsklass bidrar till det globala målet att minska utsläppen av koldioxid och partiklar till atmosfären.

Den digitala teknikutvecklingen är inriktad mot att göra framtidens energisystem runt om i världen mer uppkopplade, intelligenta, pålitliga och hållbara. Vi är på många olika sätt med och bidrar i denna utveckling.

Produktutveckling

Att alltid ligga i framkant med det mest attraktiva produktsortimentet är en nyckel till lönsam tillväxt. Genom hög produktutvecklingstakt, baserad på forskning och ny teknologi, kan vi erbjuda produkter och lösningar som tilltalar marknaden och samtidigt bidra till minskad miljöpåverkan. Vi utmanar ständigt oss själva för att hitta de lösningar som bäst kan bidra till en snabbare omställning till ett fossilfritt samhälle.

Det ställs kontinuerligt fler och mer detaljerade krav på produktansvar vad gäller områden som produktsäkerhet, miljöpåverkan, ingående ämnen samt emballage, vilket också är en naturlig del i utvecklingsprocessen. Våra produkter uppfyller överenskomna normer, standarder och lagkrav. Varje produkt som tillverkas inom gruppen uppfyller kraven för produkt- och serviceinformation i respektive försäljningsland.

Gemensamma digitala plattformar

Våra moderna klimatiseringslösningar blir alltmer intelligenta och kravet på att kunna styra på distans via digitala plattformar ökar konstant.



Utvecklingen går snabbt och kräver därför mycket utvecklingsresurser. För att effektivisera utvecklingsprocessen skapar vi gemensamma digitala plattformar som kan användas i våra bolag för att underlätta steget in i den nya teknologin.

Energieffektiva produkter

Våra LCE-klassade produkter stödjer omställningen till ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning. Vi arbetar med att kartlägga hur mycket våra produkter totalt sett bidrar till att minska kundens klimatpåverkan.

Kommersialisering

Styrkan i våra varumärken underbyggs genom produkter som kännetecknas av kvalitet och innovation samt stödjer hållbar utveckling och konkurrenskraftiga priser. Med en genomtänkt marknadsföring har vi rätt förutsättningar för att öka våra marknadsandelar på befintliga marknader och att expandera på nya marknader.

Säkra produkter

Vår decentraliserade organisation ger större närhet till och förståelse för marknaden. Starka affärsrelationer byggs genom hög kundkännedom och saklig marknadsföring. Våra kunder ska känna sig trygga med att våra produkter är säkra och tillverkade på ett ansvarsfullt, etiskt och hållbart sätt. Vi vinnlägger oss om att vara tillgängliga samt erbjuda god service och effektivt kundstöd.

Ansvarsfulla inköp

Det är viktigt att de leverantörer vi använder lever upp till våra krav och standarder, vilket också framgår i vår affärskod för leverantörer. Vi ställer höga krav vad gäller produktkvalitet, lagefterlevnad och



Klivet in i framtiden - hållbara energilösningar är en framtidsbransch där vi ser att marknaden för våra produkter växer och samtidigt ökar behovet av ny kompetens. Professionerna inom företaget är många och det finns stora möjligheter att vara med och utveckla framtidens produkter. För att ligga i absolut framkant både vad gäller produktutveckling och att attrahera både befintliga och nya medarbetare investerar vi i ett helt nytt Innovationscenter i Markaryd. Under våren 2023 kommer utvecklingsingenjörerna att kunna flytta in i det nybyggda Innovationscentret och det tillhörande supermoderna laboratoriet kommer att färdigställas under året.

miljöprestanda och uppmantrar därför våra leverantörer att införa certifieringsbara ledningssystem. Kraven på leverantörernas verksamhet är baserade på FNs Global Compacts tio principer som är i linje med våra egna värderingar.

Vår leverantörsbas reflekterar vår karta över våra tillverkningsenheter, vilka till största delen ligger i Europa och Nordamerika och till viss del i Asien. Inköp av direktmaterial sker till stor del från leverantörer som är lokaliserade i det land varifrån inköpen görs.

Vi arbetar strategiskt med ett flertal leverantörer och samarbetet inkluderar även gemensam utveckling av komponenter för att de ska fungera optimalt i våra produkter.

Cirkulär ekonomi

Att se våra produkter ur ett livscykelperspektiv bidrar till att minska resursanvändning och avfallsgenerering. Framtagandet av livscykelanalyser innebär ett intensivt arbete med att samla in information internt och från underleverantörer globalt.

Vi ser en ökning av olika miljökrav på våra produkter och krav på cirkulär ekonomi. Ett av kraven är Ecodesigndirektivet som uppdateras med successivt skärpta krav på resurseffektivitet. Cirkulär ekonomi innebär att vi också behöver arbeta med vår innovations- och tillverkningsprocess för att möjliggöra ökad återanvändning av komponenter och material.

Även andra lagkrav och direktiv skärper kraven på ämnen i produkter, vilket gör att materialval och konstruktion av komponenter och produkter kommer vara av yttersta vikt för att kunna möjliggöra recirkulering.

En utmaning med cirkulär ekonomi kommer att vara hur man ska förhindra att recirkulerat material innehåller ej tillåtna ämnen och substanser.

Miljöaspekter

För att vi ska kunna vara med och bidra till ett globalt hållbart samhälle för kommande generationer arbetar vi systematiskt med våra prioriterade miljöaspekter som vi delar in i följande kategorier:

- Klimat: Energi, Luftemissioner inklusive koldioxid
- Naturresurser: Ingående material, Förpackningsmaterial, Avfallshantering
- Biologisk mångfald: Kemikalier, Vattenanvändning
- Befolkning och Hälsa: Kemikalier, Vattenanvändning, Luftemissioner

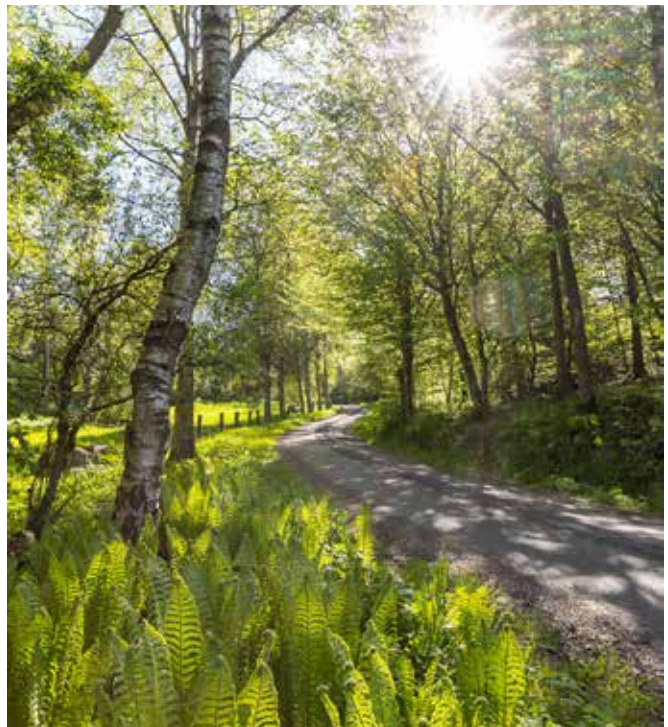
Vi bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom dessa områden, vilket överensstämmer med våra koncernmål och olika intressenters förväntningar.

Vid förändringar eller nykonstruktion av produkter och processer genomförs förebyggande miljöriskbedömningar. Försiktighetsprincipen är en del av vårt systematiska arbete och vi tar hänsyn till detta under produktens hela livscykel. Vi arbetar också för en minskad mängd farligt avfall och en högre grad av återvinning i hela processen.

Långsiktighet

Ansvarstagande vinner i längden

Sedan starten för mer än 70 år sedan har vi skapat en global koncern med verksamhet och närvaro i hela världen samt en god plattform för vidare expansion under lönsamhet. Tydliga gemensamma värderingar och långsiktig ägande ligger bakom kontinuiteten och stabiliteten i koncernen.



Innovativa produkter från start

Utveckling av innovativa produkter har varit grundläggande redan från starten. Tillverkningen av rörelementet som var en ny, lätt applicerbar värmekomponent för hushåll och industri startades redan 1949 och skapade grunden för dagens affärsområde NIBE Element.

Tillverkningen av varmvattenberedare startades 1952, samma år som lagen om att mjölkproducenter var tvungna att ha varmvatten i mjölkkrummen trädde i kraft. Med innovativ produktutveckling utifrån denna plattform kunde vår allra första värmepump presenteras 1981. Detta har sedan vidareutvecklats till affärsområdet NIBE Climate Solutions.

NIBE erhöll kontrakt på legotillverkning av kaminer under varumärket Handöl 1965 och senare förvärvades hela Handöls verksamhet. Detta var starten på uppbyggnaden av affärsområdet NIBE Stoves.

Engagerade och innovativa ledare

Engagerade och innovativa grundare och ledare har varit en viktig grundbult i NIBEs stabila expansion och goda ekonomiska utveckling.

Den skånska godsägarfamiljen Bernerup grundade de båda bolagen Backer Elektro-Värme AB respektive NIBE-Verken AB och Nils Bernerups initialer i hans för- och efternamn gav bolaget namnet NIBE. Med två externa operativa ledare drev familjen bolagen under 40 framgångsrika år.

När familjen beslutade sig för att avyttra de båda bolagen 1989 bildade ett antal anställda tillsammans med två externa investerare NIBE Industrier AB och förvärvade verksamheterna. Samtidigt utsågs Gerteric Lindquist till VD och koncernchef.

För att möjliggöra ytterligare expansion och bredda ägandet genomfördes en nyemission 1997 och i samband med denna börsnoterades NIBE Industrier AB på Stockholmsbörsen.

En intensiv förvärvsera

God resultatgenerering i kombination med börsnoteringen och dess möjligheter avseende tillgång till nytt kapital skapade förutsättningarna för en intensiv förvärvsera och utvecklingen till en global koncern.

Förvärven har bland annat inneburit att vi idag är:

- en ledande europeisk värmepumpsaktör och marknadsledande i Nordamerika inom värmepumpar, såväl för enfamiljsbostäder som för kommersiella fastigheter.
- en av de globalt ledande elementleverantörerna med ett stort antal nya produktgrupper och en stark lokal närvaro i ett stort antal länder runt om i världen.
- marknadsledande på braskaminer i Europa och med en stabil plattform i Nordamerika för braskaminer.

En stabil plattform inför framtiden

Med vår inriktning mot hållbara energilösningar, en stabil tillväxt med god lönsamhet och en marknadsorienterad decentraliserad organisation, som ska genomsyras av NIBEs målsättningar och ledningsfilosofi, är vår bedömning att vi har skapat en stabil plattform inför framtiden.

Tillsammans med fortsatt god organisk tillväxt, goda förvärvsmöjligheter, sund ekonomi och en stabil ägarsituation utgör detta goda förutsättningar för en fortsatt hållbar långsiktig utveckling av vår verksamhet.

Goda relationer skapar långsiktighet

Ett bra ledarskap och goda relationer med medarbetare skapar en långsiktig trygg och stabil arbetsplats. För att kunna nå våra mål i framtiden, är det avgörande att NIBE som en stor global arbetsgivare fortsätter att attrahera nya samt behålla kompetenta och engagerade medarbetare.

Engagerade medarbetare

Vårt mål är att medarbetare ska trivas, utvecklas och känna sig stolta över sitt arbete och sin arbetsplats. För att trivas hos oss är initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft en vinnande kombination. Vår ambition är att vi som företag ska uppfattas som attraktivt och fullt av möjligheter. Vårt utökade kompetensbehov gör att vi utvecklar befintliga medarbetare samt rekryterar inför framtiden. Våra interna utbildningsinsatser och det utbildningssamarbete vi har med externa parter bidrar starkt till vår möjlighet att långsiktigt säkerställa personalförsörjningen.

För att långsiktigt kunna ha en god personalförsörjning i våra verksamheter samarbetar vi med flertalet skolor. Ungdomar i alla åldrar bjuds in till att besöka våra olika verksamheter för att informera om deras möjligheter och stimulera till studier.

Vi har också ett väl utvecklat samarbete med universitet och högskolor där vi både lokalt och internationellt erbjuder möjligheter till gemensamma utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktik.

Våra gemensamma värderingar och en tydlig uppförandekod skall vara vägledande i beslut och i det dagliga arbetet och omfattar alla medarbetare globalt. Vid introduktionen får alla nya medarbetare utbildning i vår uppförandekod med tillhörande policyer. Vi ska behandla varandra med respekt och ledare ska föregå med gott exempel när det gäller att leva upp till kraven på uppriktighet och rak kommunikation. Genom vårt decentraliserade ledarskap kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap med lokal prägel.

Goda arbetsförhållanden

Vi arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön på alla våra anläggningar för att skapa trygga arbetsplatser och minska ohälsa, oavsett anställningsform. En del av vår strategi för att nå målet är att våra anläggningar ska ha ett ledningssystem inom hälsa och säkerhet, i vissa fall även ett tredjepartscertifierat system. Vi följer regelbundet upp att arbetsförhållandena i våra verksamheter motsvarar vår standard genom platsbesök.



Våra bolag har samma regler och värderingar gällande löner. Varje individuellt lands lagar gällande löner följs och understiger inte minimivåer. Majoriteten av våra medarbetare är tillsvidareanställda eller tillfälligt anställda. I länder med traditionellt korta anställningsformer är personalomsättningen hög men lokalt anpassade aktiviteter på dessa bolag genomförs för att öka engagemanget och viljan att arbeta kvar.

Våra medarbetare skall även undvika intressekonflikter mellan privatekonomiska frågor och företagets affärsverksamhet. Vi stöttar inte politiska organisationer eller personer ekonomiskt. Om situationer uppstår där det finns risk för konkurrensbegränsande beteende undersöker vi det med externa resurser.

Respekt för mänskliga rättigheter

Våra medarbetare, med sina unika erfarenheter, kunskaper och talanger, skapar stort värde för vår verksamhet. Vi bedriver en global verksamhet med betydande kulturella och sociala skillnader och det är därför viktigt för oss att ha ett ramverk för både mångfald och likabehandling. Alla ska få samma möjligheter till utveckling, utbildning och karriär och ingen ska särbehandlas.

Vi är verksamma i länder där begränsning av mänskliga rättigheter kan förekomma men i våra egna bolag är det en självklarhet att respektera de mänskliga rättigheterna och våra medarbetare har rätt att organisera sig, förhandla om kollektivavtal och även rätt att avstå från att organisera sig.

I de fall våra bolag har boende i anslutning till arbetsplatsen arbetar vi med ständiga förbättringar för att tillse att boendet uppfyller samhällets normer.

Lokala samarbeten för framtiden

För oss är det viktigt med lokalt samhällsansvar på de orter där vi verkar, bland annat vad gäller arbetstillfällen och bibehållen kompetens. Vi blir därför en naturlig del av det lokala samhällets utveckling och tar samtidigt ett långsiktigt ansvar.

Klimatförändringen – vår tids största utmaning

En av de största utmaningarna för att nå ett globalt hållbart samhälle är att minska utsläpp av växthusgaser och bromsa pågående klimatförändring. Det finns en stor internationell medvetenhet om hur klimatförändringen, som ger naturkatastrofer och extrema väderförhållanden, hotar våra levnadsförhållanden, den biologiska mångfalden och den politiska stabiliteten i samhället.

Den internationella ambitionen är att minska den globala uppvärmningen till under 2 grader Celsius, vilket kräver en utsläppsreduktion av växthusgaser med 70% fram till 2050 jämfört med 2010, en årlig reduktion om 6,5%.

För att klara tillväxtmålen med en hållbar utveckling kräver det också att vi använder mindre energi per producerad enhet.

Vi ser det som vårt ansvar att arbeta målinriktat för att åstadkomma en produktportfölj med hållbara energieffektiva energilösningar som stöder omställningen till ett fossilfritt samhälle med minskad energiförbrukning.

Energieffektivisering behövs för ett mer resurseffektivt samhälle



**NIBE skapar
energieffektivisering
i hemmet**

Vi finns i de flesta av dagens energilösningar som är en stor del av vår vardag

Vi skapar bekvämlighet, trivsel och trygghet i hemmet genom att leverera produkter för att värma, luftkonditionera, ventiler eller på annat sätt åstadkomma ett behagligt inomhusklimat. Vi är tillverkare av antingen slutprodukterna och systemlösningarna eller av komponenter som ingår i utrustningarna.

Med våra produkter bidrar vi på ett naturligt sätt till den internationella ambitionen att hejda klimatförändringen och uppnå en stabilare värld.

NIBE – för en trygg vardag



Energieffektiv och behaglig inomhuskomfort

Att värma sin bostad med en värmepump från NIBE är ett av de mest energieffektiva och miljövänliga sätten som finns att tillgå. Detta ger en god ekonomi och sparar miljön för såväl dagens konsumenter som för kommande generationer. Kombinerat med vattenburen golvvärme ger det också ett behagligt inomhusklimat.



Energieffektiva komponenter till hushållsapparater

I dagens moderna kök finns många hushållsapparater som används flitigt. Flertalet av dem, som till exempel kaffemaskin, ugn och diskmaskin, är utrustade med komponenter från NIBE, vilka bidrar till att användningen blir så energieffektiv som möjligt.



Säker tillgång till varmvatten med modern teknik

Att alltid ha tillgång till varmvatten är en betydelsefull del av vår levnadsstandard idag. NIBE ger en trygghet för hushållen genom sina driftssäkra och energisnåla varmvattenberedare. Tvättmaskin och torktumlare som underlättar vardagen för många behöver också vara energisnåla. Dessa innehåller dessutom flera komponenter som tillverkas av NIBE.



Dagens kaminer sparar både pengar och miljön

En braskamin från NIBE höjer mysfaktorn i huset markant samtidigt som den sprider skön värme och blir en naturlig samlingspunkt under kyliga dagar och kvällar. Braskaminen sparar både pengar och miljö eftersom förbränningen är mycket effektiv och veden är en förnybar energikälla. Kaminen är också en trygg värmekälla vid elavbrott och volatila energiprisförhållanden.

Fastigheter står för 40% av världens energiförbrukning

Världens samlade fastighetsbestånd står idag för cirka 40% av den totala energiförbrukningen och cirka en tredjedel av de globala utsläppen av växthusgaser, varav den största delen sker under användningsfasen.

Det krävs ett tekniskt skifte för att åstadkomma minskade utsläpp av växthusgaser från byggnader, där fossila energislag måste fasas ut till förmån för energieffektiva system baserade på förnybar energi.

Eftersom fastigheter nyttjas under många år är dagens energi- och miljörelaterade produktval viktiga, då de kommer att påverka miljön under flera decennier framöver.

Den allt snabbare digitaliseringen med Internet of Things (IoT) är en viktig drivkraft för framtida affärer då den ger möjlighet till ökad kundnytta, djupare kundrelationer och nya affärsmöjligheter.

Den nya generationen av produkter kommer att vara integrerade i ett "ekosystem för välbefinnande" och olika bärbara digitala lösningar ger oss realtidsinformation mellan olika system och användare.



NIBE skapar energieffektivisering i större fastigheter

NIBE har kunskapen, erfarenheten och de tekniska lösningarna

Ju större byggnad, desto större investering i utrustning för inomhuskomfort och desto viktigare blir det att välja rätt, såväl ur driftsäkerhets-, som ekonomi- och klimatsynpunkt.

Nybyggnation av miljöcertifierade fastigheter ökar också starkt på flera marknader. För att kunna certifieras krävs energieffektiva och miljövänliga installationer för inomhuskomfort och där kan vi erbjuda fossilfria energieffektiva lösningar.

NIBE har kunskapen, erfarenheten och de tekniska lösningarna för att hitta det bästa konceptet till varje typ av fastighet, oavsett om det är ett flerfamiljshus, en industri, ett lantbruk, ett hotell, en kyrka, ett sjukhus eller ett slott.

NIBE – för energieffektiva fastigheter



Kostnadseffektiv inomhuskomfort i hotellanläggningar

Värme, luftkonditionering och ventilation utgör några av de största utgiftsposterna och även några av de största miljöaspekterna för kommersiella fastigheter. Med NIBEs hållbara digitala värmepumps-lösningar kan hela anläggningen för inomhuskomfort automatiseras och fjärrstyras. Värmepumparna ger energibesparing även i vänteläge och enheterna har aktiva kylmoduler som ger utmärkt luftkonditionering.



Fler satsar på energieffektiva lösningar i flerfamiljshus

I flerfamiljshus kan varje lägenhet antingen ha gemensam eller individuell uppvärmning men i båda fallen kan man ha en gemensam central för kontroll och övervakning med NIBEs konceptlösningar som gör att man kan optimera energianvändningen i fastigheten. Värmepumpen producerar förutom värme också varmvatten och möjliggör luftkonditionering.



Stort behov av energieffektivisering i offentliga byggnader

Offentliga byggnader har traditionellt värmts upp med olja, gas eller kol. Det finns fortfarande väldigt många byggnader med sådan uppvärmning som behöver bytas ut mot renare, modernare och miljövänligare teknik. NIBE erbjuder klimatisering baserad på exempelvis geotermisk energi, vilket gagnar såväl miljö som driftsekonomi.



Äldre fastigheter får nytt liv genom modern komfortteknik

Gamla slott och herrgårdar innebär en särskild utmaning när det gäller att få ner kostnaderna för uppvärmning. I samband med renovering är det därför en god affär att investera i ett modernt klimatiseringssystem. NIBE kan bidra med kunskap och det senaste inom förnybar energiteknik, vilket gör att gamla fastigheter kan fungera klimatanpassat utan att förlora sin charm och skönhet.

Världens städer står för 80% av koldioxidutsläppen

Växande befolkning och koncentrationen till städer ökar belastningen på infrastruktur och behovet av resurser, framför allt energi. Tillsammans står städerna idag för 75% av världens energikonsumtion och för närmare 80% av koldioxidutsläppen.

Efterfrågan på teknik som understödjer klimatomställningen kommer att öka och i takt med att denna teknik blir mer tillgänglig och marknaden växer, kommer priserna att sjunka, vilket i sin tur kommer att bidra till ännu större efterfrågan.

Befolkningstillväxt och urbanisering ökar också behovet av transporter av gods och människor. Transportsektorn betraktas som en av de största utmaningarna eftersom den svarar för en betydande andel av växthusgasutsläpp och energiåtgång.

Det pågår mycket forskning och utveckling inom energioptimering och förnybar energi och vår uppfattning är att vi ligger i framkant inom vår bransch.



**NIBE skapar
energieffektiv
infrastruktur och
ren teknik**

Många har hittat sin industripartner i NIBE

Privatbilismen och godstransporter på väg är en stor utmaning när det gäller att minska koldioxidutsläppen. Flera länder driver därför idag stora projekt för förbättrad infrastruktur, särskilt inom spårbunden trafik. NIBE bidrar genom att leverera utrustning både till fordonen och för uppvärmning av spår och växlar, vilken styrs och regleras automatiskt.

Vår produktutveckling i samarbete med affärspartners i transportsektorn resulterar kontinuerligt i nya lösningar för energioptimering och styrning.

Vi finns representerade i industrin med utveckling och tillverkning av komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning. Många företag inom vitt skilda branscher, vilka kräver olika lösningar för sina specifika produkter, har hittat sin industripartner i NIBE.

NIBE – för framtidens infrastruktur och industri



Elektrifieringen bidrar till renare luft i städerna

Nya modeller av hybridfordon lanseras kontinuerligt för såväl persontrafik som för fordon avsedda för kommersiellt bruk. NIBE deltar aktivt i utvecklingen av produkter för effektivt energiutnyttjande och levererar exempelvis element för batterivärmare och kupévärmare genom att bland annat utnyttja bromsenergin.



Solceller är viktiga i vår strävan att bli klimatneutrala

Med solceller på taket kan fastighetsägaren producera elektricitet för eget bruk, innan eventuellt överskott skickas vidare ut till elnätet. Det är fördelaktigt för klimatet och ger ett betydande ekonomiskt tillskott, oavsett vilken uppvärmning som redan finns i fastigheten. Mest effektivt är att kombinera solceller med en värmepumpslösning.



Energieffektivisering inom transportsektorn

Stora investeringsprojekt för förbättrad infrastruktur pågår runtom i världen, bland annat inom spår-bunden trafik. NIBE bidrar genom att utveckla och leverera utrustning både till fordonen och för uppvärmning av spår och växlar, vilken styrs och regleras automatiskt.



Hög utvecklingstakt på utrustning som räddar liv

Inom den medicintekniska industrin går utvecklingen snabbt framåt och nya lösningar räddar liv. NIBE bidrar med att ligga i framkant vad gäller utveckling av produkter baserade på folieelement för olika applikationer, exempelvis operationsbord, steriliseringsutrustning, DNA-analyser och respiratorer.



Affärsområde NIBE Climate Solutions



Energieffektiva, miljövänliga och intelligenta produkter för klimatisering och ökad inomhuskomfort samt uppvärmning av varmvatten. Med våra produkter och tjänster blir fastigheters energiförbrukning och dess klimatpåverkan kraftigt reducerad utan att komforten minskar.

Affärsmodell NIBE Climate Solutions

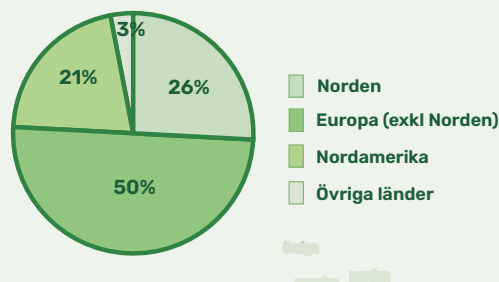
Egna dotterbolag

Vi har genom vår internationella närvaro ett heltäckande distributionsupplägg på varje prioriterad marknad med egna dotterbolag eller lokala importörer/agenter. I huvudsak distribueras produkterna antingen till grossister eller direkt till installatörsledet. Den lokala installatören är oftast slutkonsumentens närmaste kontakt och den som slutligen säljer och installerar produkten. Olika distributionsupplägg kan förekomma på samma geografiska marknad om vi är representerade med flera varumärken.

Hela ledet fram till slutanvändaren är viktigt för oss

Våra slutkunder är privata husägare samt fastighetsägare av hyresbostäder och kommersiella lokaler. Andra samarbetspartners som har en viktig påverkan i beslutsprocessen är installatörer, arkitekter, projekterare, byggkonstruktörer, husbyggare, konsulter och energirådgivare.

Inom det kommersiella segmentet är flera aktörer inblandade och systemen har ökad komplexitet, varför beslutsprocessen tenderar att ta längre tid. Samtidigt ökar direktkontakten mellan oss som producent och slutkund då leveranser ofta sker direkt till fastigheten.



Marknadsföring

Vi marknadsför våra produkter genom flera olika kanaler mot våra slutkunder men också mot olika samarbetspartners. En allt större del av marknadsföringen sker genom digitala kanaler, vilket också möjliggör uppföljning av hur vi når ut med våra budskap. Vi stärker också våra relationer genom att kontinuerligt erbjuda utbildningar inom våra respektive produktgrupper kombinerat med besök på någon av våra produktionsenheter. Mässor är fortsatt en viktig arena för att träffa våra kunder.

Den globala omställningen till hållbara lösningar

En grundläggande drivkraft för vår affär är den nödvändiga energieffektiviseringen och den globala omställningen till mer hållbara energilösningar för att minska negativ klimatpåverkan och spara på jordens ändliga resurser. Enligt FN:s miljöorgan står fastigheter för ungefär 40% av den totala energianvändningen i världen och släpper ut en tredjedel av alla växthusgaser. För att åstadkomma minskade utsläpp av växthusgaser från byggnader krävs ett tekniskifte. System som baseras på fossila energislag såsom olja, kol och naturgas måste reduceras och på sikt helt fasas ut till förmån för system som baseras på förnybar energi och som kräver mindre tillförd energi för samma uteffekt.

Internationella energirådet IEA har formulerat ett hållbart energiscenari (SDS) som kvantifierar vad som krävs för att nå FN:s hållbarhetsmål (SDG). I scenariot ingår värmepumpen som en av lösningarna. Värmepumpar tillgodosåg endast 10% av de globala bostadsuppvärmningsbehoven år 2021, vilket enligt IEA bör fördubblas till år 2030¹. Vår bedömning är att denna siffra kan bli ännu högre för Europa.

Takten i denna omställning beror på ett antal drivkrafter;

- Enerprisernas utveckling, både vad gäller priserna på fossila bränslen som olja och naturgas men även på elpriserna.
- Politiska styrmedel, dels direkta ekonomiska stöd/subventioner för omställning och energiskatter, dels indirekta stöd som påverkar generella ny- eller ombyggnadskostnader.
- Myndighetskrav på produkter, bland annat Ecodesign-direktivet, som sätter minimikrav på energiprestanda hos produkter på EU-marknaden. Avsikten är att förbättra produkternas miljöprestanda under hela livscykeln.
- Förbud mot gasanslutning vid nybyggnation.

¹ <https://www.iea.org/reports/heat-pumps>

- Utbyggnaden av fossilfri infrastruktur för klimativering och tappvarmvatten.
- "Smart buildings", medför ökad efterfrågan på bättre energiprestanda och styrning av bostäders och kommersiella fastigheters klimatsystem.
- Fastighets- och byggmarknaden, där efterfrågan på bostäder och kommersiella lokaler samt konjunkurläge avgör omfattningen av nybyggnation och renovering.
- Kostnaden för slutkonsumenten, är avgörande för investering och driftskostnad, beroende på energislag.

Flera tydliga trender

Elektrifiering

En positiv attitydförändring till el som energislag för inomhusklimatet sker mycket tack vare ökningen av hybrid- och elfordon. En ökad förståelse för att en värmepump förbrukar mindre energi och därmed avger lägre koldioxidutsläpp jämfört med en gasbaserad värmecentral även om elen är producerad med fossila bränslen. Samtidigt pågår utbyggnad av forskning kring förnybar el. Fastighetsägare bidrar till elektrifieringstrenden genom ökad vilja att investera i förnybar el, exempelvis via ökningen av solceller på hustaken.

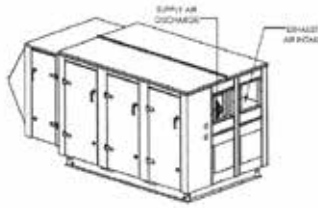
Digitalisering

Digitaliseringen möjliggör att det smarta hemmet är under etablering med sammankoppling av de av husets olika delar som påverkar klimat och komfort; värme/kyla, varmvatten och ventilation liksom olika algoritmer för optimal prestanda samt hushållets mönster i energiförbrukning. Exempelvis har energieffektivisering med hjälp av "smart price adaption" kommit i fokus när energikostnaderna ökat kraftigt. Digitaliseringen möjliggör också större system för tätorter där förbrukare och producenter av energi ingår.

Gammalt kolkraftverk i Philadelphia blir flerfamiljshus

Det tidigare kolkraftverket vid Delawarefloden i Philadelphia, kommer att utvecklas till "The Battery", en dynamisk flerfamiljsfastighet på 500 000 kvadratmeter som kombineras med ett stort antal arbetsplatser.

Campuset kommer att utvecklas i tre faser, varav den första fokuserar på två av de ursprungliga historiska strukturerna, "Boiler House" och "Switchgear Building" samt ett expansivt offentligt utomhusutrymme. Faciliteterna inkluderar sociala ytor, mötesplatser, arbetshubbar och café med takterrass och trädgård. Renoveringen av Switchgear Building kommer att skapa ett stort antal bostäder i olika storlekar. Därtill kommer 25 000 kvadratmeter evenemangsutrymme att uppföras och drivas av Cescaphe, ett väletablerat eventbolag i Philadelphia.



FAKTA OM BYGGNADEN

1920-talet var tiden för industriell makt då arkitektoniskt vackra kraftverk skapades över hela världen för att generera el från kol. När elgenereringen förändrades stängdes dessa anläggningar och många förföll. En efter en har de senare förvandlats till nya, levande användningsområden, som Tate Modern Museum i London och Innovation Powerhouse för kreativa kontorslokaler i Nederländerna. Nu är det Philadelphias tur då det ikoniska PECO-kraftverket kommer att bli stadens främsta campus vid vattnet.

FAKTA OM INSTALLATIONEN

Vårt kanadensiska bolag CGC deltar i projektet och kommer att leverera ett stort antal Bull-dog-enheter för klimatisering av bostäderna.

Utfasning av gasnätverk

När utfasning av gasbaserade nätverk för vattenburen uppvärmning och tappvarmvatten sker utgör femte generationens fjärrvärme, som bygger på lägre framledningstemperaturer, en lösning som ökar i användning. Värmepumpsteknologin blir då en bärande del av systemen när energin i fjärrvärmens tas tillvara genom att lyfta temperaturen till en högre nivå i fastigheten just där behovet finns. Även återvunnen värme kan återföras till fjärrvärmens, exempelvis från frånluftsventilation eller från värmealstrande verksamheter såsom datahallar eller industrier. Förnybar elproduktion integreras i systemet samtidigt som styrning av energiförbrukning och energiproduktion sammanlänkas.

Mycket stor marknadspotential

HVAC-sektorn (Heating, Ventilation & Air Conditioning) representerar sammantaget en stor affärspotential med goda möjligheter till framtida expansion för produktlösningar avseende inomhuskomfort.

Den globala marknaden för klimatiseringsprodukter är mycket stor. Av försiktighetsskäl talar vi i allmänhet om att en marknad på cirka 1 000 miljarder kronor är adresserbar för våra produkter. Det årliga genomsnittliga utbytesbehovet av uppvärmningssystem avsedda för en- och tvåfamiljshus enbart inom EU inklusive Schweiz, Norge och Storbritannien bedöms uppgå till minst fem miljoner enheter. Dessutom installeras under ett normalår minst en miljon enheter i nyproducerade en- och tvåfamiljshus. Omställningen till mer hållbara klimatiseringslösningar innebär en kraftigt ökad efterfrågan på värmepumpar.

Europa utgör basen

Andelen värmepumpar i en- och tvåfamiljshus är hög i Norden och alternativet är framför allt fjärrvärme i tätorterna. En förändring till femte generationens fjärrvärme öppnar upp för en ännu större totalmarknad för värmepumpar.

Andelen värmepumpar är lägre i övriga Europa där framför allt gas- och oljepannor dominerar. I takt med att viljan att byta ut fossilberoende system ökar ser vi nu en starkt ökande efterfrågan på olika typer av värmepumpslösningar. Vid anslutning av en- och tvåfamiljshus till femte generationens fjärrvärme karaktäriseras dessa värmepumpar av en lägre effekt. Samtidigt kommer en eller flera större värmepumpar i fråga för flerfamiljshus och kommersiella fastigheter där de placeras i ett centralt system för att försörja hela fastighetens uppvärmningsbehov.

Ökad politisk ambition för hållbar uppvärmning

I flera länder i Europa har ett tilltagande intresse hos politiska beslutsfattare att ta sig an de globala miljö- och klimatutmaningarna bidragit till en kraftig marknadsexpansion. Regeringarna i Storbritannien, Nederländerna, Tyskland och Norge har på olika sätt markerat sina ambitioner att långsiktigt fasa ut användning av uppvärmningsprodukter som använder de fossila energislagen olja och gas. Även i Polen sker en snabb omställning från koleldning för uppvärmning till värmepumpar.

EUs medlemsstater har tidigare antagit klimatmål för 2020 respektive 2030 där de samlade utsläppen ska minska. De strävar nu efter att bli klimatneutrala till år 2050 genom "Green deal", där lagstiftning och handlingsplaner ska främja effektivare resursutnyttjande genom omställning till en ren och cirkulär ekonomi. Energieffektivisering av fastigheter är ett av fokusområdena där även stora ekonomiska stöd kommer att ges ut under perioden 2022–2027.

Även på den nordamerikanska marknaden sker en kursändring vad gäller klimatomställningen och långsiktig utfasning av fossila energislagen. Det långsiktiga program som införts i USA, IRA (Inflation Reduction Act), gäller till 2033 och innebär betydande skattereduktioner för de som installerar värmepumpar i såväl enfamiljshus som i kommersiella fastigheter.



"The Battery" ligger i direkt anslutning till Penn Treaty Park och kommer att ha ett stort utomhusutrymme längs Delaware Rivers strand med direkt tillgång till gång- och cykelvägar.

NIBE Climate Solutions är delaktiga i debatten genom att kontinuerligt informera beslutande politiker inom EU och i USA om värmepumpsteknologin och dess effektiva utvinning av lagrad förnybar solenergi.

Stark position på en växande marknad

Den europeiska värmepumpsmarknaden har haft en kraftig tillväxt, vilket i kombination med den marknadsplattform som vi under åren byggt upp genom både förvärv och nyetableringar, möjliggjort vår egen tillväxt. Samtliga nordiska marknader har också haft fortsatt tillväxt, vilket gynnar oss som har en stark marknadsposition. En systematisk marknadsbearbetning har också skett för att säkerställa och ytterligare förstärka vår långsiktiga marknadsposition.

Även i Nordamerika växer nu värmepumpsmarknaden, framför allt beroende på nya långsiktiga skattesubventioner och vi deltar aktivt i den pågående marknadsförändringen. Med våra erfarenheter från den europeiska marknaden satsar vi på att långsiktigt öka medvetenheten hos slutkonsumenterna om nödvändigheten av att ställa om från fossila till förnybara alternativ för inomhuskomfort, där berg-/markvärmepumpar är ett synnerligen hållbart alternativ.

Kommersiella fastigheter allt viktigare

Den internationella marknaden för klimatiseringsprodukter i kommersiella fastigheter blir allt viktigare. Genom de senaste årens företagsförvärv har vår konkurrenskraft ökat ytterligare inom detta område.

Vi ser en stor potential både inom nyproduktion och vid utbyte till modern teknik i Sverige och internationellt. Vi utvecklar därför produktsortiment och organisation kontinuerligt för att stärka vår marknadsposition inom detta område.

Stabil marknad för varmvattenberedare och fjärrvärme

För traditionella varmvattenberedare är efterfrågan fortsatt stabil både i Norden och i övriga Europa. Genom det så kallade Ecodesign-direktivet ställs ökade krav på dessa produkter vad gäller bättre isolering och bättre styrning, vilka vi redan uppfyller tack vare vårt fokus på produktutveckling. Beredare som skall klara ett helt hushålls varmvattenbehov förses med en värmepumpsmodul för att klara normkraven.

Såväl den nordiska som den övriga europeiska marknaden för fjärrvärmeprodukter har haft en relativt stabil utveckling medan marknaden för pelletseldade produkter och konventionella villapannor avsedda för ved varit fortsatt svag.

Fragmenterad marknad

Marknaden för våra verksamhetsområden är fortfarande fragmenterad och i producentledet finns många aktörer, både större och mindre. Vi växer kontinuerligt men samtidigt ökar konkurrensen med ett betydande inslag av stora internationella företagskoncerner inom HVAC-branschen som också satsar på energieffektivisering och miljömässigt bättre produkter.

Produkter som möjliggör det framtida hållbara samhället

NIBE Climate Solutions erbjuder ett brett sortiment av produkter och tjänster för intelligent och energieffektiv inomhuskomfort såsom uppvärmning, luftkonditionering, värmeåtervinning, ventilation och beredning av varmvatten för småhus, flerbostadshus och kommersiella fastigheter.



Våra produkter och tjänster går att kombinera i systemlösningar med både befintliga och nya system.

Värmepumpar

Principen bygger på att indirekt utvinna energi från solen, vilken lagras i berget, jorden, luften, vattnet eller överskottsvärmen i ventilationens frånluft. Värmepumpen kan också användas för luftkonditionering av såväl enfamiljshus som större fastigheter och industrier.



Varmvattenberedare och ackumulatorer

Varmvattenberedare som är anpassade för energieffektiv uppvärmning antingen med el, värmepump eller solvärme. Ackumulator-tankar för tillvaratagande av värmen från en vedpanna eller värmepump, anpassade för såväl enfamiljshus som för anläggningar i större fastigheter.



Fjärrvärme-produkter

Villa- och fjärrvärmecentraler för vidarebefordran av fjärrburen värme såväl till den individuella fastigheten som till den individuella lägenheten.



Villapannor

Ved- eller pelletspannor som kopplas till en ackumulatortank.

Flertalet av våra lösningar bygger på energiutvinning av förnybar energi ur jord, berg, sol, vatten eller luft.



Klimatsystem för större fastigheter

Stora bostadsfastigheter liksom kommersiella fastigheter har oftast ett klimatsystem som säkerställer god ventilation, jämn temperatur och rätt luftfuktighet oavsett årstid.



Tappvatten- värmepumpar

Friskluftsventilation med värmeåtervinning via den uppvärmda frånluften skapar en ideal situation för uppvärmning av tappvatten.



Solpaneler

Solel genererad från solceller kan kombineras med en värmepump där eventuellt överskott kan säljas till en elproducent.

Varumärken



“Energifrihet” målet när sol- och bergvärme mixas med fjärrvärme

Energipionjären och fastighetsägaren Fredrik Bergåse ersatte 2013 fjärrvärmens i 56 lägenheter i Helsingborg med 15 borrhål och tre värmepumpar från NIBE. I samband med takbytet fem år senare kompletterade han fastigheten med solceller.

Resultatet blev en fastighet från 1956 med samma prestanda som ett lågenergihus från 2020, stora vinster för ekonomi och miljö och en mycket nöjd fastighetsägare som fortsatt sin satsning på energibesparing med tekniska lösningar som anpassas efter prismodeller på el och fjärrvärme. Även grannfastigheten har nu uppgraderats med en bergvärmepumpsanläggning och solpaneler från NIBE.

HYBRIDLÖSNINGAR ÄR FRAMTIDEN

Hybridlösningar där flera energislag samspelar ger bästa möjliga kostnadseffektivitet oavsett årstider, förutsättningar och behov. För att nå upp till nya energi- och miljömål, i såväl gamla som nya fastigheter, behövs hybridtänket.

De stora energivinsterna finns i teknik som för varje år tar nya stormsteg framåt. Att addera solceller är en viktig del i hybridlösningar. I den bästa av världar har vi solceller på taket, effektiv FTX-ventilation på vinden, värmepumpar och fjärrvärme i källaren samt ett energilagrar i berggrunden för både kyla och värme.



FORTSATT SATSNING PÅ BERG-VÄRME OCH SOL

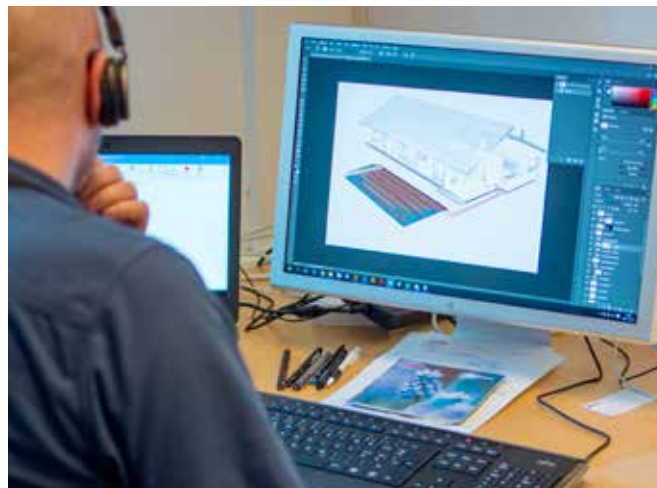
Fredrik märker tydligt att det här med sol- och bergvärme är något som hyresgästerna uppskattar och som gör lägenheterna mer attraktiva. Även laddstolpar för bilar är på gång och ett tydligt led i omställningen. Soliga dagar är fastigheterna nu helt självförsörjande på el tack vare solcellerna.

– Det viktiga för mig är att fastigheten är modern och klimatsmart, det kanske gör att hyresgästerna väljer att bo kvar och det kan även locka nya hyresgäster. Vi fortsätter att titta på våra fastigheter och på hur vi kan gå vidare i vår energijakt avslutar Fredrik.

<https://www.nibe.eu/sv-se/nibe-fastighet/projekt/bergase-fastigheter>

Omfattande produktutveckling och flera innovationscenter

Produktutveckling sker i alla våra tillverkande dotterbolag. Produktutvecklingscenter med fokus på utveckling av värmepumpar och system för inomhuskomfort finns förutom i Sverige även på ett antal ytterligare platser i Norden, Europa och Nordamerika.



Produktutvecklingen är inriktad på ständigt förbättrad prestanda, intelligenta styrningar samt framtagning av system, där förnybar energiproduktion kopplas samman med klimatsystem och energiutvinning via värmepump. Stort fokus läggs på mjukvaruutveckling. Utvecklingskostnaderna uppgår till drygt 3% av omsättningen.

Synergier

Internationellt utbyte och samarbete sker mellan våra olika verksamheters produktutvecklingsavdelningar, vilket ger positiva effekter på framtagningen av nya produkter vad avser såväl utvecklingstid som teknisk nivå. Det transatlantiska utvecklingssamarbetet mellan våra europeiska och nordamerikanska produktutvecklingscenter sker i syfte att kombinera europeisk spetsteknik inom värmepumpar, byggda för vattenburna system, med den nordamerikanska traditionen att använda luftburna system för såväl värme som luftkonditionering.

Utveckling för att uppfylla klimatmålen

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktivscykeln. Den proaktiva marknadsanpassade produktutvecklingen har ett antal målkriterier. Våra produkter ska vara resurseffektiva i såväl produktion som drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan. Även om vi redan sedan länge bland annat använder det mycket miljövänliga köldmediet R290 med ett GWP-värde* på endast 4 i ett visst antal av våra värmepumpar, medför det av EU införda F-gasdirektivet ett fortsatt intensivt arbete med att ställa om hela produktsortimentet till detta miljövänliga köldmedium men alltid med höga krav på energieffektivitet och kvalitet.

Vi utvecklar våra produkter enligt ett antal styrande huvudkriterier:

- Ständigt bättre energieffektivitet
- Utnyttja förnybar energi
- Systemlösningar (delar av eller hela)
- Ökad effektivitet genom utvecklad styrning
- Reversibelt (värme på vintern/luftkonditionering på sommaren)
- Återvinningsbart
- Miljöanpassat och lägre GWP* för köldmedium
- Bättre design
- Lägre ljudnivå
- Bättre totalekonomi

Vi lever som vi lär

Vi energieffektiviserar och klimatiserar koncernens produktionsanläggningar världen över med hjälp av våra värmepumpar för att verkligen leva som vi lär. Detta minskar vår användning av olja och gas till förmån för värmepumpar och förnybar energi i hela koncernen. Vi har exempelvis de senaste åren minskat koldioxidavtrycket i våra anläggningar i Markaryd med cirka 65% och ökat vår energieffektivitet med cirka 30%.

Effektiv egen produktion

Produktionen bedrivs i ett tjugotal moderna anläggningar i Europa och Nordamerika, vilka ständigt effektiviseras genom robotisering och automatisering. Våra produktionsenheter i Sverige, Tyskland och USA är affärsområdets största anläggningar.

En utvärdering av tillverkningsmetoderna inom gruppen utförs regelbundet för att optimera produktionsprocesserna och minska miljöpåverkan. Strategin är att successivt bygga upp tillverkningsenheter med olika specialistkompetenser.

Vi investerar kontinuerligt i samtliga produktionsanläggningar för att förbättra möjligheterna till kostnadseffektiv produktion för såväl respektive hemmamarknad som för prispressade marknadssegment på våra övriga prioriterade marknader. Under 2022 genomfördes investeringar om 1 436 Mkr (746 Mkr) i våra produktionsanläggningar.

En del av vår produktion sker i Tjeckien, Polen, Turkiet och Serbien, vilka relativt västra Europa, alla har lägre arbetskraftskostnader.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Målet är att dessa skall vara införda inom en tvåårsperiod efter att en verksamhet förvärvat. För att skapa samma strukturerade och systematiska arbetssätt när det gäller att förbättra arbetsmiljön och minska risken för olyckor, utökas certifieringen till att även omfatta arbetsmiljön i vissa delar av verksamheten.

* GWP, Global Warming Potential, anger vad ett utsläpp av ett kilogram av ett specifikt köldmedium motsvarar omräknat i kilogram koldioxid (CO2)



Affärsområde NIBE Stoves



Energieffektiva eldstäder för olika uppvärmningsbehov och krav på design. Ett ökat utbyte av gamla eldstäder till nya med vår moderna teknik får snabbt en positiv effekt på miljön.

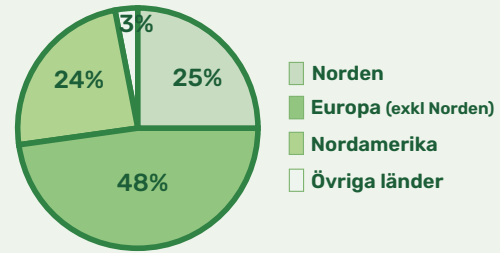
Affärsmodell NIBE Stoves

Egna dotterbolag

Vi har genom våra dotterbolag en god representation på alla våra huvudmarknader och ett nära samarbete med återförsäljarna i respektive marknad, vilket är en förutsättning för att nå slutkunderna.

Försäljningskanaler

Våra produkter når slutkunden genom ett väl utbyggt återförsäljarnät, huvudsakligen bestående av fackhandlare utan något mellanled. Återförsäljarna exponerar produkterna och erbjuder hög service samt installation jämfört med byggvaruhandeln som huvudsakligen satsar på lågprisprodukter, ett segment där vi har blygsam närvaro. Reservdelar och tillbehör säljs i ökande omfattning via e-handel.



Marknadsföring

Köpbeslut avseende våra produkter bygger till stor del på upplevelsen av dem. Därför är exponering i butik en viktig marknadsföringskanal och en stor del av våra marknadsföringsresurser läggs på att gestalta våra produkter i butik. Andra kanaler är digital marknadsföring, inredningspress, sociala media samt lokala konsumentmässor.

Sällanköpsvaror för hemmet där fokus på hållbarhet ökar

Vi verkar på konsumentmarknaden för kapitalvaror. Kundernas köpbeslut tenderar att inte enbart vara rationella utan till stor del också emotionella, då en braskamin inte bara utgör en funktion utan också är upplevelsebaserad i sin användning. Därför är köpprocessen viktig för konsumenten. Man vill gärna ha möjlighet att kunna se och ta på kaminen, helst också känna värmen när den är tänd men samtidigt är kunden idag generellt sett mer påläst via digitala kanaler innan man besöker butik för köpbeslut.

Varumärket har störst betydelse i återförsäljarledet och bland installatörer men är något mindre viktigt för konsumenten som vanligen väljer modell utifrån tycke och smak. Därför arbetar vi medvetet med att fördjupa våra relationer med återförsäljarna för att vara en fortsatt intressant partner. Tillsammans attraherar vi slutkonsumenterna med våra produkter och vårt butikskoncept i återförsäljarnas utställningar.

Marknaden är fragmenterad med framför allt regionala aktörer. En bidragande orsak är kaminpreferenser vad gäller utseende och vilket bränsle som används, ved, pellets, gas eller el.

Den adresserbara marknaden för NIBE Stoves i Nordamerika och Europa beräknas uppgå till cirka 50 miljarder kronor. Våra huvudmarknader återfinns i Europa, Nordamerika och Australien.

Drivkrafter

- Konjunkturläge och utveckling av disponibel inkomst.
- Osäkerhet i omvärlden, då trygghet och trivsel i egna hemmet prioriteras.
- Inredningstrender.
- Utvecklingen av fastighetsmarknaden, där graden av nybyggnation samt prisutveckling och omsättning av fastigheter på marknaden ofta står i direkt relation till renoveringsbenägenheten.
- Säsongsvariationer och väderläge inför och under höst-/vintersäsong.
- Kompletterande värmekälla vid längre elavbrott.
- Energiprisernas utveckling, både vad gäller fossila bränslen som olja och naturgas men även elpriser. Höjda energipriser ger incitament till att skaffa kompletterande värme.
- Miljökrav vad gäller nya lägre gränsvärden på utsläpp av kolväten och partiklar.
- Politiska beslut för utfasning av äldre produkter till förmån för nya och mer miljövänliga produkter.

Ved, gas, pellets eller el

De tre största energislagen för eldning i braskaminer är ved, gas och pellets. Traditionell vedeldning dominerar totalt sett i Europa. En fjärde kategori är elkaminen som liknar en braskamin med naturtrogna flammor som genereras med el. Vedeldade brasvärmeprodukter finns på alla marknader och har störst volym.

Vedeldade brasvärmeprodukter ser olika ut beroende på marknad. I Nordamerika är de huvudsakligen anpassade att klara stora uppvärmningsbehov och ska ha en lång brinntid. Produkterna laddas med stora och många vedträn medan de i Europa är gjorda för mindre vedträn i mindre volymer.

I Storbritannien, Irland och Nederländerna samt i Nordamerika finns det en stark tradition att använda gas på grund av ett välutbyggt gasledningsnät, vilket gör att brasvärmeprodukter för gaseldning är populära. I Italien dominerar eldning av pellets och även i Frankrike har efterfrågan på pelletsprodukter ökat de senaste åren. Produkterna utgör en kompletterande värmekälla under årets kyligare period.

Elektriska kaminer används i de fall man inte har möjlighet att installera en rökgaskanal, främst för dekoration men de avger också värme.

En positiv marknadsutveckling

Ett antal faktorer har gynnat efterfrågan på brasvärmeprodukter sedan flera år tillbaka. Det ökade intresset för investeringar i hemmet under pandemin och olika politiska beslut kring utfasning av gamla produkter som inte uppfyller Ecodesignkraven har drivit den ökade efterfrågan i Europa. Nya och strängare krav på vedeldning har också införts i Nordamerika. Detta gynnar både miljön och vår affär då våra produkter redan uppfyller de nya kraven både i Europa och Nordamerika.

Under det gångna året har oroande omvärldsförhållanden med krigssituation i Europa skapat stor osäkerhet kring energiförsörjning och kraftigt höjda energipriser. Detta driver på efterfrågan på vedeldade brasvärmeprodukter då slutkonsumenterna önskar en reservvärmekälla som också bidrar till lägre uppvärmningskostnader.

Som en aktör med stark marknadsnärvaro agerar vi även proaktivt genom medlemskap i en rad nationella branschorganisationer i Europa samt den gemensamma europeiska branschorganisationen CEFACD som är en remissinstans till EU och verkar för att driva gemensamma frågor.

Värmande produkter som ger trivsel och trygghet



NIBE Stoves produktsortiment består av braskaminer avsedda för olika energislag i varierande storlekar och design, anpassade för olika typer av småhus och kommersiella fastigheter. Skorstenssystem och andra tillbehör ingår också i sortimentet.

Fristående braskaminer

En fristående kamin är lätt att installera och placera i de allra flesta hem. Utbudet är stort vad gäller utseende, färg, form, storlek och materialval. Modern och klassisk design, ofta med stor eldsynlighet. Finns för ved, gas, pellets och el.

Huvuddelen av vårt produktsortiment använder förnybart bränsle och är därför klimatneutralt, vilket gör att vi bidrar till ett mer hållbart samhälle. Våra produkter uppfyller redan nu Ecodesign-direktivet med lägre utsläppsnivåer och motsvarande krav i USA. De är uppbyggda med modern förbränningsteknik, vilket ger hög verkningsgrad och avsevärt lägre utsläpp av partiklar än i äldre brasvärmeprodukter.



Tillbehör

Till alla typer av eldstäder finns det ett mycket stort utbud av olika tillbehör. Dessa kan vara integrerade i produkten eller just som ett separat tillbehör för att uppfylla ett särskilt behov. Design som passar in i hemmet och god funktion är viktigt.

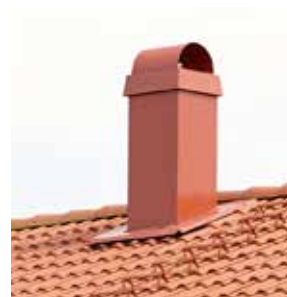


Insatser

En insats är ofta integrerad i husets interiör och placerad mot en vägg. Den kan antingen byggas in i en prefabricerad omramning eller i en helt unikt designad och kundanpassad lösning. Ofta med stor eldsynlighet. Ger snabbt värme men också värmelagring vid vedeldning. Finns huvudsakligen för ved, gas och el.

Skorstenssystem

De vanligaste skorstenssystemen är tillverkade i rostfria rör, omklädda med ett isolerande material. Skorstenssystemet skall vara flexibelt för alla typer av hus och lätt att installera. Trygghet och säkerhet är viktiga aspekter.





Braskassetter

En braskasset installeras i allmänhet i öppna spisar för att öka värmeutbytet och höja verkningsgraden. Storlek och utformning är mycket varierande mellan olika marknader beroende på kultur och tradition. Finns huvudsakligen för ved, gas och el.

Varumärken

Vår produktportfölj, med sina sjutton starka varumärken inom ett stort antal produktgrupper, gör oss till en komplett leverantör och en stark affärspartner i vår bransch.



Utomhusprodukter för eldning

En eldstad för utomhusbruk skapar trivsel i husets utemiljö. Eldsynligheten är mycket stor. Finns huvudsakligen för ved och gas.



Värmelagrande produkter

En värmelagrande eldstad är mycket tung och har en förmåga att lagra mycket värme under lång tid. Vanligaste material är betong, sten eller kakel. Finns endast för ved.

Produktutveckling och produktion för starka varumärken

Produktutvecklingen med fokus på prestanda och design pågår fortlöpande och är en förutsättning för vår framtida tillväxt och utveckling. Våra olika varumärken har helt självständiga avdelningar för produktutveckling, vilka styrs av våra gemensamma riktlinjer för miljö och hållbarhet. Det bidrar till att behålla varje varumärkes särart och ger kunderna stor valfrihet.

Kunskapsutbyte av teknik kring effektiv förbränning sker löpande och naturligt inom affärsområdet. Vi kan härigenom behålla vår önskvärda flexibilitet samtidigt som vi fångar upp regionala produktönskemål och trender. Mönsterskydd av designen är därför en viktig åtgärd. Produktutvecklingskostnaderna uppgår till drygt 2% av affärsområdets omsättning.

Förutom framtagning av nya modeller, baserade på befintlig teknik avsätts betydande resurser för utveckling av förbränningstekniken för att möta kraven från morgondagens konsumenter. Vi har också intensifierat vårt arbete med att finna lösningar för att få fram en kommersiellt gångbar lösning för minimala partikelutsläpp.

Vår produktutveckling kan delas in i tre områden:

- Designen betyder mycket för helhetsupplevelsen och kan ofta vara direkt avgörande för om en kund väljer en produkt framför en annan. En bräsvärmeprodukt ska passa in i hemmets stil med rätt skönhet och proportioner. Man ska också kunna se elden genom stora glas- ytor från så många perspektiv som möjligt.
- Förbränningstekniken är ett mycket viktigt område eftersom all förbränning innebär större eller mindre utsläpp med påverkan på vår miljö och hälsa. Effektiv förbränning är en viktig del av vårt ansvarstagande när det gäller att ta fram hållbara produkter och vi lägger fortlöpande mycket utvecklingsresurser på att hitta den absolut bästa möjliga tekniken.
- Funktionen är viktig eftersom bräsvärme produkter inte bara ska vara vackra utan även värma bostäder. De måste vara pålitliga, säkra, lättplacerade och enkla att använda. Vi låter därför både ingående komponenter och den kompletta produkten gå igenom omfattande tester innan en ny produkt släpps ut på marknaden.

Våra produktionsenheter

NIBE Stoves har egna produktionsanläggningar i Sverige, Storbritannien, Polen och Kanada.

Den största delen av våra produkter tillverkade i stålplåt, som säljs i Europa, tillverkas i Sverige. Den svenska produktionsanläggningen är till stora delar robotiserad och flödesoptimerad, vilket gör den till en av de mest effektiva i vår bransch. Vi har kommit långt när det gäller att hålla

både en hög kvalitet och produktivitet, samtidigt som vår miljöpåverkan och energiförbrukning hålls på låga nivåer.

Regency och Pacific Energy i Kanada har motsvarande anläggningar, där våra nordamerikanska varumärken har sin produktion.

I Storbritannien tillverkar Gazco sina produkter för gas i en egen anläggning medan produkter för vedeldning under varumärket Stovax produceras hos noggrant utvalda underleverantörer. Evonic Fires har en egen tillverkningsenhet för elektriska braskaminer i Storbritannien.

Betongomramningar, eldstadsmaterial och produkter för värme- lagring tillverkas i vår anläggning i Polen. Denna enhet förser huvudsakligen våra egna varumärken med komponenter men är också leverantör till andra tillverkare i branschen.

Produktivitets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt. Vi har genomfört kapacitetsinvesteringar i alla våra anläggningar för att möta den kraftigt ökade efterfrågan. Vi investerar också långsiktigt för att nå en högre resurseffektivitet och en förbättrad arbetsmiljö. Under 2022 gjordes investeringar om 123 Mkr (101 Mkr) i våra verksamheter.

Bättre prestanda än gällande myndighetskrav

Vi utgår från direktiv som till exempel Ecodesign, REACH och RoHS när vi designar och tillverkar våra produkter. Oftast har våra produkter ännu bättre prestanda än gällande myndighetskrav och vår ambition är att ständigt ligga före kommande skärpningar av kraven.

Eftersom nya moderna eldstäder har betydligt högre verkningsgrad och lägre utsläpp av partiklar jämfört med äldre produkter får ett byte snabbt en positiv effekt på miljön.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Målet är att detta ska vara genomfört inom en tvåårsperiod efter förvärv. Alla våra produktionsenheter är certifierade enligt ISO 9001 och från och med 2023 är de också certifierade enligt ISO 14001. För att skapa samma strukturerade och systematiska arbetssätt när det gäller att förbättra arbetsmiljön och minska risken för olyckor, utökas certifieringen till att även omfatta arbetsmiljön i vissa delar av verksamheten.



Elden som värmekälla skapar trygghet i orostider och bidrar samtidigt till minskade energikostnader

Eldstaden har historiskt sett alltid varit en samlingsplats för att umgås och hålla värmen. I dagens högteknologiska samhälle har elden fortfarande en stor betydelse och påverkan på våra liv. Vår sårbarhet när det gäller elförsörjningen har ökat människors medvetenhet att se om sitt hus även när det gäller en extra värmekälla. En kamin skapar trygghet i oroliga tider, ger stödvärme och kan bidra ekonomiskt när kostnaderna för gas, olja, el och fjärrvärme stiger.

Familjen Fischer i Tyskland säger så här

– Före februari hade vi inte tänkt så mycket på uppvärmningen av vårt hus som sker med naturgas. Det ändrades minst sagt snabbt efter Rysslands invasion av Ukraina och förutom de höga energipriserna spred sig snabbt en oro över att vi kunde stå utan värme till nästa vinter. I vår bekantskapskrets blev det samtalsämnet nummer ett och vedeldade braskaminer lyftes fram som det bästa sättet att säkra uppvärmning om gasen skulle ransoneras eller utebli.

Med barn i familjen ville vi definitivt inte chansa och vi tog därför snabbt ett beslut om att investera i en braskamin. Vår lokala brasvärmebutik rekommenderade svensktillverkade Contura. Förutom att vara en säker värmekälla har braskaminen, efter att den installerades tidigt i höstas, blivit en populär plats i hemmet att samlas kring för vår familj!





Affärsområde NIBE Element



En industriell partner med kund Anpassade komponenter och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning med hållbarhet i fokus. De flesta produktgrupperna ökar energieffektiviteten, energi-optimerar och bidrar till lägre koldioxidavtryck.

Affärsmodell NIBE Element

Kunder i flera branscher

Våra OEM-kunder, inom exempelvis HVAC, hushållsapparater och kommersiell utrustning, ingår allt oftare i större företagsgrupper med inköpssamordning men de har också regionala leverantörer. Därför är det viktigt att bearbeta dem på såväl central som lokal nivå.

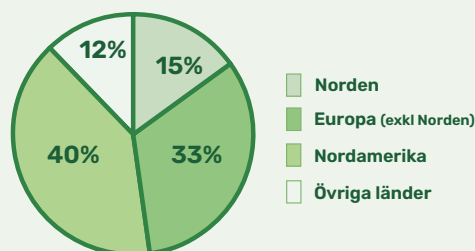
För industriella kunder är vårt mål att successivt öka den lokala närvaron, för att på så sätt kunna leverera mindre serier och specialprodukter anpassade till de lokala behoven med kort leveranstid och lokal teknisk support.

Där vi av exempelvis kostnadsskäl inte har startat egen tillverkning har vi etablerat egna sälj- och teknikkontor. Beroende på respektive branschs storlek och struktur sker vår bearbetning antingen per bransch eller land.

Två huvudsakliga kundgrupper:

- *OEM (Original Equipment Manufacturer)*, där kunden köper våra produkter och system som en del av deras slutprodukt.
- *Industri*, där kunden primärt använder komponenter och/eller systemlösningar i sin egen tillverkningsprocess.

Som en av de internationellt ledande aktörerna finns vi representerade globalt och kan distribuera våra produkter till båda dessa kundgrupper på ett kostnadseffektivt och miljöriktigt sätt med både god service och korta transportavstånd.



Marknadsföring och gemensamma försäljningsplattformar

Som underleverantör marknadsför vi vårt erbjudande mot B2B-marknaden främst via säljare och internet. Fackmässor utgör normalt en viktig kanal men digital marknadsföring ökar kraftigt i betydelse där tillgänglighet på internet idag är avgörande för synligheten.

För vissa specialsegment som industri, vindkraft och transport har vi globalt marknadsansvariga personer samt gemensamma försäljningsplattformar och marknadssatsningar för grupper av dotterbolag.

Ökad hållbarhet en påtaglig drivkraft

Vår verksamhet fortsätter att påverkas positivt av utvecklingen inom energi- och miljöområdet. Denna utveckling driver vår affär som riktar mot behovet av att göra slutprodukterna mer energieffektiva och anpassade till ökade krav på minskad klimatpåverkan. Detta är i synnerhet aktuellt i branscher som också är inriktade på hållbar utveckling som vindkraft, värmepumpar, spårbundna transporter samt el- och hybridfordon. Till dessa kan nu också den traditionella vitvaru-/hushållsmaskinssektorn läggas i takt med att kraven på ökad energieffektivitet höjs, drivet av nya lagar och direktiv. Även den pågående digitaliseringen är en påtaglig drivkraft, både vad gäller funktion i våra lösningar och efterfrågan inom halvledarindustrin.

Potential för att ta marknadsandelar

Den adresserbara marknaden för NIBE Elements produktområden bedöms i dagsläget uppgå till cirka 160 miljarder kronor.

Generellt är marknaden fragmenterad med många lokala och några större regionala och globala aktörer. Den nordamerikanska marknaden är dock mer homogen och kan betraktas som en marknad. NIBE Element är en global leverantör inom de flesta produktkategorierna av element.

Marknaderna för våra produktområden följer generellt respektive lands industriella utveckling och därmed utvecklingen av BNP.

Utvecklingen varierar mellan olika marknadssegment

Den internationella elementmarknaden har övergripande haft en god tillväxt under 2022. Tillväxten har dock successivt och i allt högre grad påverkats av den geopolitiska utvecklingen. Det innebär bland annat att efterfrågan på konsumentrelaterade produkter och på vissa kommersiella produkter försvagats under andra halvåret.

Marknadssegment som är kopplade till energibesparing och hållbara

energilösningar med inriktning mot förnybar energi har haft en fortsatt mycket positiv utveckling. Detta gäller både utrustning för produktion av energi och energieffektiva lösningar för uppvärmning, exempelvis värmepumpar.

Inom industrin genomförs också många elektrifieringsprojekt för att ersätta fossila bränslen i tillverkningsprocessen, främst i syfte att minska klimatpåverkan men även ur ett säkerhets- och kostnadsperspektiv. Våra produkter och lösningar passar väl in i dessa projekt.

Halvledarindustrin är ett växande och betydande marknadssegment för oss eftersom produkter inom många tillväxtsegment använder en stor mängd halvledare. Långsiktigt har branschen en stark utveckling men med avsevärda cykliska svängningar som inte följer den traditionella industrikonjunkturen. Efter en mycket stark utveckling under större delen av 2022 införde USA nya handelsrestriktioner avseende teknikexport till Kina, vilket kortsiktigt påverkar efterfrågan negativt. Detta kommer på sikt att kompenseras av ökad efterfrågan kopplat till investeringar i nya produktionsenheter i både Nordamerika och Europa.

Omställningen till el- och hybridfordon fortsätter att öka vad gäller såväl leveranser som utvecklingsprojekt och vi deltar i ett antal mycket intressanta projekt.

Vår inriktning mot att öka vårt förädlingsvärde genom att också leverera intelligent styrning till våra produkter har haft en fortsatt stark utveckling under året. Detta gäller flera viktiga marknadssegment exempelvis halvledarindustrin, fordonsindustrin och energilösningar.

Turbulensen gällande tullar, handelshinder och valutor påverkar i allt högre utsträckning var kunderna förlägger sin produktion. Vår globala närvaro i flera valutaområden ger oss en klar fördel i denna situation. Fortsatta prisökningar på material, tjänster, fraktkostnader och energi i kombination med kraftiga löneökningar i vissa länder, nödvändiggör fortsatta prisjusteringar i flertalet produktsegment.

Energieffektivitet i många branscher

Vi ligger i framkant i teknik-utvecklingen för att fortsatt vara en samarbetspartner i en värld med ständig specialisering och ökat teknikinnehåll. Våra erbjudanden kan delas in i ett antal produktgrupper där produkten säljs antingen som komponent eller utgör ett mer komplett system.

NIBE Element är en kvalitetsleverantör som erbjuder ett brett utbud av komponenter med lång livslängd och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning för optimal energi-åtgång. Erbjudandet är riktat till ett flertal marknadssegment, allt ifrån producenter av högspecialiserade industrisystem till producenter av konsumentprodukter.

Vi utökar successivt produktprogrammet till att omfatta fler teknologier. Vi kan också erbjuda tillval av mätning och styrning, liksom tester och simuleringar i kundernas produktutvecklingsprocesser.



ENERGI/MILJÖ

Ett stort utbud av produkter för såväl förnybar energiproduktion som för gas- och oljeindustrin. Exempelvis elektriska resistorer för vindkraftverk som förbättrar kvaliteten på elförsörjningen och möjliggör korta avbrott i elnätet utan behov av att stänga av turbinen.



AVANCERAD TEKNIK

Lösningar för högspecialiserade och krävande kompetensområden som frekvensomvandlare, medicinsk utrustning/laboratorier, elektronik, halvledarindustrin, försvar och industrirobotar - alla med sina specifika krav och regler.

Komponenter och lösningar som sparar energi



Aluminiumelement

För optimal värmeöverföring genom termisk strålning för bland annat husuppvärmning som radiatorer och konvektorer men även för tågupvärmare och som frostvakt.



Tjockfilmselement

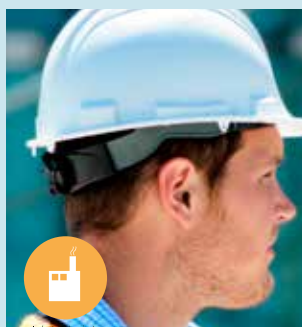
För värmealstring i till exempel vattenkokare, avgasrening, kopiatorer och strykjärn.



PTC-element

För snabb värmealstring i bland annat kupévärmare, handdukstorkar, luftavfuktare, luftvärmare och torkapparater.

Varumärken



INDUSTRI, PROJEKT

Kundanpassad design och konstruktion men även kompletta lösningar inklusive installation och driftsättning av styrning och tillhörande kontrollpaneler. Även ett brett utbud av standardkomponenter för elektrisk uppvärmning, matning och styrning.



TRANSPORT

Intelligenta lösningar för järnvägssektorn för såväl infrastrukturen som de spårbundna fordonen. Ett stort utbud av komponenter för fordonsindustrin, även omfattande el- och hybridfordon. Produkter för elektrisk uppvärmning även inom flygsektorn.



Folieelement

Folieelement används till exempel som defroster i bilars sidobackspeglar och kamerasytem.



Keramiska element

Keramiska värmeelement är placerade inuti en tub och möjliggör därmed enkelt byte utan att behöva tömma tank eller behållare som elementet sitter i.



Högeffektselement

För hög effekt i ett begränsat utrymme, till exempel för verktygsuppvärmning inom plast-, gummi-, trä- och pappersindustrin men även för värmning av vätskor i medicinska och laboriemässiga miljöer.

Energieffektivitet i många branscher



HUSHÅLLSAPPARATER

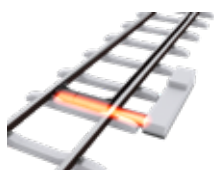
Ett komplett utbud anpassat för storskalig volymproduktion av lösningar för värmealstring och styrning avsedda för vitvaror och hushållsmaskiner.



HVAC

Frekvensomvandlare och mjukstartreläer som ökar livslängden för elmotorer genom att skydda dem från plötsliga belastningar. Värmeväxlare som är en central komponent för värmepumpars effektivitet. Genomströmmare för topplast samt säkerhet.

Komponenter och lösningar som sparar energi



Styrning och reglering

Elektronik med processorkraft och mjukvaruinnehåll som även i förekommande fall kan kopplas upp för distansstyrning och övervakning.



Värmepumpsteknologi

Värmepumpsmoduler som kyler, värmer och avfuktar i varma och fuktiga lokaler, exempelvis i storkök eller tvätterier.



Värmeväxlare

Tillverkning av värmeväxlare sker genom lödning under vakuum, vilket är en metod som säkerställer hög kvalitet och därför används inom rymd- och luftfartsteknologi, medicinteknik och i andra kliniskt krävande tillämpningar.



Flexibla slangar

Kopplingsystem för vätskor som används för energiutrustning.



Värmemattor

Flexibla element som är insydda i syntetisk textil att applicera runt kärl eller rör för att hålla temperaturen på konstant nivå i gaser och vätskor inom exempelvis halvledarindustrin.



Temperatursensorer

För industriell styrning och mätning inom halvleder-, sol-, medicin- och rymdindustrin.



KOMMERSIELL UTRUSTNING

Kundanpassade lösningar men även standardkomponenter baserade på olika tekniker som tjockfilm, vakuumlödning och värmepumpsmoduler, alla anpassade för internationella föreskrifter och standarder. Exempel på användningsområden är storköksutrustning och kylindustrin.



Infravärme

För att kunna värma upp ett specifikt föremål och inte luften runt omkring.



Resistorer/motstånd

Används för styrning och reglering av elektricitet. Produkter är exempelvis bromsmotstånd och effektmotstånd.



Rörellement

Används dels för luftuppvärmning och strålningsvärme, till exempel i värmebläktar, ugnar och infravärme dels för uppvärmning av vätskor, i exempelvis varmvattenberedare, diskmaskiner, tvättmaskiner och processvärmare.



Öppna spiraler och band

För uppvärmning av luft i till exempel torktumlare och värmebläktar.



Värmekabel

Vanligtvis i frostskydd för att motverka isbildning men också för att säkerställa en viss temperatur i behållare, rör, ventiler och hängrännor samt inom processindustrin.

Hållbarhet driver produktutveckling och produktion

Vår produktutveckling är en väsentlig nyckelfaktor för att kunna hävda oss på en konkurrensutsatt global marknad. Kraven för de olika branscherna och teknologierna skiljer sig stort vad gäller prestanda och normer. Trenden är också en växande efterfrågan på systemlösningar och därmed ökat teknikinnehåll. Detta återspeglas också i ökad förädling där elementen levereras med styrning, det vill säga sensorer som kopplas till styrning och övervakning.

Vi har väl utvecklade testmöjligheter i moderna laboratorier, där vi har ett nära samarbete med våra kunder för att säkerställa att produkterna uppfyller aktuella normer och krav.

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktivscykeln. Våra produkter ska naturligtvis produceras resurseffektivt men framför allt vara energieffektiva i drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan. Produktutvecklingskostnaderna uppgår till cirka 3% av omsättningen.

Lokal produktutveckling i nätverk

Ökat antal specialiseringar samt proaktiv och hög utvecklingstakt i samarbete med våra kunder utgör grunden till att produktutvecklingen till stor del sker decentraliserat på våra dotterbolag. Samtidigt har vi ett öppet klimat för kunskapsutbyte mellan alla dotterbolag, ett nätverk som även alla nyförvärvade bolag får direkt tillgång till. En ansvarig enhet för kunskaps- och tekniköverföring arbetar med att medvetandegöra och stimulera våra bolag till delaktighet. Denna tekniktransferering skapar fortlöpande synergier som väsentligt kortar utvecklingstiden inom flera områden.

Utveckling i fyra dimensioner

Vår utvecklingsprocess kan delas i fyra delar;

- Produktutveckling för helt nya produkter, nya funktioner på befintliga produkter samt förbättrade egenskaper på befintliga produkter.
- Produkthanpassning sker huvudsakligen tillsammans med kunden för att utveckla unika lösningar för kundens speciella behov och anpassade lösningar där vi tar ett större systemansvar.
- Processutveckling bedrivs för att optimera produkterna när det gäller materialval, kvalitet och teknisk prestanda.
- Produktionsteknisk utveckling förbättrar tillverkningen när det gäller maskiner, minskad miljöpåverkan, produktionsmetoder samt effektivitet.

Produktion som ger flexibilitet

Produktionen sker i ett åttiotal anläggningar i Europa, Nordamerika och Asien. Produktionsanläggningar för volymprodukter i olika världsdelar ger stor flexibilitet, när det gäller att kunna omlokalisera produktion utifrån aktuell kostnads-, handelstull- och valutasituation.

Den lokala tillverkningen utgör en viktig och stor del av konkurrenskraften för leveranser av små och medelstora serier med krav på korta leveranstider. För större serier och specialprodukter sker en koncentration av tillverkningen till specialiserade enheter.

Effektivare produktion

Produktivitets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt och bland annat genom större investeringsprogram i robotisering och automation, även i lågkostnadsländer i östra Europa, Asien och Mexiko. Det är långsiktiga satsningar som bidrar till högre och jämnare kvalitet, resurseffektivitet och förbättrad arbetsmiljö.

Under 2022 gjordes investeringar om 609 Mkr (368 Mkr) i produktionskapacitet och effektivisering.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Målet är att detta ska vara genomfört inom en tvåårsperiod efter förvärv. För att skapa samma strukturerade och systematiska arbetssätt när det gäller att förbättra arbetsmiljön och minska risken för olyckor, utökas certifieringen till att även omfatta arbetsmiljön i vissa delar av verksamheten.

Lagring av solenergi med hjälp av mjukvara



Askoma AG i Schweiz har framgångsrikt utvecklat och marknadsfört ett komplett produktsortiment "Asko Family" för lagring och styrning av energi från solenergianläggningar. Produktsortimentet innehåller både värmeprodukter och mjukvara för att kunna optimera, styra och följa upp energianvändningen på ett optimalt sätt. Systemen kommunicerar genom molnlösningar med elbolag och utrustningen kan, beroende på energipris, avgöra om den producerade elen skall användas direkt till byggnadens elförbrukning, säljas till marknaden eller lagras i en varmvattenberedare. Försäljningen av dessa system har haft en mycket god utveckling under de senaste åren.



Hållbarhetsarbetet – ett livslångt och gediget åtagande

Utvecklingen av lösningar har kommit långt men vi kan alltid bli bättre. Genom att hushålla med resurser tar vi ansvar i alla delar – ekonomiskt, socialt och miljömässigt.



Ärlighet och transparens

I takt med att olika intressenter ställer högre krav på oss, ställer vi högre krav på hela vår värdekedja. Vi är måna om att kedjan från leverantör till slutkund genomsyras av våra värderingar. Dessa guidar oss till att arbeta ansvarsfullt med respekt för människor och vår planet.

Integreringen av vår styrning i nyförvärvade bolag har av förklarliga skäl hamnat på efterkälken under pandemin men har under sista hälften av 2022 kunnat återupptas med besök och fabriksgenomgångar på plats. Stora delar av processen går förstås att genomföra digitalt men vissa saker är enklare att implementera och följa upp genom fysisk närvaro. Exempelvis har olika certifieringar försvårats, särskilt de som involverar tredje part.

Arbetet med att löpande utvärdera våra leverantörer fortsätter. På så sätt säkerställer vi att alla våra samarbetspartners lever upp till de kriterier som har fastställts genom EUs gröna giv och Global Compact.

Utfasning av fossila CO2-utsläpp

I vår egen verksamhet sker ett pågående strategiarbete kring hur vi ska bli fossilfria. I dagsläget har vi god insyn i våra egna direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Vi har under 2022 fortsatt vårt gedigna arbete med att ställa om våra fabriker och verksamhet mot en mer fossilfri verksamhet. Nästa steg blir att förbättra insamlingen av data för utsläppen från våra leverantörer och samarbetspartners för att kunna ta vårt ansvar i alla led. Under året har vi därför bland annat gjort en kartläggning av våra indirekta utsläpp (scope 3) för 2021 års verksamhet enligt GHG-protokollet.

Vi har förtydligat kommunikationen, vilket innebär att intressenter får information som innehåller fakta om hur våra värmepumpsprodukter globalt bidrar till att minska koldioxidutsläpp. På så vis hjälps vi åt att fasa ut fossilbaserad energi.

Mot en cirkulär ekonomi

Omställningen från linjär till cirkulär ekonomi för förstås med sig utmaningar. Vi är medvetna om att hela värdekedjan behöver involveras för att möta framtida efterfrågan och nya lagkrav inom EU. Därför utvecklar vi ständigt nya samarbeten med exempelvis högskolor och olika leverantörer. Det pågår även ett kontinuerligt förbättringsarbete inom våra fokusområden där vi lägger extra vikt vid produktinnehåll, riskanalyser, utvärderingar, energieffektivitet samt intressentdialoger. Vi samarbetar i några projekt med leverantörer för återanvändning av komponenter.

2023

Precis som under föregående år fortsätter hållbarhetstrenden att ställa fler nya krav på våra produkter och vår verksamhet. Rapporteringen för oss som bolag blir mer omfattande i samband med direktiv, förordningar och lagar såsom Taxonomi och Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

På NIBE fortsätter vi att vässa vår expertis inom miljö och klimat, sociala ansvarsområden samt etiska frågor. Inte bara för att det ställs allt högre krav på dessa områden utan för att vi ska ha rätt verktyg och förutsättningar för att leda branschen mot ett större ansvar och uppfylla vårt eget åtagande. Miljö och klimat ingår också som en del i due diligence vid förvärv.

Vi fortsätter att utveckla ett systematiskt arbetssätt vad gäller livscykelanalyser (LCA) och miljövarudeklarationer (EPD), där vi ser en tydlig skärpning inom vissa områden framöver vad gäller substanser i produkter och komponenter.

Våra egna fem hållbarhetsmål utgör fortsatt viktiga riktlinjer för hur vi bedriver vår verksamhet. Vi fortsätter att fokusera på dessa med extra tyngd på våra koldioxid- och energimål, där vi satt absoluta delmål för 2030 att minska energianvändning och koldioxidutsläpp i våra verksamheter.

För ytterligare info se sidan 145-180.

Vårt klimatarbete

Vårt företags framtida framgång bygger på att vi vidtar snabba och beslutsamma åtgärder. Under ett antal år har vi ökat energieffektiviteten och användningen av förnybar energi samtidigt som vi är medvetna om att vi måste göra mer. Detta kräver nya innovationer och aktiviteter inom ett flertal områden.



Förnybar el

Vi har sedan 2014 minskat utsläppen från el genom köp av förnybar energi (GoO) till alla delar i verksamheten. Vi fortsätter att köpa denna typ av el i takt med att verksamheterna växer.

Energieffektivitet och direkt utsläppsminskning

För att kunna uppnå klimatmålet kommer vi att intensifiera arbetet med att konvertera vår anläggningsklimatisering och kyla från fossila till förnybara lösningar och vi kan då använda produkter från vår egen produktportfölj. Vi kommer också att förändra vår processvärme från fossila energikällor till biogas eller el så snart detta är möjligt ur ett tekniskt och affärsmässigt perspektiv. Arbetet med att minska utsläppen från transporter genom användning av alternativa bränslen är också påbörjat. Vi kommer även att fortsätta med våra energirevisioner som kommer att generera besparingar.

Koldioxidsnål produktdesign

Klimatförändringar är ett komplext problem som kräver att globala aktörer använder flera verktyg för att hantera dessa. Därför inkluderar vår ambitiösa färdplan, som sträcker sig över en 10-årsperiod, en portfölj av lösningar där även vår produktutveckling ingår. Vi måste vidareutveckla beprövade lösningar samtidigt som vi utforskar framtidens tekniklösningar. Detta inkluderar även utveckling och implementering av ny produktteknik. Exempelvis att kunna åstadkomma direkta förändringar i produktdesign och i framtiden använda insatsmaterial med lägre koldioxidbelastning.

Delegerat ansvar

Varje företag i gruppen har ett ansvar att skapa en detaljerad plan för hur man ska minska sina utsläpp. Vårt mål och tillvägagångssätt grundas i dagens kunskap. Vi fokuserar i första hand på att undvika aktiviteter som genererar koldioxid och där det är möjligt byter vi till alternativ med lägre koldioxidbelastning. I de fall utsläpp inte kan undvikas med dagens teknik, kommer vi att blicka framåt och försöka hitta nya innovationer och tekniska lösningar för att minska utsläpp av koldioxid från verksamheten.

Vårt ansvar sträcker sig bortom vår direkta verksamhet till hela livscykeln för våra produkter. Vi beräknar utsläpp från produktion av råvaror, produkttillverkning, frakt, energin som används för att driva våra anläggningar och våra kunders produkter samt materialåtervinning och återvinning. Genom leverantörsengagemang kan vi samarbeta med våra tillverkande partners och ha en ambitionsnivå att gå över till 100% förnybar energi i denna del av värdekedjan.

Kommunikation

För oss är det viktigt att vara transparenta och vi kommunicerar därför såväl vår klimatstrategi och våra gjorda framsteg som den klimatriskrelaterade finansiella informationen. Genom att dela vårt synsätt strävar vi efter att skicka tydliga signaler till våra partners och bjuda in dem att arbeta med oss. Våra rapporter, med klimatriskanalys (TCFD*) såväl som vårt framtida svar på Koldioxidrapportering (CDP*), kommer att ge information om våra framsteg. Vi siktar på att få våra mål godkända som vetenskapligt baserade mål (SBTi*) inom en rimlig tidsperiod utifrån var vi befinner oss i nuläget och dess möjligheter såväl internt som externt.

*TCFD Taskforce on Climate-related Financial Disclosure är ett ramverk som syftar till att vägleda organisationer i arbetet med att identifiera sina klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

*SBTi Science Based Targets är en metod för företag att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål i linje med Parisavtalet.

*CDP Carbon Disclosure Project är ett globalt informationssystem som hjälper företag, städer, stater och regioner att mäta och hantera sin miljöpåverkan.

Vi bidrar till FNs hållbara utvecklingsmål

Vår inriktning är att hållbara energilösningar i världsklass ska bidra till en snabbare omställning till ett resurseffektivt och fossilfritt samhälle samt stödja det globala målet att minska utsläppen av växthusgaser till atmosfären. Hela vår värdekedja, från vision till slutkund, ska utgå ifrån de principer som beskrivs i våra affärspinciper och i våra värderingar, vilka är djupt rotade i vår långsiktiga tradition att bedriva ansvarsfullt företagande. Koncernens ramverk innefattar verksamhetens finansiella resultat samt ansvar för affärs- och etik kategorier, miljö kategorier och sociala kategorier. Genom att leverera långsiktigt värde till våra intressenter kan vi också behålla god lönsamhet och agera för att uppnå de globala utvecklingsmålen.

FN:s hållbara utvecklingsmål – Agenda 2030

I september 2015 antog medlemsländerna i FN globala mål för en hållbar utveckling (SDG, Sustainable Development Goals). De 17 olika hållbarhetsmålen är vägledande för allas åtagande att etablera en tydlig plan och att vidta nödvändiga åtgärder fram till 2030, för att skapa en långsiktig hållbar utveckling, avskaffa extrem fattigdom, lösa klimat-krisen och minska ojämlikheter och orättvisor i världen.

För att uppnå dessa mål krävs ett stort engagemang av alla – både på internationell och nationell nivå. Det handlar om ett lagarbete och alla målen är lika viktiga. Som företag har vi ett ansvar att visa vägen och driva förändringar mot en mer hållbar framtid. Vi stödjer FNs 17 globala hållbarhetsmål (SDG) i Agenda 2030 i sin helhet men har hittills valt att fokusera på sju av målen, vilka är tydligt kopplade till våra interna mål och handlingsplaner och som vi bedömer möjliga att påverka. Vi kommunicerar detta regelbundet till såväl medarbetare, leverantörer, kunder som andra intressenter.



Mål 7

Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla

NIBES ÅTAGANDE Öka andelen produkter som baseras på förnybar energi och tillgodose marknads behov av energieffektiva och fossilfria energilösningar.



Mål 8

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

NIBES ÅTAGANDE Främja en trygg och säker arbetsmiljö, skydda arbetstagares rättigheter och säkra anständiga arbetsvillkor både i sina egna verksamheter och i leverantörsledet samt värna om sysselsättning och tillväxt.



Mål 9

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

NIBES ÅTAGANDE Göra produktionen mer hållbar genom att använda resurser effektivt, använda rena och miljövänliga teknologier samt avsätta medel för forskning och utveckling.



Mål 11

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara

NIBES ÅTAGANDE Tillhandahålla resurseffektiva och klimatanpassade komponenter, produkter och lösningar som bidrar till hållbara städer och säker infrastruktur.

UN Global Compact



För ett internationellt företag kan nationell lagstiftning ibland komma till korta när det gäller att skapa samsyn och gemensamma riktlinjer i alla delar av en koncern. Vi har därför förbundit oss att följa UN Global Compact för att skapa en allmänt vedertagen plattform av gemensamma principer, som kan tillämpas lika av alla våra verksamheter, samarbetspartners och leverantörer oavsett var i världen de befinner sig.

I vårt åtagande inbegrips att årligen rapportera in en Communication on Progress (CoP) rapport till UN Global Compact avseende vår utveckling inom de principer som vi har signerat och åtagit oss att arbeta med i vår värdekedja.

Andra initiativ och riktlinjer

Andra internationella konventioner, standarder och initiativ såsom OECD, ISO 26000 – internationell riktlinje för hantering av frågor kring socialt ansvarstagande – samt Institutet mot mutors näringskod (IMM) hjälper oss i vårt arbete att skapa samsyn.



Mål 12

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

NIBES ÅTAGANDE Tillämpa hållbara metoder för kemikaliehantering och minskning av utsläpp till luft, vatten och mark. Hushålla med resurser, minimera avfall, återvinna och återanvända mer. Transparent redovisa hållbarhetsinformation i vår rapporteringscykel.



Mål 13

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringar och dess konsekvenser.

NIBES ÅTAGANDE Minska koldioxidavtryck genom användning av förnybar energi i verksamhet och i produktdesign.



Mål 16

Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer

NIBES ÅTAGANDE Respektera och upprätthålla nationell och gränsöverskridande lagstiftning, samt aktivt arbeta mot korruption i alla former. Skapa system för internkontroll av lagefterlevnad och efterlevnad av etiska affärsprinciper.

Vår resa mot CO₂ neutralitet

Vi är sedan länge på en resa mot det självklara målet att nå koldioxidneutralitet.



Vår resa påbörjades redan 2011 och vi har sedan dess minskat vårt utsläppsindex med 75%. Vi har sedan åtta år tillbaka nollutsläpp från inköpt el och även dess relaterade utsläpp genom inköp av GoO.

Även när vår verksamhet växer har vårt arbete med att driva energieffektivitet och övergång till förnybar energi i våra fastigheter och processer samt egna transporter inneburit att vi fortsatt minska vårt koldioxidavtryck över tid.

Koldioxidavtryck scope 1-2

För att uppnå vårt mål om koldioxidneutralitet till 2050 måste vi ha en fullständig insikt om vårt koldioxidavtryck idag. Vi har en bra kontroll på egna direkta utsläpp från vår verksamhet, det vill säga utsläpp från tillverkning, elförbrukning samt egna transporter.

Utifrån våra energikartläggningar har vi analyserat data och identifierat tekniska lösningar som kan implementeras samt deras investeringsbehov.

Vi ser de största koldioxidbesparingarna inom:

- Byggnader - genom att installera våra egna produktlösningar kan vi ställa om från fossil till förnyelsebar energi,
- Processer - där teknologi finns kan vi ställa om processer till förnyelsebara alternativ.
- Transporter - vi kan ställa om från fossilt bränsle till el eller hybrid där det är lämpligt och infrastrukturen finns.

Koldioxidavtryck scope 3

Vi har sedan flera år tillbaka redovisat våra direkta och indirekta utsläpp inom scope 1 och 2 samt även delar av våra utsläpp inom scope 3. För att framöver kunna redovisa en mer fullständig bild av utsläppen inom scope 3 har vi under året genomfört en övergripande kartläggning av utfallet för föregående år i samtliga femton ingående kategorier. Resultatet av kartläggningen visar att de tre kategorier med störst påverkan är användning av sålda produkter, inköpta transporter samt inköpta varor och tjänster. Vi kommer därför att fokusera på dessa tre kategorier framöver.

Användning av sålda produkter är den kategori med enskilt störst påverkan, då många av våra produkter förbrukar någon form av energi såsom el, ved eller pellets när de används. När våra kunder använder produkterna uppstår det utsläpp men de är svårbedömda då användningen kan variera mycket mellan olika kunder. Vi har i vår kartläggning därför behövt göra uppskattningar kopplat till användningstiden för olika produkter, produkternas livslängd, vilken typ av el som använts med mera. Alla dessa parametrar har en stor effekt på slutresultatet.

Under kommande år kommer vi att fortsätta arbetet med att förbättra och validera de beräkningsmetoder och uppskattningar vi använt oss av i vår kartläggning för att vår redovisning ska ge en så rättvisande bild som möjligt.

För transporter kommer vi att utreda om andra transportlösningar och bränslen är möjliga. När det gäller inköpta varor och tjänster är det främst våra leverantörers energival som kan påverkas samt att vi kan arbeta med andra materialval redan i designfasen.

Net Zero

Vi ser idag ingen tillgänglig teknik som gör det möjligt att ta oss till noll i våra tillverkningsenheter i form av faktiska utsläpp. Ny teknik måste fortlöpande utvärderas för att minska scope 1-2 men även scope 3. Om samhället lyckas ställa om elproduktionen till en förnybar produktion med låga CO₂ utsläpp, kommer vi att kraftigt kunna sänka våra utsläpp i scope 3. För att bli koldioxidneutrala i vår värdekedja kommer vi dock att behöva använda oss av ny framtida teknologi och utnyttja koldioxidsänkor.

[Läs mer om Scope 3 på sid 169-170](#)



Att minska utsläppen av växthusgaser är avgörande för att möta ambitionerna i Paris-avtalet och koncernens hållbarhetsstrategier. En av de viktigaste sakerna vi kan göra för att realisera detta är att minska våra kunders utsläpp.

Vi sänker utsläppen av CO₂ hos kund

Att utveckla lösningar som minskar koldioxidavtrycket är alltså den första prioriteten i vår hållbarhetsstrategi. Vårt fokus är att förse marknaden med innovativa och konkurrenskraftiga lösningar inom områden där vi kan ha störst påverkan. Vår sålda volym av värmepumpar på den europeiska och nordamerikanska marknaden ger en besparing för kunden och samhället vad gäller CO₂-utsläpp som vi är stolta över.

Reduktion av 360 000 ton koldioxid

Om man beräknar de minskade utsläppen utifrån den typ av värmesystem våra värmepumpar ersatt enbart under 2021 på respektive marknad så uppgår besparingen till 360 000 ton CO₂ under detta år. Detta är ungefär lika mycket som utsläppen från 155 000 flygresor, tur och retur per person till Thailand* från

Sverige. Tack vare den positiva omställningen av världens elsektor minskar dessutom utsläppen av koldioxid från den el våra värmepumpar använder i snabb takt för varje år som går. Det gör att miljönyttan hela tiden ökar. De minskade utsläppen av växthusgaser är en av våra viktigaste drivkrafter i klimatarbetet och det som gör att värmepumpar är en mycket viktig och bra lösning för att nå FNs globala mål.

Vår beräkning baseras på marknadens nationella förutsättningar i varje enskilt land i Europa och Nordamerika. Vi tar hänsyn till alla förekommande typer av uppvärmningssystem som våra värmepumpar ersätter och baserar våra beräkningar på de olika typernas energieffektivitet och den specifika elproduktion som finns i varje land. Totalt ingår nationella bedömningar av 39 olika parametrar för 29 olika länder.

*Vid beräkning av resor har följande publikation tillämpats: <http://naturvardsverket.diva-portal.org/smash/get/diva2:1618272/FULLTEXT01.pdf>

Dialogen med våra intressenter

Genom vår kontinuerliga dialog med våra intressenter säkerställer vi att vi identifierat våra viktigaste områden och att vi fokuserar på rätt saker även för framtiden samt kommunicerar detta till våra intressenter. De största och mest påverkande intressentgrupperna är ägare, kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och fondbolag samt myndigheter och det lokala samhället.

Våra fokusområden

- 1 Affärsetik och motverka korruption
- 2 Förnybar energi och energieffektivitet i verksamheten
- 1 Hållbarhet i affärsstrategin
- 2 Säkra och energieffektiva produkter
- 1 Utvärderade och godkända leverantörer
- 1 Produktutveckling
- 2 Livscykelanalyser och cirkulär ekonomi
- 3 Arbetsmiljö och skador
- 4 Öppen kommunikation
- 2 Miljö och kvalitetsarbetet
- 1 Klimatrisker och möjligheter

- 2 Resurssnål användning av vatten samt material
- 4 Engagemang i sociala projekt
- 3 Mänskliga rättigheter och socialt ansvarstagande
- 3 God arbetsmiljö
- 1 Lönsamhet
- 2 Biologisk mångfald och kemikalier
- 1 Ansvarfullt företagande
- 4 Uppfylla lagar och åtagande
- 3 Engagerade och kompetenta medarbetare
- 3 Jämställdhet inom organisationen

Förklaring

- 1. Affärs- och etikkategori, 2. Miljökategori, 3.& 4. Social kategori



Väsentlighetsanalys

Den väsentlighetsanalys som baseras på en större dialog med representanter ur de olika intressentgrupperna under 2016, uppdateras kontinuerligt genom att löpande samla in ytterligare information från de olika intressentgrupperna. Det har inte skett några dramatiska förändringar vad gäller intressenternas förväntningar och synpunkter på vår verksamhet men vi har sett en ökad kravbild under senare år från olika intressenter inom klimat- och biologisk mångfaldsrelaterade områden.

Vi har analyserat och satt avgränsningar inom aspekterna i dialog med ledningen och intressenterna utifrån trender och GRI-aspekter samt deras påverkan på vår värdekedja såväl inom som utom organisationen. Aspekterna har sammanfattats i modellen ovan och grupperats i olika väsentliga områden, affärs- och etikategorier, miljökategorier samt sociala kategorier. När

vi analyserar NIBEs nuvarande arbete inom de områden som identifierats som strategiska fokusområden stämmer det väl överens med de vägval och prioriteringar NIBE hittills har gjort.

- NIBEs produkter stöder omställningen till hållbarare städer och infrastruktur. Produktutbudet bygger till stor del på energieffektivisering och förnybar energi och hamnar därmed i linje med klimatanpassade produkter (LCE) som affärsstrategi.
- NIBE satsar på energieffektivisering och förnybart i den egna verksamheten och har mätbara mål på detta.
- Valet att skriva under och därmed förbinda oss att följa UN Global Compact har stärkt NIBEs redan tidigare kommunicerade värderingar att respektera mänskliga rättigheter, ta ansvar för miljö, arbetsmiljö och etiska affärsmetoder.
- NIBE har mål på olycksfallsfrekvens för att skapa en säker arbetsmiljö.
- NIBE har valt att ha certifierade ledningssystem inom Miljö och Kvalitet.
- NIBE har uppmärksammat behovet av att säkerställa kompetens hos sin personal.
- Utvärderingar av leverantörer avseende hållbarhet har resulterat i tydligare mål och handlingsplaner.

De olika områdena beskrivs mer på sidan 157 liksom våra strategiska fokusområden som beskrivs på sidorna 162-180.

Vi ser på framtiden genom att genomföra klimat- och omställningsscenarioanalyser

Vi ser ett ökat intresse från såväl analytiker, banker och fonder som från forskningsinstitut och universitet där klimatfrågan ses som den allra viktigaste för framtiden.

För att bättre kunna förstå och kartlägga framtida möjligheter och risker vad gäller klimatförändringarna och kunna se hur vår egen verksamhet påverkas, har vi utgått ifrån olika simulerade framtida scenarier avseende hur växthusgaserna förändras.

Klimatscenario 1 (RCP 8.5) – Oförändrat beteende

RCP 8.5 är ett scenario, där världen inte lyckats ställa om utan utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i nuvarande takt och utsläppen av växthusgaserna är 3 gånger dagens.

Utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i dagens takt med en +2 till 4°C nationell temperaturhöjning globalt. Detta innebär stigande havsnivåer, fler dagar med extremväder, översvämningar och ett ökat antal skogsbränder.

Scenariot hanterar oförändrade beteenden och krav från kunder och investerare. Fortsatt hög energiintensitet med stort beroende av fossila bränslen och misslyckade politiska klimatinitiativ och samarbeten.

Jordens befolkning fortsätter växa mot 12 miljarder. Sämre inomhusklimat påverkar människors hälsa och verksamheter blir mer händelsestyrda på grund av extremväder.

Klimatscenario 2 (RCP 2.6) – Vi möter Parisavtalet

RCP 2.6 är ett scenario där vi uppnår Parisavtalet – Världen lyckas begränsa temperaturökningen och växthusgaserna stabiliseras på dagens nivå.

Vi klarar en +1,5 till 3°C i internationell temperaturhöjning. Ny förnybar energiteknik införs i stor skala, vi har en låg energiintensitet och jordens befolkning stabiliseras på cirka 9 miljarder. Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts.

Klimatomställningsrisker (STEPS) – Oförändrat beteende

Stated Policies Scenario (STEPS) är en konservativ syn på framtiden, där endast nuvarande och planerad politik antas och fossila bränslen mer allmänt spelar en större roll i energisystemet och samhället under längre tid.

Klimatomställningsrisker (NZE) – Vi möter Parisavtalet

Net-Zero Pathway, som baseras på IEA:s Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE), antar att det finns ett snabbt genomförande av policyer som minskar de globala koldioxidutsläppen och sätter planeten på rätt kurs för att uppfylla målen i Parisavtalet och begränsa uppvärmningen till 1,5 °C.

För detaljerad information se sid 152-156 och sid 70-72

Faktaruta

TCFD

TCFD står för Taskforce on Climate-related Financial Disclosure och är ett ramverk som syftar till att vägleda organisationer i arbetet med att identifiera sina klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Genom tillämpning av TCFD får organisationer en utökad förståelse för vilka finansiella implikationer klimatförändringarna har för verksamheten. Detta samtidigt som ramverket underlättar arbetet med att bygga robusta strategier för att hantera dessa klimatrelaterade risker. Ramverket fokuserar på hur klimatförändringarna påverkar verksamheten, till skillnad från de flesta andra standarder med koppling till klimatfrågan, som istället belyser verksamhetens påverkan på klimatet.

Scenarier

För att kartlägga risker och möjligheter inom klimatscenarioerna har vi gjort kartläggningen inom TCFD där vi använt oss av framtidsscenarioerna från FN:s klimatpanel. Utifrån dessa förutsättningar har vi under året kartlagt hur våra egna företag påverkas av klimatförändringarna baserat på de geografiska platser där vi är lokaliserade. Vi kommer att fortsätta arbetet med djupare analyser av riskerna under övergången till en koldioxidlåg ekonomi och även inkludera våra leverantörers geografiska placeringar.

RCP

RCPs simulerar framtida trender avseende hur växthusgaserna ändras genom aktiviteter och därigenom dess fysiska påverkan.

Affärsmöjligheter och risker

Som en global aktör har vi många affärsmöjligheter samtidigt som vi är exponerade för ett antal risker. Dessa risker kan ha större eller mindre påverkan på koncernen.

Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som kan påverka våra möjligheter att nå uppställda mål för koncernen. Detta gäller såväl finansiella som hållbarhetsrelaterade mål, liksom mål inom andra områden.

Vår förmåga att hantera olika risker är avgörande för vår framgång, det vill säga att nå och även överträffa uppställda mål.



Struktur och värdekedja

NIBEs organisationsstruktur med spridda verksamheter globalt medför i sig en riskreducering. NIBE verkar inom tre affärsområden som levererar till helt eller delvis olika kundsegment och slutförbrukare runt om i världen. Med försäljning via många olika kanaler och distributionsvägar ökar flexibiliteten.

Verksamheterna påverkas därför olika i konjunkturcykeln och konkurrenssituationen skiljer sig åt.

Våra verksamheter har en stor geografisk spridning med bolag och marknadsnärvaro i hela världen. Att ha produktionsenheter i olika valutaområden ger stor flexibilitet och ökar vår konkurrenskraft.

Riskhantering

Styrelsen beslutar om koncernens strategiska inriktning utifrån koncernledningens rekommendationer. Ansvar för den långsiktiga och övergripande riskhanteringen följer NIBEs organisationsstruktur. För att motverka effekterna av företagets olika risker sker ett systematiskt och proaktivt arbete. Det gemensamma ramverket och verktyget NICS (NIBE Internal Control Standard) har skapats för att säkerställa processen och underlätta det löpande arbetet.

I enlighet med NICS startar processen lokalt för att sedan summeras upp på koncernnivå. Risker och möjligheter har delats in i fyra avsnitt; Affär, Finans, IT och Hållbarhet.

Identifierade risker klassificeras efter sannolikheten att risken blir verklighet samt hur kriterierna uppfylls varefter åtgärdsplaner upprättas. Utfallet utvärderas årligen på styrelsenivå, varpå beslut fattas om vilka frågor som speciellt ska prioriteras inom de olika områdena.

NIBEs affärsrisker hanteras av de lokala ledningarna på bolagsnivå men samordnas om det bedöms nödvändigt. Verktygen består främst av bolagens löpande rapportering, riskvärdering, riskhantering och handlingsplaner.

De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy och manualer för styrning av bokslut, systemaccess, attestförordningar och systemförändringar.

Hållbarhets- och IT-riskerna är till stor del samordnade på koncernnivå men riskutvärdering och handlingsplaner genomförs respektive upprättas lokalt i varje bolagsstyrelse. Dessa risker hanteras i enlighet med våra värderingar och riktlinjer. Vi arbetar även vidare med att utveckla riskscenarion på koncernnivå.

För mer information om NIBEs externa risker och finansiella riskhantering, se sid 98-99.

Gemensamma möjligheter och risker

Varje affärsområde arbetar systematisk med att identifiera vilka möjligheter man har att vidareutveckla sina respektive områden utifrån den omvärldsmiljö man verkar i. Samtidigt finns det ett antal möjligheter och risker som är gemensamma för alla tre affärsområden*.

Möjligheter

- Stor marknadspotential
- Stort intresse för och behov av förnybar energi och energieffektivitet
- Internationell marknadsnärvaro
- Brett produktprogram
- Starka varumärken
- Intensiv produktutveckling
- Tillgång till rationell produktion
- Synergier
- Expansion via förvärv
- Energifriser
- Stor förmåga och möjlighet att utöka produktionskapacitet

Risker

- Nya lagar och myndighetsbeslut med för snäv tidshorison för produktförändringar
- Svag konjunkturutveckling
- Energifriser
- Råvarupriser
- Valutaförändringar
- Leverantörsberoende
- Kompetensförsörjning
- Komponentförsörjning
- Klimatpåverkan på verksamheten
- Pandemier
- Geopolitiska krafter



Sammantaget erbjuder NICS (NIBE Internal Control Standard) ett verktyg som tydliggör roller och ansvar, ökar riskmedvetenhet, ger förbättrade beslutsunderlag samt förbättrar processeffektiviteten överlag. NICS baseras på ramverket för intern kontroll utgiven av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar huvudområdena; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning och förbättring.

Möjligheter och risker vid klimatförändringar

Klimatförändringar är komplexa och globala problem och när världen behöver minska koldioxidutsläppen ökar behovet av energieffektiva produkter som utnyttjar förnybar energi. Detta gynnar vår verksamhet.

Skärpta lagar och krav på lägre utsläpp från produkter ger oss möjlighet att stärka våra marknadspositioner globalt då alla våra affärsområden har en produktportfölj som bidrar till minskade koldioxidutsläpp. Detta stärker vår motståndskraft.

Genom satsningar på energieffektiv klimatisering i våra egna verksamheter med våra egna produkter kan vi erbjuda en attraktiv arbetsmiljö för nuvarande och framtida medarbetare.

Genom att anpassa vår leverantörskedja efter de klimatrisker vi identifierar har vi möjlighet att upprätthålla diversifiering av leverantörskedjan samt främja säkerheten för globala resurser.

Vi ser genom vårt arbete med TCFD och vår kartläggning av klimat- och omställningsriskerna att vi inte har extrema risker i de områden vi verkar, varför behovet av att förändra vår verksamhet på grund av olika klimatscenarier är litet.

Inför investeringar i nyproduktion av byggnader gör vi i större utsträckning värdering av klimatriskerna under byggnadens tekniska livslängd med tyngdpunkt på nederbörd, extremt väder och översvämningar, för att på så sätt säkerställa att produktion kan fortgå.

Genom att genomföra energirevisioner kan vi identifiera energieffektivisering och minska energibehovet i våra verksamheter. Ett resultat av en sådan energirevision kan vara att exempelvis installera solceller för att tillse att vi har tillgång till egen förnybar energi för den egna produktionen.

* Mer om våra risker finns på sid 98-99.

Affärsområdesspecifika möjligheter och risker

NIBE Climate Solutions

Möjligheter

- Energi- och miljöpolitik för påskyndande av konverteringen till användning av förnybar energi
- Låg marknadspenetration i Nordamerika och överlag i Europa
- Ytterst avancerade produktutvecklingscenter för värmepumpar i Europa och Nordamerika
- Toppmoderna värmepumpsfabriker i Europa och Nordamerika

Risker

- Nya teknologier utanför vår nuvarande kännedom eller kompetens
- Minskad nybyggnationsnivå
- Låga gas- och oljepriser. Historiskt har sådana oftast inneburit fortsatt användning av fossila energislag
- Artificiellt höga elpriser på flera marknader med motivet att omställningen till ett lägre användande av fossila energislag skall betalas med skatter på just el
- Politiska risker på vissa marknader
- Tillgång till kritiska komponenter

NIBE Element

Möjligheter

- Elektrifiering är en globalt växande marknad
- Marknadspositionen som en av de absolut ledande tillverkarna i världen
- Ökad tillväxt genom leverans av lösningar inkluderande mätning och styrning
- Branschstrukturering och expansion via förvärv

Risker

- Nya teknologier kringgärdade av patent
- Kostnadsutvecklingen i våra produktionsländer
- Oproportionerliga skadestånd vid kvalitetsbrister
- Betalningsproblem hos vissa större kunder
- Politiska risker på vissa marknader

NIBE Stoves

Möjligheter

- Försäljningspotential inom nya produktsegment
- Nya energi- och miljöpolitiska beslut
- Redan i hög grad anpassade produkter för Ecodesign-direktivet samt de nya miljöreglerna i Nordamerika
- Braskaminen som en säkerhetsprodukt; en extra värmekälla

Risker

- Lokala beslut om inskränkningar i användning av vedeldade produkter
- Miljöbeslut i EU

Intern kontroll

NIBEs interna kontrollprocess, som ytterst är styrelsens ansvar, är utformad i syfte att ge en rimlig försäkring om att företagets strävan att uppnå sina mål genomförs samt att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För den finansiella rapporteringen tillkommer att denna också skall vara upprättad i enlighet med god redovisningssed.

Varje anställd i koncernen är ansvarig för intern kontroll på sin nivå;

- VD och koncernledning för NIBE har ansvaret för den övergripande interna kontrollen och att NICS (NIBE Internal Control Standard) är implementerad på koncernnivå.
- Affärsområdeschefen ansvarar för att den föreskrivna processen är på plats inom respektive affärsområde, vilket i sin tur innebär att alla lokala styrelser tillämpar processen på respektive underliggande dotterbolag.
- De lokala styrelserna är ansvariga för att NICS implementeras på deras bolag och i förekommande fall på underliggande dotterbolag. De lokala styrelserna måste dessutom se till att ytterligare nationella krav uppfylls.

- Den lokala ledningen ansvarar för den interna kontrollen inom sin verksamhet och är ägare till handlingsplaner för att reducera risker inom sina enskilda ansvarsområden.

Uppföljning sker dels genom de minst fyra årligen återkommande styrelsemötena i samtliga bolag dels genom ett antal revisioner av den interna kontrollen ute på bolagen. Vad gäller den finansiella rapporteringen är det dessutom så att NIBE har som princip att samtliga affärsdrivande bolag, oavsett storlek, skall omfattas av revisorernas årliga granskning.

För att minimera riskernas effekt finns även ett krishanteringsprogram på plats med rutiner och policyer för de lokala bolagen som täcker de riskområden som identifierats vid riskutvärderingarna. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation inklusive styrelsen, informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.



En investering i NIBEs aktie har gett god avkastning

Vårt fokus på hållbara energilösningar i världsklass har gett över 25 års lönsam tillväxt och en växande internationell närvaro. För den som varit aktieägare i NIBE Industrier sedan börsintroduktionen 1997 har det varit en god investering.

Ambitiösa finansiella mål med hög efterlevnad

NIBE har sedan börsintroduktionen 1997 haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 17% kombinerat med en rörelsemarginal som legat mellan 10% och 14% exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar samt en genomsnittlig avkastning på eget kapital på drygt 17%.

Aktiens totalavkastning har sedan 1997 genomsnittligt uppgått till drygt 25% per år.

Möter efterfrågan på energieffektivisering och mindre miljöpåverkan

NIBE är väl positionerat när drivkrafterna för att uppnå klimatmålen skapar allt större efterfrågan på energieffektiviserande produkter.

Vi har länge utvecklat våra produkter med visionen att skapa hållbara energilösningar i världsklass samtidigt som vi haft fokus på att vara varsamma med att använda resurser i vår verksamhet och värdekedja.

Skalfördelar ger lönsamhet för koncernens bolag

NIBE-koncernens storlek skapar skalfördelar för alla ingående bolag inom flera områden; gemensamma inköp, expertis inom produktionseffektivisering och öppet klimat inom produktutveckling, vilket förkortar utvecklingstiden och ger möjlighet till tekniköverföring.

Stark företagskultur och långsiktighet

NIBE har, med sina småländska rötter, en uttalad entreprenöriell företagsanda och tydliga värderingar som genomsyrar hela den internationella koncernen.

Detta har underlättats av att vi sedan börsintroduktionen haft en mycket stabil ledningsstruktur.

Fortsatt stor marknadspotential

Våra ambitiösa tillväxtmål baseras på att vi ser att det finns en fortsatt stor potential för såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt på ett globalt plan.

NIBEs marknader kännetecknas av att de fortfarande är fragmenterade och därmed framstår utrymmet som stort för fortsatt konsolidering.

Vi har en väl utvecklad process vid företagsförvärv och tydliga konstruktiva målsättningar för de förvärvade företagen och dess befintliga företagsledning, vilket säkrar bibehållen marknadsposition och ledningskraft.

Börsåret för NIBE-aktien

NIBEs B-aktie är noterad på Large Cap, NASDAQ Nordic under namnet NIBE Industrier AB med ISIN koden SE0008321293 i sektorn Construction & Materials. NIBE registrerades på OTC-listan, Stockholmsbörsen den 16 juni 1997, då B-aktien noterades efter en nyemission på 1 170 000 B-aktier. Teckningskursen var då 70 kronor per aktie.



Sedan börsintroduktionen har split på 4:1 genomförts fyra gånger, 2003, 2006, 2016 respektive 2021, vilket innebär att teckningskursen på 70 kronor idag motsvarar 0,27 kronor per aktie. Nyemission har genomförts vid två tillfällen sedan börsintroduktionen, under 2011/2012 med en riktad nyemission av 261 338 208 B-aktier då aktien samtidigt sekundärnoterades på SIX Swiss Exchange samt under 2016 med en företrädesemission av 29 566 264 A-aktier och 222 442 016 B-aktier.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i NIBE Industrier AB uppgår till 79 Mkr fördelat på 233 130 360 A-aktier och 1 782 936 128 B-aktier. Kvotvärdet är 0,03906 kronor per aktie. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämmor och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Vid utgången av 2022 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet.

Sekundärnotering

I samband med den nyemission som genomfördes under 2011 sekundärnoterades NIBEs B-aktie på SIX Swiss Exchange i Schweiz.

Kursutveckling och omsättning

Under 2022 gick NIBEs aktiekurs ner med 29,0% från 136,75 kronor till 97,10 kronor. OMX Stockholm_PI gick under samma period ner med 24,6%. Vid utgången av 2022 uppgick NIBEs börsvärde till 195 760 Mkr, baserat på senaste betalkurs. Antalet omsatta NIBE-aktier uppgick till 801 336 187 vilket motsvarar en omsättningshastighet på 39,7% under 2022.

Utdelningspolicy

Målsättningen är att bolaget långsiktigt skall lämna en utdelning motsvarande 25 - 30% av koncernens resultat efter skatt. För verksamhetsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning med 0,65 kronor per aktie, vilket motsvarar 30,1% av koncernens resultat per aktie efter skatt.

Aktieägare

Antalet aktieägare har fortsatt öka under året. Antalet nuvarande ägare till de sekundärnoterade aktierna på SIX Swiss Exchange är i princip omöjligt att analysera på grund av de schweiziska rapporteringsreglerna. Utöver dessa hade NIBE, vid utgången av 2022, 125 980 enskilda aktieägare jämfört med 89 826 aktieägare vid samma tidpunkt året innan. De tio största enskilda ägarna svarade för 57,5% av rösterna och 43,6% av kapitalet.

Analytiker

NIBE-aktien har under året följts och analyserats av bland andra följande analytiker:

Karl Bokvist	ABG Sundal Collier
Uma Samlin	Bank of America
Philip Buller	Berenberg
Gustav Österberg	Carnegie
Viktor Trollsten	Danske Bank Equity Research
Douglas Lindahl	DNB Bank Markets
Anna Lindholm-Widström	Handelsbanken Capital Markets
Johan Sjöberg	Kepler Cheuvreux
Pam Liu	Morgan Stanley
Carl Ragnestam	Nordea Markets
Anders Roslund	Pareto
Fredrik Agardh	SEB Equity Research

De största aktieägarna

(källa Euroclear aktiebok 2022-12-30)

Aktieägare	Antal aktier (st)	Antal röster (%)
Nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning ¹⁾	409 337 513	45,91
Schörling	149 338 714	18,67
SSB and Trust Co. W9	160 363 449	3,90
Alecta Pensionsförsäkring	115 672 000	2,81
JPM Chase Bank NA	109 224 046	2,65
BNY Mellon NA (Former Mellon), W9	42 691 322	1,04
The Northern Trust Company	35 372 407	0,86
CBNY-Norges Bank	29 398 293	0,71
Clearstream Banking S.A., W8IMY	28 114 421	0,68
AMF Tjänstepension AB	27 500 000	0,67
SIX SIS AG W8IMY	26 362 253	0,64
Brown Brothers Harriman & Co	22 753 994	0,55
Första AP-fonden	22 037 468	0,54
Övriga innehav (125 941 aktieägare)	837 900 608	20,37
Totalt	2 016 066 488	100,0

¹⁾ För nuvarande styrelse, se vidare sidan 192.

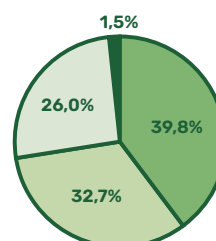
Ägarstruktur

(källa Euroclear aktiebok 2022-12-30)

Antal aktier (st)	Antal ägare (st)	Antal ägare (%)	Antal aktier (st)	Antal aktier (%)
1 - 500	93 764	74,43	10 928 590	0,54
501 - 1.000	10 827	8,59	8 229 042	0,41
1.001 - 5.000	13 697	10,87	32 116 240	1,59
5.001 - 10.000	2 985	2,37	21 814 083	1,08
10.001 - 20.000	1 937	1,54	28 610 888	1,42
20.001 -	2 771	2,20	1 914 367 645	94,96
Totalt	125 981	100,0	2 016 066 488	100,0

Andel av kapital, %

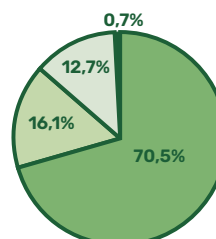
(källa Euroclear aktiebok 2022-12-30)



- Svenska privatpersoner
- Utländska institutioner
- Svenska institutioner
- Utländska privatpersoner

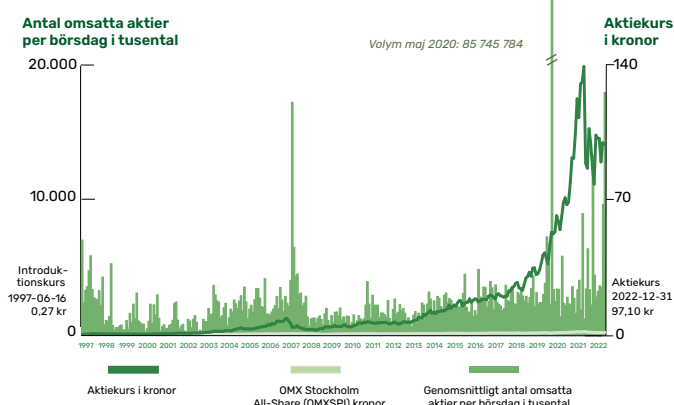
Andel av röster, %

(källa Euroclear aktiebok 2022-12-30)

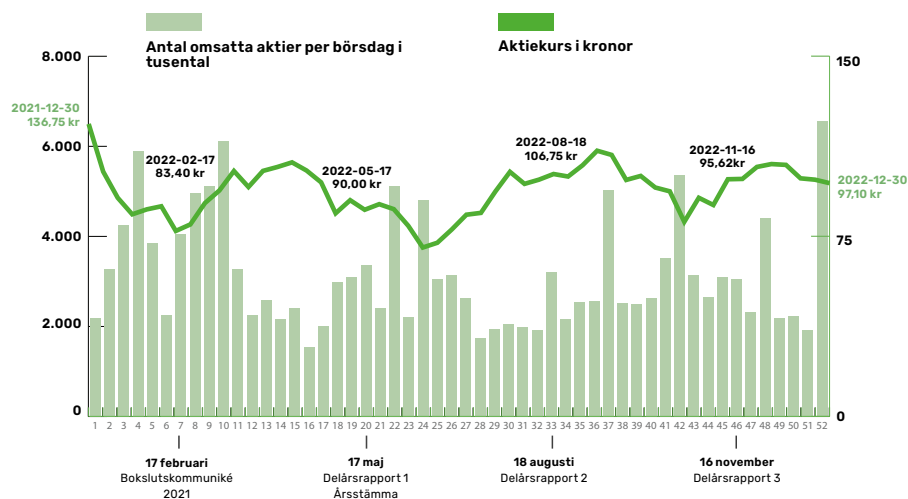


- Svenska privatpersoner
- Utländska institutioner
- Svenska institutioner
- Utländska privatpersoner

Aktiekursutvecklingen 1997-2022



Aktieåret 2022



Aktiekapitalets utveckling

	Ökning av aktiekapital (kr)	Kvotvärde (kr)	Totalt antal aktier (st)	Totalt aktiekapital (kr)
1990 Nyemission ¹⁾	6 950 000	100,00	70 000	7 000 000
1991 Fondemission	40 000 000	100,00	470 000	47 000 000
1994 Split 10:1 ²⁾	-	10,00	4 700 000	47 000 000
1997 Nyemission	11 700 000	10,00	5 870 000	58 700 000
2003 Split 4:1 ³⁾	-	2,50	23 480 000	58 700 000
2006 Split 4:1 ⁴⁾	-	0,625	93 920 000	58 700 000
2011 Nyemission ⁵⁾	10 074 648	0,625	110 039 437	68 774 648
2012 Nyemission ⁶⁾	133 876	0,625	110 253 638	68 908 524
2016 Split 4:1 ⁷⁾	-	0,15625	441 014 552	68 908 524
2016 Nyemission ⁸⁾	9 844 073	0,15625	504 016 622	78 752 597
2021 Split 4:1 ⁹⁾	-	0,03906	2 016 066 488	78 752 597

¹⁾ Riktad nyemission till dåvarande ägare till teckningskursen 100 kronor per aktie.

⁴⁾ Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till teckningskursen 102,00 kr per aktie.

²⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 100 kronor till 10 kronor.

⁷⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 0,625 kr till 0,15625 kronor.

³⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 10 kr till 2,50 kronor.

⁸⁾ Riktad nyemission till bolagets ägare till teckningskursen 48,00 kr per aktie.

⁴⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 2,50 kr till 0,625 kronor.

⁹⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 0,15625 kr till 0,03906 kronor.

⁵⁾ Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till teckningskursen 108,25 kr per aktie.

Data per aktie

		2022	2021	2020	2019	2018
Antal aktier	st	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488
Genomsnitt antal aktier	st	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488
Aktiekurs den 31/12	Kr	97,10	136,75	67,43	40,60	22,73
Vinst efter skatt/aktie	Kr	2,16	1,65	1,42	1,08	1,03
Vinst efter skatt/aktie exkl förvävsrelaterade omvärderingar	kr	2,17	1,63	1,25	1,08	1,01
Eget kapital/aktie	Kr	13,86	10,63	8,73	8,68	7,64
Föreslagen utdelning	Kr	0,65	0,50	0,39	0,35	0,33
Kurs/eget kapital	ggr	7,01	12,86	7,72	4,67	2,97
Direktavkastning	%	0,67	0,37	0,58	0,86	1,45
Totalavkastning	%	- 28,52	103,54	67,04	80,16	17,35
Operativt kassaflöde/aktie	Kr	0,27	1,00	1,94	0,94	0,55
Utdelningsandel	%	30,1	30,4	27,4	32,5	32,1
Utdelningsandel exkl förvävsrelaterade omvärderingar	%	29,9	30,6	31,3	32,5	32,6
PE-tal efter skatt	ggr	45,0	83,0	47,4	37,7	22,1
Börsvärde	Mkr	195 760	275 697	135 933	81 852	45 825
EBIT multipel	ggr	34,5	63,0	36,6	29,1	18,3
EV/sales	ggr	5,05	9,13	5,23	3,49	2,30
Omsättningshastighet	%	39,7	29,7	50,9	34,9	36,1

DEFINITIONER

Börsvärde

Aktiekurs per balansdag multiplicerat med antal aktier.

Direktavkastning

Utdelning i procent av aktiekurs per balansdag.

EBIT multipel

Börsvärde plus nettoskuld (räntebärande skulder minus finansiella omsättningstillgångar) plus innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med rörelseresultatet.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

EV/sales

Börsvärde plus nettoskuld (räntebärande skulder minus finansiella omsättningstillgångar) plus innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med nettoomsättningen.

Kurs/eget kapital

Aktiekurs per aktie dividerat med eget kapital per aktie, båda per balansdag.

Omsättningshastighet

Totalt omsatta aktier under året i procent av antal aktier.

Operativt kassaflöde/aktie

Kassaflöde efter investeringar men före förvärv av bolag/verksamheter dividerat med genomsnittligt antal aktier.

PE-tal efter skatt

Aktiekurs per balansdag dividerat med vinst per aktie.

Totalavkastning

Årets förändring av aktiekurs med tillägg för utdelning i procent av aktiekurs vid föregående balansdag.

Utdelningsandel

Utdelning i procent av årets vinst per aktie.

Vinst efter skatt per aktie

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Finansiell redovisning

Bokslut 2022	78	Not 1	Allmänna redovisningsprinciper	100
Förvaltningsberättelse exkl räkningarna	78-99	Not 2	Segmentsredovisning affärsområden	102
Femårsöversikt	80	Not 3	Förvärv	103
Koncernens resultaträkning	82	Not 4	Nettoomsättning	104
Affärsområden	84	Not 5	Övriga rörelseintäkter	104
Koncernens balansräkning	86	Not 6	Ersättning till ledande befattningshavare, antal män och kvinnor i ledande ställning	105
Koncernens kassaflödesanalys	89	Not 7	Personalkostnader	106
Nyckeltal	90	Not 8	Forsknings- och utvecklingskostnader	108
Moderbolag	96	Not 9	Ersättning till revisorerna	108
Risker och riskhantering	98	Not 10	Kostnadsslagsindelad resultaträkning	108
Noter	100	Not 11	Resultat från finansiella poster	109
		Not 12	Bokslutsdispositioner	109
		Not 13	Skatter	110
		Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	112
		Not 15	Materiella anläggningstillgångar	114
		Not 16	Nyttjanderättstillgångar	115
		Not 17	Aktier i dotterbolag	117
		Not 18	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda bolag	120
		Not 19	Andra långfristiga fordringar	121
		Not 20	Varulager	121
		Not 21	Eget kapital	121
		Not 22	Avsättningar för pensioner	122
		Not 23	Övriga avsättningar	126
		Not 24	Skulder till kreditinstitut	126
		Not 25	Obligationslån	127
		Not 26	Övriga skulder icke räntebärande	127
		Not 27	Övriga skulder	127
		Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	127
		Not 29	Finansiella instrument och riskhantering	128
		Not 30	Ställda säkerheter	137
		Not 31	Eventualförpliktelser	137
		Not 32	Kassaflödesanalys	138
		Not 33	Försäljning av verksamheter	139
		Not 34	Väsentliga händelser efter periodens utgång	139

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Förvärv

I slutet av maj slöts avtal om att förvärva 50% av aktierna i det italienska bolaget Argoclima S.p.A., en anrik tillverkare och distributör av värmepumpar och luftkonditioneringsprodukter. Avtal finns om att förvärva resterande aktier inom en femårsperiod. Bolaget har en omsättning på cirka 100 MEUR och har konsoliderats i NIBE Climate Solutions från och med juni 2022. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

I början av juli förvärvades ytterligare 41% av aktierna i det kanadensiska bräsvärmebolaget Pacific Energy Fireplace Products Inc., vilket innebär ett totalt innehav på 51% av aktierna och därmed majoritetsägande. Resterande 49% av aktierna kommer att förvärvas under första halvåret 2023. Bolaget, som utvecklar och tillverkar bräsvärmeprodukter för ved och gas, har en omsättning på cirka 50 MCAD och har konsoliderats i NIBE Stoves från och med juli 2022. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

Under inledningen av oktober förvärvades samtliga aktier i den tyska elementtillverkaren ELMESS-Klöpper Group som har en omsättning på cirka 23 MEUR. Bolaget har konsoliderats i NIBE Element från och med oktober 2022. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

Resultat

Med anledning av Rysslands angrepp på Ukraina skrev koncernen i början av året ner samtliga nettotillgångar i Ryssland, vilket belastat årets resultat med 114 Mkr. Vid årets utgång är nettotillgångarna inte upptagna till något värde.

Vid halvårsskiftet såldes ytterligare 26% av aktieinnehavet i Schulthess med en realisationsvinst på 232 Mkr. Efter försäljningen innehar koncernen endast 25% i bolaget, vilket innebär att verksamheten därefter inte längre ingår i koncernens konsoliderade räkenskaper utan redovisas i stället som ett intressebolag.

Ersättningar

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter.

Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Utifrån dessa riktlinjer beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten avrapporteras till styrelsen. Se vidare i not 6 om årets ersättningar samt de principer som gäller under 2022.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2023 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2022.

Miljöfrågor

NIBE har produktionsanläggningar i 28 länder vars miljöpåverkan till största delen utgörs av:

- Användning av råvaror såsom metaller och plast
- Användning av naturresurser såsom energi och vatten
- Generering av avfall
- Utsläpp till luft och vatten
- Transporter

NIBE följer gällande nationell miljölagstiftning i alla länder där vi har produktion. I de fall verksamheterna är tillståndspliktiga, rapporteras utfall och eventuella överskridanden av tillstånd till miljömyndigheterna i respektive land samt till koncernens hållbarhetsavdelning. Under 2022 rapporterades ett överskridande av miljövillkor. Ärendet avsåg utsläpp till vatten och resulterade inte i några väsentliga böter eller anvisningar från miljömyndigheter.

Koncernen styr förbättringar i miljöprestandan genom att sätta mål, följa nyckeltal och redovisa utfall enligt GRI-standard. Våra LCE-produkter påverkar miljön positivt under användning, eftersom de bidrar till minskad primär energianvändning, ökad användning av förnybar energi och därmed minskad klimatpåverkan.

Markföroreningar är kända vid sex av koncernens produktionsanläggningar i Danmark, Tjeckien, Storbritannien och Sverige. Några eventuella förpliktelser för dessa har inte redovisats då det bedöms ytterst osannolikt att någon av dem skulle kunna medföra väsentliga kostnader för det fall koncernen skulle hållas ansvarig.

I enlighet med ÅRL, 6 kap 11§ har vi valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapportens omfattning beskrivs på sidan 145.

Personalfrågor och mänskliga rättigheter samt motverkan mot korruption

Våra Värderingar utgår från alla människors lika värde och innebär att alla ska ha samma möjligheter att utvecklas inom företaget oavsett kön, etnicitet, ålder eller bakgrund. Vi vill att alla våra medarbetare ska se NIBE som en trygg och rättvis arbetsgivare, som värnar om god arbetsmiljö, bra arbetsvillkor, mångfald och jämställdhet.

Våra policier att respektera mänskliga rättigheter och arbeta för jämställdhet och mot diskriminering sträcker sig även till vårt leverantörsled, där vi utvärderar nya leverantörer mot våra krav innan de implementeras. Även befintliga leverantörer utvärderas gentemot de krav vi ställer angående mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Våra Affärsprinciper tillsammans med Våra Värderingar skapar en väl inarbetad uppförandekod som ger en grund för samarbete, engagemang och frihet under ansvar. Som en del av den interna kontrollen i koncernen utvärderas alla bolag och ett antal dotterbolag besöks varje år för att säkerställa att alla tillämpar samma principer och att

arbetsförhållandena håller en god standard. För mer information om våra strategier gällande medarbetare och ansvarsfullt inköp se sidan 31, 33 samt för statistik se innehållsförteckning sid 145.

Våra Värderingar driver NIBEs arbete mot korruption. Information ges till alla anställda och en mer omfattande e-learningutbildning ges till alla tjänstemän som vi klassat som exponerade funktioner. Koncernen tillhandahåller även en visselblåsarfunktion som hanteras av tredje part. Nolltolerans kommuniceras ut mot våra leverantörer och affärspartners via Våra Värderingar och avtal se sid 24.

Forskning och utveckling

NIBE-koncernen bedriver inom varje affärsområde ett marknadsledande forsknings- och utvecklingsarbete. Vår bedömning är att detta är en avgörande faktor för fortsatt organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Motivet är att kundernas skiftande krav snabbt ska fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation. Se även not 8.

Framtida utveckling

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden eftersom omställningen till ett fossilfritt samhälle bedöms som oåterkallelig.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Pandemieffekterna klingar av alltmer, vilket utgör en mycket viktig och positiv faktor.
- Problemen på underleverantörssidan bedöms successivt förbättras under året.
- Effekterna av kriget i Ukraina, generell övrig politisk oro, rånteutvecklingen samt de höga energipriserna är däremot svårbedömda.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi trots allt försiktigt optimistiska till vår utveckling under året som helhet.

Ägarsituation

Aktiekapitalet i NIBE är fördelat på 233 130 360 A-aktier och 1 782 936 128 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 57% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen.

Bolaget har två ägare som vardera innehar mer än 10% av rösterna dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna dels familjen Schörling med cirka 19% av rösterna.

Förslag till beslut om vinstutdelning

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	3 163 Mkr
Överkursfond	4 751 Mkr
Årets nettoresultat	1 759 Mkr
Totalt	9 673 Mkr

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,65 kronor per aktie, vilket motsvarar 1 310 Mkr och att i ny räkning överförs 8 363 Mkr, varav 4 751 Mkr till överkursfond och 3 612 Mkr till balanserade vinstmedel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 182-185, utgör inte en del av förvaltningsberättelsen.

Femårsöversikt

Resultaträkning

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	40 071	30 832	27 146	25 342	22 516
Kostnad för sålda varor	- 27 462	- 20 628	- 18 171	- 17 036	- 15 054
Bruttoresultat	12 609	10 204	8 975	8 306	7 462
Försäljningskostnader	- 4 921	- 4 210	- 3 917	- 3 765	- 3 432
Administrationskostnader	- 2 615	- 2 018	- 1 895	- 1 757	- 1 453
Förvävsrelaterade omvärderingar	- 33	30	353	-	35
Övriga rörelseintäkter	823	462	364	254	217
Rörelseresultat	5 863	4 468	3 880	3 038	2 829
Finansiellt netto	- 188	- 150	- 222	- 202	- 162
Resultat efter finansiella poster	5 675	4 318	3 658	2 836	2 667
Skatt	- 1 280	- 940	- 735	- 652	- 595
Nettoresultat	4 395	3 378	2 923	2 184	2 072
<i>Nettoresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>44</i>	<i>58</i>	<i>57</i>	<i>14</i>	<i>- 2</i>
<i>Planenliga avskrivningar ingår med</i>	<i>1 484</i>	<i>1 297</i>	<i>1 236</i>	<i>1 036</i>	<i>691</i>

Balansräkning

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Immateriella anläggningstillgångar	22 568	20 363	18 958	18 703	17 029
Materiella anläggningstillgångar	8 273	6 131	5 350	4 963	3 410
Finansiella anläggningstillgångar	1 001	629	655	589	589
Summa anläggningstillgångar	31 842	27 123	24 963	24 255	21 028
Varulager	10 191	6 584	4 431	4 403	4 106
Kortfristiga fordringar	7 144	4 941	4 149	4 400	3 968
Kortfristiga placeringar	190	224	201	227	166
Likvida medel	4 627	4 522	4 593	3 944	3 023
Summa omsättningstillgångar	22 152	16 271	13 374	12 974	11 263
Summa tillgångar	53 994	43 394	38 337	37 229	32 291
Eget kapital	27 973	21 657	17 737	17 604	15 421
Långfristiga skulder och avsättningar					
- icke räntebärande	5 869	5 252	4 859	4 759	3 973
- räntebärande	6 399	7 505	6 298	7 653	7 357
Kortfristiga skulder och avsättningar					
- icke räntebärande	8 795	6 165	5 081	4 212	3 658
- räntebärande	4 958	2 815	4 362	3 001	1 882
Summa eget kapital och skulder	53 994	43 394	38 337	37 229	32 291

Kassaflödesanalys

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	5 800	4 749	4 123	3 448	2 652
Förändring av rörelsekapital	- 3 186	- 1 487	900	- 490	- 764
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 614	3 262	5 023	2 958	1 888
Investeringar i befintliga verksamheter	- 2 065	- 1 242	- 1 109	- 1 054	- 777
Operativt kassaflöde	549	2 020	3 914	1 904	1 111
Förvärv av verksamheter	- 839	- 768	- 1 792	- 569	- 1 001
Försäljning av verksamheter	126	-	-	-	-
Kassaflöde efter investeringar	- 164	1 252	2 122	1 335	110
Finansiering	858	- 718	- 485	217	30
Aktieutdelning	- 1 009	- 784	- 707	- 656	- 530
Årets kassaflöde	- 315	- 250	930	896	- 390
Likvida medel vid årets början	4 746	4 794	4 171	3 189	3 422
Kursdifferens i likvida medel	386	202	- 307	86	157
Likvida medel vid årets slut	4 817	4 746	4 794	4 171	3 189

Resultaträkningen under fem år

Tillväxt

Målsättningen för omsättningen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv. Under femårsperioden har omsättningen stigit från 19 009 Mkr till 40 071 Mkr. Detta har till viss del skett genom en offensiv förvärvsstrategi. 36 företags- och rörelseförvärv har genomförts under perioden.

Tillväxten har under femårsperioden i genomsnitt varit 16,1%. Organiskt har koncernens omsättning ökat med 11,7% under den senaste femårsperioden medan den förvärvade tillväxten har uppgått till 4,4%. Den organiska tillväxten har totalt sett under femårsperioden påverkats positivt av den svenska kronans försvagning.

Rörelsemarginal

Målsättningen är att koncernens affärsområden genomsnittligt skall uppnå en rörelsemarginal på minst 10% och att koncernens avkastning på eget kapital genomsnittligt skall uppgå till minst 20%.

NIBE Climate Solutions rörelsemarginal har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 15,3%. NIBE Elements rörelsemarginal har som ett genomsnitt under perioden uppgått till 9,8% medan NIBE Stoves genomsnittliga rörelsemarginal uppgått till 12,1%.

Koncernens rörelsemarginal exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar har under femårsperioden uppgått till 13,5% och avkastningen på eget kapital exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar har under samma period genomsnittligt uppgått till 15,7%.

Balansräkningen under fem år

Balansomslutningen har under femårsperioden ökat från 27 990 Mkr till 53 994 Mkr.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består huvudsakligen av goodwill, varumärken och marknadspositioner som uppstått i samband med förvärv av företag eller rörelser. Behovet av nedskrivning av goodwill och varumärken prövas årligen genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. De principer koncernen tillämpar för nedskrivningsprövning beskrivs i not 14 under rubriken Goodwill och varumärken.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar har tidigare uteslutande bestått av mark, byggnader och maskiner. Efter implementeringen av IFRS 16 under 2019 ingår även nyttjanderättstillgångar till ett värde av 1 562 Mkr. Ökningen under den senaste femårsperioden uppgår till 5 230 Mkr. Utan nyttjanderättstillgångarna hade ökningen varit 3 668 Mkr. Av detta har cirka 16% tillförts genom förvärv medan resterande 84% avser investeringar i befintliga verksamheter. Dessa investeringar har till största delen genomförts i koncernens anläggningar i Markaryd, där de största produktionsanläggningarna för NIBE Climate Solutions och NIBE Stoves är belägna, samt i koncernens produktionsanläggningar i Tjeckien, Polen och USA.

Kortfristiga tillgångar

Kortfristiga tillgångar består av varulager samt kortfristiga fordringar, som i sin tur huvudsakligen består av kundfordringar, utgör cirka 32% av balansomslutningen. Dessa båda poster står normalt i direkt relation till omsättningen och därmed till tillväxten.

Räntebärande skulder

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar består av lån i bank eller annat penninginstitut, obligationslån samt pensionsavsättningar. Under den senaste femårsperioden har dessa ökat från 8 976 Mkr till 11 357 Mkr. Ökningen beror huvudsakligen på implementeringen av IFRS 16 under 2019 som inneburit att leasingkulder på 1 568 Mkr tillkommit samt ökade skulder i form av obligationer.

Koncernens målsättning är att soliditeten inte bör understiga 30%. Soliditeten har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 48,9%.

Ikke räntebärande skulder

Långfristiga ikke räntebärande skulder och avsättningar består främst av uppskjuten skatt, tilläggsköpeskillingar och avsättningar för garantier. Dessa har ökat från 2 859 Mkr till 5 869 Mkr under den senaste femårsperioden, i huvudsak beroende på skulder för tilläggsköpeskillingar samt uppskjuten skatt hänförlig till immateriella tillgångar som uppstått vid förvärv.

Kortfristiga ikke räntebärande skulder och avsättningar, som under de senaste fem åren ökat med 5 447 Mkr, från 3 348 Mkr till 8 795 Mkr, består till cirka 72% av upplupna kostnader och leverantörsskulder, vilka båda står i direkt relation till verksamhetens expansion.

Kassaflödet under fem år

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital

Under senaste femårsperioden har kassaflödet före förändring av rörelsekapital uppvisat en positiv utveckling.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet, mätt som kortfristiga tillgångar minskat med kortfristiga skulder, har under femårsperioden i genomsnitt uppgått till cirka 18% av omsättningen.

Investeringar i befintliga verksamheter

Investeringarna i befintliga verksamheter har under den senaste femårsperioden i genomsnitt motsvarat cirka 109% av de planliga avskrivningarna. Under 2022 har investeringarna emellertid uppgått till 2 065 Mkr att jämföras med planliga avskrivningar på 1 080 Mkr om avskrivningarna avseende nyttjanderättstillgångar exkluderas. Investeringsnivån bedöms under de närmaste åren komma att överstiga de planliga avskrivningarna eftersom den nuvarande kapaciteten inte räcker till för den förväntade volymexpansionen.

Operativt kassaflöde

Koncernen har haft positiva operativa kassaflöden under den senaste femårsperioden. Det beror på att investeringstakten i befintliga verksamheter var på en återhållsam nivå under inledningen av femårsperioden samtidigt som koncernens rörelsekapital ägnats stor uppmärksamhet i det dagliga arbetet. Den höjda investeringstakten tillsammans med en påtaglig lageruppbyggnad av insatsvaror har inneburit att det operativa kassaflödet 2022 varit på en lägre nivå än tidigare år i femårsperioden.

Förvärv av verksamheter

NIBE Industrier AB har under åren haft en offensiv förvärvsstrategi. Under femårsperioden har 36 företags- och rörelseförvärv genomförts, varav 14 inom affärsområdet NIBE Climate Solutions, 20 inom NIBE Element och 2 inom NIBE Stoves. Under de senaste åren har förvärvsintensiteten varit lägre än tidigare beroende på pandemin. Målsättningen är att även framöver ha en offensiv förvärvsstrategi.

Finansiering

Kapitalbehovet har för såväl företagsförvärv, investeringar i befintliga verksamheter som behov av rörelsekapital för verksamhetens expansion och aktieutdelningar under den senaste femårsperioden finansierats med egna genererade kassaflöden och lån. Under de senaste åren har obligationslån till stora delar ersatt bankfinansiering.

Aktieutdelning

NIBE Industrier ABs målsättning är att aktieutdelningen skall uppgå till 25 – 30% av årets vinst efter skatt. Under den senaste femårsperioden har aktieutdelningen legat inom intervallet 27,3 – 32,5% av årets vinst efter skatt.

Koncernens resultaträkning

(Mkr)		2022	2021
Nettoomsättning	Not 4	40 071	30 832
Kostnad för sålda varor		- 27 462	- 20 628
Bruttoresultat		12 609	10 204
Försäljningskostnader		- 4 921	- 4 210
Administrationskostnader		- 2 648	- 2 018
Övriga rörelseintäkter	Not 5	823	492
Rörelseresultat	Not 6-10	5 863	4 468
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 18	21	- 8
Finansiella intäkter	Not 11	417	134
Finansiella kostnader	Not 11	- 626	- 276
Resultat efter finansiellt netto		5 675	4 318
Skatt	Not 13	- 1 280	- 940
Nettoresultat		4 395	3 378
Nettoresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		4 351	3 320
Innehav utan bestämmande inflytande		44	58
Nettoresultat		4 395	3 378
<i>Planenliga avskrivningar ingår med</i>		1 484	1 297
<i>Genomsnittligt antal aktier</i>		2 016 066 488	2 016 066 488
<i>Nettovinst/aktie före och efter utspädning, kronor</i>		2,16	1,65
<i>Föreslagen utdelning per aktie, kronor</i>		0,65	0,50
Nettoresultat		4 395	3 378
Övrigt totalresultat			
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner	Not 22	160	129
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	Not 13	- 34	- 26
		126	103
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		-	- 12
Säkring av nettoinvestering		- 91	- 14
Valutakursdifferenser		3 123	1 360
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	Not 13	- 172	- 111
		2 860	1 223
Summa övrigt totalresultat		2 986	1 326
Summa totalresultat		7 381	4 704
Summa totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		7 319	4 631
Innehav utan bestämmande inflytande		62	73
Summa totalresultat		7 381	4 704

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Nettoomsättning

Målsättningen för koncernen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften av detta tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv.

Koncernens nettoomsättning ökade under året med 9 239 Mkr (30,0%) till 40 071 Mkr (30 832 Mkr).

Koncernens nettoomsättning utanför Sverige uppgick till 36 170 Mkr (27 592 Mkr), en ökning med 8 578 Mkr (31,1%). Den utländska nettoomsättningen uppgick därmed till 90,3% (89,5%) av den totala nettoomsättningen. På den svenska marknaden ökade koncernens nettoomsättning med 20,4% till 3 901 Mkr (3 240 Mkr).

Den förvärvade omsättningsökningen var 1 076 Mkr (3,5%). Genom försäljningen av tvättmaskinsverksamheten vid halvårsskiftet reducerades omsättningen med 645 Mkr (2,0%) vilket innebär att omsättningen organiskt ökade med 8 808 Mkr, det vill säga 28,5%. Den organiska tillväxten har påverkats positivt av den svenska kronans försvagning under året.

Rörelseresultat

Målsättningen är att rörelseresultatet för såväl koncernen som för respektive affärsområde ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 5 863 Mkr, en ökning med 31,2% jämfört med föregående års rörelseresultat på 4 468 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick därmed till 14,6% mot 14,5% föregående år. I årets resultat ingår en nedskrivning av koncernens verksamhet i Ryssland med 114 Mkr. Vid försäljningen av ytterligare 26% av tvättmaskinsverksamheten uppstod en realisationsvinst på 232 Mkr. Om dessa båda engångsposter räknas bort från rörelseresultatet uppgår årets rörelsemarginal i stället till 14,3%. De tre första kvartalen i synnerhet präglades av stora materialförsörjningsproblem och ständiga prishöjningar på insatsvaror. Det sista kvartalet förbättrades situationen avsevärt. Årets rörelseresultat är belastat med förvärvskostnader på 19 Mkr mot 13 Mkr i fjol, vilka redovisats som administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

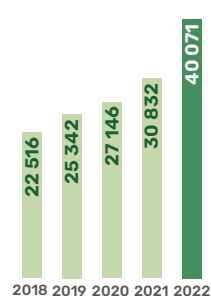
Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade med 31,4% till 5 675 Mkr (4 318 Mkr), motsvarande en vinstmarginal på 14,2% (14,0%). Exklusive ovan nämnda engångsposter uppgick resultatet till 5 557 Mkr och vinstmarginalen till 13,9%. Finansnettot för koncernen uppgick till - 188 Mkr (- 150 Mkr). Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 11 357 Mkr mot 10 320 Mkr vid årets ingång. Den genomsnittliga räntan under året uppgick till 2,4% (1,9%). I finansnettot ingår även valutakursvinster och valutakursförluster.

Skatt

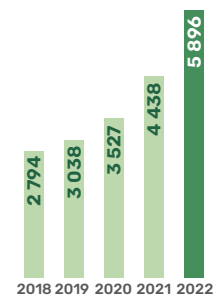
Skattkostnaden uppgick till 1 280 Mkr (940 Mkr) motsvarande en skattesats på 22,6% (21,8%). Den högre skattesatsen jämfört med föregående år beror framför allt på en annan geografisk fördelning av koncernens skattepliktiga resultat.

Nettoomsättning
senaste fem åren (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 30,0% under 2022

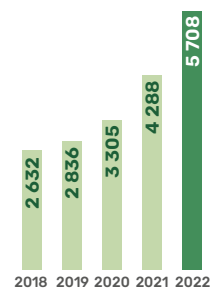
Rörelseresultat*
senaste fem åren (Mkr)



* exklusive förvävsrelaterade omvärderingar

Rörelseresultatet exklusive förvävsrelaterade omvärderingar ökade med 32,9% under 2022

Resultat efter finansiella
poster* senaste fem åren
(Mkr)



* exklusive förvävsrelaterade omvärderingar

Resultat efter finansiella poster exklusive förvävsrelaterade omvärderingar ökade med 33,1% under 2022

Utveckling per affärsområde under året

Kvartalsdata

Resultaträkning koncernen (Mkr)	2022				2021			
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Nettoomsättning	8 749	9 656	9 999	11 667	6 831	7 790	7 823	8 388
Rörelsekostnader	- 7 808	- 8 087	- 8 534	- 9 779	- 5 966	- 6 568	- 6 621	- 7 209
Rörelseresultat	941	1 569	1 465	1 888	865	1 222	1 202	1 179
Finansiellt netto	- 35	- 22	- 14	- 117	- 32	- 51	- 31	- 36
Resultat efter finansiellt netto	906	1 547	1 451	1 771	833	1 171	1 171	1 143
Skatt	- 226	- 310	- 343	- 401	- 188	- 259	- 260	- 233
Nettoresultat	680	1 237	1 108	1 370	645	912	911	910

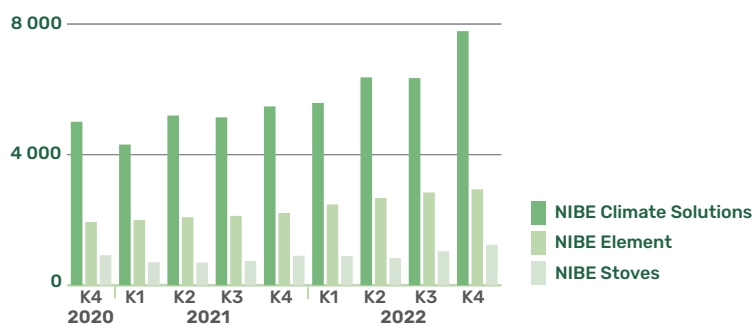
Nettoomsättning affärsområdena

NIBE Climate Solutions	5 583	6 367	6 344	7 782	4 310	5 199	5 142	5 476
NIBE Element	2 474	2 672	2 842	2 937	2 001	2 082	2 125	2 214
NIBE Stoves	900	830	1 042	1 239	705	696	746	904
Koncernelimineringar	- 208	- 213	- 229	- 291	- 185	- 187	- 190	- 206
Totalt koncernen	8 749	9 656	9 999	11 667	6 831	7 790	7 823	8 388

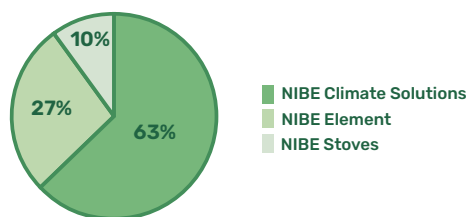
Rörelseresultat affärsområdena

NIBE Climate Solutions	612	1 204	1 022	1 500	579	900	907	852
NIBE Element	250	299	325	249	216	223	213	224
NIBE Stoves	103	95	137	216	85	82	103	143
Koncernelimineringar	- 24	- 29	- 19	- 77	- 15	17	- 21	- 40
Totalt koncernen	941	1 569	1 465	1 888	865	1 222	1 202	1 179

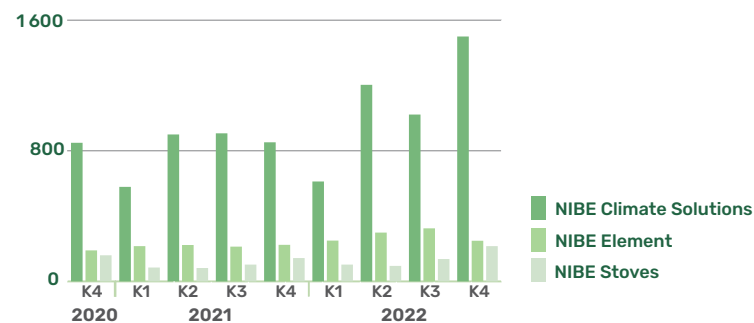
Omsättning per affärsområde senaste nio kvartalen (Mkr)



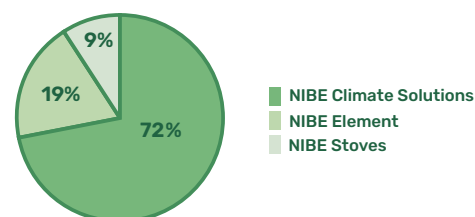
Respektive affärsområdes andel av omsättningen



Rörelseresultat per affärsområde senaste nio kvartalen (Mkr)



Respektive affärsområdes andel av resultatet



NIBE Climate Solutions

Nettoomsättningen uppgick under året till 26 076 Mkr att jämföras med 20 127 Mkr föregående år. Av tillväxten på 5 949 Mkr (29,6%) hänför sig 751 Mkr (3,7%) till förvärv. Genom försäljningen av tvättmaskinsverksamheten vid halvårsskiftet reducerades omsättningen med 645 Mkr (3,1%) vilket innebär att omsättningen organiskt ökade med 5 843 Mkr, det vill säga 29,0%. Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 12 020 Mkr till 26 076 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 3 238 Mkr till 4 338 Mkr, vilket innebär en resultattillväxt på 34,0% och en rörelsemarginal för året på 16,6% (16,1%). I årets resultat ingår en nedskrivning av affärsområdets verksamhet i Ryssland med 114 Mkr. Vid försäljningen av ytterligare 26% av tvättmaskinsverksamheten uppstod en realisationsvinst på 232 Mkr. Om dessa båda engångsposter räknas bort från rörelseresultatet uppgår årets rörelsemarginal i stället till 16,2%. Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 15,3%.

Året har präglats av klimatdebatten och omställningen till ett fossilfritt samhälle. Detta har lett till en mycket god efterfrågan på affärsområdets produkter, särskilt i Europa. Även i Nordamerika börjar en liknande debatt att vinna terräng.

NIBE Element

Nettoomsättningen uppgick under året till 10 925 Mkr att jämföras med 8 422 Mkr föregående år. Av tillväxten på 2 503 Mkr (29,7%) hänför sig 159 Mkr (1,9%) till förvärv, vilket innebär att omsättningen organiskt ökade med 2 344 Mkr (27,8%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 5 102 Mkr till 10 925 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 876 Mkr till 1 123 Mkr, vilket innebär en resultattillväxt på 28,2% och en rörelsemarginal för året på 10,3% (10,4%). Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 9,8%.

Den internationella elementmarknaden har utvecklats starkt för produkter som är kopplade till hållbarhet, förnybar energi och energilagring. Detta gäller både privat och industriell användning. Efterfrågan har däremot försvagats, framför allt under andra halvåret, inom både vitvaruindustrin och när det gäller storköksutrustning.

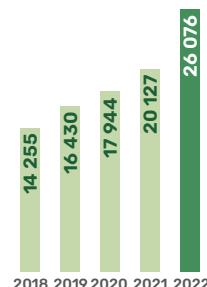
NIBE Stoves

Nettoomsättningen uppgick under året till 4 011 Mkr att jämföras med 3 051 Mkr föregående år. Av tillväxten på 960 Mkr (31,5%) hänför sig 166 Mkr (5,4%) till förvärv, vilket innebär att omsättningen organiskt ökat med 794 Mkr (26,1%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 2 236 Mkr till 4 011 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 413 Mkr till 551 Mkr, vilket innebär en resultattillväxt med 33,4% och en rörelsemarginal för året på 13,7% (13,5%). Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 12,1%.

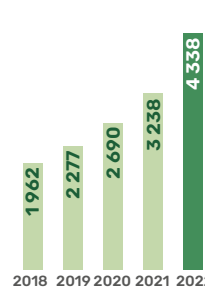
För NIBE Stoves har efterfrågebilden varit god under hela året i synnerhet i Europa efter Rysslands invasion av Ukraina. Uppgången avser framför allt vedeldade kaminer medan gaseldade produkter och elektriska produkter haft en betydligt svagare utveckling.

Nettoomsättning (Mkr)



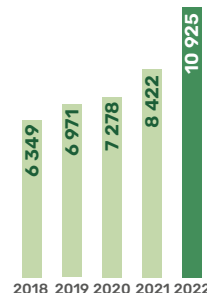
Nettoomsättningen ökade med 29,6% under 2022.

Rörelseresultat (Mkr)



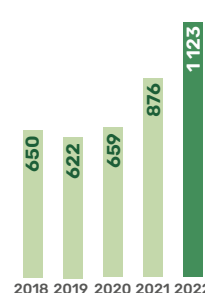
Rörelseresultatet ökade med 34,0% under 2022.

Nettoomsättning (Mkr)



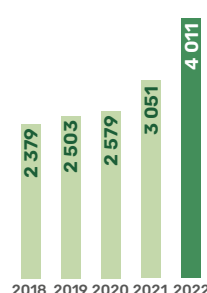
Nettoomsättningen ökade med 29,7% under 2022.

Rörelseresultat (Mkr)



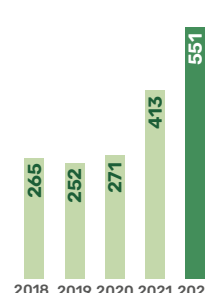
Rörelseresultatet ökade med 28,2% under 2022.

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 31,5% under 2022.

Rörelseresultat (Mkr)



Rörelseresultatet ökade med 33,4% under 2022.

Koncernens balansräkning

Tillgångar

(Mkr)		2022-12-31	2021-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Marknadspositioner	Not 14	1 615	1 680
Varumärken	Not 14	2 579	2 464
Goodwill	Not 14	17 630	15 453
Övriga immateriella tillgångar	Not 14	744	766
Summa immateriella anläggningstillgångar		22 568	20 363
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	Not 15	3 087	2 458
Maskiner och inventarier	Not 15	2 374	1 993
Nyttjanderättstillgångar	Not 16	1 562	1 110
Pågående nyanläggningar	Not 15	1 250	570
Summa materiella anläggningstillgångar		8 273	6 131
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 18	219	8
Långfristiga fordringar hos intresseföretag		211	48
Långfristiga värdepappersinnehav		31	45
Uppskjutna skattefordringar	Not 13	348	389
Andra långfristiga fordringar	Not 19	192	139
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 001	629
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		31 842	27 123
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager <i>Not 20</i>			
Råvaror och förnödenheter		5 664	3 545
Varor under tillverkning		750	572
Färdiga varor och handelsvaror		3 777	2 467
Summa varulager		10 191	6 584
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 813	4 064
Kundfordringar hos intresseföretag		28	11
Aktuell skattefordran		155	171
Övriga fordringar		701	353
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		447	342
Summa kortfristiga fordringar		7 144	4 941
Kortfristiga placeringar		190	224
Likvida medel		4 627	4 522
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		22 152	16 271
SUMMA TILLGÅNGAR		53 994	43 394

Eget kapital och skulder

(Mkr)		2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL <i>Not 21</i>			
Aktiekapital		79	79
Tillskjutet kapital		4 818	4 818
Övriga reserver		3 752	954
Balanserade vinstmedel		19 286	15 587
Eget kapital hänförligt till moderbolaget		27 935	21 438
Innehav utan bestämmande inflytande		38	219
SUMMA EGET KAPITAL		27 973	21 657
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner	Not 22	342	617
Avsättningar för skatter	Not 13	1 476	1 387
Garantiriskreserv	Not 23	821	832
Övriga avsättningar, icke räntebärande	Not 23	148	176
Skulder till kreditinstitut	Not 24	852	713
Obligationslån	Not 25	4 250	5 500
Leasingskulder	Not 16	1 073	743
Övriga skulder, räntebärande		10	11
Övriga skulder, icke räntebärande	Not 26	3 296	2 778
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		12 268	12 757
KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Skulder till kreditinstitut	Not 24	3 213	851
Obligationslån	Not 25	1 250	1 600
Leverantörsskulder		4 042	2 818
Förskott från kunder		232	148
Aktuella skatteskulder		693	451
Leasingskulder	Not 16	495	364
Övriga skulder	Not 27	1 535	856
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 28	2 293	1 892
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		13 753	8 980
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		53 994	43 394

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Balansomslutning

Koncernens balansomslutning har under året ökat med 10 600 Mkr (24,4%) från 43 394 Mkr föregående år till 53 994 Mkr. Framsta skälen är valutaomräkningseffekter samt expansionen som medfört ökat rörelsekapital och omfattande investeringar i produktionskapacitet.

Rörelsekapital

Koncernens rörelsekapital exklusive kassa och bank har under året ökat med 3 180 Mkr (59,3%) från 5 360 Mkr föregående år till 8 540 Mkr. I relation till nettoomsättningen har rörelsekapitalet ökat från 17,4% till 21,3%. Det beror framför allt på att koncernens varulager ökat, i synnerhet när det gäller råvaror och förnödenheter.

Soliditet och avkastning

Koncernens soliditet uppgick vid årets slut till 51,8% (49,9%). Det egna kapitalet uppgick till 27 973 Mkr (21 657 Mkr).

Koncernens avkastningsmål är att avkastningen på eget kapital långsiktigt skall uppgå till minst 20%. Under 2022 uppgick avkastningen på eget kapital till 18,1% (17,3%). Ökningen beror framförallt på ett förbättrat resultat i relation till genomsnittligt eget kapital. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar uppgick till 17,8% (15,1%).

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid verksamhetsårets slut till 11 357 Mkr (10 320 Mkr). Eftersom två av koncernens kreditavtal löper ut under 2023 har de skulder som omfattas av avtalen redovisats bland kortfristiga skulder till kreditinstitut.

Koncernens nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar, ökade under året med 966 Mkr från 5 574 Mkr till 6 540 Mkr.

KONCERN

Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Övriga reserver 1)	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänf. till moderbolaget	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2020-12-31	79	4 818	- 254	12 945	17 588	149	17 737
Årets nettoresultat				3 320	3 320	58	3 378
Årets övrigt totalresultat			1 208	103	1 311	15	1 326
Årets totalresultat			1 208	3 423	4 631	73	4 704
Utdelning				- 781	- 781	- 3	- 784
Eget kapital 2021-12-31	79	4 818	954	15 587	21 438	219	21 657
Effekt av tillämpning av IAS 29			- 44	230	186		186
Justerat ingående eget kapital	79	4 818	910	15 817	21 624	219	21 843
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						- 242	- 242
Årets nettoresultat				4 351	4 351	44	4 395
Årets övrigt totalresultat			2 842	126	2 968	18	2 986
Årets totalresultat			2 842	4 477	7 319	62	7 381
Utdelning				- 1 008	- 1 008	- 1	- 1 009
Eget kapital 2022-12-31	79	4 818	3 752	19 286	27 935	38	27 973

1) Övriga reserver

(Mkr)	Kassa- flödes- säkringar	Säkring av netto- investering	Valuta kurs- differenser	Summa övriga reserver
Övriga reserver 2020-12-31	12	- 565	299	- 254
Förändring under året	- 12	- 14	1 345	1 319
Skatt	3	3	- 117	- 111
Övriga reserver 2021-12-31	3	- 576	1 527	954
Effekt av tillämpning av IAS 29			- 44	- 44
Justerade ingående övriga reserver	3	- 576	1 483	910
Förändring under året		- 91	3 105	3 014
Skatt		19	- 191	- 172
Utgående övriga reserver 2022-12-31	3	- 648	4 397	3 752

Kassaflödessäkringar

Innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförliga till säkringstransaktioner som ännu inte inträffat.

Säkring av nettoinvestering

Innefattar valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Valutakursdifferenser

Innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i det vill säga svenska kronor.

Koncernens kassaflödesanalys

(Mkr)	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	5 863	4 468
+ av- och nedskrivningar som belastat detta resultat	1 597	1 298
+ realisationsförluster/- realisationsvinster	- 236	- 18
+/- andra ej kassaflödespåverkande poster	- 74	- 106
Summa	7 150	5 642
Erhållna räntor och liknande poster	417	134
Betalda räntor och liknande poster	- 585	- 263
Betald skatt	- 1 182	- 764
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	5 800	4 749
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av varulager	- 2 861	- 1 914
Förändring av kortfristiga fordringar	- 1 258	- 567
Förändring av kortfristiga skulder	933	994
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 614	3 262
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Investering i maskiner och inventarier	- 643	- 448
Investering i byggnader och mark	- 307	- 149
Investering i pågående nyanläggningar	- 1 034	- 427
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar	- 257	- 300
Försäljning av byggnader och mark	2	24
Försäljning av maskiner och inventarier	19	10
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper	155	48
Investeringar i befintliga verksamheter	- 2 065	- 1 242
OPERATIVT KASSAFLÖDE	549	2 020
Förvärv av verksamheter	Not 3	- 768
Försäljning av verksamheter	Not 33	126
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 2 778	- 2 010
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	- 164	1 252
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Amortering av långfristiga lån	Not 32	- 3 525
Amortering av leasingkulder	Not 16	- 338
Nya lån som tagits upp	Not 32	3 059
Utdelning till aktieägarna	- 1 009	- 784
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	- 151	- 1 502
Årets kassaflöde	- 315	- 250
Likvida medel vid årets början	4 746	4 794
Kursdifferens i likvida medel	386	202
Likvida medel vid årets slut	4 817	4 746

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Kassaflöde från löpande verksamhet

Koncernens kassaflöde efter förändring av rörelsekapital uppgick till 2 614 Mkr (3 262 Mkr). Försämringen beror i huvudsak på att både varulagret och de kortfristiga fordringarna i form av kundfordringar ökat markant under året.

Investeringar

Koncernens förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 839 Mkr (768 Mkr). Under året har försäljningen av tvättmaskinsverksamheten inbringat 126 Mkr. Övriga investeringar uppgick netto till sammanlagt 2 065 Mkr (1 242 Mkr) fördelat på följande:

(Mkr)	2022	2021
Maskiner och inventarier	624	438
Fastigheter	305	125
Pågående nyanläggningar	1 034	427
Övriga anläggningstillgångar	102	252
Totalt	2 065	1 242

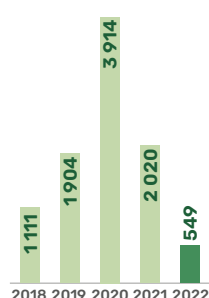
Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till -164 Mkr (1 252 Mkr). Det operativa kassaflödet, det vill säga efter investeringar i befintliga verksamheter men exkluderat förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 549 Mkr (2 020 Mkr).

Koncernens räntebärande krediter

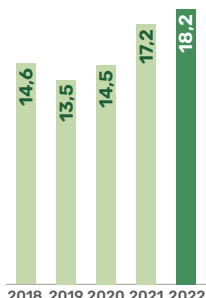
Koncernens totala räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 11 357 Mkr (10 320 Mkr). Den genomsnittliga räntekostnaden för totala räntebärande skulder motsvarade 2,4% (1,9%). Koncernens nettoskuld, utgörande räntebärande skulder reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick till 6 540 Mkr (5 574 Mkr).

(Mkr)	2022	2021
Banklån med rörlig ränta	3 930	982
Banklån med fast ränta	-	538
Obligationslån med rörlig ränta	5 350	6 950
Obligationslån med fast ränta	150	150
Leasingskulder	1 568	1 107
Utnyttjad del av beviljad checkräkningskredit med rörlig ränta	135	45
Avsättningar för pensioner	214	537
Övriga räntebärande skulder	10	11
Totala räntebärande skulder	11 357	10 320
Ej utnyttjad checkräkningskredit	624	462
Övriga utnyttjade krediter	5 679	4 837
Total kreditmöjlighet	17 660	15 619

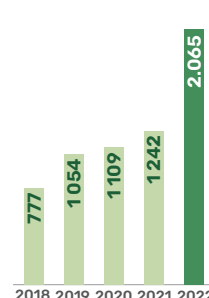
Operativt kassaflöde senaste fem åren (Mkr)



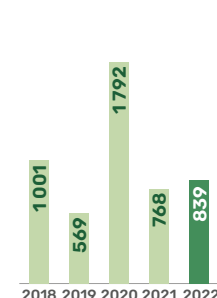
Avkastning på eget kapital senaste fem åren (%)



Investeringar i befintlig verksamhet senaste fem åren (Mkr)



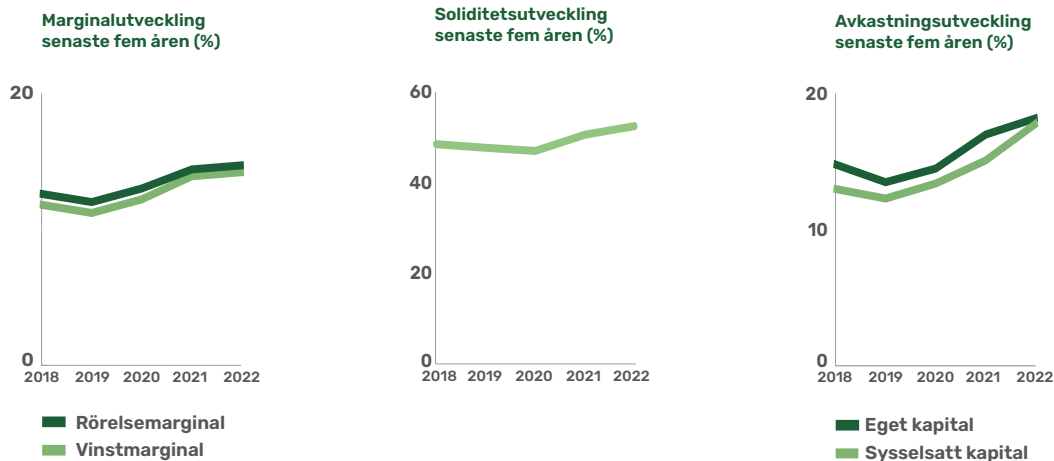
Investeringar i förvärv senaste fem åren (Mkr)



Nyckeltal

		2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	Mkr	40 071	30 832	27 146	25 342	22 516
Tillväxt	%	+ 30,0	+ 13,6	+ 7,1	+ 12,5	+ 18,5
Rörelseresultat	Mkr	5 863	4 468	3 880	3 038	2 829
Rörelseresultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	Mkr	5 896	4 438	3 527	3 038	2 794
Resultat efter finansnetto	Mkr	5 675	4 318	3 658	2 836	2 667
Resultat efter finansnetto exkl förvävsrelaterade omvärderingar	Mkr	5 708	4 288	3 305	2 836	2 632
EBITDA-marginal	%	18,6	18,7	18,8	16,1	15,6
EBITDA-marginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	18,7	18,6	17,5	16,1	15,5
Rörelsemarginal	%	14,6	14,5	14,3	12,0	12,6
Rörelsemarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	14,7	14,4	13,0	12,0	12,4
Vinstmarginal	%	14,2	14,0	13,5	11,2	11,8
Vinstmarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	14,2	13,9	12,2	11,2	11,7
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar *	Mkr	3 745	1 790	3 692	2 059	2 479
Operativt kassaflöde	Mkr	549	2 020	3 914	1 904	1 111
Disponibla likvida medel *	Mkr	5 441	5 208	5 240	4 703	3 562
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättningen *	%	21,3	17,4	12,9	18,1	19,6
Eget kapital	Mkr	27 973	21 657	17 737	17 604	15 421
Avkastning på eget kapital *	%	18,1	17,3	16,1	13,5	14,8
Avkastning på eget kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	18,2	17,2	14,5	13,5	14,6
Soliditet	%	51,8	49,9	46,3	47,3	47,8
Andel riskbärande kapital	%	54,5	53,1	49,7	50,6	51,1
Sysselsatt kapital	Mkr	39 330	31 977	28 396	28 258	24 660
Avkastning på sysselsatt kapital *	%	17,7	15,2	14,6	12,3	13,0
Avkastning på sysselsatt kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	17,8	15,1	13,4	12,3	12,8
Avkastning på totalt kapital *	%	12,9	11,2	10,9	9,4	10,0
Avkastning på totalt kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	13,0	11,2	10,0	9,4	9,9
Kapitalomsättningshastighet	ggr	0,82	0,75	0,72	0,73	0,75
Räntebärande skulder / Eget kapital	%	40,6	47,7	60,1	60,8	60,0
Nettoskuld / EBITDA *	ggr	0,9	1,0	1,1	1,6	1,7
Nettoskuld / EBITDA exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	ggr	0,9	1,0	1,2	1,6	1,7
Räntetäckningsgrad *	ggr	10,1	16,6	8,7	7,6	8,8
Räntetäckningsgrad exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	ggr	10,1	16,5	7,9	7,6	8,7
Medeltal anställda	st	21 333	20 455	18 740	16 994	16 569

* Nyckeltal med uträkning specificerad på sidorna 91 - 94.



Kompletterande nyckeltal

Kompletterande nyckeltal avser finansiella mått som används av företagets ledning och av investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning med hjälp av beräkningar som inte direkt kan härledas ur de finansiella rapporterna. De kompletterande nyckeltal som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig till beräkningssättet från liknande mått som används av andra bolag.

För att öka jämförbarheten med tidigare år har de nyckeltal som relaterar till resultaträkningen även presenterats exklusive förvävsrelaterade omvärderingar.

EBITDA-marginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	5 863	4 468	3 880	3 038	2 829
Av- och nedskrivningar	1 597	1 297	1 236	1 036	691
Förvävsrelaterade omvärderingar	33	- 30	- 353	-	- 35
EBITDA exkl förvävsrelaterade omvärderingar	7 493	5 735	4 763	4 074	3 485
Nettoomsättning	40 071	30 832	27 146	25 342	22 516
EBITDA-marginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %	18,7	18,6	17,5	16,1	15,5

Rörelsemarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	5 863	4 468	3 880	3 038	2 829
Förvävsrelaterade omvärderingar	33	- 30	- 353	-	- 35
Rörelseresultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	5 896	4 438	3 527	3 038	2 794
Nettoomsättning	40 071	30 832	27 146	25 342	22 516
Rörelsemarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %	14,7	14,4	13,0	12,0	12,4

Vinstmarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat efter finansiellt netto	5 675	4 318	3 658	2 836	2 667
Förvävsrelaterade omvärderingar	33	- 30	- 353	-	- 35
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	5 708	4 288	3 305	2 836	2 632
Nettoomsättning	40 071	30 832	27 146	25 342	22 516
Vinstmarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %	14,2	13,9	12,2	11,2	11,7

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Anskaffning av anläggningstillgångar	3 767	1 825	3 716	2 073	2 493
Avyttring av anläggningstillgångar	- 22	- 35	- 24	- 14	- 14
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	3 745	1 790	3 692	2 059	2 479

Kompletterande nyckeltal

Disponibla likvida medel

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Kassa och bank	4 627	4 522	4 593	3 944	3 023
Kortfristiga placeringar	190	224	201	227	166
Outnyttjade checkkrediter	624	462	446	532	373
Disponibla likvida medel	5 441	5 208	5 240	4 703	3 562

Rörelsekapital exklusive kassa och bank

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Varulager	10 191	6 584	4 431	4 403	4 106
Kortfristiga fordringar	7 144	4 941	4 149	4 400	3 968
Kortfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande	- 8 795	- 6 165	- 5 081	- 4 212	- 3 658
Rörelsekapital exklusive kassa och bank	8 540	5 360	3 499	4 591	4 416
Nettoomsättning	40 071	30 832	27 146	25 342	22 516
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %	21,3	17,4	12,9	18,1	19,6

Avkastning på eget kapital

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat efter finansnetto	5 675	4 318	3 658	2 836	2 667
Schablonskatt, %	20,6	20,6	21,4	21,4	22,0
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	4 506	3 428	2 875	2 229	2 080
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 462	3 370	2 818	2 215	2 082
Eget kapital vid årets ingång	21 438	17 588	17 509	15 406	12 807
Eget kapital vid årets utgång	27 935	21 438	17 588	17 509	15 406
Genomsnittligt eget kapital	24 687	19 513	17 549	16 458	14 107
Avkastning på eget kapital, %	18,1	17,3	16,1	13,5	14,8

Kompletterande nyckeltal

Avkastning på eget kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat efter finansnetto	5 675	4 318	3 658	2 836	2 667
Förvävsrelaterade omvärderingar	33	- 30	- 353	-	- 35
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	5 708	4 288	3 305	2 836	2 632
Schablonskatt, %	20,6	20,6	21,4	21,4	22,0
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	4 532	3 405	2 598	2 229	2 053
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 488	3 347	2 541	2 215	2 055
Eget kapital vid periodens ingång	21 438	17 588	17 509	15 406	12 807
Eget kapital vid periodens utgång	27 935	21 438	17 588	17 509	15 406
Genomsnittligt eget kapital	24 687	19 513	17 549	16 458	14 107
Avkastning på eget kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %	18,2	17,2	14,5	13,5	14,6

Avkastning på sysselsatt kapital

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat efter finansnetto	5 675	4 318	3 658	2 836	2 667
Finansiella kostnader	626	276	477	429	341
Resultat före finansiella kostnader	6 301	4 594	4 135	3 265	3 008
Förvävsrelaterade omvärderingar	33	- 30	- 353	-	- 35
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	6 334	4 564	3 782	3 265	2 973
Sysselsatt kapital vid årets ingång	31 977	28 396	28 258	24 660	21 783
Sysselsatt kapital vid årets utgång	39 330	31 977	28 396	28 258	24 660
Genomsnittligt sysselsatt kapital	35 654	30 187	28 327	26 459	23 221
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,7	15,2	14,6	12,3	13,0
Avkastning på sysselsatt kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %	17,8	15,1	13,4	12,3	12,8

Avkastning på totalt kapital

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat efter finansnetto	5 675	4 318	3 658	2 836	2 667
Finansiella kostnader	626	276	477	429	341
Resultat före finansiella kostnader	6 301	4 594	4 135	3 265	3 008
Förvävsrelaterade omvärderingar	33	- 30	- 353	-	- 35
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	6 334	4 564	3 782	3 265	2 973
Balansomslutning vid årets ingång	43 394	38 337	37 229	32 291	27 990
Balansomslutning vid årets utgång	53 994	43 394	38 337	37 229	32 291
Genomsnittlig balansomslutning	48 694	40 866	37 783	34 760	30 140
Avkastning på totalt kapital, %	12,9	11,2	10,9	9,4	10,0
Avkastning på totalt kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %	13,0	11,2	10,0	9,4	9,9

Kompletterande nyckeltal

Nettoskuld/EBITDA

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	6 399	7 505	6 298	7 653	7 357
Kortfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	4 958	2 815	4 362	3 001	1 882
Kassa och bank	- 4 627	- 4 522	- 4 593	- 3 944	- 3 023
Kortfristiga placeringar	- 190	- 224	- 201	- 227	- 166
Nettoskuld	6 540	5 574	5 866	6 483	6 050
Rörelseresultat	5 863	4 468	3 880	3 038	2 829
Av- och nedskrivningar	1 597	1 297	1 237	1 037	691
EBITDA	7 460	5 765	5 117	4 075	3 520
Förvävsrelaterade omvärderingar	33	- 30	- 353	-	- 35
EBITDA exkl förvävsrelaterade omvärderingar	7 493	5 735	4 764	4 075	3 485
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,9	1,0	1,1	1,6	1,7
Nettoskuld/EBITDA exkl förvävsrelaterade omvärderingar, ggr	0,9	1,0	1,2	1,6	1,7

Räntetäckningsgrad

(Mkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat efter finansnetto	5 675	4 318	3 658	2 836	2 667
Finansiella kostnader	626	276	477	429	341
Resultat före finansiella kostnader	6 301	4 594	4 135	3 265	3 008
Förvävsrelaterade omvärderingar	33	- 30	- 353	-	- 35
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	6 334	4 564	3 782	3 265	2 973
Räntetäckningsgrad, ggr	10,1	16,6	8,7	7,6	8,8
Räntetäckningsgrad exkl förvävsrelaterade omvärderingar, ggr	10,1	16,5	7,9	7,6	8,7

Kompletterande nyckeltal

Definitioner nyckeltal

Andel riskbärande kapital

Eget kapital inklusive avsättningar för skatter i procent av balansomslutningen. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs kapitalstruktur ser ut.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiellt netto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det kapital som dess ägare och långgivare ställt till förfogande.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiellt netto minus schablonskatt 20,6 (20,6) procent i procent av genomsnittligt eget kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det kapital som dess ägare ställt till förfogande och NIBEs förmåga att uppfylla sitt finansiella mål om en avkastning på eget kapital på minst 20 procent.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiellt netto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det totala kapitalet NIBE förfogar över.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning. EBITDA-marginal är ett centralt lönsamhetsmått för NIBE, som NIBE bedömer ger investerare en möjlighet att bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå.

Eget kapital

Beskattat eget kapital plus obeskattade reserver minus skatt.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning. Kapitalomsättningshastighet är ett nyckeltal som NIBE anser relevant för investerare som vill bedöma NIBEs kapitalintensitet.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

Anskaffningar av anläggningstillgångar minus avyttringar av anläggningstillgångar. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare möjligheten att bedöma investeringsbehovet i verksamheten.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld (räntebärande finansiella skulder minus räntebärande finansiella tillgångar) dividerat med rörelseresultat före av- och nedskrivningar. Nettoskuld/EBITDA är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjlighet att leva upp till sina finansiella åtaganden.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde efter investeringar men före förvärv av bolag/verksamheter.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader. Räntetäckningsgrad är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att leva upp till sina finansiella åtaganden.

Räntebärande skulder/Eget kapital

Räntebärande skulder i procent av eget kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs kapitalstruktur ser ut.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginalen är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå och NIBEs förmåga att nå upp till sitt finansiella mål om en rörelsemarginal om minst 10 procent.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Soliditet är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att leva upp till sina finansiella åtaganden och NIBEs förmåga att uppfylla sitt finansiella mål om en soliditet på minst 30 procent.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt). Sysselsatt kapital är ett mått på det totala kapitalet som NIBE lånar av sina ägare och kreditinstitut, som oftast får ersättning i form av utdelning eller ränta.

Tillväxt

Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent. Nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs tillväxtstrategi uppfylls, samt om NIBEs finansiella mål om en genomsnittlig tillväxt på minst 20 procent per år uppfylls.

Vinst efter skatt per aktie

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättning. Vinstmarginal är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå.

Moderbolaget

Resultaträkning

(Mkr)		2022	2021
Nettoomsättning	Not 4	42	28
Administrationskostnader	Not 6-10	- 140	- 100
Rörelseresultat		- 98	- 72
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 11	1 583	312
Finansiella intäkter	Not 11	262	133
Finansiella kostnader	Not 11	- 220	- 105
Resultat efter finansiellt netto		1 527	268
Bokslutsdispositioner	Not 12	280	210
Skatt	Not 13	- 48	- 35
Nettoresultat		1 759	443
Nettoresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		1 759	443
Nettoresultat		1 759	443
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat		1 759	443
Moderbolagets aktieägare		1 759	443
Summa totalresultat		1 759	443

Balansräkning

Tillgångar

(Mkr)		2022-12-31	2021-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	Not 17	12 754	11 707
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 18	1	1
Fordran hos koncernföretag		5 341	4 656
Långfristiga fordringar hos intresseföretag		48	48
Långfristiga värdepappersinnehav		14	13
Uppskjutna skattefordringar	Not 13	4	3
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		18 162	16 428
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordran hos koncernföretag		329	232
Fordran hos intresseföretag		2	-
Övriga fordringar		16	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		32	26
Summa kortfristiga fordringar		379	264
Likvida medel		-	99
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		379	363
SUMMA TILLGÅNGAR		18 541	16 791

Balansräkning

Eget kapital och skulder

(Mkr)		2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL	Not 21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		79	79
Reservfond		75	75
Summa bundet eget kapital		154	154
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 751	4 751
Balanserade vinstmedel		4 922	4 171
Summa fritt eget kapital		9 673	8 922
SUMMA EGET KAPITAL		9 827	9 076
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner	Not 22	19	17
Obligationslån	Not 25	4 250	5 500
Övriga skulder, icke räntebärande	Not 26	1 481	525
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		5 750	6 042
KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Skulder till kreditinstitut	Not 24	1 600	-
Obligationslån	Not 25	1 250	1 600
Leverantörsskulder		18	7
Skulder till koncernföretag		4	3
Skatteskulder		47	33
Övriga skulder	Not 27	3	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 28	42	28
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		2 964	1 673
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 541	16 791

Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie- kapital	Reserv- fond	Över- kursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital 2020-12-31	79	75	4 751	4 509	9 414
Årets totalresultat				443	443
Utdelning				- 781	- 781
Eget kapital 2021-12-31	79	75	4 751	4 171	9 076
Årets totalresultat				1 759	1 759
Utdelning				- 1 008	- 1 008
Eget kapital 2022-12-31	79	75	4 751	4 922	9 827

Reservfond

Reservfonden är en bunden fond, vilket innebär att den inte får minskas genom vinstutdelning. Syftet med fonden har varit att spara en del av nettovinsten som inte går åt för täckning av balanserade föruster. Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförs till och ingår i reservfonden.

Överkursfond

Överkursfonden är en fri fond tillgänglig för utdelning. När aktier emitteras till överkurs, det vill säga till ett pris som överstiger aktiens kvotvärde, ska det överskjutande beloppet tillföras överkursfonden från och med 1 januari 2006.

Balanserade vinstmedel

Innefattar föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning och är tillgängligt för utdelning.

Kassaflödesanalys

(Mkr)	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	- 98	- 72
Erhållna räntor och liknande poster	260	133
Betalda räntor och liknande poster	- 205	- 105
Betald skatt	- 49	- 36
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	- 92	- 80
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga fordringar	153	127
Förändring av kortfristiga skulder	42	32
Kassaflöde från den löpande verksamheten	103	79
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper	- 599	- 1 182
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 599	- 1 182
OPERATIVT KASSAFLÖDE	- 496	- 1 103
Investering i verksamheter	- 310	- 121
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 310	- 121
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	- 806	- 1 224
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Resultat från andelar i koncernföretag	1 715	569
Amortering av långfristiga lån	Not 32	- 1 500
Nya lån som tagits upp	Not 32	1 600
Utdelning till aktieägarna	- 1 008	- 781
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	707	1 288
Årets kassaflöde	- 99	64
Likvida medel vid årets början	99	35
Likvida medel vid årets slut	-	99

Kommentarer moderbolaget

Verksamhet

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning samt vissa koncerngemensamma funktioner.

Rörelseresultat

Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag och uppgick för året till 42 Mkr (28 Mkr). Administrationskostnaderna består i huvudsak av personalkostnader och köpta tjänster såsom revision och kostnader förknippade med börsnoteringen.

Finansnetto

Moderbolagets utgifter för rörelsekostnader, räntor, amorteringar och utdelning till aktieägarna finansieras i huvudsak genom utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag.

Balansräkning

Under året har moderbolagets balansomslutning ökat från 16 791 Mkr till 18 541 Mkr. Främsta skälet är att dotterbolag förvärvats under året. Fordran hos koncernföretag hänför sig helt till den Cashpool som dotterbolaget NIBE Treasury AB äger. Moderbolagets långfristiga räntebärande skulder utgörs till största delen av obligationslån. Under året har ett obligationslån på 1 600 Mkr ersatts med en kortfristig bankkredit på motsvarande belopp. Räntebärande skulder uppgick vid årets slut liksom vid årets ingång till 7 100 Mkr och den genomsnittliga räntesatsen på dessa uppgick under året till 1,7%. Vid årets utgång bestod moderbolagets räntebärande skulder helt av skulder i svenska kronor, vilket framgår av not 29.

Risker och riskhantering

Som en global aktör omgärdas NIBE av såväl affärsmöjligheter som risker av olika slag. Även om NIBE huvudsakligen agerar på marknader med stark ekonomi kan efterfrågan på bolagets produkter och tjänster påverkas negativt av en generell konjunktur nedgång eller svacka i ett enskilt land eller enskilt segment. Till detta kommer risker i form av ändrade lagar och regler, störningar i de finansiella systemen, naturkatastrofer, terrorism, pandemier, geopolitiska hot med mera. För att motverka effekterna av företagets olika risker jobbar NIBE systematiskt och proaktivt med riskhantering.

Det gemensamma ramverket och verktyget för riskhanteringen utgörs av NICS, NIBE Internal Control Standard. Inom ramen för NICS utförs riskhanteringsprocesser med aktiviteter på flera nivåer. NICS adresserar de risker koncernen kan utsättas för från fyra olika perspektiv; Affärsrisker, Finansiella risker, IT-risker och Hållbarhetsrisker. Dessa perspektiv är i sin tur indelade i flertalet undergrupper, vilka samtliga årligen utvärderas av koncernens tre affärsområden och alla underliggande bolag inom koncernen för att slutligen, i sammanställd form, hanteras på styrelsenivå med beslut om prioriterade åtgärder.

För mer information om NIBEs processer och system för riskhantering och intern kontroll, se såväl avsnittet Affärsmöjligheter och risker på sid 70 som Bolagsstyrningsrapporten på sid 182.

Politisk och makroekonomisk risk

Politisk osäkerhet och makroekonomiska förhållanden kan såväl direkt som indirekt påverka efterfrågan på produkter och kostnader. De kan få konsekvenser för verksamheten i utsatta regioner där handelsavtal och tullar kraftigt kan förändras och sanktioner införas. NIBE för en dialog med beslutsfattare inom relevanta områden med fokus på EU och Nordamerika. Detta koordineras med andra aktörer som till exempel branschföreningar.

Politisk instabilitet, pandemier eller arbetskonflikter kan orsaka produktionsstopp som i sin tur leder till kompensationskrav. NIBE genomför fortlöpande kontroller av lagefterlevnad med hjälp av policier, rutiner samt konstruktiva förhandlingar med arbetstagarrepresentanter.

Kund- och leverantörsberoende

Stora konjunktursvängningar, förändringar av energipriser, energiskatter, subventioner och energilagstiftning kan påverka koncernens utveckling. Bedömningen är att detta motverkas genom koncernens globala närvaro där utvecklingen per land och produktgrupp följs kontinuerligt, vilket tillsammans med en flexibel tillverkning möjliggör snabba åtgärder. Samtliga tre affärsområden har en bred kundkrets liksom leverantörskrets och inget affärsområde är så beroende av en enskild kund eller kundgrupp eller enskild leverantör att ett eventuellt bortfall allvarligt skulle påverka koncernens lönsamhet. Vidare bidrar koncernens produkter till ett mer hållbart samhälle genom högteknologiska och hållbara produkter, vilket anses borge för långsiktigt god lönsamhet. När Covid-19 slog till 2020 drabbades alla våra bolag på något sätt och tvingades anpassa sina verksamheter därefter. Initialt handlade det om att parera för såväl störningar i leveranskedjan som påtvingade nedstängningar. Sedermera övergick det till att möta en kraftig efterfrågeökning som också fortsatt under 2022. Under en stor del av året har bristen på komponenter varit påtaglig när våra underleverantörer inte förmått hålla jämna steg med vår efterfrågeökning vilket lett till olyckliga leveransstörningar. Under fjärde kvartalet förbättrades situationen något.

Prisrisker

En stor del av koncernens kostnader är materialkostnader i form av råvaror och komponenter. Till största delen består dessa av metaller vars priser är fastställda i dollar och noterade på Londons metallbörs, LME. För att motverka effekterna av prisfluktuationer, beroende av enskilda valutor och marknader, har inköpsförordningen i många delar globaliserats. Under 2022 har även

råvaror såsom nickel, koppar och aluminium till viss del prissäkrats genom terminskontrakt. Övriga driftskostnader följer den generella prisutvecklingen där koncernen bedriver verksamhet.

Risker hänförliga till patent och rättstvister

Intrång i patent, mönster- och varumärkesskydd utgör kontinuerligt ett externt hot. Det finns dock relativt få patent inom koncernen och endast komponenter som ingår i slutprodukter är patenterade, däremot förekommer ett antal mönsterskydd och varumärkesskydd. Genom koncernens kontinuerliga bevakning av dessa är det vår bedömning att inga intrång görs i vare sig våra eller andras patent.

Förvärv

Oförutsedda händelser och upptäckter i förvärvade bolag, liksom utdragna integrationsprocesser och långsamma synergieffekter kan ge upphov till nedskrivningsbehov. Koncernen har dock väl inarbetade rutiner och due diligence för granskning av potentiella förvärv. Integrations- och synergiarbetet görs i mycket nära samarbete med de förvärvade bolagen. Förvärv bidrar till expansion genom ökat kunnande, större produktutbud och större geografisk närvaro. Förvärv ger samordningsvinster och bidrar till branschstrukturer.

Återkallelse av produkter

Inom koncernens produktområden finns det alltid en risk att produkter på grund av seriefel kan komma att behöva återkallas på grund av materialfel eller annat fel genom så kallad "recall". Riskerna reduceras genom ett systematiskt kvalitetsarbete och rutiner för kontroll. Merparten av koncernens bolag är certifierade enligt ISO 9001. Som en ytterligare riskavtäckning för liknande händelser har försäkringar tecknats.

Traditionella risker med försäkringskydd

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar och liknande anser vi att koncernen har ett tillfredsställande skydd genom de globala försäkringar som tecknats. Självriskerna ligger inom intervallet 0,3 – 10,0 Mkr.

Finansiella risker

Inom kategorin Finansiella risker återfinns följande väsentliga risker; Kreditrisker, valutarisker, finansieringsrisker och ränterisker. Dessa beskrivs i not 29.

IT-risker

Intrång i datasystem, stöld av affärskritiska data eller sabotage av kritiska datasystem genom datavirus utgör ett kontinuerligt och upplevt ökande externt hot. Kompenserande åtgärder för dessa risker omfattar strikta IT-policyer för användares behörigheter, mjuk- och hårdvarurelaterade skyddsmekanismer, samt etablerandet av flertalet så kallade Security Operations Center (SOC) med uppgiften att kontinuerligt övervaka koncernens IT-system för eventuella IT-angrepp. Även koncernens försäkringskydd omfattar i stor utsträckning IT-området. En god IT-säkerhet bidrar till effektivitet och stabilitet.

Hållbarhetsrisker

Klimatförändringar

Extrema väderförhållanden i form av orkaner, översvämningar och extrem hetta eller kyla utgör risker för skada på fast egendom och innebär ökad risk för skada på miljön i form av spill, oplanerade utsläpp och läckage. Detta skapar även risk för avbrott i produktion och leveransförmåga. Genom våra riskanalyser, förebyggande åtgärder och beredskap i områden med förhöjd risk identifierad genom TCFD kan skador reduceras. NIBE har ett globalt försäkringsskydd mot naturkatastrofer för skador av större dignitet.

Leverantörskedjan

Merparten av komponenterna i de produkter som koncernens tre affärsområden marknadsför tillhandahålls av ett flertal leverantörer i Europa och världen i övrigt. Leverantörerna kan skada NIBEs rykte om de inte lever upp till internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende och/eller socialt ansvar, eller om de bryter mot den nationella lagstiftningen inom dessa områden. NIBE utvärderar leverantörer mot internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och leveransförmåga. Vår bedömning är att koncernen inte allvarligt skulle skadas på grund av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav. Däremot har vi under 2022 lidit skada av att leverantörerna inte kunnat möta vår ökade efterfrågan.

Tillverkning

För att minimera effekten av att koncernen drabbas av produktionsstopp på grund av yttre omständigheter riskbedöms och förbättras produktionsanläggningarna kontinuerligt med löpande underhåll och nyinvesteringar. Goda rutiner i produktionsprocessen eftersträvas när det gäller kvalitet, arbetsmiljö och yttre miljö samt brandskydd. Vi följer upp efterlevnad och status på policyer och certifieringar inom dessa områden genom intern och extern revision. En hög grad av ständiga förbättringar främjar produktionsprocessen och säkerheten. Global närvaro kombinerat med en flexibel produktionsstruktur möjliggör förflyttningar av tillverkningsprocesser enligt kontinuitetsplaner.

Miljö

Hantering av material och kemikalier i våra produktionsanläggningar innebär en risk för skada på miljö som företaget hålls ansvarigt för. Företaget kan hållas ansvarigt för förorenad mark och påverkan på grundvatten i fastigheter som orsakats av tidigare ägare. Vi bedömer att riskerna hålls minimerade genom systematiskt miljöarbete genom ISO 14001 certifiering och due diligence i samband med förvärv.

Arbetsmiljö

En bristande arbetsmiljö kan leda till olyckor med personskador liksom avbrott i produktionen på grund av incidenter rörande bristande säkerhet. Systematiskt arbetsmiljöarbete med riskanalyser av arbetsmoment, maskiner och material genomförs kontinuerligt, innehållande rutiner för incidentrapportering och utredning av grundorsaker. En god och säker arbetsmiljö främjar produktivitet och skapar effektivare arbetsplatser med bättre trivsel och högre motivation.

Kompetensförsörjning

NIBEs framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner. Brist på spetskompetens eller ledarskapskompetens leder till sämre produkt- och affärsutveckling. Vi bedömer att strategiskt personalarbete för att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner motverkar risken och skapar ett försprång vad gäller förmåga till innovation, affärsutveckling och tillväxt.

Distribution

Störningar i distributionsledet kan påverka kunderna negativt och ökade fraktvolymerna innebär större koldioxidutsläpp. Distributionskanalerna kontrolleras löpande. Rutiner finns för uppföljning och eventuella åtgärder. Vidare sker samordning och effektivt utnyttjande av transporter för att minska utsläpp och göra dem miljövänligare.

Korruption

Korruption inom ett företag kan innebära stora kostnader och rättsprocesser samt rent allmänt sänka förtroendet för bolaget. Inom NIBE genomgår alla anställda med risk för att utsättas för korruption en utbildning i anti-korruption. Vidare finns det en visselblåsarfunktion. Affärspartners skriver på en anti-korruptionsklausul som en del av avtalet. Goda affärsprinciper ger en stabil verksamhet och bygger förtroende hos anställda, kunder och myndigheter. En etisk och pålitlig image skapar konkurrensfördelar.

Mänskliga rättigheter

NIBE verkar i ett 30-tal länder och i miljöer där oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Om NIBE blir involverat i dessa affärsmetoder kan företagets rykte på marknaden skadas. NIBE kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. NIBE arbetar tillsammans med olika affärspartners, som kunder, distributörer, partners i samägda företag, leverantörer med flera. Skillnader i kultur och arbetssätt mellan NIBE och dessa partners kan öka risken främst avseende affäretik och hänsyn till mänskliga rättigheter. Därför är Våra Värderingar och utvärderingar av affärspartners (Code of Conduct) viktiga i hur vi förebygger dessa risker.

Känslighetsanalys

Koncernen är utsatt för ett antal riskfaktorer som påverkar resultatutvecklingen. Flera av dessa risker ligger utanför bolagets kontroll. I tabellen nedan återges några förändringar och deras påverkan på koncernens resultat före skatt. Förändringarna är beräknade med utgångspunkt i 2022 års balans- och resultaträkning.

	Beräkningsbas	Förändring	Resultatpåverkan
Nettoomsättning (marginal konstant)	40 071 Mkr	+/- 1,0 %	158 Mkr
Rörelsemarginal (volym konstant)	40 071 Mkr	+/- 1,0 %	401 Mkr
Materialkostnader	18 085 Mkr	+/- 1,0 %	181 Mkr
Personalkostnader	9 685 Mkr	+/- 1,0 %	97 Mkr
Räntebärande skulder (ränta konstant)	11 357 Mkr	+/- 10,0 %	27 Mkr
Räntesats % (räntebärande skuld konstant)	2,4 %	+/- 1,0 %-enhet	114 Mkr

Noter till koncernens finansiella rapporter

1 • ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Presentationsgrund

NIBE Industrier AB är moderbolag i en internationell koncern inom hållbara energilösningar som bedriver verksamhet inom tre olika affärsområden; NIBE Climate Solutions, NIBE Element och NIBE Stoves.

Koncernen har drygt 21 300 anställda och är verksam i 32 länder i Europa, Nordamerika, Australien och Asien. Legalt bedrivs verksamheten genom ett antal dotterbolag som i sin tur bedriver sin verksamhet via egna bolag eller filialer.

Moderbolaget, NIBE Industrier AB (publ.) är ett registrerat aktiebolag och har sitt säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Hannabadsvägen 5, 285 21 Markaryd i Sverige. Företaget är noterat på Nasdaq Nordic. Verksamheten omfattar koncerngemensamma funktioner som finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar samt ekonomistyrning och policyfrågor.

NIBE-koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen. Under året har koncernen börjat tillämpa IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer med anledning av verksamhet i Turkiet. De icke-monetära posterna i balansräkningen har omvärderats med användning av konsumentprisindex i Turkiet publicerat av Turkish Statistical Institute. Nivån på konsumentprisindex var 1 128,45 vid årets utgång jämför med 686,95 vid årets ingång och ett genomsnitt under året på 946,11. De poster som omvärderats baseras på historiska anskaffningsvärden. Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. Som följer av kraven i IAS 21 har jämförelseperioden inte räknats om. Ändringar av standarder och tolkningar som trätt i kraft 2022 har inte väsentligt påverkat koncernens redovisning. IASB har gjort ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som rör vilka upplysningar om redovisningsprinciper som ska lämnas i årsredovisningar. Ändringarna träder i kraft från och med 1 januari 2023 och har antagits av EU. Ändringarna förväntas innebära att presentationen förkortas eftersom de innebär att upplysningar endast ska lämnas om redovisningsprinciper som har väsentlig betydelse. IASB har dessutom gjort ändringar av IAS1 som kommer att träda i kraft 1 januari 2024 men som ännu inte antagits av EU. Ändringarna avser upplysningskraven och klassificeringen av skulder förknippade med covenantar. Övriga nya och ändrade standarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på NIBEs finansiella rapporter.

För att öka jämförbarheten med tidigare perioder har nyckeltal som relaterar till resultaträkningen presenterats exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar. Med förvärvsrelaterade omvärderingar avses resultat från omvärdering av koncernens skulder för tilläggs-köpeskillingar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget NIBE Industrier AB (publ) och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i NIBE-koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta, vilken är svenska kronor. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till övrigt totalresultat. I några fall förekommer långfristiga monetära mellanhavanden mellan ett moderföretag och en självständig utlandsverksamhet, där mellanhavandena är av sådan art att de sannolikt inte kommer att regleras. De kursdifferenser som uppstår i dessa, redovisas i koncernredovisningen i övrigt totalresultat.

Vid upprättandet av koncernbalansräkningen har de obeskattade reserverna uppdelats i en del som redovisas som uppskjuten skatteskuld under rubriken långfristiga skulder och avsättningar och en återstående del som redovisas under balanserade vinstmedel. I koncernresultaträkningen bortfaller således sådana bokslutsdispositioner som innebär förändring av obeskattade reserver. Skattedelen i dessa förändringar redovisas tillsammans med årets skattekostnad i resultaträkningen, medan egetkapitalandelen ingår i årets resultat. Procentsatsen för beräkning av uppskjuten skatt i svenska dotterföretag är 20,6 (20,6) procent och för utländska dotterföretag respektive lands gällande skattesats. För internvinster har erforderliga reserveringar gjorts.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, det vill säga som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinsten och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.



1 • ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Värdet av immateriella anläggningstillgångar som har en obestämdd nyttjandeperiod, såsom till exempel goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar med bestämd nyttjandeperiod prövas för nedskrivning om det finns någon indikation på att tillgången skulle ha minskat i värde. Vid beräkning av nedskrivningsbehov fastställer koncernen tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsälgningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet beräknas framtida kassaflöde diskonterat till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt, varvid en vägd genomsnittlig kapitalkostnad har använts. En nedskrivning redovisas närhelst det redovisade värdet av tillgången eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Kassagenererande enheter för NIBE motsvaras av affärsområden. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar består av poster som förväntas återvinnas eller betalas efter 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar är poster som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Avvikelse från denna princip redovisas i not till berörda poster.

Transaktioner med närstående

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärs-mässiga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats. Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernbolag. Under räkenskapsåret har varor och tjänster köpts till ett värde av 4 Mkr (3 Mkr) från bolag som familjen Schörling har ett betydande ägarinflytande i.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som skulle kunna innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken i enlighet med redovisningsprincip beskriven i avsnittet "Nedskrivningar". Under avsnittet "Goodwill och varumärken" framgår de uppskattningar som måste göras och effekterna av dessa. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 14.

Avsättningar

Ytterligare information avseende årets avsättning för garantirisk-reserv framgår av not 23. Avsättning för pensionsförpliktelsebaserat nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs utifrån aktuella antaganden. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsebaserat nuvärde. Väsentliga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 22.

Tilläggsköpeskillningar

Det redovisade värdet av tilläggsköpeskillningar baseras normalt på förväntad resultatutveckling i förvärvade verksamheter under kommande år. Med tilläggsköpeskillningar avses såväl villkorade köpeskillningar för redan förvärvade andelar som köpeskillningar för kommande förvärv av minoritetsägares andelar i samband med tillämpning av AAM (Anticipated Acquisition Method). Annan resultatutveckling än förväntad kommer att påverka det redovisade värdet av tilläggsköpeskillningarna och därmed NIBE-koncernens resultat.

REDOVISNINGSPRINCIP

Operativt är verksamheten i koncernen indelad i produktgruppsorienterade affärsområden med anledning av de skillnader i risker och möjligheter som är förknippade med produktgrupperna. Verksamheten leds av affärsområdesstyrelser. Redovisningen motsvarar den interna rapportering som lämnas till koncernledningen.

Vid transaktioner mellan segmenten sker prissättning enligt armlängdsprincipen.

(Mkr)	CLIMATE SOLUTIONS		ELEMENT		STOVES		ELIMINERING		TOTALT	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Summa nettoomsättning	31 633	24 418	12 934	10 058	4 906	3 724	- 9 402	- 7 368	40 071	30 832
Intern nettoomsättning	- 5 557	- 4 291	- 2 009	- 1 636	- 895	- 673	8 461	6 600	-	-
Extern nettoomsättning	26 076	20 127	10 925	8 422	4 011	3 051	- 941	- 768	40 071	30 832
Omsättning per geografisk region										
Norden	6 839	5 550	1 610	1 355	999	783	- 581	- 508	8 867	7 180
Europa exklusive Norden	13 108	10 267	3 650	2 751	1 938	1 500	- 331	- 237	18 365	14 281
Nordamerika	5 372	3 696	4 329	3 243	961	681	- 29	- 23	10 633	7 597
Övriga länder	757	614	1 336	1 073	113	87	-	-	2 206	1 774
Extern nettoomsättning	26 076	20 127	10 925	8 422	4 011	3 051	- 941	- 768	40 071	30 832
Resultat										
Resultat per affärsområde	4 338	3 238	1 123	876	551	413	-	-	6 012	4 527
Ofördelade kostnader									- 149	- 59
Rörelseresultat									5 863	4 468
Finansiella intäkter									438	126
Finansiella kostnader									- 626	- 276
Årets skattekostnader									- 1 280	- 940
Årets nettoresultat									4 395	3 378
Övriga upplysningar										
Tillgångar	33 813	27 972	14 100	11 043	5 000	3 938	- 13 047	- 12 286	39 866	30 667
Ofördelade tillgångar									14 128	12 727
Summa tillgångar									53 994	43 394
Skulder	6 504	4 437	2 276	1 889	1 042	617	- 532	- 414	9 290	6 529
Ofördelade skulder									16 731	15 208
Summa skulder									26 021	21 737
Investeringar	1 436	746	609	368	123	101				
Avskrivningar	875	808	459	356	150	132				

Av koncernens nettoomsättning avser 3 901 Mkr (3 240 Mkr) kunder på den svenska marknaden, 4 091 Mkr (3 033 Mkr) den tyska och 9 509 Mkr (6 773 Mkr) kunder i USA. Av koncernens anläggningstillgångar finns 3 923 Mkr (2 499 Mkr) placerade inom Sverige, 11 063 Mkr (9 294 Mkr) i USA och Mexiko samt 3 756 Mkr (6 027 Mkr) i Tyskland och Schweiz. Ofördelade kostnader avser förvärvskostnader och koncerngemensamma kostnader i moderbolaget.

REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. För koncernredovisningen tillämpas IFRS 3.

IFRS 3 innebär bland annat att nettotillgångarna i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Dessa marknadsvärden utgör koncernens anskaffningskostnad. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Omvärdering av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Skillnad mellan anskaffningskostnaden på dotterföretagsaktier och det vid förvärvsanalysen beräknade värdet av nettotillgångarna redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader resultatförs när de uppstår.

Om ett förvärv inte avser 100 procent av ett dotterföretag upp-

kommer ett innehav utan bestämmande inflytande. I de fall ägaren till resterande innehav har en option att sälja sitt innehav till NIBE eller NIBE har en skyldighet att köpa har NIBE valt att tillämpa den så kallade "Anticipated Acquisition Method" (AAM) som innebär att 100 procent av dotterföretaget anses förvärvat vid förvärvstidpunkten, vilket även innebär att en skuld motsvarande nuvärdet av den bedömda framtida köpeskillingen redovisas. Därmed redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande vid denna typ av förvärvstransaktioner.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden.

Årets resultat är belastat med förvärvskostnader på 19 Mkr, vilka redovisas som Administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Förvärv under året

I slutet av maj slöts avtal om att förvärva 50% av aktierna i det italienska bolaget Argoclima S.p.A., en anrik tillverkare och distributör av värmepumpar och luftkonditioneringsprodukter. Avtal finns om att förvärva resterande aktier inom en femårsperiod. Bolaget har en omsättning på cirka 100 MEUR och har konsoliderats i NIBE Climate Solutions från och med juni 2022. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

I början av juli förvärvades ytterligare 41% av aktierna i det kanadensiska brasvärmebolaget Pacific Energy Fireplace Products Inc., vilket innebär ett totalt innehav på 51% av aktierna och därmed majoritetsägande. Resterande 49% av aktierna kommer att förvärvas under första halvåret 2023. Bolaget, som utvecklar och tillverkar brasvärmeprodukter för ved och gas, har en omsättning på cirka 50 MCAD och har konsoliderats i NIBE Stoves från och med juli 2022. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

Under inledningen av oktober förvärvades samtliga aktier i den tyska elementtillverkaren ELMESS-Klöpper Group med en omsättning på cirka 23 MEUR. Bolaget har konsoliderats i NIBE Element från och med oktober 2022. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

Köpeskillingarna består av följande (Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Initiala köpeskillingar	765	325
Tilläggsköpeskillingar	921	223
Sammanlagda köpeskillingar	1 686	548
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	747	160
Goodwill	939	388
Köpeskilling	1 686	548
Likvida medel i förvärvade bolag	- 35	- 50
Reglerade tilläggsköpeskillingar	109	493
Oreglerade tilläggsköpeskillingar	- 921	- 223
Påverkan på koncernens likvida medel	839	768

Tilläggsköpeskillingarnas storlek är avhängiga förvärvade enheters framtida resultatutveckling. Angivna belopp är baserade på förväntad resultatutveckling. De förväntade beloppen omvärderas löpande. För 2022 hade dessa omvärderingar netto en inverkan på koncernens resultat med -33 Mkr.

Goodwill är hänförligt till de förvärvade verksamheternas lönsamhet samt de synergieffekter inom framför allt materialförsörjning och distribution som förväntas inom koncernen. Skattemässigt avdragsgill inkrämsgoodwill ingår ej, vilket den inte gjorde i fjol heller.

Förvärvade nettotillgångar består av följande (Mkr)	Koncernen	
	Verkliga värden	Förvärvade bokförda värden
Marknadspositioner	111	-
Varumärken	101	-
Övriga immateriella tillgångar	21	9
Materiella anläggningstillgångar	470	358
Kortfristiga fordringar	623	623
Varulager	482	482
Likvida medel	35	35
Avsättningar	- 323	- 52
Skulder	- 773	- 767
Förvärvade nettotillgångar	747	688

Förvärvade kortfristiga fordringar utgör 623 Mkr varav 623 Mkr förväntas bli reglerade.

4 • NETTOOMSÄTTNING

REDOVISNINGSPRINCIP

NETTOOMSÄTTNING

Försäljning av varor

Koncernens intäkter utgörs nästan uteslutande av försäljning av färdiga varor. Försäljningen intäktsförs när kunden får kontroll över varan, vilket vanligtvis är när varorna ställts till kundens förfogande i enlighet med leveransvillkoren. Intäkten redovisas efter avdrag för rabatter, kundbonusar och andra liknande poster.

Serviceavtal

För vissa produkter inom Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna ettåriga serviceavtal som innebär att NIBE åtar sig att utföra underhållsservice och åtgärda vissa fel som inte omfattas av lämnad garanti. Serviceavtalen utgör separata prestationsåtaganden och uppfylls över tid i enlighet med IFRS 15.35. Erhållet belopp intäktsförs därför över serviceavtalens löptid. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna årsvis i förskott, varför förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande 12-månadersperiod.

Avtal om förlängda garantier

För vissa produkter inom Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna avtal om garantitider som överstiger de som tillhandahålls som standard. Vilken garantitid som är standard beror på både typ av produkt och vilken marknad det är fråga om. De avtal som har längst varaktighet löper ut inom sex år. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna i samband med varuleverans. Även de förlängda garantierna utgör separata prestationsåtaganden som uppfylls över tid under IFRS 15.35. Förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande sexårsperiod.

MODERBOLAGET

Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag enligt avtal. Några förutbetalda intäkter fanns ej vare sig vid årets ingång eller vid årets utgång.

Tidpunkt för redovisning av omsättning

	Leveranser som intäktsförts vid en enda tidpunkt	Leveranser som intäktsförts successivt under året	Summa intäkter från avtal med kunder
NIBE Climate Solutions	25 629	447	26 076
NIBE Element	10 925	-	10 925
NIBE Stoves	4 011	-	4 011
Eliminering	- 941	-	- 941
Summa intäkter	39 624	447	40 071

Leveranser som intäktsförts successivt

	Serviceavtal	Förlängda garantier	Övrigt	Summa
Förutbetalt vid årets ingång	13	287	24	324
Förutbetalt i sålda bolag	-	- 76	-	- 76
Erhållna betalningar under året	117	118	287	522
Intäktsfört under året	- 89	- 77	- 281	- 447
Omräkningsdifferenser	2	30	2	34
Förutbetalt vid årets utgång	43	282	32	357

För andra prestationsåtaganden än åtaganden för serviceavtal samt förlängda garantier lämnas ingen upplysning om transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden eftersom det per den 31 december 2022 inte fanns några sådana åtaganden som hade en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år.

5 • ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	10	22	-	-
Vinst vid avyttring av verksamheter	232	-	-	-
Valutakursvinster	400	243	-	-
Förvävsrelaterade omvärderingar	-	30	-	-
Övrigt	181	197	-	-
Totalt	823	492	-	-

REDOVISNINGSPRINCIP

Principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Följande principer har, efter beslut på årsstämman, gällt under 2022.

Bolaget skall erbjuda ersättning på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftigt för att attrahera och behålla personal.

Ersättning skall kunna utgå som fast lön, rörlig lön, pension eller annan förmån som exempelvis tjänstebil.

Styrelsearvode skall inte utgå till styrelsemedlemmar som är anställda i koncernen.

Uppsägningstiden från företags sida för verkställande direktören skall vara sex månader. Verkställande direktören skall ha rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare skall erhålla lön under uppsägningstid som varierar mellan 6 – 12 månader.

Alla ledande befattningshavare skall ha pensionsförmåner motsvarande ITP-planen, avd 2, upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver skall utgå en premie med en fast procentsats på 30% i enlighet med samma principer som i den premiebestämda ITP-planen, avd 1. Det skall ej finnas någon speciell överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Ledande befattningshavare skall som incitament kunna ha en rörlig lönedel som utgår om uppställda mål infrias. Den rörliga delen skall vara begränsad till fyra månadslöner. Därutöver ska en extra månadslön kunna utgå som ersättning, under förutsättning att den ledande befattningshavaren använder denna extra ersättning och ytterligare en månadslön av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier. Ett villkor för den extra ersättningen är att den ledande befattnings-

havaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt kommer de ledande befattningshavarnas förvärv av NIBE-aktier att ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande insiderregler. Verkställande direktören skall inte omfattas av något incitamentsprogram. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilt fall finns skäl för detta.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2023 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2022. Styrelsen har bedömt att kretsen av ledande befattningshavare som omfattas av riktlinjerna inte har behövt utökas till följd av de nya reglerna om ersättningar till ledande befattningshavare från Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning.

Avtal om avgångsvederlag

Finns endast för verkställande direktören i moderbolaget där avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till en årslön.

Pensioner

Under 2022 har inga pensionspremier betalats för verkställande direktören. Övriga ledande befattningshavare inom koncernen har pensionsförmåner motsvarande ITP-planen avd 2 för lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver utgår en premie om 30% i enlighet med den premiebestämda ITP-planen, avd 1. Undantag finns för en affärsområdeschef som i egenskap av verkställande direktör har ett individuellt upplägg men med premier motsvarande övriga ledande befattningshavares. Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

Styrelse och ledande befattningshavare

(Kkr)	2022		2021	
	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader
Hans Linnarson, ordf	960	-	900	-
Jenny Larsson	480	-	450	-
Georg Brunstam	480	-	450	-
Anders Pålsson	480	-	450	-
Jenny Sjö Dahl	-	-	450	-
Eva Karlsson	480	-	-	-
Eva Thunholm	480	-	-	-
Gerteric Lindquist, VD	9 041	-	8 258	-
Andra ledande befattningshavare 4 (4) personer	26 311	5 198	24 002	4 710
Totalt koncernen	38 712	5 198	34 960	4 710

Fördelning mellan män och kvinnor i koncernens styrelse/företagsledning

	2022		2021	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Företagets styrelse	7	4	6	4
Företagsledningen				
Moderbolaget	2	2	2	2
Dotterföretag	3	3	3	3
Koncernen	5	5	5	5

7 • PERSONALKOSTNADER

Löner och andra ersättningar

(Mkr)	2022	2021
Moderbolaget	28	24
Dotterföretag	7 854	6 432
Totalt koncernen	7 882	6 456

Löner och andra ersättningar exklusive sociala avgifter fördelade per land samt mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

(Mkr)	2022		2021	
	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget	24	7	22	5
Dotterföretag i Sverige ¹⁾ (1 resp 0)	15	1 024	13	910
Norge ¹⁾ (1 resp 1)	-	238	-	209
Finland ¹⁾ (1 resp 1)	-	264	-	218
Danmark ¹⁾ (4 resp 3)	-	540	-	472
Frankrike	-	58	-	46
Tyskland ¹⁾ (3 resp 3)	-	654	-	441
Polen ¹⁾ (1 resp 2)	-	370	-	287
Tjeckien ¹⁾ (2 resp 1)	-	176	-	145
Italien ¹⁾ (1 resp 0)	-	334	-	197
Nederländerna ¹⁾ (1 resp 1)	-	180	-	163
Belgien	-	15	-	12
Storbritannien ¹⁾ (2 resp 2)	-	282	-	271
Spanien	-	25	-	23
Rumänien	-	53	-	40
Slovakien	-	2	-	1
Ryssland	-	26	-	19
Österrike	-	68	-	65
Schweiz ¹⁾ (3 resp 2)	-	517	-	583
Serbien	-	117	-	87
Slovenien	-	27	-	22
Turkiet	-	55	-	52
Kina ¹⁾ (1 resp 1)	-	152	-	146
Malaysia	-	3	-	2
Vietnam	-	60	-	39
Taiwan	-	2	-	2
Thailand	-	9	-	7
Singapore	-	3	-	2
Australien	-	21	-	19
Mexiko	-	267	-	189
Kanada	-	359	-	279
USA ¹⁾ (3 resp 1)	-	1 938	-	1 471
Totalt koncernen	39	7 846	35	6 424

¹⁾ (varav tantiem i Mkr)

7 • PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader

(Mkr)	2022		2021	
	Sociala Kostnader	varav pensionskostnader	Sociala Kostnader	varav pensionskostnader
Moderbolaget	12	4	11	4
Dotterföretag	1 383	303	1 167	234
Totalt koncernen	1 395	307	1 178	238

Av moderbolagets pensionskostnader avser, liksom föregående år, inga kostnader för VD. Moderbolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 8 Mkr (8 Mkr). Motsvarande belopp för koncernen är 11 Mkr (11 Mkr). Koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser till tidigare styrelse och VD.

Medelantal anställda samt fördelning mellan män och kvinnor

	2022			2021		
	Antal anställda	Kvinnor	Män	Antal anställda	Kvinnor	Män
Moderbolaget	9	5	4	8	4	4
Dotterföretag i Sverige	2 315	477	1 838	1 963	415	1 548
Norge	341	70	271	300	65	235
Finland	551	119	432	483	102	381
Danmark	739	217	522	678	195	483
Frankrike	92	23	69	79	17	62
Tyskland	1 025	204	821	859	157	702
Polen	2 412	1 256	1 156	2 456	1 279	1 177
Tjeckien	850	362	488	842	368	474
Italien	630	192	438	518	152	366
Nederländerna	333	48	285	324	45	279
Belgien	17	3	14	18	3	15
Storbritannien	668	92	576	651	125	526
Spanien	66	18	48	64	17	47
Rumänien	444	300	144	379	252	127
Slovakien	6	1	5	5	1	4
Ryssland	225	59	166	237	61	176
Österrike	92	19	73	96	21	75
Schweiz	545	106	439	720	147	573
Serbien	901	322	579	911	306	605
Slovenien	43	10	33	42	10	32
Turkiet	462	36	426	430	38	392
Kina	843	357	486	1 008	417	591
Malaysia	30	16	14	15	10	5
Vietnam	1 079	715	364	957	607	350
Taiwan	4	1	3	4	1	3
Thailand	128	63	65	117	53	64
Singapore	9	4	5	11	5	6
Australien	32	7	25	30	8	22
Mexiko	2 596	1 418	1 178	2 725	1 506	1 219
Costa Rica	25	19	6	-	-	-
Kanada	642	129	513	503	100	403
USA	3 179	1 058	2 121	3 022	981	2 041
Totalt koncernen	21 333	7 726	13 607	20 455	7 468	12 987

8 • FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

I kostnad för sålda varor ingår kostnader för forskning och utveckling med 1 101 Mkr (899 Mkr).

9 • ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Koncernen (Mkr)	2022			2021		
	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern
Revisionsuppdrag *	20	8	28	18	8	26
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	3	6	2	2	4
Skatterådgivning	2	9	11	1	7	8
Övriga tjänster **	1	7	8	2	4	6
Totalt	26	27	53	23	21	44

Moderbolaget har under året debiterats kostnader för revision med 1 Mkr (1 Mkr) och med 4 Mkr (2 Mkr) för övriga tjänster.

* varav 7 Mkr avser KPMG AB

** varav inget avser KPMG AB

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

10 • KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning	40 071	30 832	42	28
Förändring av varulager	1 054	788	-	-
Övriga rörelseintäkter	823	492	-	-
	41 948	32 112	42	28
Råvaror och förnödenheter	- 19 139	- 14 064	-	-
Övriga externa kostnader	- 5 666	- 4 284	- 100	- 63
Personalkostnader	- 9 685	- 7 999	- 40	- 37
Avskrivningar	- 1 595	- 1 297	-	-
Rörelseresultat	5 863	4 468	- 98	- 72

11 • RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

REDOVISNINGSPRINCIP

Ränteintäkter och erhållen utdelning

Ränteintäkter intäktsföres med tillämpning av effektivräntemetoden. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelningen har fastställts.

RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Utdelning	-	-	1 715	569
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	-	- 132	- 257
Totalt	-	-	1 583	312

FINANSIELLA INTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	47	2
Ränteintäkter, övriga	49	23	3	2
Valutakursvinster	348	110	212	128
Övriga finansiella intäkter	20	1	-	1
Totalt	417	134	262	133

FINANSIELLA KOSTNADER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader, koncernföretag	-	-	-	1
Räntekostnader, övriga	260	196	118	73
Valutakursförluster	315	69	100	28
Övriga finansiella kostnader	51	11	2	3
Totalt	626	276	220	105

12 • BOKSLUTSDISPOSITIONER

REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas i enlighet med alternativregeln i RFR 2.

Alternativregeln innebär att ett koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterbolag redovisas som en bokslutsdisposition i moderbolaget. Ett koncernbidrag som moderbolaget lämnar redovisas som en bokslutsdisposition. Aktieägartillskott som lämnas till dotterföretag redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag. Därefter prövas värdet för att se om nedskrivningsbehov föreligger.

(Mkr)	Moderbolaget	
	2022	2021
Koncernbidrag	280	210
Totalt	280	210

REDOVISNINGSPRINCIP

Redovisade inkomstskatter innefattar aktuell skatt, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviseras och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatt redovisas i övrigt totalresultat om skatten är hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade

och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom koncernmässiga övervärden. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt för året	1 277	904	48	35
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	8	- 3	-	-
Uppskjuten skatt	- 5	39	-	-
Totalt	1 280	940	48	35

Skatt avseende poster som redovisats i övrigt totalresultat

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förmånsbestämda pensioner	34	26	-	-
Marknadsvärdering av valutaterminskontrakt	-	- 3	-	-
Aktuell skatt hänförlig till valutakursdifferenser	191	117	-	-
Aktuell skatt hänförlig till nettoinvestering i utlandet	- 19	- 3	-	-
Totalt	206	137	-	-

Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt från den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 20,6% (20,6%). Se även sidan 83.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	5 675	4 318	1 807	478
Skatt enligt gällande skattesats	1 169	889	372	99
Ej avdragsgilla kostnader	91	113	29	53
Ej skattepliktiga intäkter	- 72	- 63	-	-
Utdelningar från dotterföretag	-	-	- 353	- 117
Justeringar för skatter tidigare år	8	- 3	-	-
Ej balanserade underskottsavdrag	3	- 24	-	-
Effekt utländska skattesatser	81	28	-	-
Redovisad skattekostnad	1 280	940	48	35

Förfallotider för underskottsavdrag som ej balanserats

Ackumulerade underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran uppgår för koncernen till 200 Mkr (202 Mkr). Förfallotiderna för underskottsavdragen ligger inom följande intervall:

(Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Förfaller år 1 - 5	73	51
Förfaller år 6 - 10	3	13
Förfaller om mer än 10 år	4	4
Oändlig förfallotid	120	134
Totalt	200	202

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas ej då moderbolaget kan styra över tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna. Under 2022 har koncernen börjat tillämpa IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer med anledning av verksamhet i Turkiet. Tillämpningen har haft en effekt på koncernens uppskjutna skatteskuld med 14 Mkr varav 6 Mkr påverkat ingående skatteskuld då jämförelsetal inte räknas om.

Uppskjutna skattefordringar

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Underskottsavdrag	35	31	-	-
Avsättningar för pensionsförpliktelser	29	95	-	-
Avsättningar för garanti-förpliktelser	74	91	-	-
Temporära skillnader i anläggningstillgångar	4	6	-	-
Övrigt	206	166	4	3
Totalt	348	389	4	3

Uppskjutna skatteskulder

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Obeskattade reserver	65	57	-	-
Temporära skillnader i anläggningstillgångar	1 190	1 161	-	-
Övrigt	221	169	-	-
Totalt	1 476	1 387	-	-

Uppskjutna skattefordringar

(Mkr)	Underskotts-avdrag	Avsättningar för pensions-förpliktelser	Avsättningar för garanti-förpliktelser	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Totalt
Belopp vid årets ingång	31	95	91	6	166	389
Sålda bolag	- 1	- 44	-	-	- 5	- 50
Resultatfört	1	3	- 22	- 2	31	11
Fört mot övrigt totalresultat	-	- 34	-	-	-	- 34
Omräkningsdifferens	4	9	5	-	14	32
Belopp vid årets utgång	35	29	74	4	206	348

Uppskjutna skatteskulder

(Mkr)	Obeskattade reserver	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Totalt
Belopp vid årets ingång	57	1 161	169	1 387
Effekt av tillämpning av IAS 29	-	-	6	6
Justerat belopp vid årets ingång	57	1 161	175	1 393
Förvärvade bolag	-	24	1	25
Sålda bolag	-	- 89	- 33	- 122
Resultatfört	7	- 37	36	6
Effekt av tillämpning av IAS 29	-	-	8	8
Omräkningsdifferens	1	131	34	166
Belopp vid årets utgång	65	1 190	221	1 476

REDOVISNINGSPRINCIP

GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

Goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken har uppstått i samband med förvärv av rörelser. Varumärken värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Eftersom nyttjandeperioden på varumärken är avhängig ett antal okända faktorer såsom teknisk utveckling och marknadsutveckling och inte med säkerhet kan beräknas har NIBE hittills bedömt att den är obestämbar. Goodwill och tillgångar med obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av. Däremot genomförs årligen, eller oftare om indikationer finns på att behov kan föreligga, ett nedskrivningstest varvid koncernens bokförda värden på dessa tillgångar ställs mot deras beräknade nyttjandevärden baserade på deras diskonterade framtida kassaflöden. Tillgångarna värderas segmentsvis, det vill säga affärsområdesvis, vilket innebär att framtida kassaflöden från respektive segment som kassagenererande enhet beräknas. När nyttjandevärdet understiger redovisat värde sker en nedskrivning till nyttjandevärdet. Tillgångarna redovisas således till anskaffningsvärden minskat med ackumulerade nedskrivningar. Årets nedskrivningar avser verksamheten i Ryssland. Under 2022 har koncernen börjat tillämpa IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer med anledning av verksamhet i Turkiet. Tillämpningen har haft en effekt på koncernens goodwill med 421 Mkr varav 183 Mkr påverkat ingående anskaffningsvärde då jämförelsetal inte räknas om.

Prövning av nedskrivningsbehov

NIBE-koncernen tar fram budget för ett år i taget. Detta innebär att kassaflöden för det första året i nyttjandeperioden baseras på av styrelsen fastställd budget. Kassaflöden fram till slutet av nyttjandeperioden uppskattas genom en extrapolering av det kassaflöde som baseras på upprättad budget och antaganden under nyttjandeperioden om organisk försäljningstillväxt, rörelsekapitalbehov och bruttovinstmarginaler.

- Den organiska försäljningstillväxten för år 2–5 beräknas med viss försiktighet med utgångspunkt i koncernens historiska erfarenheter. För perioder därefter har en lägre tillväxttakt antagits som motsvarar en bedömd långsiktig tillväxttakt för branschen.
- Behovet av rörelsekapital under nyttjandeperioden beräknas med ledning av koncernens historiska erfarenheter och antagen organisk försäljningstillväxt.
- Bruttovinstmarginalen baseras på fastställda budgetar för respektive kassagenererande enhet.
- Diskonteringsräntan beräknas genom att en viktning görs av ett bedömt avkastningskrav från marknaden på eget kapital med tillägg för schablonskatt och en bedömd långsiktig räntenivå på koncernens räntebärande skulder.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningen. Nedanstående antaganden har prövats för att testa känsligheten.

- Den organiska tillväxttakten år 2–5 blir två procentenheter lägre.
- Bruttovinstmarginalen blir två procentenheter lägre.
- Rörelsekapitalbehovet för den organiska tillväxten blir två procentenheter högre.
- Diskonteringsräntan blir två procentenheter högre.

Inget av ovanstående antaganden har inneburit att nedskrivningsbehov uppstått för någon av koncernens kassagenererande enheter.

MARKNADSPPOSITIONER OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för forskningsaktiviteter kostnadsföres i takt med att de uppstår.

NIBE-koncernen har utgifter för produktutveckling inom varje affärsområde. Inom utvecklingsfasen gäller ett antal kriterier för att utvecklingsprojekt skall redovisas som immateriell anläggningstillgång. Utgifterna aktiveras i de fall det är tekniskt möjligt och avsikten är att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas, tillgången bedöms ge troliga framtida ekonomiska fördelar för bolaget, det finns finansiella möjligheter att färdigställa tillgången samt att det är möjligt att beräkna anskaffningsvärdet på ett tillfredsställande sätt. Utgifterna aktiveras från den tidpunkt då samtliga kriterier är uppfyllda.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har redovisats som en kostnad, redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden och fördelas över uppskattad nyttjandeperiod.

Övriga immateriella tillgångar avser hyresrätter, patent, licenser, dataprogram, marknadspositioner och liknande. Dessa tillgångar har enligt koncernens bedömningar begränsade nyttjandeperioder.

Nyttjandeperiod immateriella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Tillämpade väsentliga antaganden 2022 (2021)

Antaganden	Kassagenererande enhet		
	NIBE Climate Solutions	NIBE Element	NIBE Stoves
Tillväxttakt år 2-5, %	5,0 (5,0)	5,0 (5,0)	5,0 (5,0)
Tillväxttakt år 6 och framåt, %	2,0 (2,0)	2,0 (2,0)	2,0 (2,0)
Rörelsekapitalbehov för organisk tillväxt, %	13,0 (13,0)	15,0 (15,0)	18,0 (18,0)
Diskonteringsränta före skatt, %	7,9 (5,6)	9,0 (6,5)	8,2 (5,8)

Avskrivningar

Marknadspositioner	7 – 11%
Övriga immateriella tillgångar	5 – 33%

GOODWILL

(Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	15 453	14 218
Effekt av tillämpning av IAS 29	183	-
Justerat ingående anskaffningsvärde	15 636	14 218
Årets investeringar	939	395
Försäljningar och utrangeringar	- 921	-
Effekt av tillämpning av IAS 29	238	-
Omräkningsdifferenser	1 782	840
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 674	15 453
Nedskrivningar		
Årets nedskrivningar	46	-
Omräkningsdifferenser	- 2	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	44	-
Utgående bokfört värde	17 630	15 453
Bokfört värde per affärsområde		
NIBE Climate Solutions	12 068	10 753
NIBE Element	3 843	3 351
NIBE Stoves	1 719	1 349
Totalt	17 630	15 453

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Hyresrätter, patent, utvecklingskostnader, dataprogram, licenser och liknande.

(Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	1 820	1 579
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	7	2
Årets investeringar	257	229
Försäljningar och utrangeringar	- 496	- 34
Omklassificeringar	3	2
Omräkningsdifferenser	110	42
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 701	1 820
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	1 050	882
Försäljningar och utrangeringar	- 328	- 34
Årets avskrivningar	160	171
Omklassificeringar	3	-
Omräkningsdifferenser	65	31
Utgående ackumulerade avskrivningar	950	1 050
Nedskrivningar		
Ingående nedskrivningar	4	4
Årets nedskrivningar	3	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	7	4
Utgående bokfört värde	744	766

MARKNADSPPOSITIONER

Med marknadspositioner avses värdering av kassaflöden från identifierade kundrelationer. Årets avskrivningar redovisas som försäljningskostnader i koncernens resultaträkning.

(Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	3 372	3 116
Årets investeringar	111	30
Försäljningar och utrangeringar	- 392	-
Omräkningsdifferenser	408	226
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 499	3 372
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	1 692	1 346
Försäljningar och utrangeringar	- 286	-
Årets avskrivningar	260	228
Omräkningsdifferenser	218	118
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 884	1 692
Utgående bokfört värde	1 615	1 680

VARUMÄRKEN

(Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	2 483	2 292
Årets investeringar	102	31
Försäljningar och utrangeringar	- 282	-
Omklassificeringar	-	1
Omräkningsdifferenser	298	159
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 601	2 483
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	19	15
Årets avskrivningar	1	2
Omräkningsdifferenser	2	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	22	19
Utgående bokfört värde	2 579	2 464
Bokfört värde per affärsområde		
NIBE Climate Solutions	2 026	1 997
NIBE Element	289	253
NIBE Stoves	264	214
Totalt	2 579	2 464

Av- och nedskrivningarna på övriga immateriella tillgångar är redovisade inom följande funktioner:

(Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Kostnad för sålda varor	128	140
Försäljningskostnader	5	5
Administrationskostnader	27	26
Totalt	160	171

Övriga immateriella tillgångar består i huvudsak (561 Mkr) av aktiverade utvecklingskostnader. Aktiverade utvecklingskostnader skrivs av under uppskattade nyttjandeperioder. Under 2022 har dessa uppgått till mellan 4 och 6 år.

REDOVISNINGSPRINCIP

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande. Under 2022 har koncernen börjat tillämpa IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer med anledning av verksamhet i Turkiet. Tillämpningen har inte haft någon effekt på koncernens utgående bokförda värde men däremot påverkat ingående anskaffningsvärde då jämförelsetal inte räknas om.

BYGGNADER OCH MARK

(Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	3 597	3 298
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	324	2
Årets investeringar	307	149
Försäljningar och utrangeringar	- 444	- 23
Omklassificeringar	189	56
Omräkningsdifferenser	285	115
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 258	3 597
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	1 139	1 011
Årets avskrivningar	132	118
Försäljningar och utrangeringar	- 180	- 7
Omklassificeringar	2	- 5
Omräkningsdifferenser	78	22
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 171	1 139
Utgående bokfört värde	3 087	2 458
varav mark	403	383
Utgående bokfört värde byggnader och mark i Sverige	943	722

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

(Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	570	336
Under året nedlagda kostnader	1 034	427
Försäljningar och utrangeringar	- 1	-
Under året genomförda omfördelningar	- 366	- 196
Omräkningsdifferenser	13	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 250	570

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Följande avskrivningsprocent har använts:

Byggnader	2 - 7%
Markanläggningar	2 - 10%
Maskiner och inventarier	10 - 33%
Fastighetsinventarier	4%

MASKINER OCH INVENTARIER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	5 526	4 852	1	1
Effekt av tillämpning av IAS 29	9	-	-	-
Justerat ingående anskaffningsvärde	5 535	4 852	1	1
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	26	17	-	-
Årets investeringar	643	448	-	-
Försäljningar och utrangeringar	- 839	- 111	-	-
Effekt av tillämpning av IAS 29	- 9	-	-	-
Omklassificeringar	162	128	-	-
Omräkningsdifferenser	417	192	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 935	5 526	1	1
Avskrivningar				
Ingående avskrivningar	3 526	3 077	1	1
Försäljningar och utrangeringar	- 673	- 102	-	-
Årets avskrivningar	482	451	-	-
Omklassificeringar	- 21	- 7	-	-
Omräkningsdifferenser	229	107	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	3 543	3 526	1	1
Nedskrivningar				
Ingående nedskrivningar	7	6	-	-
Årets nedskrivningar	10	2	-	-
Omräkningsdifferenser	1	- 1	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	18	7	-	-
Utgående bokfört värde	2 374	1 993	-	-

REDOVISNINGSPRINCIP

Nyttjanderättstillgångar

NIBE-koncernens nyttjanderättsavtal utgörs i huvudsak av lokaler som i allmänhet innehåller förlängningsoptioner. Dessa utnyttjas frekvent av koncernens bolag varför nyttjandetillgångarnas värde i de flesta fall när det gäller just lokaler baserats på antaganden om förlängningsperioder.

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter, leasing- och icke-leasingkomponenter, fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erlaggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärde för nyttjanderätten återspeglar att NIBE kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leaseingskulder, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilket utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leaseingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leaseingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas med den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom NIBEs kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 kkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leaseingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Det förekommer förlängnings- och uppsägningsoptioner som bolag kan exponeras för som inte är inkluderade i värderingen av leaseingskulden.

Koncernen är inte i något fall leasegivare. Moderbolaget har inga leasingavtal.

FÖRÄNDRING I REDOVISAT VÄRDE

Nyttjanderätts-tillgång	2022-01-01	Förvärvade bolag	Sålda bolag	Tillkommit under året	Avskrivningar under året	Omräkningsdifferenser	2022-12-31
Lokaler	878	83	- 14	478	- 300	117	1 242
Maskiner	13	1	-	19	- 15	- 1	17
Fordon	162	2	- 2	95	- 67	12	202
IT-utrustning	17	-	- 1	46	- 8	2	56
Övrigt	40	-	-	19	- 14	-	45
Totalt	1 110	86	- 17	657	- 404	130	1 562

Leaseingskulder vid årets utgång

För en löptidsanalys av koncernens leaseingskulder - se not 29.

(Mkr)	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder	1 073	743
Kortfristiga skulder	495	364
Summa leaseingskulder vid årets utgång	1 568	1 107

Resultaträkning

Enligt IFRS 16 ska leasingavgifter delvis belasta finansnettot. Således har IFRS 16 inneburit en förbättring av koncernens rörelseresultat för 2022 med 32 Mkr (23 Mkr) medan koncernens finansnetto försämrats med motsvarande belopp.

(Mkr)	2022	2021
Avskrivningar av aktiverade leasingkontrakt	404	327
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasor och leasar av lågt värde	14	10
Räntekostnader	32	23
Summa leasingavgifter i resultaträkningen	450	360

Kassaflöde

Betalningar av leasingavgifter för de nyttjanderättstillgångar som aktiverats på koncernens balansräkning redovisas i kassaflödesanalysen under Finansieringsverksamheten såsom amorteringar av leasingskulder. Betalningar av leasingavgifter för korttidsleasor och leasar av mindre värde redovisas under Den löpande verksamheten.

(Mkr)	2022	2021
Amortering av leasingskulder	365	338
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasor och leasar av lågt värde	14	10
Summa kassaflöde	379	348

REDOVISNINGSPRINCIP

Moderbolagets redovisning av aktier i dotterföretag

Moderbolaget redovisar enligt anskaffningsvärdemetoden och aktiverar kostnader som är direkt hänförliga till förvärv. Tilläggsköpeskillingar redovisas till sannolikt utfall. Eventuella framtida justeringar kommer att påverka bokfört värde på aktier i dotterföretag.

AKTIER I DOTTERFÖRETAG

Under året har innehavet i ryska JSC Evan skrivits ner med anledning av den ryska invasionen av Ukraina. Innehavet i JSC Evan har inget bokfört värde vid utgången av 2022.

(Mkr)	2022	2021
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	12 302	12 299
Årets investeringar	1 178	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 480	12 302
Nedskrivningar		
Ingående nedskrivningar	595	337
Årets nedskrivningar	131	335
Återförda nedskrivningar	-	- 77
Utgående ackumulerade nedskrivningar	726	595
Utgående bokfört värde	12 754	11 707

Dotterbolag	Kapitalandel	Aktier	Bokfört värde Mkr
ABK-Qviller AS	100%	500	210
AirSite AB	100%	2 000	39
ARGOCLIMA S.p.A.	50%	13 416 000	985
Backer AB	100%	37 170	186
Backer EHP Inc.	100%	100	217
Cetetherm AB	100%	50 000	5
CK Fires Ltd	51%	204	129
Druzstevni Zavody Drazice-strojirna s.r.o.	100%	7	199
Eitwin A/S	100%	500	172
Enertech AB	100%	27 000	216
HT S.p.A.	100%	200 000	569
JSC Evan	100%	8 631	-
Jevi A/S	100%	1	30
Kaukora Oy	100%	759	201
Lotus Heating Systems A/S	100%	1 076 667	50
Loval Oy	100%	768	40
METRO THERM A/S	100%	3 400	181
NIBE AB	100%	400 000	153
NIBE Climate Solutions Canada Corp.	100%	6 632 000	132
NIBE Energy Systems France SAS	100%	100	81
NIBE Energy Systems Inc.	100%	100	900
NIBE Stoves Canada Corp.	100%	100	683
NIBE Stoves GmbH	100%	1	-
NIBE Treasury AB	100%	15 000	11
Nordpeis AS	100%	12 100	142
Rhoss S.p.A.	100%	12 020 000	477
SAN Electro Heat A/S	100%	13	18
Snowcliff AG	100%	10 625 000	4 860
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	100%	10 000	42
Stovax Heating Group Ltd	100%	198 900	491
TermaTech A/S	100%	500	62
TIKI d.o.o. Stara Pazova	100%		377
Üntes Isitma Klima Sogutma San Ve Tic A.S	50%	7 500 000	473
Üntes VRF Klima Sistemleri A.S.	39%	1 560	71
Varde Ovne A/S	100%	4 009	1
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	100%	14 666 765	96
Waterkotte GmbH	100%		234
Wiegand S.A. de C.V.	100%	15 845 989	21
Summa			12 754

17 • AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
Aggregatet 1 i Ljungby AB	100,00%	50 000
ait-austria GmbH	100,00%	1
ait-cesko s.r.o	100,00%	200 000
ait-deutschland GmbH	100,00%	
ait Schweiz AG	100,00%	250
ait-slovensko s.r.o	100,00%	5 000
ait-värmeteknik-sverige AB	100,00%	1 000
Askoma AG	100,00%	200 000
Askoma SDN BHD	100,00%	500 000
ATE-Electronics S.r.l.	100,00%	
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	100,00%	
Backer Asia Ltd	100,00%	1 000
Backer Azthermal Engineering SDN BHD	70,00%	1 000
Backer Azthermal SDN BHD	100,00%	499
Backer Cellnergy Engineering PTY Ltd	100,00%	
Backer Heating Technologies France SARL	100,00%	12 429
Backer Heating Technologies GmbH	100,00%	25 000
Backer ELC AG	100,00%	34 000
Backer Elektro CZ a.s.	100,00%	
Backer ELTOP s.r.o.	100,00%	
Backer Facsa S.L.	100,00%	34 502
Backer Fastighets AB	100,00%	500
Backer Fer s.r.l.	100,00%	
Backer Grand Heater Co Ltd	100,00%	299 998
Backer Heating Technologies Co. Ltd	100,00%	
Backer Heating Technologies Inc	100,00%	100
Backer Hotwatt Inc.	100,00%	100
Backer HTV Co. Ltd	100,00%	100
Backer Marathon Inc.	100,00%	100
Backer OBR Sp. z o.o.	100,00%	10 000
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	100,00%	
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	51,00%	
Backer Wolff GmbH	100,00%	
Bentone AB	100,00%	1 000
Biawar Produkcja Sp z.o.o	100,00%	50
Briskheat Corporation	100,00%	13 509 070
BriskHeat Corporation CR S.A	100,00%	120
Briskheat Corporation HK Limited	100,00%	10 000
Briskheat Shenzhen Trading Company Ltd	100,00%	
Briskheat Technology Company Co. Ltd	100,00%	60 000
Briskheat Vietnam Co Ltd	100,00%	
Cetetherm LLC	100,00%	
Cetetherm Oy	100,00%	2 500
Cetetherm SAS	100,00%	30 000

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
Cetetherm s.r.o.	100,00%	
CGC Group of Companies Inc.	100,00%	640
ClimaCool Corp.	100,00%	1 000
ClimateCraft Inc.	100,00%	1 000
ClimateMaster Inc.	100,00%	1 000
Contura Stoves Ltd	100,00%	1
CTC AB	100,00%	1 000
CTC Ferrofil AS	100,00%	1 001
CTC AG	100,00%	700
Danotherm Electric A/S	100,00%	1 000
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	51,00%	36 720
E. Braude (London) Ltd	100,00%	80 000
Electro Therm s.a.s	70,00%	1 750
ELEKTRON-ETTO, s.r.o.	50,10%	
Elektrotermija Ltd	51,00%	
Elmess Thermosystemtechnik GmbH & Co. KG	100,00%	
Elmess Thermosystemtechnik Verwaltungs-GmbH	100,00%	
Eltwin Sp. z.o.o.	100,00%	100
Emin Teknik Hortum Ve Makine AS	51,00%	161 160
ErnerTech Belgium Sprl	100,00%	859 550
ErnerTech Global LLC	100,00%	
ErnerTech GmbH	100,00%	100
ErnerTech Ltd	100,00%	249 000
Fireplace Products Australia Pty Ltd	100,00%	1
Fireplace Products US Inc.	100,00%	1 000 000
Flex Academy D.O.O.	100,00%	
FPI Fireplace Products International Ltd	100,00%	1 604 218
Gaumer Company Inc	100,00%	
Gazco Ltd	100,00%	30 000
Go Geothermal Ltd	50,00%	200
Graybar Ltd	100,00%	2
Heat Safe Cable Systems Ltd	100,00%	1
Heat Trace Holdings Ltd	100,00%	1 501
Heat Trace Ltd	100,00%	1 330
Heating Group International B.V.	51,00%	189
Heatpoint B.V.	100,00%	800
Heatrod Elements Ltd	100,00%	68 000
Heatron Inc.	100,00%	1 200 000
Hemi Heating AB	100,00%	1 500
Hemi Heating Technology Co Ltd	80,00%	
Heiax AS	100,00%	1 000
HT Est Division s.r.l.	100,00%	100
HT Heizelemente Deutschland GmbH	100,00%	1

17 • AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier	Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
Hydraulik-Service i Markaryd AB	100,00%	1 000	Pacific Energy Australia Pty Ltd	100,00%	100
Hyper Engineering Pty Ltd	100,00%		Pacific Energy Fireplace Products Ltd	51,00%	535 148
International Environmental Corp.	100,00%	300	Pellux GmbH	100,00%	
Jac. De Vries Gesta B.V.	100,00%	40	Renting 959 KB	100,00%	
KKT chillers Inc.	100,00%	1 000	Rhoss Deutschland GmbH	100,00%	
Klöppler GmbH & Co.KG	100,00%		Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	100,00%	23
Klöppler-Therm GmbH & Co. KG	100,00%		S.A.C srl	100,00%	4 898 635
Klöppler-Therm Verwaltungs-GmbH	100,00%		Scandymet AB	100,00%	1 000
Klöppler Verwaltungs GmbH	100,00%		Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	100,00%	180
KNV Energietechnik GmbH	100,00%		Stovax Ltd	100,00%	190 347
Koax Corp.	100,00%	50	Stovax D1 Ltd	100,00%	1 000
KVM-Genvex A/S	100,00%	2 500	Stovax Group Ltd	100,00%	397 800
Lund & Sørensen AB	100,00%	1 000	Stovax Heating Group (NI) Ltd	100,00%	1
Lund & Sørensen A/S	100,00%	500	Strukturgruppen AB	100,00%	1 000
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	100,00%		Tempeff Inc.	86,50%	78 000
METRO THERM AB	100,00%	1 000	Termorad Spolka z.o.o.	100,00%	80 000
Meyer Vastus AB, Oy	100,00%	20	Termotech S.r.l.	95,00%	
Moravská dopravní společnost, a.s.	100,00%		The Climate Control Group Inc.	100,00%	10 000
Motron A/S	100,00%	1 000	ThermaClime Technologies Inc.	100,00%	10 000
myUpTech AB	100,00%	1 000	Therm-X of California Inc.	51,00%	1 205
myUptech Inc	100,00%	100	Therm-x System Vietnam Technology Co. Ltd.	100,00%	
Nathan Belgie B.V.	100,00%	100	Therm-X SVT LLC	100,00%	
Nathan Holding B.V.	51,00%	9 180	TIKI HVAC d.o.o.	100,00%	
Nathan Industries B.V.	100,00%	180	Turboflame AB	100,00%	3 000
Nathan Projects B.V.	100,00%	100	Untes Rhoss Sogutma Sistemleri A.S.	80,00%	8 000
Nathan Projects BVBA	100,00%	10	Untes VRF Klima Sistemleri A.S.	22,00%	880
Nathan Service B.V.	100,00%	18 000	VEÅ AB	100,00%	750
Nathan Systems B.V.	100,00%	100	VEÅ Holding AB	60,00%	300
Nathan Systems NV	100,00%	1 008	Viggo Wahl Pedersen AS	90,00%	700
Naturenergi IWABO AB	100,00%	1 000	Värmeelement i Osby AB	100,00%	1 000
NIBE Beteiligungsverwaltungs GmbH	100,00%		Vølund Varmeteknik A/S	100,00%	1 000
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	100,00%	83 962	WaterFurnace International Inc.	100,00%	100
NIBE Energietechnik B.V.	100,00%	180	Waterkotte Austria GmbH	57,00%	
NIBE Energy Systems Ltd	100,00%	100	Waterkotte Schweiz AG	50,00%	
NIBE Energy Systems Oy	100,00%	15			
NIBE Foyers France S.A.S.	100,00%	370			
NIBE IT R&D d.o.o Beograd	100,00%				
NIBE Systemtechnik GmbH	100,00%				
Norske Backer AS	100,00%	12 000			
Nordpeis Sp z o.o	100,00%	3 134			
Omni Control Technology Inc.	100,00%	200 000			
Osby Parca AB	100,00%	10 000			
Osby Parca Fastighets AB	100,00%	5 000			
Osby Parca Holding AB	60,00%	5 000			

REDOVISNINGSPRINCIP

Intresseföretag och joint ventures

De företag i vilka NIBE Industrier AB innehar ett långsiktigt aktieinnehav som motsvarar mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, klassificeras som intresseföretag. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden och i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelen initialt tas upp till anskaffningsvärdet för att därefter justeras med andel i intressebolagets resultat.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

(Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Bokfört värde vid årets ingång	8	14
Årets investeringar	5	-
Årets resultatandel	21	- 8
Omklassificering	175	-
Omräkningsdifferenser	10	2
Bokfört värde vid årets utgång	219	8

Koncernen (Mkr)

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Resultatandel	Andel i eget kapital	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst Holding AB	559249-4487	Båstad	49,0%	4 900	1	2	2
Delacroy AB	556590-3613	Gislaved	45,0%	450	1	2	6
HC Holding ETA AG	CHE-168.793.868	Baar, Schweiz	25,0%	25 000	18	202	202
Teramex Austria GmbH	FN333143T	Radentheim, Österrike	24,0%	288	-	7	7
Shanghai Canature Fireplace Products Ltd.	9131 0115 7721 1410 65H	Shanghai, Kina	25,0%	-	1	6	1
Rhoss Iberica Climatiation SL	B63597074	Barcelona, Spanien	30,0%	3 000	-	-	1
Totalt					21	219	219

Innehavet i Shanghai Canature Fireplace Products är ett joint venture.

Moderbolaget (Mkr)

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Utdelning	Reavinst	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst Holding AB	559249-4487	Båstad	49,0%	4 900	-	-	1

19 • ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2022	2021	2022	2021
Depositionsavgift	-	3	-	-
Förskott till leverantör	-	1	-	-
Övrigt	192	135	-	-
Totalt	192	139	-	-

20 • VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIP

Värdering av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och återanskaffningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Lagret har i inget fall upptagits över nettoförsäljningsvärdet. Ränta ingår ej i lagervärdena. Prissättning vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

21 • EGET KAPITAL

EGET KAPITAL

Antalet aktier uppgår vid årets utgång till 2 016 066 488 med ett kvotvärde på 0,03906 kr per styck.

Varje A-aktie berättigar till 10 röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 57% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Bolaget har två ägare som vardera innehar mer än 10% av rösterna, dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna, dels Familjen Schörling med cirka 19% av rösterna. Vid utgången av 2022 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet. Det fanns inte heller vid utgången av föregående år.

Förslag till beslut om vinstutdelning Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	3 163 Mkr
Överkursfond	4 751 Mkr
Årets nettoresultat	1 759 Mkr
Totalt	9 673 Mkr

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,65 kronor per aktie, vilket motsvarar 1 310 Mkr och att i ny räkning överföra 8 363 Mkr, varav 4 751 Mkr till överkursfond och 3 612 Mkr till balanserade vinst-medel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

	Kvotvärde (kr)	A-aktier (st)	B-aktier (st)	Totalt antal (st)
Vid årets ingång	0,03906	233 130 360	1 782 936 128	2 016 066 488
Vid årets utgång	0,03906	233 130 360	1 782 936 128	2 016 066 488

REDOVISNINGSPRINCIP

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas tidigast då ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av netto-förpliktelsen/tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandlagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av netto-förpliktelsen/tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Koncernen har förmånsbestämda pensioner för i huvudsak schweiziska och svenska bolag. Schweiziska pensionsplaner är fonderade, vilket innebär att förvaltningstillgångar innehas för att trygga pensionsåtagandena. Tillgångarna förvaltas av fonder som är separata juridiska enheter. För svenska bolag hanteras beräkningar och utbetalningar via PRI Pensionstjänst AB. Dessa är inte fonderade. Några förvaltningstillgångar för att trygga pensionerna innehas således inte.

Den genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden är 13,9 år för Schweiz och 11,0 år för Sverige.

Det beräknade nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har baserats på de aktuariella antaganden som framgår av nedanstående tabell.

Aktuariella antaganden 2022	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	0,35%	1,85%
Diskonteringsränta 31 december	2,20%	3,70%
Förväntad löneökning	2,00%	3,00%
Förväntad inflation	1,50%	2,00%
Duration på förpliktelsen, år	14	18

Aktuariella antaganden 2021	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	0,15%	1,15%
Diskonteringsränta 31 december	0,35%	1,85%
Förväntad löneökning	1,00%	3,00%
Förväntad inflation	0,60%	2,00%
Duration på förpliktelsen, år	16	20

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats och den inverkan förändrade antaganden skulle få på koncernens pensionsskuld framgår av nedanstående tabell.

Känslighetsanalys

	Inverkan på pensionsskulden (Mkr)	
	av en höjning	av en sänkning
Diskonteringsränta - 0,5 procentenhet	- 48	+ 55
Förväntad löneökning - 0,25 procentenhet	+ 5	- 4
Förväntad inflation - 0,25 procentenhet	+ 15	- 4

22 · AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

(Mkr)	2022			2021		
	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt
Avstämning av pensionsförpliktelser						
Nuvärde vid årets början	1 318	289	1 607	1 311	288	1 599
Nuvärde i förvärvade bolag	-	34	34	-	-	-
Nuvärde i sålda bolag	- 783	-	- 783	-	-	-
Kostnad avseende tjänstgöring	24	23	47	9	23	32
Ränta på förpliktelsen	2	5	7	2	4	6
Bidrag från arbetstagare	17	-	17	31	-	31
Betalda pensioner	18	- 5	13	- 10	- 5	- 15
Aktuariella vinster (-), förluster (+) under perioden	- 104	- 50	- 154	- 96	- 22	- 118
Regleringar	- 5	-	- 5	- 11	-	- 11
Omräkningsdifferenser	75	5	80	82	1	83
Nuvärde vid årets slut	562	301	863	1 318	289	1 607
Avstämning av förvaltningstillgångar						
Verkligt värde vid årets början	990	-	990	874	-	874
Verkligt värde i sålda bolag	- 577	-	- 577	-	-	-
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	2	-	2	1	-	1
Avkastning	- 5	-	- 5	10	-	10
Inbetalda avgifter	19	-	19	34	-	34
Bidrag från arbetstagare	17	-	17	31	-	31
Regleringar	- 5	-	- 5	- 11	-	- 11
Betalda pensioner	18	-	18	- 10	-	- 10
Omräkningsdifferenser	62	-	62	61	-	61
Verkligt värde vid årets slut	521	-	521	990	-	990
Avsättning för pensioner						
Pensionsförpliktelse, nuvärde	562	301	863	1 318	289	1 607
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	- 521	-	- 521	- 990	-	- 990
Avsättning för pensioner	41	301	342	328	289	617
Pensionskostnader redovisade i årets resultat						
Kostnad avseende tjänstgöring	24	23	47	9	23	32
Ränta på förpliktelsen	2	5	7	2	4	6
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	- 2	-	- 2	- 1	-	- 1
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	24	28	52	10	27	37
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer			255			201
Totala pensionskostnader i årets resultat			307			238

22 · AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

(Mkr)	2022			2021		
	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt
Pensionskostnader redovisade i övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster (-), förluster (+) avseende:						
- ändrade finansiella antaganden	- 139	- 58	- 197	- 40	- 24	- 64
- ändrade demografiska antaganden	-	- 2	- 2	- 76	- 2	- 78
- erfarenhetsbaserade justeringar	35	10	45	25	-	25
- skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsränta på förvaltningstillgångar	5	-	5	- 10	-	- 10
- särskild löneskatt	-	- 11	- 11	-	- 2	- 2
Pensionskostnader i övrigt totalresultat	- 99	- 61	- 160	- 101	- 28	- 129
Avstämning av pensionsavsättning netto						
Ingående balans	328	289	617	437	288	725
Avsättningar i förvärvade bolag	-	34	34	-	-	-
Avsättningar i sålda bolag	- 206	-	- 206	-	-	-
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	24	28	52	15	27	42
Aktuariella differenser	- 99	- 50	- 149	- 106	- 22	- 128
Betalda pensioner	-	- 5	- 5	-	- 6	- 6
Inbetalda avgifter	- 19	-	- 19	- 34	-	- 34
Omräkningsdifferenser	13	5	18	16	2	18
Utgående balans	41	301	342	328	289	617
Under 2023 förväntas pensionskostnader för förmånsbestämda planer med	21	11	32	26	5	31
Förvaltningstillgångarnas sammansättning						
Aktier	177			198		
Räntebärande värdepapper	148			448		
Fastigheter m m	196			344		
Summa förvaltningstillgångar	521			990		

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgår till 19 Mkr (17 Mkr) och är beräknad i enlighet med tryggandelagen och inte i enlighet med IAS 19.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

ITP-plan tryggad via Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 24 Mkr (25 Mkr). Alectas överskott kan fördelas till för-

säkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172% (172%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

23 • ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Garantier lämnas vanligen för ett till tre år, men längre garantitider förekommer i enstaka fall. Garantiriskreserven är beräknad med utgångspunkt i kostnadshistoriken för dessa åtaganden.

(Mkr)	Garanti- risk- reserv	Övrigt	Summa koncernen	Moder- bolaget
Belopp 2020-12-31	673	223	896	-
Avsättningar i förvärvade bolag	6	3	9	-
Avsättningar under året	242	49	291	-
lanspråktagande under året	- 115	- 10	- 125	-
Återförda avsättningar	- 11	- 90	- 101	-
Omräkningsdifferenser	37	1	38	-
Belopp 2021-12-31	832	176	1 008	-
Avsättningar i förvärvade bolag	29	7	36	-
Avsättningar i sålda bolag	- 10	- 2	- 12	-
Avsättningar under året	142	10	152	-
lanspråktagande under året	- 123	- 11	- 134	-
Återförda avsättningar	- 112	- 35	- 147	-
Omräkningsdifferenser	63	3	66	-
Belopp 2022-12-31	821	148	969	-

24 • SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Eftersom två av koncernens kreditavtal löper ut under 2023 har de skulder som omfattas av avtalen redovisats som kortfristiga skulder.

Bland kortfristiga skulder till kreditinstitut ingår även checkräkningskrediter. Beviljat belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 759 Mkr (506 Mkr). Under året har koncernens checkräkningskrediter således utökats med 253 Mkr. Under året har moderbolaget tagit upp ett kortfristigt banklån på 1 600 Mkr som löper med rörlig ränta. Moderbolaget har ingen checkkredit.

25 • OBLIGATIONS LÅN

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Lån till rörlig ränta på Stibor + 135 räntepunkter som förfaller i april 2022	-	1 600	-	1 600
Lån till rörlig ränta på Stibor + 105 räntepunkter som förfaller i september 2023	1 100	1 100	1 100	1 100
Lån på 150 Mkr till fast ränta på 1,45% som förfaller i september 2023	150	150	150	150
Lån till rörlig ränta på Stibor + 115 räntepunkter som förfaller i juni 2024	1 250	1 250	1 250	1 250
Lån till rörlig ränta på Stibor + 85 räntepunkter som förfaller i juni 2026	2 000	2 000	2 000	2 000
Lån till rörlig ränta på Stibor + 125 räntepunkter som förfaller i april 2028	1 000	1 000	1 000	1 000
Totalt	5 500	7 100	5 500	7 100

26 • ÖVRIGA SKULDER ICKE RÄNTEBÄRANDE

Tilläggsköpeskillningarnas storlek är huvudsakligen avhängiga förvärvade enheters framtida resultatutveckling. Andra inslag kan förekomma vid en del förvärv såsom exempelvis miljöåtgärder. Med tilläggsköpeskillningar avses skulder till minoritetsägare för förvärv av ytterligare aktier i enlighet med ingångna avtal. Angivna belopp är baserade på förväntad resultatutveckling. Någon övre gräns för tilläggsköpeskillningarnas storlek finns inte i något fall. De förväntade beloppen omvärderas löpande i enlighet med ledningens bästa bedömningar vid varje enskilt tillfälle. För 2022 hade dessa omvärderingar netto en inverkan på koncernens resultat med -33 Mkr vilket är en följd av en ökad efterfrågan föranledd av omvärldssituationen. Omvärderingarna innehåller en diskontering. Redovisad skuld för moderbolaget avser i sin helhet förväntade tilläggsköpeskillningar. För en löptidsanalys - se not 29.

(Mkr)	Tilläggs- köpe- skillningar	Övrigt	Summa koncer- nen	Moder- bola- get
Belopp 2020-12-31	2 271	324	2 595	508
Skuldfört under året	252	-	252	-
Reglerat under året	- 84	-	- 84	-
Återfört under året	- 30	-	- 30	-
Omklassificeringar	- 73	- 16	- 89	- 2
Omräkningsdifferenser	127	7	134	19
Belopp 2021-12-31	2 463	315	2 778	525
Skuldfört under året	845	39	884	875
Reglerat under året	- 46	-	- 46	-
Skulder i sålda bolag	- 83	- 245	- 328	-
Omklassificeringar	- 273	-	- 273	-
Omräkningsdifferenser	276	5	281	81
Belopp 2022-12-31	3 182	114	3 296	1 481

27 • ÖVRIGA SKULDER

I koncernen ingår beräknade tilläggsköpeskillningar som förfaller till betalning inom ett år med 597 Mkr (103 Mkr). Moderbolaget har liksom i fjol inga skulder för tilläggsköpeskillningar som förfaller inom ett år.

28 • UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna löner	634	578	9	8
Upplupna sociala kostnader	193	167	3	2
Förutbetalda intäkter	357	321	-	-
Övriga poster	1 109	826	30	18
Belopp vid årets utgång	2 293	1 892	42	28

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, onoterade aktier, räntebärande värdepapper, derivat samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder, derivat samt skulder för villkorade köpeskillingar.

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång under IFRS 9 antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultaträkningen. Nedan beskrivs hur NIBE:s olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Innehav av räntefonder

Koncernen har innehav av räntefonder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen eftersom fondandelarna, sett ur fondens perspektiv, utgör skulder samtidigt som fonderna inte endast ger upphov till betalning av kapitalbelopp och ränta.

Kapitalförsäkringar

Kapitalförsäkringar värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivatillgångar

Se nedan under "Derivat och säkringsredovisning".

Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar, vilket utgör merparten av koncernens finansiella tillgångar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell

vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av villkorade köpeskillingar för rörelseförvärv. Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Bland de skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde ingår även skulder som kommer att betalas för minoritetsägares andelar i samband med tillämpning av AAM. Långfristiga skulder har en förväntad löptid som är längre än ett år medan kortfristiga skulder har en förväntad löptid om högst ett år.

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när den avtalsenliga rättigheten till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om koncernen överför rätten att erhålla de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion som innebär att alla väsentliga risker och förmåner med ägarskapet överförs. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Derivat och säkringsredovisning

Valutasäkring

Valutaterminskontrakt redovisas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade. Vid valutasäkring av kassaflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart.

Prissäkring

Terminkontrakt som används vid prissäkring av råvaror värderas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade. Vid prissäkring av råvaruflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart.

Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den del som bedöms vara ineffektiv redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Verkligt värde för finansiella instrument

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då sådan finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde-värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå två. I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå tre.

NIBE redovisar valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat, villkorade köpeskillingar hänförliga till förvärv som genomförts efter den 1 juli 2014, kapitalförsäkringar samt kortfristiga placeringar av överlikviditet i noterade värdepapper till verkligt värde i årsredovisningen.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde-hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering av noterade värdepapper sker enligt nivå 1 medan värdering av valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat samt kapitalförsäkringar sker enligt nivå 2. Villkorade köpeskillingar avseende förvärv av andelar som resulterat i ett rörelseförvärv tillhör nivå 3 i värderingshierarkin.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vid tillämpning av säkringsredovisning, se separat avsnitt ovan om valutasäkring.

NIBE-koncernens finansiella tillgångar består i huvudsak av kundfordringar och banktillgodohavanden. De finansiella skulderna utgörs i huvudsak av krediter hos kreditinstitut, obligationslån och leverantörsskulder. De olika finansiella risker som kan förknippas med dessa tillgångar och skulder och NIBE-koncernens sätt att hantera de riskerna beskrivs nedan. Moderbolagets riskhantering överensstämmer med koncernens om inte annat anges nedan.

VALUTARISKER

Med valutarisker menas de risker det innebär att valutakursförändringar negativt kan påverka koncernens ställning och resultat. NIBE är utsatt för valutarisker dels genom löpande affärstransaktioner i olika valutor dels genom att koncernen har verksamheter i olika valutor. Riskerna kan indelas i transaktionsrisker och omräkningsrisker.

Transaktionsrisker

Med transaktionsrisk menas risk för kursförluster i löpande affärstransaktioner i utländska valutor genom att exempelvis en kundfordran som innehas i en utländsk valuta minskar i värde på grund av kursförändring i den valutan. I koncernens valutasäkringspolicy ingår att löpande försäljningar och inköp som sker i utländsk valuta eller är knuten till förändringar i utländsk valuta, skall kurssäkras enligt en rullande 12-månadersplan inom intervallet 60 - 100% av beräknade flöden. Säkerhetsgraden i kommande flöden avgör var i intervallet andelen skall ligga. Under 2022 var koncernens flöden i utländska valutor enligt nedan. Med flöden avses flöden i andra valutor än den egna lokala valutan. Med försvagning avses försvagning gentemot andra valutor utan beaktan av valutasäkringar.

Vid utgången av år 2022 har koncernen valutatermiskontrakt enligt vidstående tabell. Kontraktens sammanlagda värde (räknat som nettot utav köp- och säljkontrakt i respektive valuta) omräknat till SEK efter balansdagens kurs uppgår till 631 Mkr (552 Mkr).

Skillnaden mellan samtliga kontrakts belopp omräknade till SEK efter kontraktens valutakurs och samtliga kontrakts belopp omräknade till SEK efter balansdagens kurs vid utgången av år 2022, utgör en realiserad kursvinst som uppgår till 5 Mkr.

Bland "Övriga fordringar" i koncernens balansräkning ingår derivat med positiva verkliga värden som uppgår till 39 Mkr (20 Mkr). Ibland "Övriga skulder" ingår derivat med negativa verkliga värden som uppgår till 40 Mkr (19 Mkr).

Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	Nettoflöde in (+)/ut (-)	Försvagning med 1%	Nettoflöde in (+)/ut (-)	Försvagning med 1%
AUD	24	-	-	-
CAD	7	-	-	-
CHF	317	- 3	-	-
CNY	- 2	-	-	-
CZK	- 5	-	-	-
DKK	281	- 3	-	-
EUR	2 183	- 22	- 2	-
GBP	219	- 2	-	-
HKD	22	-	-	-
MXN	- 445	4	-	-
NOK	274	- 3	-	-
PLN	- 65	1	-	-
RUB	3	-	-	-
SEK	- 7	-	-	-
USD	- 46	-	- 8	-
Totalt	2 760		- 10	

Utstående kontrakt på balansdagen, netto sälj (+) / köp (-), flöde i respektive valuta

Valuta	Flöde Kv 1	Flöde Kv 2	Flöde Kv 3	Flöde Kv 4	Genomsnittlig terminskurs	Balansdagskurs	Orealiserat resultat 2022-12-31	Orealiserat resultat 2021-12-31
AUD	1	3	3	1	6,90	7,09	- 1	-
CHF	1	2	2	1	10,94	11,29	- 2	- 3
DKK	3	18	3	3	1,47	1,50	- 1	-
EUR	10	18	10	10	11,04	11,13	- 4	- 5
GBP	2	2	2	2	12,70	12,58	1	- 1
MXN	- 146	- 74	- 75	- 49	0,50	0,54	12	-
NOK	3	3	3	3	1,06	1,06	-	- 1
USD	1	- 1	-	2	10,47	10,44	-	2
Totalt							5	- 8
Varav resultatförda på balansdagen							6	- 10
Varav redovisade i övrigt totalresultat på balansdagen							- 1	2

Omräkningsrisker

Med omräkningsrisker menas risker för valutakursförluster vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till koncernens rapportvaluta, det vill säga svenska kronor. För att minimera omräkningsrisker finansieras tillgångarna där så kan ske i samma valuta, vilket innebär att valutakursförändringar på de lånen redovisas i övrigt totalresultat. Vid utgången av 2022 hade koncernen nettotillgångar i utländska valutor enligt nedan med finansieringen beaktad. I nettotillgångar ingår även andra tillgångar än sådana som klassas som finansiella instrument.

Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor innebär det att koncernens egna kapital förstärks med 290 Mkr (265 Mkr). Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor blir förhål-

landet omvänt. Utan valutasäkring genom finansiering i samma valuta hade motsvarande belopp varit 306 Mkr (269 Mkr)

Moderbolagets risk består i risken för valutakursförändringar på de avsättningar i utländska valutor som finns för förvärv av utländska dotterbolag. Valutakursförändringar på dessa redovisas i finansnettot. Vid utgången av året hade moderbolaget avsättningar i utländska valutor enligt nedan.

Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor innebär det att moderbolagets egna kapital förstärks med 15 Mkr (5 Mkr). Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor blir förhål-

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2022
AUD	130	-	130
CAD	2 175	-	2 175
CHF	3 065	- 41	3 024
CRC	2	-	2
CZK	1 045	-	1 045
DKK	1 518	-	1 518
EUR	5 697	- 1 398	4 299
GBP	1 604	- 214	1 390
HKD	221	-	221
MYR	7	-	7
MXN	148	-	148
NOK	827	-	827
PLN	1 123	-	1 123
RON	82	-	82
RUB	-	-	-
RSD	601	-	601
SGD	22	-	22
TRY	580	-	580
TWD	3	-	3
VND	128	-	128
THB	51	-	51
USD	11 613	-	11 613
Totalt	30 642	- 1 653	28 989

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2021
AUD	81	-	81
CAD	1 694	-	1 694
CHF	4 411	-	4 411
CZK	822	-	822
DKK	1 259	-	1 259
EUR	3 670	- 268	3 402
GBP	1 734	- 99	1 635
HKD	140	-	140
MYR	3	-	3
MXN	83	-	83
NOK	718	-	718
PLN	857	-	857
RON	79	-	79
RUB	149	-	149
RSD	501	-	501
SGD	20	-	20
TRY	544	-	544
VND	73	-	73
THB	43	-	43
USD	9 993	-	9 993
Totalt	26 874	- 367	26 507

MODERBOLAGET

Valuta	2022	2021
EUR	1 369	416
GBP	112	109
Totalt	1 481	525

Kreditrisk

Med kreditrisk menas risk att motpart inte fullgör sina förpliktelser. I verksamheter där varor eller tjänster tillhandahålles mot senare betalning kan inte kundförluster helt undvikas. För att minimera riskerna görs löpande kreditbedömningar av de större krediterna. Kredittiden är normalt 30 dagar. Regionala variationer med både kortare och längre kredittider förekommer. Säkerheter för fordringarna innehas normalt inte.

Vår bedömning är att koncernen har en väl fungerande kreditbevakning som hittills inneburit att koncernen inte drabbats av kundförluster av någon betydelse. Reservationer har gjorts efter individuell prövning av förfallna fordringar.

Förfallna fordringar

(Mkr)	2022	2021
Fordringar som helt eller delvis skrivits ner		
- förfallna sedan mindre än 3 månader	33	161
- förfallna sedan mer än 3 månader	93	79
Fordringar som inte skrivits ner		
- förfallna sedan mindre än 3 månader	847	670
- förfallna sedan mer än 3 månader	230	147
Summa förfallna fordringar	1 203	1 057
Reserverat för kreditförluster	- 94	- 88
Summa förfallna ej nedskrivna fordringar	1 109	969

Reservation för kreditförluster

(Mkr)	2022	2021
Ingående reservationer	88	81
Reservationer i förvärvade bolag	-	1
Reservationer i sålda bolag	- 15	-
Konstaterade kreditförluster	- 3	- 2
Återförda reservationer	- 17	- 9
Årets reservationer	33	13
Omräkningsdifferenser	8	4
Utgående reservationer	94	88

Årets resultat har belastats med 25 Mkr (15 Mkr) avseende kreditförluster som uppkommit i koncernens fordringar.

Vinster och förluster på finansiella instrument

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kursvinster och kursförluster i valutaderivat använda för säkringsredovisning redovisade				
- som övriga rörelseintäkter	-	14	-	-
- i övrigt totalresultat	- 1	- 12	-	-
Vinster och förluster i råvaruderivat använda för säkringsredovisning redovisade				
- som kostnad för sålda varor	7	4	-	-
- i övrigt totalresultat	1	-	-	-
Kursvinster och kursförluster i övriga finansiella tillgångar och skulder redovisade				
- som övriga rörelseintäkter	400	243	-	-
- som kostnad för sålda varor	- 362	- 192	-	-
- som finansiella intäkter	348	110	212	128
- som finansiella kostnader	- 315	- 69	- 100	- 28
Kreditförluster i kundfordringar redovisade som försäljningskostnader	- 25	- 15	-	-
Totalt	53	106	112	100

Såsom vinster och förluster redovisas ovan valutakursvinster, valutakursförluster och förluster på lämnade krediter. Räntor har inte inkluderats. Koncernens redovisningssystem medger ingen fördelning av valutakursvinster och valutakursförluster på de olika kategorierna av finansiella tillgångar och skulder.

Verkligt värde på finansiella instrument

Verkligt värde kan avvika från redovisat värde, bland annat som en följd av förändrade marknadsräntor. För koncernens skulder som löper med rörlig ränta bedöms verkligt värde överensstämma med redovisat värde. Koncernen har en obligation som löper med fast ränta. För dessa har verkligt värde beräknats genom en diskontering av framtida kassaflöden till aktuell marknadsränta. Värderingen av dessa obligationer tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde för ej räntebärande

tillgångar och skulder såsom kundfordringar och leverantörsskulder. Inga instrument har kvittats i balansräkningen utan samtliga har bruttoredovisats. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden.

Tillgångar 2022-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet anskaffnings- värde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	22 568	22 568	
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	8 273	8 273	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	219	219	
Långfristiga fordringar hos intresseföretag	211	-	-	-	211	211
Långfristiga värdepappersinnehav	-	31	-	-	31	31
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	348	348	
Andra långfristiga fordringar	192	-	-	-	192	192
Varulager	-	-	-	10 191	10 191	
Kundfordringar	5 813	-	-	-	5 813	5 813
Kundfordringar hos intresseföretag	28	-	-	-	28	28
Skattefordran	-	-	-	155	155	
Övriga fordringar	659	-	42	-	701	701
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	447	447	
Kortfristiga placeringar	-	190	-	-	190	190
Likvida medel	4 627	-	-	-	4 627	4 627
Summa tillgångar	11 530	221	42	42 201	53 994	

Tillgångar 2021-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet anskaffnings- värde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	20 363	20 363	
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	6 131	6 131	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	8	8	
Långfristiga fordringar hos intresseföretag	48	-	-	-	48	48
Långfristiga värdepappersinnehav	-	45	-	-	45	45
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	389	389	
Andra långfristiga fordringar	139	-	-	-	139	139
Varulager	-	-	-	6 584	6 584	
Kundfordringar	4 064	-	-	-	4 064	4 064
Kundfordringar hos intresseföretag	11	-	-	-	11	11
Skattefordran	-	-	-	171	171	
Övriga fordringar	330	-	23	-	353	353
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	342	342	
Kortfristiga placeringar	-	224	-	-	224	224
Likvida medel	4 522	-	-	-	4 522	4 522
Summa tillgångar	9 114	269	23	33 988	43 394	

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Eget kapital och skulder 2022-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	-	-	27 973	27 973	
Avsättningar	-	-	2 787	2 787	
Långfristiga skulder*	8 408	-	-	8 408	8 408
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	1 568	-	-	1 568	1 568
Kortfristiga räntebärande skulder	4 463	-	-	4 463	
Leverantörsskulder	4 042	-	-	4 042	4 042
Förskott från kunder	232	-	-	232	232
Skatteskulder	-	-	693	693	
Övriga skulder	1 495	40	-	1 535	1 535
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 293	-	-	2 293	2 293
Summa eget kapital och skulder	22 501	40	31 453	53 994	

* varav 1 653 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

Eget kapital och skulder 2021-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	-	-	21 657	21 657	
Avsättningar	-	-	3 012	3 012	
Långfristiga skulder*	9 002	-	-	9 002	9 002
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	1 107	-	-	1 107	1 107
Kortfristiga räntebärande skulder	2 451	-	-	2 451	
Leverantörsskulder	2 818	-	-	2 818	2 818
Förskott från kunder	148	-	-	148	148
Skatteskulder	-	-	451	451	
Övriga skulder	837	19	-	856	856
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 892	-	-	1 892	1 892
Summa eget kapital och skulder	18 255	19	25 120	43 394	

* varav 97 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

Säkringsredovisning

Under 2022 har säkringsredovisning tillämpats i enlighet med IAS 39 avseende:

- Kassaflödessäkring genom valutaderivat för framtida in- och utbetalningar i utländska valutor.
- Prissäkring av råvaror genom råvaruderivat. Vid utgången av 2022 finns utestående kontrakt som förfaller kvartal 1 2023 till ett värde av 15 Mkr med 3 Mkr i orealiserad vinst som redovisas bland övriga fordringar.
- Säkringsredovisning genom finansiering i utländska valutor av nettoinvesteringar i utländska verksamheter, vilket innebär att kursförändringar i sådan låneskuld redovisas i övrigt totalresultat förutsatt att det finns en nettotillgång i koncernbalansräkningen att säkra.

För information om de belopp som redovisas i övrigt totalresultat, se resultaträkningar på sidorna 82 och 96.

Kapitalrisker

Med kapitalrisk menas risken för att koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet ska minska på grund av kapitalbrist. Koncernen bedömer löpande risken på basis av soliditeten beräknad som redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. Målet är att soliditeten inte ska understiga 30%. Under den senaste femårsperioden har soliditeten i genomsnitt uppgått till 48,9%. Koncernen har möjlighet att motverka kapitalbrist genom nyemission eller reducerad utdelning. Kapital definieras i NIBE som totalt eget kapital såsom det redovisas i balansräkningen, se sidan 86 och 96. De kapitalkrav (så kallade covenants) som ställts av koncernens externa kreditgivare uppfylls med goda marginaler.

Ränterisker

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Då all upplåning i NIBE-koncernen förutom ett obligationslån är till rörlig ränta är koncernen endast exponerad för kassaflödesrisken avseende den finansiella upplåningen.

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 11 357 Mkr. Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 2,4%. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för koncernen en resultatpåverkan med 114 Mkr.

NIBE-koncernens policy är att räntebindningstiden för lån så långt möjligt skall balansera med de inkommande kassaflödenas bindningstid.

Moderbolagets räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 7 100 Mkr. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för moderbolaget en resultatpåverkan med 71 Mkr.

Finansieringsrisker

Med finansieringsrisk menas risken för att svårigheter med att finansiera koncernens verksamhet skulle uppstå och därmed på kort och lång sikt medföra fördyringar.

Koncernen har, och bedöms även i framtiden ha, ett bra kassaflöde. Detta är av väsentlig betydelse för att nödvändiga investeringar skall kunna genomföras och för att övriga åtaganden skall kunna uppfyllas. Koncernen har också en offensiv strategi när det gäller förvärv av verksamheter. Målsättningen är en tillväxt på 20% per år. Långsiktigt bör minst hälften komma från organisk tillväxt.

Det samlade kapitalbehovet kan enskilda år komma att överstiga det interna kassaflödet. Finansiering av detta beräknas kunna tillgodoses, dels via det traditionella banksystemet, via aktiemarknaden samt via kapitalmarknaden utan att det skall medföra onormala fördyringar. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Koncernen 2022-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	852	892	-	892	-	-
Obligationslån	5 500	5 863	1 265	1 298	2 168	1 132
Övriga långfristiga skulder	124	125	-	125	-	-
Tilläggsköpeskillingar	3 779	3 779	597	1 508	896	778
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	3 213	3 213	3 213	-	-	-
Leverantörsskulder	4 042	4 042	4 042	-	-	-
Förskott från kunder	232	232	232	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	40	40	40	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	899	899	899	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 293	2 293	2 293	-	-	-
Leasingskulder	1 568	1 508	453	362	540	153
Summa finansiella skulder	22 542	22 886	13 034	4 185	3 604	2 063

Koncernen 2021-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	713	727	-	168	-	559
Obligationslån	7 100	7 364	1 619	2 575	2 100	1 070
Övriga långfristiga skulder	334	341	-	341	-	-
Tilläggsköpeskillingar	2 565	2 565	110	268	1 581	606
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	851	857	857	-	-	-
Leverantörsskulder	2 818	2 818	2 818	-	-	-
Förskott från kunder	148	148	148	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	19	19	19	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	727	727	727	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 892	1 892	1 892	-	-	-
Leasingskulder	1 107	1 141	325	263	412	141
Summa finansiella skulder	18 274	18 599	8 515	3 615	4 093	2 376

Moderbolaget 2022-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Obligationslån	5 500	5 863	1 265	1 298	2 168	1 132
Tilläggsköpeskillingar	1 481	1 481	-	656	112	713
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 600	1 658	1 658	-	-	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	4	4	4	-	-	-
Leverantörsskulder	18	18	18	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	3	3	3	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	42	42	-	-	-
Summa finansiella skulder	8 648	9 069	2 990	1 954	2 280	1 845

Moderbolaget 2021-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Obligationslån	7 100	7 364	1 619	2 575	2 100	1 070
Tilläggsköpeskillingar	525	525	-	-	416	109
Kortfristiga skulder till koncernföretag	3	3	3	-	-	-
Leverantörsskulder	7	7	7	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	2	2	2	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	28	28	-	-	-
Summa finansiella skulder	7 665	7 929	1 659	2 575	2 516	1 179

30 • STÄLLDA SÄKERHETER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Företagsinteckningar	4	2	-	-
Fastighetsinteckningar	3	200	-	-
Inventarier med äganderättsförbehåll	46	43	-	-
Fordringar	153	120	18	16
Summa ställda säkerheter	206	365	18	16

31 • EVENTUALFÖRPLIKTELSE

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	6	4	-	-
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	-	-	2 499	1 176
Summa eventualförpliktelser	6	4	2 499	1 176

Markföreningar är kända vid sex av koncernens produktionsanläggningar i Sverige, Danmark, Storbritannien och Tjeckien. Några eventualförpliktelser för dessa har inte redovisats då det bedöms ytterst osannolikt att någon utav dem skulle kunna medföra väsentliga kostnader för det fall koncernen skulle hållas ansvarig.

Moderbolagets eventualförpliktelser avser i huvudsak proprieborgen lämnad till kreditinstitut som säkerhet för dotterbolags låneskulder.

REDOVISNINGSPRINCIP

Den indirekta metoden har använts, vilket innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden. I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos bank samt kortfristiga placeringar.

KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen (Mkr)	Skulder till kreditinstitut	Obligationslån	Övriga skulder	Totalt
Belopp 2020-12-31	3 356	5 600	3 642	12 598
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	- 1 980	- 1 500	- 45	- 3 525
Amortering av leasingkulder	-	-	- 338	- 338
Nya lån som tagits upp	145	3 000	-	3 145
Summa	- 1 835	1 500	- 383	- 718
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skulder i förvärvade bolag	10	-	31	41
Skuldfört under året	-	-	651	651
Återfört under året	-	-	- 187	- 187
Förändring av verkligt värde	-	-	- 53	- 53
Omräkningsdifferenser	33	-	195	228
Summa	43	-	637	680
Belopp 2021-12-31	1 564	7 100	3 896	12 560
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	- 183	- 1 600	- 53	- 1 836
Amortering av leasingkulder	-	-	- 365	- 365
Nya lån som tagits upp	3 059	-	-	3 059
Summa	2 876	- 1 600	- 418	858
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skulder i förvärvade bolag	159	-	86	245
Skulder i sålda bolag	- 631	-	- 99	- 730
Skuldfört under året	-	-	1 239	1 239
Återfört under året	-	-	- 4	- 4
Förändring av verkligt värde	-	-	- 246	- 246
Omräkningsdifferenser	97	-	420	517
Summa	- 375	-	1 396	1 021
Belopp 2022-12-31	4 065	5 500	4 874	14 439

Moderbolaget (Mkr)	Skulder till kreditinstitut	Obligationslån	Övriga skulder icke räntebärande	Totalt
Belopp 2020-12-31	-	5 600	508	6 108
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	-	- 1 500	-	- 1 500
Nya lån som tagits upp	-	3 000	-	3 000
Summa	-	1 500	-	1 500
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skuldfört under året	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	- 2	- 2
Omräkningsdifferenser	-	-	19	19
Summa	-	-	17	17
Belopp 2021-12-31	-	7 100	525	7 625
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	-	- 1 600	-	- 1 600
Nya lån som tagits upp	1 600	-	-	1 600
Summa	1 600	- 1 600	-	-
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skuldfört under året	-	-	875	875
Omräkningsdifferenser	-	-	81	81
Summa	-	-	956	956
Belopp 2022-12-31	1 600	5 500	1 481	8 581

Försäljning under året

I slutet av juni såldes ytterligare 26% av aktieinnehavet i HC Holding ETA AG, ett bolag som bildades 2019 tillsammans med Helvetica Capital AG och ledningen i det schweiziska tvättmaskinsbolaget Schulthess Maschinen AG. Vid bildandet av HC Holding ETA AG 2019 gick NIBE in som ägare till 51% av aktierna och 100% av innehavet i Schulthess Maschinen AG såldes till det nybildade bolaget. Årets försäljning skedde efter att de övriga ägarna utnyttjat sin option att förvärva ytterligare 26% under 2022 och syftet är att sälja resterande 25% av aktieinnehavet efter tre till fyra år. Efter försäljningen redovisas innehavet i HC Holding ETA AG som ett intressebolag vilket framgår av not 18. En realisationsvinst på 232 Mkr med anledning av försäljningen redovisas bland Övriga rörelseintäkter, se not 5.

Påverkan på likvida medel består av följande (Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Köpeskillning	229	-
Likvida medel i sålda bolag	- 103	-
Påverkan på koncernens likvida medel	126	-

Sålda nettotillgångar består av följande (Mkr)	Koncernen	
	2022	2021
Goodwill	921	-
Marknadspositioner	106	-
Varumärken	282	-
Övriga immateriella tillgångar	168	-
Materiella anläggningstillgångar	409	-
Finansiella anläggningstillgångar	148	-
Kortfristiga fordringar	184	-
Varulager	290	-
Likvida medel	103	-
Avsättningar	- 438	-
Skulder	- 1 608	-
Sålda nettotillgångar	565	-

34 • VÄSTENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Under inledningen av januari 2023 förvärvades 65% av aktierna i det kanadensiska brasvärmebolaget Miles Industries Ltd med en omsättning på cirka 75 MCAD. Avtal finns om att förvärva resterande aktier senast 2025. Bolaget kommer att konsolideras i NIBE Stoves från och med januari 2023.

Bolag som ingår i NIBE koncernen

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land
ABK-Qviller AS	959 651 094	Oslo	Norge
Aggregatet 1 i Ljungby AB	559161-6932	Ljungby	Sverige
AirSite AB	556725-5780	Lindome	Sverige
ait-austria GmbH	FN469896z	Neudorf	Österrike
ait-cesko s.r.o	28077458	České Budějovice	Tjeckien
ait-deutschland GmbH	HRB 2991	Bayreuth	Tyskland
ait Schweiz AG	CH-100 3 017 337-2	Altshofen	Schweiz
ait-slovensko s.r.o	48103926	Bratislava	Slovakien
ait-värmeteknik-sverige AB	556936-5033	Helsingborg	Sverige
ARGOCLIMA S.p.A.	3258640964	Brescia	Italien *
Askoma AG	CHE-101.048.895	Thunstetten	Schweiz
Askoma SDN BHD	489344-W	Johor Bahru	Malaysia
ATE-Electronics S.r.l.	9518750964	Giaveno	Italien
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	BAL0805266BA	Mexico City	Mexiko
Backer AB	556053-0569	Hässleholm	Sverige
Backer Asia Ltd	866 531	Hong Kong	Kina
Backer Azthermal Engineering SDN BHD	202201036650	Petaling	Malaysia *
Backer Azthermal SDN BHD	202201002974	Petaling	Malaysia *
Backer Cellnergy Engineering PTE Ltd	2004039928E	Singapore	Singapore
Backer EHP Inc.	99-0367868	Murfreesboro	USA
Backer ELC AG	CHE-253.701.740	Teufenthal	Schweiz
Backer Elektro CZ a.s.	60469617	Hlinsko	Tjeckien
Backer ELTOP s.r.o.	44795751	Miretice	Tjeckien
Backer Facsa S.L.	B-62.928.361	Aiguafreda	Spanien
Backer Fastighets AB	559223-2952	Hässleholm	Sverige
Backer Fer s.r.l.	REA: 173478	Sant'Agostino	Italien
Backer Grand Heater Co Ltd	105560004323	Muaeng Samutsakorn	Thailand
Backer Heating Technologies Co. Ltd	440301503227017	Shenzhen	Kina
Backer Heating Technologies France SARL	91379344781	Lyon	Frankrike
Backer Heating Technologies GmbH	HRB 34409	Dortmund	Tyskland *
Backer Heating Technologies Inc	36-4044600	Elgin	USA
Backer Heating Technologies Vietnam Comp Ltd	1101832398	Tan Kim	Vietnam
Backer Hotwatt Inc.	81-4435368	Wilmington	USA
Backer Marathon Inc.	47-3075187	Delaware	USA
Backer OBR Sp. z o.o.	8358936	Pyrzyce	Polen
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	441900400000302	Dongguan City	Kina
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	100É257É514	Burwood	Australien
Backer Wolff GmbH	HRB 27026	Dortmund	Tyskland
Bentone AB	556617-3927	Ljungby	Sverige
Biawar Produkcja Sp z.o.o.	5423273185	Bialystok	Polen
Briskheat Corporation	31-1271116	Columbus	USA
BriskHeat Corporation CR S.A	3-101-847273	Alajuela	Costa Rica *
Briskheat Corporation HK Ltd	1511003	Hong Kong	Kina

* Säljbolag och produktionsbolag som inte ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2022

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land	
Briskheat Shenzhen Trading Company Ltd	914403000942785000	Guangdong Province	Kina	*
Briskheat Technology Company Co Ltd	42982980	Zhubei City	Taiwan	*
Briskheat Vietnam Co Ltd	3216041512	Dong Nai Industrial Zone	Vietnam	
Cetetherm AB	559147-1437	Ronneby	Sverige	
Cetetherm LLC	1105010000303	Sankt Petersburg	Ryssland	
Cetetherm Oy	3008611-6	Vanda	Finland	
Cetetherm SAS	788262459	Pontcharra sur Turdine	Frankrike	
Cetetherm s.r.o.	08300321	Prag	Tjeckien	
CGC Group of Companies Inc.	85828 1728 RC0001	Mississauga	Kanada	
CK Fires Ltd	5524093	Wolverhampton	Storbritannien	
ClimaCool Corp.	73-1409358	Oklahoma City	USA	
ClimateCraft Inc.	73-1207959	Oklahoma City	USA	
ClimateMaster Inc.	93-0857025	Oklahoma City	USA	
Contura Stoves Ltd	13087424	Doncaster	Storbritannien	
CTC AB	556617-3919	Ljungby	Sverige	
CTC Ferrofil AS	832538132	Årnes	Norge	
CTC AG	CHE-105.970.811	Zürich	Schweiz	
Danotherm Electric A/S	10 12 60 61	Rødovre	Danmark	
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	510421	Istanbul	Turkiet	
Druzstevni Zavody Drazice - strojírna sro	45148465	Benátky nad Jizerou	Tjeckien	
E. Braude (London) Ltd	585474	Sandhurst	Storbritannien	
Electro Therm s.a.s	35262056100022	Lyon	Frankrike	
ELEKTRON-ETTO, s.r.o.	26906040	Hustopeče nad Bečvou	Tjeckien	*
Elektrotermija Ltd	17578448	Užice	Serbien	
Elmess Thermosystemtechnik GmbH & Co.KG	HRA 120256	Lüneburg	Tyskland	*
Elmess Thermosystemtechnik Verwaltungs-GmbH	HRB 120337	Lüneburg	Tyskland	*
Eltwin A/S	13 99 24 44	Risskov	Danmark	
Eltwin Sp. z.o.o.	394767	Stargard	Polen	
Emin Teknik Hortum Ve Makine AS	469632	Istanbul	Turkiet	*
Enertech AB	556060-2269	Ljungby	Sverige	
Enertech Belgium Sprl	821427672	Couvin	Belgien	
Enertech Global LLC	45-2301710	Greenville	USA	
Enertech GmbH	HRB 733204	Iserlohn	Tyskland	
Enertech Ltd	299044	Worcestershire	Storbritannien	
Fireplace Products Australia Pty Ltd	117Ê303Ê554	Hallam	Australien	
Fireplace Products US Inc.	601374460	Blaine	USA	
Flex Academy D.O.O.	21296333	Freeezone bb Priboj	Serbien	
FPI Fireplace Products International Ltd.	BC0161829	Richmond	Kanada	
Gaumer Company Inc	74-1778481	Houston	USA	
Gazco Ltd	2228846	Exeter	Storbritannien	
Go Geothermal Ltd	5967652	Newton Aycliffe	Storbritannien	
Graybar Ltd	2872001	Wellingborough	Storbritannien	
Heat Safe Cable Systems Ltd	4545332	Helsby	Storbritannien	
Heat Trace Holdings Ltd	6524757	Helsby	Storbritannien	
Heat Trace Ltd	1573447	Helsby	Storbritannien	
Heating Group International B.V.	16083429	Nijmegen	Nederländerna	
Heatpoint B.V.	30146922	Bodegraven	Nederländerna	
Heatrod Elements Ltd	766 637	London	Storbritannien	

* Säljbolag och produktionsbolag som inte ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2022

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land
Heatron Inc.	43-1126014	Leavenworth	USA
Hemi Heating AB	556420-8601	Södertälje	Sverige
Hemi Heating Technology Co Ltd	91520100666994785H	Guiyang Guizhou	Kina
HT S.p.A.	TV 195113	Treviso	Italien
HT Est Division s.r.l.	J02/1489/2007	Arad	Rumänien
HT Heizelemente Deutschland GmbH	HRB 41822	Bielefeld	Tyskland
Hydraulik-Service I Markaryd AB	556262-1150	Markaryd	Sverige *
Hyper Engineering Pty Ltd	ACN 148 010 520	Victoria	Australien
Heiax AS	936 030 327	Fredrikstad	Norge
International Environmental Corp.	73-0754306	Oklahoma City	USA
Jac. De Vries Gesta B.V.	36043314	Hoorn	Nederländerna
JSC Evan	1065260108517	Nizhny Novgorod	Ryssland
Jevi A/S	12 85 42 77	Vejle	Danmark
Kaukora Oy	0138194-1	Raisio	Finland
KKT chillers Inc.	83-0486747	Elk Grove	USA
Klöpper GmbH & Co.KG	HRA 12753	Dortmund	Tyskland *
Klöpper-Therm GmbH & Co.KG	HRA 12322	Dortmund	Tyskland *
Klöpper-Therm Verwaltungs-GmbH	HRB 8600	Dortmund	Tyskland *
Klöpper Verwaltungs GmbH	HRB 8456	Dortmund	Tyskland *
KNV Energietechnik GmbH	78375h	Schörfing	Österrike
Koax Corp.	73-1284158	Oklahoma City	USA
KVM-Genvex A/S	21387649	Haderslev	Danmark
Lotus Heating Systems A/S	26 11 04 75	Langeskov	Danmark
Loval Oy	0640930-9	Lovisa	Finland
Lund & Sörensen AB	556731-8562	Sösdala	Sverige
Lund & Sørensen A/S	25 64 75 99	Vejle	Danmark
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	120000400007673	Tianjin	Kina
Metro Therm AB	556554-1603	Kalmar	Sverige
METRO THERM A/S	20 56 71 12	Helsingø	Danmark
Meyer Vastus AB, Oy	0215219-8	Monninkylä	Finland
Moravská dopravní společnost, a.s.	61974421	Hlinsko	Tjeckien
Motron A/S	26 41 80 97	Risskov	Danmark
myUptech AB	556633-8140	Markaryd	Sverige
myUptech Inc	92-1303855	Wilmington	USA
Nathan Belgie B.V.	64767175	Duiven	Nederländerna
Nathan Holding B.V.	20104506	Arnhem	Nederländerna
Nathan Industries B.V.	9188041	Duiven	Nederländerna
Nathan Projects B.V.	4768643	Harde	Nederländerna
Nathan Projects BVBA	0832.529.125	Zaventem	Belgien
Nathan Service B.V.	9194331	Duiven	Nederländerna
Nathan Systems B.V.	64766373	Duiven	Nederländerna
Nathan Systems NV	450.269.149	Zaventem	Belgien
Naturenergi IWABO AB	556663-0355	Bollnäs	Sverige
NIBE AB	556056-4485	Markaryd	Sverige

* Säljbolag och produktionsbolag som inte ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2022

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land
NIBE Beteiligungsverwaltungs GmbH	295717d	Wien	Österrike
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	50042407	Bialystok	Polen
Nibe Climate Solutions Canada Corp.	BC110 5117	Vancouver	Kanada
NIBE Energietechnik B.V.	20111793	Willemstad	Nederländerna
NIBE Energy Systems France SAS	501 594 220	Reyrieux	Frankrike
NIBE Energy Systems Inc	99 03 68 191	Wilmington	USA
NIBE Energy Systems Ltd	5764 775	Sheffield	Storbritannien
NIBE Energy Systems Oy	9314276	Helsingfors	Finland
NIBE Foyers France S.A.S.	491 434 965	Lyon	Frankrike
NIBE IT R&D d.o.o Beograd	21772291	Belgrad	Serbien *
NIBE Stoves Canada Corp.	BC1093578	Richmond	Kanada
NIBE Stoves GmbH	HRB 13929	Harrisee	Tyskland
NIBE Systemtechnik GmbH	HRB 5879	Celle	Tyskland
NIBE Treasury AB	556108-0259	Markaryd	Sverige
Nordpeis AS	957 329 330	Lierskogen	Norge
Norske Backer AS	919 799 064	Kongsvinger	Norge
Nordpeis Sp z o.o	570844191	Trzcianka	Polen
Omni Control Technology Inc.	04-3142926	Whitinsville	USA
Osby Parca AB	559342-3113	Osby	Sverige
Osby Parca Fastighets AB	556049-4980	Osby	Sverige
Osby Parca Holding AB	559347-0270	Osby	Sverige
Pacific Energy Australia Pty Ltd	603809856	Geelong West	Australien *
Pacific Energy Fireplace Products Ltd	556826	Vancouver	Kanada *
Pellux GmbH	FN485925	Schorfling am Attersee	Österrike
Renting 959 KB	916616-1787	Ljungby	Sverige
Rhoss Deutschland GmbH	HRB 411169	Stuttgart	Tyskland
Rhoss S.p.A.	1142230299	Codroipo	Italien
Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	000016710339	Rotterdam	Nederländerna
S.A.C srl	8930800159	Gallarate	Italien *
SAN Electro Heat A/S	42 16 59 13	Graested	Danmark
Scandymet AB	556194-2474	Söderhamn	Sverige
Snowcliff AG	CH-020 7 000 720-2	Zürich	Schweiz
Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	37106129	Medemblik	Nederländerna
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	SWM710722KW3	Nuevo Laredo	Mexiko
Stovax Ltd	1572550	Exeter	Storbritannien
Stovax D1 Ltd	4826958	Exeter	Storbritannien
Stovax Group Ltd	7127090	Exeter	Storbritannien
Stovax Heating Group Ltd	8299613	Exeter	Storbritannien
Stovax Heating Group (NI) Ltd	NI675194	Belfast	Nordirland
Strukturgruppen AB	556627-5870	Kungsbacka	Sverige
Tempeff Inc.	812525954	Winnipeg	Kanada
TermaTech A/S	27 24 52 77	Hasselager	Danmark
Termorad Spolka z.o.o.	000542990	Radom	Polen
Termotech S.r.l.	183099	Vigevano	Italien

* Säljbolag och produktionsbolag som inte ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2022

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land
The Climate Control Group Inc.	73-1415062	Oklahoma City	USA
ThermaClime Technologies Inc.	73-1553910	Oklahoma City	USA
Therm-X of California Inc.	94-2393175	Hayward	USA
Therm-x System Vietnam Technology Co. Ltd.	3700810044	Binh Duong Province	Vietnam
Therm-X SVT LLC	20-8024427	Hayward	USA
TIKI d.o.o. Stara Pazova	20104554	Stara Pazova	Serbien
TIKI HVAC d.o.o.	8203687000	Velenje	Slovenien
Turboflame AB	556117-5125	Ljungby	Sverige
Untes Isitma Klima Sogutma San Ve Tic A.S.	9170016107	Kazan	Turkiet
Untes Rhoss Sogutma Sistemleri A.S.	9960381156	Kazan	Turkiet
Untes VRF Klima Sistemleri A.S.	9170013850	Kazan	Turkiet
Varde Ovne A/S	21 55 49 79	Vejle	Danmark
VEÅ AB	556135-7988	Sävsjö	Sverige
VEÅ Holding AB	556954-8596	Sävsjö	Sverige
Viggo Wahl Pedersen AS	996999068	Fredrikstad	Norge
Vølund Varmeteknik A/S	32 93 81 08	Herning	Danmark
Värmeelement i Osby AB	556705-9919	Ljungby	Sverige
WaterFurnace International Inc	35-1873795	Fort Wayne	USA
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	BC 100 6504	Toronto	Kanada
Waterkotte Austria GmbH	FN 293711d	Klagenfurt	Österrike
Waterkotte GmbH	HRB 9537	Bochum	Tyskland
Waterkotte Schweiz AG	CHE-324.787.906	Fribourg	Schweiz
Wiegand S.A. de C.V.	RFC WIE850624H79	Nuevo Laredo	Mexiko

* Säljbolag och produktionsbolag som inte ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2022

Icke-finansiell redovisning

Årets hållbarhetsrapportering är den tolfte i ordningen för NIBE-koncernen. Den omfattar de bolag där NIBE har operationell kontroll, det vill säga där vi har ett majoritetsägande, dock inte de verksamheter som förvärvats under 2022. För information om vilka bolag som är med i redovisningen se sid 140-144.

Redovisningens primära målgrupp är investerare och aktieägare. För att ge en helhetssyn på NIBEs påverkan, strategier och arbets sätt inom hållbarhetsområdet har de mest relevanta delarna för bolaget och dess intressenter tagits med i redovisningen.

All insamling av data för rapporteringen kommer från respektive bolag genom två IT-system, ekonomisystem och hållbarhetssystem. Härifrån sammanställs data för att få fram aggregerade siffror för NIBE-koncernen. Varje bolags verkställande direktör är ansvarig för kvalitetssäkring av data. Till sin hjälp har bolagen en manual som definierar vad och hur man skall rapportera. Manualen används som ett verktyg för spårbarhet där man dokumenterar lokalt var och hur data insamlats ifrån exempelvis fakturasystem, rapporter från avfallshanterare med mera. Siffrorna jämförs med föregående år som en verifiering av data.

Information relaterad till årsredovisning

De lagstadgade kraven på hållbarhetsredovisning i 6 kap. 11 § i årsredovisningslagen ligger utanför den formella årsredovisningen. NIBE har valt att även under 2022 hållbarhetsredovisa enligt 2016 års Global Reporting Initiative Standard (GRI) Core för att prioritera implementering av den kommande lagstadgade Corporate Sustainability Reporting Directive.

Information relaterad till årsredovisning	145
EU-förordning, Taxonomi	146
Klimatscenarioanalyser	152
Intressentdialog	157
Policyer som stöder våra värderingar	158
ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR	159
Organisationsprofil	160
Strategi	160
Etik	160
Styrning	160
Intressenters engagemang	161
Redovisningspraxis	161
NIBES VÄSENTLIGA FRÅGOR	
AFFÄRS- OCH ETIKKATEGORIER	
Ekonomiska resultat	162
Inköpsmetodik	162
Anti-korruption och konkurrensbegränsande beteende	163
MILJÖKATEGORIER	
Material	164
Energi och utsläpp	165
Vatten	167
Emissioner	169
Utsläpp, avfall och efterlevnad av miljölagstiftning	171
SOCIALA KATEGORIER	
Utvärdering av leverantörer	172
Hälsa och Säkerhet i arbetet	173
Sysselsättning	174
Utbildning	175
Mångfald och lika möjligheter	176
Mänskliga rättigheter	177
Efterlevnad av sociala och ekonomiska regelverk	179

Index lagstadgad hållbarhetsredovisning

Område	Upplyningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Personal	Sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Anti-korruption
Affärsmodell	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell"	Sid 19, 21, 23, 25, 29,	Sid 29, 32	Sid 24, 32	Sid 24, 33, 145	Sid 24
Policy	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts"	Sid 66, 146-156, 158, 164-172	Sid 158, 173-175	Sid 158, 179-180	Sid 158, 176-178, 180	Sid 158, 163, 172
Resultat av policyn	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn"	Sid 146-156, 164-172	Sid 159, 173-175	Sid 179-180	Sid 172, 176-178, 180	Sid 160, 163, 172
Väsentliga risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser"	Sid 70-72, 99	Sid 70-72,99	Sid 70-72, 98	Sid 70-72, 99	Sid 70-72,99
Hantering av risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna"	Sid 99, 164-171	Sid 99, 173-175	Sid 98, 179-180	Sid 99, 177-178	Sid 99, 163, 172
Resultatindikatorer	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten"	Sid 10-11, 164-171	Sid 11, 173-175	Sid 179-180	Sid 177-178	Sid 163, 172

Mer information om NIBE finns på www.nibe.com
Global Reporting Index finns på www.nibe.com/gri-index

EU-förordning, Taxonomi

Vår långa tradition av hållbarhetsarbete har under 2022 fortsatt kompletterats med arbete kring EUs Taxonomi. Taxonomins syfte är att synliggöra hur stor del av ett företags omsättning, kapital- och driftsutgifter som avser produkter eller tjänster som väsentligt kan bidra till något av de antagna miljömålen.

Utav de antagna miljömålen är det målet Begränsning av klimatförändringar som NIBE Industrier med våra energieffektiva lösningar delvis omfattas av. EU har valt att fokusera på de sektorer som i dagsläget har störst inverkan på klimatet och miljön, vilket medfört att taxonomin inte omfattar samtliga verksamheter.

För NIBE Industrier innebär detta att våra tre affärsområden påverkats på olika sätt. NIBE Element och NIBE Climate Solutions har båda flertalet produkter som omfattas av taxonomin medan NIBE Stoves produkter ej omfattas.

Vi har i vårt arbete med taxonomin valt att genomgående utgå från en försiktighetsprincip. I enlighet med denna princip har enbart de produkter som har möjlighet att uppfylla samtliga applicerbara tekniska granskningskriterier bedömts vara omfattade av taxonomin.

NIBE Stoves

Produkter inom NIBE Stoves omfattas inte av taxonomin. All omsättning samt alla kapital- och driftsutgifter kopplat till detta affärsområde har därmed inkluderats i siffrorna som redovisas under punkt B i tabellerna på sida 148-151.

NIBE Climate Solutions

Flertalet av NIBE Climate Solutions produkter omfattas av taxonomins aktivitet 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. Några exempel är våra värmepumpar, varmvattenberedare, ventilationsaggregat och fjärrvärmecentraler.

Som tidigare beskrivits är det enbart de produkter som kan uppnå samtliga tekniska kriterier som vi bedömt omfattas av taxonomin. Ett exempel är kyl- och ventilationsprodukter där en stor andel av våra produkter är avsedda för kommersiella fastigheter så som skolor och hotell. På grund av att dessa produkter har en högre kapacitet jämfört med de produkter som är avsedda för icke-kommersiella fastigheter så omfattas de inte av den energieffektivitetsförordning som aktivitet 3.5 refererar till. Många av de kommersiella produkterna är istället certifierade av Eurovent. I och med att taxonomin inte refererar till Eurovents certifiering har vi bedömt att dessa kommersiella produkter inte omfattas av taxonomin oavsett deras prestanda.

Detta förhållningssätt är genomgående för samtliga produkter vars kapacitet är för hög för att omfattas av de förordningar och

direktiv som taxonomin hänvisar till. För NIBE Climate Solutions är förordningarna i stor utsträckning kopplade till produkternas energieffektivitet.

Några av bolagen inom Climate Solutions utför även installation och service av värmepumpar. Denna verksamhet träffas därav inte utav aktivitet 3.5 utan istället punkt c i aktivitet 7.6 Installation, underhåll och service av tekniker för förnybar energi.

NIBE Element

Aktivitetsbeskrivningarna i taxonomin omfattar inte alltid komponenter, vilket påverkat bolagen inom NIBE Element då de, till skillnad från bolagen inom NIBE Climate Solutions, tillverkar komponenter och inte slutprodukter. Vi har enbart bedömt att komponenter omfattas av taxonomin i de fall där aktiviteten tydligt omnämner komponenter i beskrivningen. Ett exempel är de komponenter som går till vindkraftverk och solpaneler. Dessa har vi bedömt inte omfattas då aktiviteten 3.1 Tillverkning av teknik för förnybar energi inte omnämner komponenter. Ytterligare exempel på komponenter som vi bedömt inte omfattas är de som går till halvledarindustrin, tågagnar och medicinsk utrustning.

En aktivitet som inkluderar komponenter är aktivitet 3.4 Tillverkning av batterier. Denna aktivitet är aktuell för NIBE Element då vi tillverkar batterivärmare. Likaså har vi bedömt att komponenter och tillhörande teknik som används för smart uppvärmning av järnvägsspår och växlar omfattas av taxonomins aktivitet 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik.

Vidare så inkluderar även aktivitet 3.5 komponenter. Denna aktivitet är aktuell även för NIBE Element då komponenterna bland annat installeras i hushållsapparater såsom ugnar och tvättmaskiner. De tekniska kriterierna för aktivitet 3.5 är dock kopplade till slutprodukternas prestanda och inte komponentens. Ett exempel är att hushållsapparater ska tillhöra de två högsta energieffektivitetsklasserna. Då många av våra kunder inte är lokaliserade inom EU och därmed inte känner till denna EU-förordning samt att vi i dagsläget inte har information om slutprodukternas prestanda är det svårt för oss att kunna redogöra för vilka komponenter inom NIBE Element som uppfyller detta kriterie. Vi kommer följa utvecklingen av taxonomin samt arbeta för att på sikt kunna redovisa en korrekt fördelning mellan vilka komponenter som är taxonomiförenliga och inte.

Inte orsaka betydande skada (DNSH)

Som tidigare beskrivet är det främst aktiviteter inom sektor 3 Tillverkning som NIBE Industrier omfattas av. Dessa aktiviteter har kriterier för DNSH avseende samtliga övriga fem miljömål. Kriterierna är inte produktspecifika på samma sätt som kriterierna för väsentligt bidrag är. Därför har vi under året därav lagt stor vikt vid att förstå den praktiska innebörden av dessa kriterier både för bolag som är lokaliserade inom och utanför EU. För bolag lokaliserade utanför EU vänligen se vidare information i redovisningsprinciperna.

Under detta arbete har vi kunnat konstatera att vi uppfyller många delar av dessa kriterier, så som kartläggning av klimatrisker och eventuellt behov av anpassningslösningar samt identifiering och hantering av eventuella vattenstressområden. Där vi bedömt att vi ej uppfyller samtliga DNSH-kriterier är i tillägg C, anledningen till detta är kriterierna som anges i punkt f och g vilket bland annat avser ämnen som finns på Kandidatförteckningen. Vår tolkning är att kriterierna i Taxonomin inte tillåter någon förekomst av dessa

ämnen medan befintlig lagstiftning tillåter en viss användning. Vi har återigen med bakgrund i försiktighetsprincipen valt en strikt tolkning av taxonomin vilket innebär att våra produkter inte får innehålla några av dessa ämnen för att vara taxonomiförenliga. Därav har all omsättning samt kapital- och driftsutgifter som kopplas till aktiviteterna inom sektor 3 rapporterats som ej taxonomiförenliga under punkt A2. Vi kommer under kommande år fortsatt lägga stor vikt vid dessa kriterier för att när så är möjligt tillse att kriterierna uppfylls.

Minimiskyddsåtgärder

Vi har uppdaterade processer och system på plats för att identifiera och minska risker inom bland annat mänskliga rättigheter, antikorruption och arbetstagar rättigheter. Arbetet med att implementera dessa processer och system för våra leverantörer, kunder och samarbetspartners pågår löpande.

Redovisningsprinciper

Taxonimirapporteringen omfattar de bolag där NIBE har bestämmande inflytande, det vill säga där vi har ett majoritetsägande inklusive de verksamheter som förvärvats under 2022.

Omsättning

Omsättningen har fastställts genom en bedömning och klassificering av de produkter som omfattas av taxonomin. Då produkternas prestanda och syfte skiljer sig åt har klassificering skett på artikelnivå. Mot bakgrund av försiktighetsprincipen har vi bedömt att reservdelar och tillbehör som ej är produktspecifika ej omfattas av taxonomin.

Samtliga bolag har rapporterat in koncernextern omsättning för att inte riskera dubbelräkning. Koncernens omsättning har således fastställts på samma sätt som för den finansiella redovisningen, se vidare information i not 4.

Kapitalutgifter

Totala kapitalutgifter består av materiella- och immateriella anläggningstillgångar, företagsförvärv samt leasing, se not 3 och 14-16. De materiella- och immateriella anläggningstillgångar som omfattas av taxonomin avser investeringar som är direkt hänförliga till produktionen av de produkter som omfattas alternativt investeringar som i sig själva bidrar till något av de antagna miljömålen så som till exempel investering i solceller. I enlighet med försiktighetsprincipen har vi valt att samtliga övriga investeringar såsom kontorsbyggnader, IT-säkerhet och möbler inte omfattas av taxonomin oavsett dess prestanda.

Vid klassificering av företagsförvärv har investeringens syfte och bolagens nuvarande verksamhet varit vägledande i vår bedömning. Leasing har av förenklingskäl klassificerats baserat på respektive bolags omsättningsfördelning.

Driftsutgifter

Totala driftsutgifter består av ej aktiverade kostnader för forskning och utveckling samt reparation och underhåll av fastigheter, maskiner och övriga materiella tillgångar som finns i verksamheterna.

Klassificering av forskning och utveckling har skett på samma sätt som klassificering av materiella- och immateriella anlägg-

ningstillgångar. Reparation och underhåll har av förenklingskäl klassificerats baserat på respektive bolags omsättningsfördelning.

Uppdelning resultatindikatorer

I de fall där kapital- och driftsutgifterna varit hänförliga till produktionsanläggningar som använts på ett integrerat sätt har fördelningar gjorts baserat på respektive bolags omsättningsfördelning om annan tillförlitlig information ej varit tillgänglig. Vi har bedömt detta som det mest rättvisande och tillförlitliga tillvägagångssättet.

Då omsättningen klassificerats på artikelnivå har någon procentuell uppdelning av resultatindikatorer inte behövs göras i detta fall.

Bolag lokaliserade utanför EU

Principen om att samtliga produkter som omfattas av taxonomin också ska kunna klara samtliga av de tekniska granskningskriterierna och därmed vara miljömässigt hållbara verksamheter har varit densamma för samtliga bolag inom gruppen. För bolag som tillverkar och säljer produkter utanför EU har det inneburit att vi behövt göra en ytterligare kartläggning av vilka produkter som kan bedömas enligt de förordningar och direktiv som taxonomin hänvisar till både gällande väsentligt bidrag och DNSH.

Exempel avseende kraven för väsentligt bidrag är värmepumpar (aktivitet 3.5, h och k) som antingen behöver tillhöra de två högsta energieffektivitetsklasserna eller behöver ha ett köldmedium med ett GWP-värde understigande 675 samt uppfylla energieffektivitetskraven i Ecodesign-förordningen. Under året har vi kartlagt vilka värmepumpar som omfattas av Taxonomin samt genomfört beräkningar för att kunna jämföra dess prestanda mot de gränsvärden som anges i förordningar som EU Taxonomin hänvisar till.

Ett liknande arbete pågår, och kommer fortskrida kommande år, för kriterierna avseende DNSH. Detta för att även kunna svara för huruvida verksamheterna utanför EU uppfyller dessa kriterier eller inte.

OMSÄTTNING				Kriterier för väsentligt bidrag					
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (1)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald & ekosystem (10)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN									
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter									
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)									
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)									
3.4. Tillverkning av batterier		1 308	3 %						
3.5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader		18 209	46 %						
3.6. Tillverkning av annan koldioxidteknik		49	0 %						
7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi		307	1 %						
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		19 873	50 %						
Totalt (A.1 + A.2)		19 873	50 %						
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN									
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B)		20 198	50 %						
Totalt (A + B)		40 071	100 %						

Kapitalutgifter				Kriterier för väsentligt bidrag					
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (1)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald & ekosystem (10)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN									
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter									
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)									
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)									
3.4. Tillverkning av batterier		79	3 %						
3.5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader		1 040	33 %						
3.6. Tillverkning av annan koldioxidteknik		3	0 %						
7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi		5	0 %						
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 127	36 %						
Totalt (A.1 + A.2)		1 127	36 %						
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN									
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B)		2 035	64 %						
Totalt (A + B)		3 162	100 %						

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

Begränsningar av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald & ekosystem (16)	Minimiskydds åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	Möjliggörande	Omställning

Möjliggörande

0%

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

Begränsningar av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald & ekosystem (16)	Minimiskydds åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	Möjliggörande	Omställning

Möjliggörande

%

Driftsutgifter			Kriterier för väsentligt bidrag						
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/ ko- der (1)	Absoluta driftsutgif- ter (3)	Andel av driftsut- gifter (4)	Begränsningar av klimatför- ändringar (5)	Anpassning till klimat- förändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Förore- ningar (9)	Biologisk mångfald & ekosystem (10)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN									
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter									
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)									
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)									
	3.4. Tillverkning av batterier	35	2 %						
	3.5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	530	42 %						
	3.6. Tillverkning av annan koldioxidteknik	1,3	0 %						
	7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	0,6	0 %						
	Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	567	44 %						
	Totalt (A.1 + A.2)	567	44 %						
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN									
	Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B)	709	56 %						
	Totalt (A + B)	1 277	100 %						

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

Begränsningar av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald & ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	Möjliggörande	Omställning

Möjliggörande

%

Klimatscenarioanalyser

För att bättre kunna förstå och kartlägga framtida möjligheter och risker vad gäller klimatförändringarna och kunna se hur vår egen verksamhet påverkas, har vi utgått ifrån olika simulerade framtida scenarier avseende hur växthusgaserna förändras.

Övergripande tillvägagångssätt

Scenarioanalys är ett väletablerat tillvägagångssätt som används som stödande bevis för strategiska planer för att förbättra flexibiliteten och motståndskraften med avseende på ett antal möjliga framtidsscenarier. Det ger en förståelse för hur beslut som tas idag kan utspela sig i olika troliga framtidsscenarier. Användningen av scenarioanalys inom TCFD-ramverket tillåter en organisation att visa motståndskraften hos sina affärsstrategier mot ett antal övergångs- och fysiska risker som kan manifesteras sig i olika utsläpps-scenarier.

Effekten av de fysiska riskerna med klimatförändringar på vår verksamhet globalt bedömdes med hjälp av Verisk Maplecrofts riskindex och flera klimatförändringsprognoser. För övergångsriskerna och möjligheterna genomfördes en litteraturgenomgång för att identifiera en lång lista sektorspecifika faktiska och potentiella risker och möjligheter för oss med avseende på policy, teknik, marknads- och ryktesrisker och möjligheter som resurseffektivitet, energikällor, produkter och tjänster och marknader. Riskerna och möjligheterna rangordnades sedan baserat på deras potential att påverka verksamheten som helhet med hjälp av en konsekvens-/påverkansskala.

Övergångsrisker och möjligheter

Metod för utvärdering av övergångsrisker och möjligheter under flera scenarier

De potentiella effekterna av de mest väsentliga övergångsriskerna och möjligheterna bedöms sedan under två olika utsläppsscenarier, på kort, medellång och lång sikt (1-5 år, 5-10 år respektive 10-30 år). Genom att göra denna bedömning kan NIBE förbättra sitt kritiska strategiska beslutsfattande och visa för intressenter hur man testar motståndskraften i sin affärsstrategi mot en rad möjliga framtider.

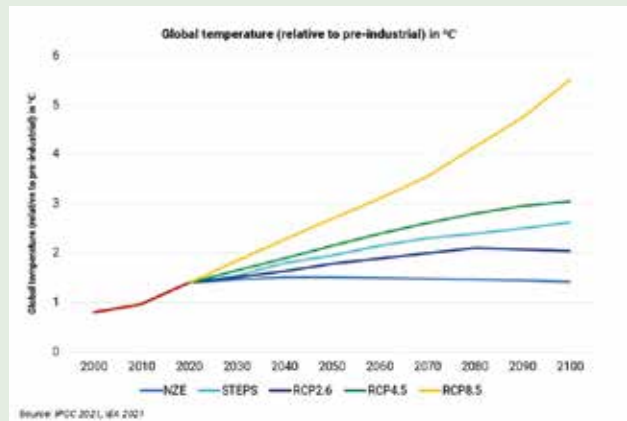
De två scenarierna som tas upp här är:

- Net-Zero Pathway, som är baserat på IEA:s Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE). Det förutsätter ett snabbt genomförande av ren energipolitik som sätter planeten på kurs för att uppfylla målen i Paris klimatavtal och begränsa uppvärmningen till 1,5°C
- Stated Policies Scenario (STEPS), vilket är en mer konservativ syn på framtiden, där endast nuvarande och planerade politik antas, och fossila bränslen spelar en större roll i energisystemet, och samhället i stort, längre.

För att informera om bedömningen av övergångsrisker och möjligheter under flera scenarier, en skrivbordsbedömning av det nuvarande politiska sammanhanget i nyckelregioner och viktiga globala trender. Denna information används för att komplettera de bredare globala trenderna som skildras av IEA inom NZE och STEPS. Där så är lämpligt görs antaganden om den framtida politiken i nyckelländer under de två scenarierna.

Av de scenarier som behandlas här, och faktiskt de i den kompletterande rapporten om fysisk riskscenarioanalys, är det bara Net-Zero Pathway, baserat på NZE, som beskriver framtiden där målen för Paris klimatavtal uppnås, dvs. begränsa uppvärmningen till "väl under" 2°C". Enligt IEA överensstämmer NZE med att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5°C utan ett temperaturöverskridande (med 50 % sannolikhet).

De globala temperaturprofilerna för varje scenario som beaktas i rapportserien visas i bilden överst i högra kolumnen.



Övergripande lista och prioriteringsmetod

Övergången till en koldioxidnål ekonomi och tillväxten av värmepumpsindustrin kommer sannolikt att påverkas av ett antal risker och utmaningar. Några potentiella risker som kan påverka oss inkluderar:

- Finansiering och investeringar: Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp och tillväxten av värmepumpsindustrin kommer att kräva betydande investeringar i forskning och utveckling, samt användning av värmepumpsteknik. Tillgång till finansiering och investeringar kan påverka takten i denna övergång.
- Juridisk: Företag i branschen kan möta juridiska utmaningar från tillsynsmyndigheter eller andra parter som hävdar att deras verksamhet inte följer miljölagar och förordningar.
- Marknad: Volatila energi- och materialpriser beräknade under båda utsläppsvägarna kommer att påverka våra leverantörer och produktionskostnader.
- Teknikkonkurrens: Vi kommer även fortsättningsvis att möta konkurrens från andra tekniker som används för uppvärmning och kyla, såsom naturgaspannor. Framgången för våra värmepumpar, kaminer och element på marknaden kommer att bero på deras förmåga att konkurrera med dessa andra teknologier på faktorer som kostnad, prestanda, hållbarhet och tillförlitlighet.
- Rykte: att inte ta itu med klimatförändringarna kan skada ett företags rykte hos kunder, investerare och andra intressenter som är oroliga för miljön. Detta kan leda till förlust av förtroende och trovärdighet, vilket i sin tur kan leda till ekonomiska förluster
- Osäkerhet i lagstiftningen: Utvecklingen och användningen av värmepumpar och elektrifieringen av värme och transporter är starkt beroende av regeringens policy och regelverk, och eventuella förändringar eller osäkerhet i dessa policyer kan påverka marknadstillväxten.

Regelbundna möten och diskussioner mellan NIBE och Verisk Maplecroft har genomförts tillsammans med en litteraturgenomgång för att identifiera en lång lista över sektorspecifika faktiska och potentiella övergångsrisker och möjligheter för NIBE. Riskerna beaktar förändringar i policy, teknik, marknader och ryktesfrågor, medan möjligheter inkluderar resurseffektivitet, energikällor, produkter och tjänster och marknader. Riskerna och möjligheterna rangordnas utifrån deras potential att påverka verksamheten som helhet, med hjälp av en konsekvens-/påverkansskala.

En lång lista med risker och möjligheter identifierades, såväl som de mekanismer genom vilka de sannolikt kommer att manifesteras sig i en ekonomisk väsentlig påverkan på oss.

Tabellerna på de följande sidorna visar de högsta riskerna inom de olika områdena och möjligheterna från den långa listan inklusive mildrande åtgärder.

Identifiering och prioritering av övergångsrisik och möjlighet

Riskområde	Titel	Beskrivning	Möjlig ekonomisk påverkan	Mildrande åtgärd
Finansiellt	Lågt ESG-betyg.	Screening av företag efter hållbarhetsprestanda för finansiering. Kan också leda till ryktesrisk om företaget inte uppfyller intressenternas förväntningar.	Förlust av investerare, negativ inverkan på aktiekursen, minskad tillgång till kapital, affärsförluster, undervärdering, svårt att attrahera långsiktiga investerare.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitets mål. Redovisa TCFD. Inkludera ESG-bedomning i alla förvärv.
	Ökat fokus på klimatförändringar hos investerare.	Ökat tryck från investeringsgemenskapen att avslöja hållbarhet.	Förlust av investerare.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitets mål. Redovisa TCFD.
	Försäkringar.	Stigande kostnad för försäkring från ökande fysiska risker till anläggningar.	Stigande kostnader, nedskrivningar av tillgångar.	Genomfört scenarioanalys och vidtagit lämpliga åtgärder.
Juridiskt	Bristande efterlevnad av standarder eller mål.	Kan inte följa TCFD-rekommendationer eller t ex SASB Sustainable Accounting Standard Board.	Bristande efterlevnad av klimatförändringspolitiken kan leda till lägre förtroende hos investerarna. Detta kan också leda till böter eller extra skatter.	Transparent redovisning av klimatrisker och koldioxidredovisning.
	Ansvarexponering.	Handlingar eller försummelser som leder till rättstvister.	Ansvarexponering kan resultera i höga advokatkostnader och leda till risk för tillgång till kapitalfinansiering.	Transparent redovisning av klimatrisker och koldioxidredovisning.
Marknad	Ökade energipriser.	Prisvolatiliteten för olja och gas och förnybar energi påverkar energipriserna.	Högre driftskostnader, minskad efterfrågan på grund av stigande produktpriser.	Diversifiering av energiförsörjningskällor, förhandlade långtidskontrakt, produktivitetsförbättringar, kostnadsminskning.
	Prishöjning på råvaror.	Ökade priser på råvaror på grund av utbud och efterfrågan och större volatilitet i råvarupriser.	Högre driftskostnader, minskad efterfrågan på grund av stigande produktpriser.	Diversifiering av försörjningskällor för viktiga råvaror, förhandlade långsiktiga kontrakt med minimiköpskyldigheter, produktivitetsförbättringar, kostnadsminskning, diversifiering av energikällor.
	Kundernas utsläpp av växthusgaser scope 3 mål.	Ökat tryck från kunderna för att NIBE ska minska sina växthusgasutsläpp för att de ska klara SBT.	Minskade intäkter från förlust av kunder.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitets mål, investera i grönare teknik, diversifiera till grönare produkter, produkter som kommer att krävas för övergången.
Teknik	Ny teknik inom energisektorn med låga koldioxidutsläpp	Misslyckande med att hänga med i ny teknik, till exempel för energilagring och integrera dem i produktionsprocesser.	Kapitalinvesteringar behövs i teknik, ökade intäkter från högre försäljning, lägre böter/skatter för höga växthusgasutsläpp.	Utvärdera banbrytande teknologier, utvärdera LCA av produkter.
Rykte	Investerarsentiment.	Kan inte uppfylla hållbarhetsstandarder som satts av investerare.	Negativ inverkan på aktiekursen, förlust av förmåga att attrahera investeringar.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitetsmål och investera i teknik med låga koldioxidutsläpp, transparent rapportering av koldioxidutsläpp, kompensation för restutsläpp.
	Hård reaktion från intressenter på grund av agerande/passivitet.	Medierubriker eller sociala medieaktiviteter som återspeglar starka reaktioner från intressenter som ett resultat av negativ påverkan från företagets växthusgasutsläpp.	Minskad tillgång till kapital till följd av skada på ryktet.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitetsmål och investera i teknik med låga koldioxidutsläpp, för att långsiktigt kompensera för restutsläpp.
	Intern frustration från anställda.	Frustration kan uppstå på grund av bristande åtgärder mot klimatförändringar.	Påverkansförmåga att attrahera och behålla talanger.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitetsmål och investera i teknik med låga koldioxidutsläpp, för att långsiktigt kompensera för restutsläpp.
Regulatoriskt	Koldioxidskatten höjs.	Höjt pris på kol genom nationella och internationella system.	Högre driftskostnader, minskad efterfrågan på grund av stigande produktpriser.	Använd en skuggkoldioxidskatt på 40 USD/den av koldioxid ekvivalenta utsläpp som grund för potentiella investeringar.
	Ökning av system för handel med utsläppsrätter.	Höjt koldioxidpris eller högre skatter om taket överskrids.	Högre driftskostnader, högre kapitalinvesteringar, minskad efterfrågan på grund av stigande produktpriser.	Investera i grönare teknik för att minska utsläppen före stigande koldioxidpriser, anpassa GHG till Parisavtalet.
	Internationella och nationella åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser.	Förordning som kräver betydande modifieringar av utrustningen, driftändringar eller köp av utsläppskrediter för att minska växthusgasutsläppen från verksamheten.	Ökade kapitalkostnader, ökad efterlevnad, drift- och saneringskostnader.	Investeringar i grönare teknologier, byte till lägre GWP köldmedier, minskning av fossila bränslen i produktionsprocessen, effektivitetsförbättringar.
	Regeländringar.	Nya upplysningskrav.	Nya regleringar och upplysningskrav kan resultera i ökade baskostnader.	Engagering med branschorganisationer och spåra utvecklingen av strategier.

Klimatscenarioanalyser (TCFD)

Möjligheter

Riskområde	Titel	Beskrivning	Möjligt ekonomisk påverkan	Förmildrande åtgärd
Marknad	Ökande efterfrågan på produkter som krävs för klimatanpassning och motståndskraft.	Ökande efterfrågan på värmepumpar och andra tekniker med låga koldioxidutsläpp.	Ökade intäkter från högre försäljning av nya produkter.	Investera i produkt- och produktionsutveckling och planera för marknadstillväxt.
	Ökade olje- och gaspriser.	En höjning av olje- och gaspriserna innebär en möjlighet för värmepumpstekniken att träda in som lågkostnadsalternativet. (värmepumpar fortfarande kopplade till fluktuerande elpriser).	Ökade intäkter från högre försäljning av befintliga produkter.	Investera i produkt- och produktionsutveckling för att planera för ökad efterfrågan.
Regulatoriskt	Reglering och politik som kräver en omställning till låga koldioxidutsläpp.	Ökad efterfrågan på lågkoldioxidteknik för att möta reglering.	Ökade intäkter från högre försäljning av nya produkter.	Investera i produkt- och produktionsutveckling för att planera för ökad efterfrågan.
	Engagemang i utvecklingen av offentlig politik för att minska utsläppen av växthusgaser och energiomställningen med låga koldioxidutsläpp.	Förbättra regleringssäkerheten, hjälp till vägledning av investeringsbeslut, driva tillväxten i efterfrågan på energi-effektiva produkter.	Nya regleringar kan öka efterfrågan på värmepumpsteknik.	Investera i produkt- och produktionsutveckling för att planera för ökad efterfrågan.
Teknik	Minska växthusgasutsläppen genom produktförbättringar.	Minskning av företagens och nedströms utsläpp av växthusgaser genom produktförbättringar med hjälp av banbrytande teknologier.	Kapitalinvesteringar behövs i teknik, ökade intäkter från högre försäljning, lägre böter/skatter för höga växthusgasutsläpp.	Utvärdera banbrytande teknologier, utvärdera LCA av produkter.

Net-Zero Pathway

Detta scenario är baserat på IEA:s Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE). Den viktigaste skillnaden är att Net-Zero Pathway antar att en oordnad energiomvandling sker, där vi ser lapptäckande klimatlagstiftning och volatila energipriser. Precis som med NZE, betraktar Net-Zero Pathway en framtid där ett energirelaterat FN-mål uppnås (särskilt säkerställandet av universell tillgång till prisvärda, pålitliga, hållbara och moderna energitjänster till 2030 (SDG 7). Detta inkluderar att uppfylla målen i klimatavtalet från Paris genom att begränsa uppvärmningen till 1,5 ° C. För bedömningen som görs här förutsätter övergångsvägen en ökning av politiken för ren energi, investeringar och att alla nuvarande nettonollöften uppnås, efter betydande ansträngning att förverkliga minskningen i närtid. Samtidigt införs koldioxidpris i alla regioner, om än på olika nivåer för länder och sektorer, men når i genomsnitt 100 USD per ton år 2030 i avancerade ekonomier och cirka 250 USD per ton år 2050.

Under NZE uppnås den totala nettonollutsläppselen i avancerade ekonomier till 2035. Samma år antar NZE att 50 % av försäljningen av tunga lastbilar är elektrisk, medan mer än 65 % av försäljningen av nya bilar är elektriska. År 2050, under NZE, kommer nästan 70 % av den globala elproduktionen att komma från solceller och vindkraft. I USA är utsläppen år 2030 hälften av utsläppen från 2005 och når nettonoll år 2050, genom energieffektivitetsåtgärder och koldioxidutsläpp av el, elektrifiering av slutanvändning och byte av industriella processer till bränslen med låga koldioxidutsläpp och vätgas.

Som en del av ansträngningarna att minska koldioxidutsläppen inom energisektorn fokuserar regeringens politik och industriinitiativ på koldioxidutsläpp från produktionen, samt att stimulera alternativa lösningar med låga koldioxidutsläpp

Stated Policies Scenario (STEPS)

Detta scenario tar hänsyn till specifika politiska initiativ som redan har tagits på plats men också av de som är under utveckling i mitten av 2021. Den förutsätter att policyförslag genomförs inom kort, även om specifika åtgärder som krävs för genomförandet ännu inte har specificerats. Till exempel har vissa länder aviserat nettonollutsläppsmål från mitten av århundradet och mål för att uppnå full tillgång till energi i slutet av årtiondet, utan specifika genomförandeplaner eller politiska ramar.

Under STEPS fortsätter utsläppen att vara högre än dagens nivå till och med mitten av seklet och den globala temperaturökningen överstiger gränsen på 2°C som anges i Parisavtalet. Ändå antar STEPS att EU fasar ut kol när sitt nya utsläppsminskningmål 2030 (en 55 % minskning av utsläppen till 2030 jämfört med 1990 års nivåer) med stöd av paketet "Fit for 55" med politiska förslag, genom 1,8 biljoner euro European Green Dealpaket (se EU-landsprofilen i avsnitt 4 för mer information). STEPS förutsätter också att EU enligt EU:s direktiv om förnybar energi uppnår sitt mål på 32 % förnybar energi till 2030. Samtidigt antar STEPS i USA att 100 % kolfri el genereras i 20 amerikanska delstater år 2050, medan de kortsiktiga energibestämmelserna i CARES Act, andra åtgärder för återhämtning av Covid-19 och Consolidated Appropriation Act 2021 uppnås också.

Klimatscenarioanalyser (TCFD)

Riskprofiler för fysiska klimatförändringar

Verisk Maplecrofts egna klimatriskindex används för att utvärdera och identifiera de mest väsentliga fysiska klimatriskerna som NIBEs fyra verksamhetsregioner står inför; Europa, Nordamerika, Australien och Sydostasien. Profiler har skapats för varje region som visar riskexponering mot de risker som listas till höger. Riskpoäng presenteras på en relativ riskskala från 0 till 10 (där 0 indikerar den största risken), vilket ger en tydlig indikation på riskexponeringen på den platsen. Index kapslar in komplexa koncept i en enkel poäng som gör att företag kan jämföra risker över platser och tid. Detta kan hjälpa till att informera beslutsfattare om när och var man ska göra nya investeringar, hur man allokerar resurser för att bygga upp motståndskraft eller för att riskjustera strategiskt beslutsfattande. För varje index tillhandahålls en rekommenderad väsentlighetströskel som indikerar när en viss plats exponeras för en fara

som kan vara tillräckligt stor för att motivera ytterligare undersökning. För vissa index baseras denna på välförstådda skadetrösklar. Ett exempel är vattenstress där tröskeln baseras på definitionen av vattenstress, vilket är när förhållandet mellan utbud och efterfrågan är 40%, medan för andra index fastställs tröskeln baserat på en relativ bedömning av globala städer (t.ex. värme- och kylningsgradsdagar).

Om en indexpoäng för en plats är lägre än väsentlighetströskelvärdet, rekommenderas att ytterligare analys görs för att förstå platsens potentiella sårbarhet för riskfrågan. För att ytterligare informera beslutsfattare måste denna bedömning vägas mot bredare kommersiella överväganden och även ta hänsyn till bolagets möjlighet att hantera riskerna. Riskpoäng för varje region och 153 anläggningsplatser finns i ett separat konfidentiellt kalkylblad, tillsammans med en fullständig metod och detaljer för hur man tolkar poängen i förhållande till fastställda väsentlighetsgränser.

Klimat värde	Rekommenderad väsentlighetströskel
Torkans längd	Torka identifieras som ett väsentligt riskproblem (d.v.s. Torkrisindexpoäng <5,00) för denna plats och förändringen i torkans längd är >10 % ökning
Extrema regn	Förändringen i mängden extremt regn överstiger 25 %
Extrema temperaturer	Värmestress identifieras som materialriskproblem (dvs. värmestress (nuvarande klimat) Indexpoäng <5,00) eller kylningsgradsdagar identifieras som materialriskproblem (dvs. kylningsgradsdagar (nuvarande klimat) <5,00) för denna plats och ökningen i andelen dagar som extrema temperaturer registreras är >20 procentenheter
Värmeböljans varaktighet	Värmestress identifieras som materialriskproblem (dvs. värmestress (nuvarande klimat) Indexpoäng <5,00) eller kylningsgradsdagar identifieras som materialriskproblem (dvs. kylningsgradsdagar (nuvarande klimat) <5,00) för denna plats och ökningen i värmeböljans varaktighet är >200 % ökning
Nederbörd	Förändringen i nederbörd överstiger +/- 10 %
Antal dagar med förändrad temperatur	Uppvärmning/kylningsgradsdagar identifieras som materialriskproblem (d.v.s. Värme/ Kylningsgradsdagar (nuvarande klimat) Indexpoäng <5,00) och förändring i gradsdagar överstiger +/- 20 %
Temperatur	Baslinjetemperaturen överstiger 18°C och förändringen i temperaturen överstiger +/- 2°C
Höjning av havsnivån	Eftersom risken förknippad med havsnivåhöjning är starkt beroende av platsens läge och höjd, anges ingen generell väsentlighetströskel för havsnivåhöjning

Scenarioanalys av klimatförändringens effekter

Denna bedömning tar hänsyn till effekterna av klimatförändringar under de tre följande Representative Concentration Pathways (RCP):

- RCP2.6: Aggressiv begränsning förutsätter att de globala årliga växthusgasutsläppen toppar mellan 2010-2020 och minskar avsevärt därefter
- RCP4.5: Stark begränsning förutsätter att utsläppen når en topp runt 2040 och sedan minskar
- RCP8.5: Business-as-usual antar att utsläppen fortsätter att öka under hela 2000-talet

RCP:erna simulerar framtida trender i hur koncentrationer av växthusgaser i atmosfären kommer att förändras i framtiden som ett resultat av mänskliga aktiviteter och som sådana är var och en förknippade med en rad fysiska effekter. Vi har valt att fokusera på RCP2.6 och RCP 8.5, vilka finns mer beskrivna på sid 69.

Resultat av scenarioanalys

Vi ser genom vår kartläggning att vi inte har extrema risker i de områden vi verkar och att vi har ringa omställning av verksamheten på grund av klimatscenarioerna. Vår riskexponering för de fysiska akuta riskerna är låg och för de kroniska riskerna är risken medium.

Riskenivå per region

För att kunna göra mer detaljerade analyser och få en överblick över exponeringen har vi brutit ner riskerna på regional nivå. Riskområdet som är genomgående för alla regioner är kopplade till temperaturförändringar. Vi kan dock se att i Sydostasien är det en extrem risk för värmestress som vi inte ser i de andra regionerna.

Risk typ	Klimatrelaterad risk	Risk nivå	Genomsnitt	Potentiell finansiell påverkan
Fysiska risker AKUTA	Översvämningsrisk vid kuster	9,62	8,3	
	Risk för torka	6,47		
	Risk för extrema tropiska cykloner	8,01		
	Översvämningsrisk	9,43		
	Risk för jordskred	8,95		
	Risk för svåra stormar	6,9		
	Risk för tropiska stormar och cykloner	9,8		
	Risk för skogsbränder	8,05		
Fysiska risker KRONISKA	Exponering för klimatförändringar	6,97	6,58	
	Avsvalkande dagar (framtida klimat)	8,84		
	Avsvalkande dagar (nuvarande klimat)	9,26		
	Värmegrader dagar (framtida klimat)	3,91		En kostnadsökning och eventuell investering kan tillkomma vid en utetemperatur under 18.3°C då energibehovet ökar.
	Värmegrader dagar (nuvarande klimat)	3,43		En kostnadsökning och eventuell investering kan tillkomma vid en utetemperatur under 18.3°C då energibehovet ökar.
	Värmestress (framtida klimat)	5,14		En kostnadsökning för ökat energibehov och eventuell investering för klimatiseringsbehov.
	Värmestress (nuvarande klimat)	5,63		En kostnadsökning för ökat energibehov och eventuell investering för klimatiseringsbehov.
	Höjning av havsnivån	9,65		
Vattenstress	6,6			

Region	Antal enheter	Övergripande fysisk riskpoäng	Kronisk riskpoäng	Akut riskpoäng
Europa	112	7,62	6,80	8,43
Australien	4	7,48	6,48	8,48
Nordamerika	27	7,22	6,03	8,40
Sydostasien	10	6,77	5,40	8,00

Åtgärder gällande klimatriskerna

Inför investeringar i nyproduktion kompletteras beslutsunderlag med värdering utifrån klimatrisker med fokus på nederbörd, extremt väder och översvämningsrisker.

Miljöcertifiering och miljöinventeringar av byggnader inför renovering och nybyggnation implementeras. Likaså kan genomförda och framtida energirevisioner identifiera möjligheter till energieffektiviseringar och därmed ett minskat energibehov.

Fortsatt arbete med klimatisering i våra verksamheter pågår. På detta sätt kommer vi minska påverkan av värmestress för våra medarbetare samt hantera dagar med temperaturväxlingar avseende värme och kyla.

Produktion av förnybar energi genom installation av exempelvis solceller kan tillse att vi har tillgång till energi för att kunna produ-

cera produkter och ha en klimatiserad arbetsmiljö. Vi kommer även att ha en genomgång med respektive bolag för att gå igenom de risker som bolagen är utsatta för.

Ett klimatmål för koldioxid och koldioxidneutralitet har fastställts. Det långsiktiga målet är att uppnå koldioxidneutralitet 2050. Delmålet är att reducera våra direkta och indirekta koldioxidutsläpp med 65% år 2030.

Fortsatt arbete

Under 2023 kommer vi fortsätta med övergångsriskerna samt påbörja arbetet kring hur leverantörerna påverkar våra risker baserat på deras placering.

Vår intressentdialog

NIBEs hållbarhetsprofil gör att vi har ett antal intressenter som vi har en tät dialog med. Den fortlöper och är en viktig del i att förstå vad våra intressenter tycker är viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv och en input till vad vi skall fokusera på.

Under 2016 genomförde vi den första större dialogen med ett urval ur de externa grupperna. Förutom att vi skickade ut en riktad enkät till cirka 300 representanter för olika intressentgrupper, genomförde vi ett antal intervjuer och samlade in data från analyser av företaget.

Därefter har vi kompletterat bilden genom att löpande samla in ytterligare information från de olika intressentgrupperna i samband med naturligt förekommande kontakter, vid personliga möten eller genom frågeformulär.

Vi ser ett ökat intresse för hållbarhet från såväl analytiker, banker och fonder som från forskningsinstitut och universitet. Under 2022 har fortsatt frågor inkommit gällande taxonomi, klimat och scenarioanalyser. Förutom sedvanliga enkätundersökningar önskas ofta intervjuer eller besök. Frågeställningarna handlar bland annat om ingående ämnen samt omställning till ny teknik i produkterna på grund av nya lagkrav men också om mångfald och kompetensförsörjning. Dessa intervju- och besöksfrågor har vi tagit med som en input till vår väsentlighetsanalys.

INTRESSENT*	DIALOG	FRÅGOR
Kunder	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Säkra produkter Hållbara produkter Affärsrelationen
Anställda	Medarbetardialog	Trygghet Kompetens
Leverantörer	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Långsiktighet Prestanda
Investerare/Analytiker	Enkäter Kvartalsrapporter Personliga möten	Riskminimering Avkastning Långsiktighet Klimatfrågor
Ledning	Hållbarhetsråd	Målstyrning Fokusområden Resurser
Aktieägare	Bolagsstämman Personliga möten Ledningssamtal	Avkastning Långsiktighet Riskminimering
Myndigheter	Rapporter Besök/Audits Lobbyverksamhet	Lagar & dess uppfyllnad Kompetensförsörjning Infrastruktur
Lokalsamhället	Samarbeten lokalt Engagemang i intressentgrupper	Skolsamverkan Sponsring Standardkommittéfrågor

* NIBE använde en bedömningsmetod där vi betraktade varje intressentgrupp beroende på deras makt, legitimitet och angelägenhet (Mitchel et al 1997).

Policyer som stöder våra värderingar

NIBE Group policyer som implementeras i bolagen och som används som underlag vid hållbarhetsbesök.

Våra värderingar	Stödjande policy	Kommunikation*	Indikatorer	SDG mål
Respekt för mänskliga rättigheter	Privacy Policy (GDPR) Ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel NIBE Group Policy för mångfald i styrelsen Policy för Mänskliga Rättigheter	Internt Externt/Internt Externt/Internt Externt/Internt	Anställda som utbildats i policy och rutiner för mänskliga rättigheter. Leverantörer som utvärderats på sociala kriterier.	8,16
Goda arbetsförhållanden	Arbetsmiljöpolicy Alkohol och Drogpolicy Policy för mångfald och likabehandling	Externt/Internt Extern/Internt Extern/Internt	Mål: En trygg arbetsplats fri från olyckor. Totalt antal incidenter av diskriminering. Incidenter som involverar ursprungsbefolkningens rättigheter.	8
Minskad miljöpåverkan	Miljöpolicy Kemikaliepolicy Resepolicy Bilpolicy	Externt/Internt Internt Externt/Internt Internt	Mål: Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete. Mål: Ökad klimatnytta i vår produktportfölj. Mål: Kontinuerligt minskad energianvändning. Mål: Reducera CO2 utsläpp från år 2019 till 2030 Antal rapporterade fall av signifikanta utsläpp.	7,8,9,11,12,13
Produktansvar	Kvalitetspolicy	Externt/Internt	Mål: Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete. Incidenter av överträdelse gällande krav på produkt och serviceinformation samt märkning. Incidenter av överträdelse gällande marknadskommunikation. Incidenter av överträdelse gällande hälsa och säkerhetspåverkan på produkter och tjänster.	9,12
God affärsetik	Gåvopolicy Visselblåspolicy	Internt Externt/Internt	Antal fall rapporterade till visseblåsarfunktionen.	8,16
Transparens	Kommunikationspolicy Skattepolicy Policy angående handelssanktioner	Externt/Internt Internt Internt	Årsredovisning.	16
Ansvarsfulla inköp	Affärsuppförandekod för leverantörer Policy för mångfald och likabehandling Ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel Konfliktmineralspolicy	Externt/Internt Externt/Internt Externt/Internt Externt/Internt	Leverantörer som utvärderats på sociala kriterier. Verksamheter och leverantörer där det identifierats en signifikant risk för barnarbete och åtgärder vidtagna. Verksamheter och leverantörer där en signifikant risk för tvångsarbete har identifierats och åtgärder vidtagna. Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal är i risk.	8,9,12,16
Samhällsengagemang	Konfliktmineralspolicy Ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel	Externt/Internt Externt/Internt	Antal besökta egna bolag. Leverantörer som utvärderats på sociala kriterier.	7,8,9,11,12,16

*Externt avser kommuniceras ut vid förfrågan.

Allmänna upplysningar

ORGANISATIONSPROFIL

102-01 Organisationens namn.

NIBE Industrier AB

102-02

Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster.

NIBE Industrier AB är en internationell koncern inom hållbara energilösningar som bedriver verksamhet inom tre olika affärsområden; Climate Solutions, Element och Stoves.

Mer information om NIBE Industrier ABs varumärken finns på sid 45, 51, 57 samt www.nibe.com/nibe-group

102-03 Huvudkontor.

Adressen till huvudkontoret är Järnvägsgatan 40, 285 32 Markaryd.

102-04 Verksamhetsställen.

NIBE Industrier AB är ett globalt företag och koncernen har tillverkningsverksamhet i 28 länder och säljbolag i 22 länder. Koncernen finns närvarande i 32 länder. För mer information, om NIBEs globala närvaro på sid 5, 140-144.

102-05 Ägarstruktur och företagsform AB.

Moderbolaget, NIBE Industrier AB (publ) är registrerat och har sitt säte i Sverige. NIBE är sedan 1997 börsnoterat under namnet NIBE Industrier AB på Nasdaq Nordic, Large Cap, med en sekundärnotering på SIX Swiss Exchange sedan 2011. Läs mer på sid 74. För information om NIBE-aktien, se sid 75-76.

102-06 Marknader där organisationen är verksam.

NIBE Industrier AB är en global aktör med verksamhet inom Europa, Nordamerika, Australien och Asien i olika branscher. På sidorna 44-45, 50-51 och 56-57 ges en översikt över var och inom vilka branscher koncernen är verksam.

102-07 Organisationens storlek.

Verksamheten bedrivs genom tre affärsområden som i sin tur bedriver sin verksamhet via egna bolag eller filialer. Var NIBE finns representerat samt namn på bolag se sid 140-144 samt www.nibe.com.

Koncernen har drygt 21 300 anställda. Redovisningen och data anges endast för de bolag som har hållbarhetsrapporterat 2022.

För koncernens nettoomsättning se sid 104.

102-08

Information om anställda och andra arbetstagare.

Siffrorna visar antal anställda i slutet av december 2022 för de hållbarhetsrapporterande bolagen.

Uppgifter om kön och anställningstyp har extrapolerats från olika källor i lokala HR-system. Majoriteten av ökningen av personal beror på förvärven som genomfördes under 2021. Endast 4% (3%) av personalstyrkan består av inhyrd personal.

2022	Antal anställda		
Anställningsform	Permanent	Tillfälligt	Totalt
Antal	19 549	1 571	21 120
Norden	% 19,6	20,4	19,6
Europa	% 38,2	65,3	40,2
Nordamerika	% 32,0	7,8	30,2
Asien	% 10,1	5,7	9,8
Övriga länder	% 0,1	0,8	0,2
Män	% 63,1	60,5	62,9
Kvinnor	% 36,9	39,5	37,1
Ej könsdefinierade	% 0,0	0,0	0,0

2022	Heltid	Andel	Deltid	Andel
Män	12 981	62 %	324	1,5 %
Kvinnor	7 484	35 %	327	1,5 %
Ej könsdefinierade	4	0 %	0	0 %
Totalt	20 469	97 %	651	3 %

Åldersfördelning anställda, %	2022	2021	2020	2019	2018
<30 år	21	21	20	21	25
30-50 år	50	51	52	51	50
>50 år	29	28	28	28	25

102-09 Leveranskedja.

NIBE köper både material och tjänster från leverantörer över hela världen, vilket återspeglar företagets globala verksamhet. Inköpsvolymerna består av stålrammaterial såsom rör och plåt och elektronikkomponenter som kablage och kretskort samt annat direkt material men också legoarbeta och köpta produkter. Utöver direkt material köper NIBE förbrukningsvaror, tillverkningsutrustning och olika typer av tjänster. För att stödja företagets globala tillverkning och leverantörssamarbeten har NIBE egna inköpskontor på tillverkningsenheterna.

Omkring 12% (12%) av leveranserna till NIBEs fabriker kommer från lokala eller regionala leverantörer. Koncernens totala inköpsvolym uppgår till cirka 27,4 miljarder kronor och runt 80% av dessa volymer kommer från ungefär 2 500 leverantörer. Mer information finns i avsnittet Inköpsmetodik på sidan 162.

ORGANISATIONSPROFIL

102-10 Signifikanta ändringar i organisationen och dess försörjningskedja.

Under 2022 förvärvades; Argoclima S.p.A, Backer AZ Thermal SDN BHD, Scandymet AB, Pacific Energy Fireplace Products, Klöp-per-Therm GmbH & CO KG, Klöp-per GmbH & CO KG samt Elmess-Thermosystemtechnik GmbH & CO KG.

På grund av avyttringen av aktiemajoriteten i Schulthess har de inte inkluderats i hållbarhetsrapporteringen 2022.

Följande bolag förvärvades under 2021 och är med i hållbarhetsrapporteringen för 2022; Electro-Therm SAS, Go Geothermal Ltd, Heat Safe Cable Systems Limited, Heat Trace Holdings Limited, Heat Trace Limited samt Graybar Ltd.

Inga signifikanta ändringar har skett inom försörjningskedjan.

102-11 Försiktighetsprincipen eller metod.

Vi tillämpar försiktighetsprincipen i allt utvecklingsarbete samt följer gällande internationell och nationell kemikalielagstiftning såsom REACH och RoHS. Arbetet med att aktivt fasa ut kemikalier enligt substitutionsprincipen pågår ständigt i våra tillverkningsprocesser. Genom kontinuerliga riskbedömningar säkerställs att rätt skyddsutrustning används vid risk för exponering samt att användning och lagring av kemikalier sker på ett korrekt sätt.

102-12 Externa initiativ.

NIBE signerade Global Compact 2014 som är ett av de stora initiativen tillsammans med arbetet med Sustainable Development Goals. Läs mer om Global Compact, vilka SDG vi bidrar till på sid 64-65. Vi arbetar även mot ISO 26000 - riktlinjer för hantering kring socialt ansvarstagande och Institutet mot mutors näringslivskod (IMM). Som en del i vårt klimatarbete har vi börjat arbeta med TCFD - Task Force on Climate Related Financial Disclosures initiativet som identifierar risker och möjligheter utifrån klimatpåverkan. Global Reporting Initiativ (GRI) är den rapporteringsstandard som NIBE valt som redovisningsmetod för intressenter. Därigenom åtar vi oss att bedriva verksamhet i ett globalt sammanhang på ett ansvarsfullt sätt, i enlighet med tillämpliga lagar och internationellt vedertagna standarder.

102-13 Medlemskap i föreningar och grupper.

NIBE är medlem i flera branschorganisationer där relevanta kort- och långsiktiga aspekter tas upp, till exempel GEO-Exchange Coalition, ASHRAE, Kyltekniska föreningen samt i olika standardiseringsorganisationer. Vi samarbetar även med erkända universitet samt organisationer såsom Tekniska och Nobel Prize Museum.

STRATEGI

102-14 Uttalande av senior beslutsfattare.

VD-ordet finns på sidorna 14-17. I årsredovisningen beskrivs strategiska prioriteringar, trender och mål, men också vad som har uppnåtts samt framtidsutsikter.

ETIK

102-16 Värderingar, principer, standarder och uppförandekoder.

NIBEs etiska riktlinjer är definierade i Våra Värderingar, Våra Affärsprinciper samt policyer. Det finns flera relaterade policyer på koncernnivå, men också lokala anpassningar av NIBEs policy. NIBEs värderingar och riktlinjer är dock överordnade och alla andra policyer är underordnade dem. Våra riktlinjer finns på 20 språk och är tillgängliga på NIBEs intranät samt på www.nibe.com. Läs mer på sid 12-13 och 158 (Våra Värderingar och policy).

NIBEs medarbetare uppmanas att rapportera avvikelser från NIBEs värderingar till sin chef eller lokala HR-funktion eller att föra ärendet vidare till andra högre chefer. Medarbetare kan även rapportera till en koncernomfattande visselblåsarportal (<https://report.whistleb.com/en/NIBE>). Rapporteringskanalen hanteras av

tredje part och rapporter kan göras anonymt och på eget språk. NIBE har en strikt policy mot repressalier gentemot personer som rapporterar misstänkta överträdelser i god tro.

Under 2022 har fem ärenden inkommit inom ramen för NIBEs visselblåsarssystem. Tre av anmälningarna inkom anonymt genom NIBEs webbportal för visselblåsarärenden, en inkom per e-mail till NIBE-koncernens visselblåsar enhet och en inkom till en av affärsområdescheferna. Två av de inkomna ärendena kategoriserades som visselblåsarärenden och utreddes inom ramen för visselblåsarpolicyen. Övriga tre kategoriserades som personalärenden och överlämnades för hantering av NIBE utanför visselblåsarssystemet.

STYRNING

102-18 Ledningsstruktur.

Bolagets verkställande direktör och tillika koncernchef utses av styrelsen och sköter den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernledningen och styrelsen har det slutgiltiga ansvaret att fastställa NIBEs affärsidé och att säkerställa att arbetet styrs utifrån företagets värderingar och drivkrafter. Hållbarhetsteamet rapporterar direkt till verkställande direktören och ansvarar för att alla relevanta aspekter av hållbarhet hanteras och integreras i koncernens samtliga verksamheter och aktiviteter samt för framtagning av policydokument, strategier och målsättning kopplade till NIBEs övergripande hållbarhetsarbete.

Ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger på respektive operativ verksamhet och ska genomföras enligt den strategi och de grundläggande krav som är fastställda av koncernledningen. Respektive affärsområde ansvarar för implementeringen av hållbarhetsprogrammet i linjeorganisationen. Varje bolagschef ansvarar för sitt enhetsresultat, vilket omfattar finansiella mått, social påverkan, regelbundenhet och andra aspekter som anges i NIBE-koncernens riktlinjer för ledningen på bolagsnivå. Läs mer om ledning och styrning sid 182-186.

102-40 Lista över intressentgrupper.

De största och mest påverkande intressentgrupperna är ägare, kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och fondbolag samt myndigheter och det lokala samhället.

Se sid 157 för lista över intressentgrupperna.

102-41 Kollektivavtal.

I de flesta länder som NIBE bedriver verksamheter har arbetstagar-
na kollektivavtal. 45% av alla anställda omfattas av kollektivavtal.

102-42 Identifiering och val av intressenter.

Genom vår kontinuerliga dialog med våra intressenter säkerställer vi att vi har identifierat våra viktigaste områden inom hållbarhet och att vi fokuserar på rätt saker även för framtiden. Under 2016 genomförde vi den första större dialogen med ett urval ur flertalet av dessa externa grupper. Förutom att vi skickade ut en riktad enkät till cirka 300 representanter för olika intressentgrupper, genomförde vi ett antal intervjuer och samlade in data från analyser av företaget. Därefter har vi kompletterat bilden genom att löpande samla in ytterligare information från de olika intressentgrupperna i samband med naturligt förekommande kontakter, vid personliga möten samt genom frågeformulär och tagit med som input till väsentlighetsanalys. Förutom sedvanliga enkätundersökningar önskas ofta intervjuer eller besök.

Läs mer på sid 68 och 157 om vårt arbete med intressenter. Metod som används är Mitchel et al 1997.

102-43 Strategi för intressenters engagemang.

Den väsentlighetsanalys som gjordes i slutet av 2016 har uppdaterats med hänsyn till årets utveckling och intressentdialog. Analyser och avgränsningar inom aspekterna har satts i dialog med ledningen och intressenterna utifrån trender och GRI-aspekter samt deras påverkan på vår värdekedja såväl inom som utom organisationen. Våra strategiska fokusområden beskrivs på sidorna 68.

När vi analyserar NIBEs nuvarande arbete inom de områden som identifierats som strategiska fokusområden stämmer det väl överens med de vägval och prioriteringar NIBE hittills har gjort.

102-44 Viktiga ämnen och upptagna problem.

Viktiga områden som identifierats är Klimat, Miljö och Korruption men också Mångfald och Kompetensförsörjning.

Läs mer på sidorna 68.

102-45 Enheter som ingår i de konsoliderade finansiella rapporterna.

För bolag som ingår i de konsoliderade finansiella siffrorna se sid 100 och 117-119.

102-46 Definiera rapportens innehåll och avgränsningar.

NIBE har som mål att ge intressenter relevant information om operativa, finansiella, miljömässiga och sociala aspekter. För att göra detta tillämpar NIBE redovisningsprincip enligt GRI (Global Reporting Initiative) som omfattar intressenter, hållbarhetskontext, väsentlighet och fullständighet. Aspekternas avgränsningar har bedömts ur organisations- och affärssammanhang samt ur intressenters perspektiv. De har också bedömts utifrån i vilken utsträckning de kan påverka och bidra till FNs mål för hållbar utveckling. När intressenter tillfrågas proaktivt får respondenten vanligtvis en sammanfattning av aspekter som kan tänkas vara väsentliga. Intressenterna ombeds att lyfta de aspekter som är viktiga för deras utvärdering och beslut kring NIBE. De ombeds även lägga till andra aspekter eller ta bort sådant som de anser vara irrelevant. NIBE använder dessa synpunkter i riskbedömningar för att definiera miljömässig, ekonomisk och social påverkan. Den gemensamma avgränsningen som finns för Hållbarhetsrapporteringen och Materialitetsredovisningen är att bolag som förvärvats under 2022 ej är med i rapporteringen. Se sid 140-144 för vilka bolag som är med i Hållbarhetsrapporteringen.

102-47 Lista över materialitetsämnen.

Beskrivningen ovan i kombination med tidigare insamlade synpunkter från intressentgrupper ger ett resultat som har omvandlats och presenteras enligt GRI-standardens aspekter. Alla dessa aspekter anses väsentliga och relevanta för rapporten. Som visas på sid 68 är det flera aspekter som utmärker sig som väsentliga. Ambitionen är att ge en ungefärlig bedömning. Innehåll, omfattning och avgränsningar för varje aspekt samt ledningsstrategin beskrivs närmare i de mer specifika upplysningarna på sidorna 162-180.

102-48 Omställning av information.

I 2022 års redovisning ingår de bolag som förvärvades under 2021 och där vi fortsatt har majoritetsägande vid årets slut, se 102-10 ovan.

102-49 Ändringar i rapporteringen.

Inga signifikanta ändringar har gjorts i väsentliga områden under 2022.

REDOVISNINGSPRAXIS

102-50 Rapporteringsperiod.

1 januari till 31 december 2022.

102-51 Datum för senaste rapportering.

Den senaste årsredovisningen publicerades den 14 april 2022.

102-52 Rapporteringscykel.

Årlig.

102-53 Kontakt för frågor angående rapporten.

sustainability@nibe.se

102-54 Påståande om rapportering enligt GRI standarden.

Denna rapport har sammanställts i enlighet med 2016 års GRI-standard Core.

102-55 GRI innehållsförteckning.

Innehållsförteckningen finns på www.nibe.com/gri-index

102-56 Extern försäkran.

Ingen extern granskning av hållbarhetsrapporten har genomförts. NIBE Industrier ABs styrelse har ansvaret för att säkerställa att risiker hanteras och att hållbarhetsinitiativen följer lagar och krav från myndigheter, aktieägare och andra intressenter.

NIBEs väsentliga frågor

EKONOMISKA RESULTAT

GRI 201: Ekonomisk prestanda 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, NIBE Industrier AB och de företag i vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Det finansiella resultatet är den övergripande indikatorn i vår värdekedja för NIBEs ekonomiska påverkan på samhället. Samtliga NIBE-enheter ansvarar för sina ekonomiska resultat. NIBE redovisar sitt ekonomiska resultat enligt IFRS. Se sidorna 100-139 för mer information om respektive redovisningsprincip.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Information från de finansiella rapporterna har använts för att dela upp det ekonomiska värdet och fördelar sig enligt sid 80-81.

201-1 Direkt genererat ekonomiskt värde och fördelning.

Information från de finansiella rapporterna delar upp det ekonomiska värdet, sid 77-139.

201-4 Finansiell hjälp från myndigheterna.

Ingen finansiell hjälp har erhållits på gruppnivå.

201-3 Definierade förmånsplaner och andra pensionsplaner.

Information över definierade förmånsplaner och andra pensionsplaner finns beskrivna på sid 122-125.

INKÖSMETODIK

GRI 204: Inkösmetodik 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBEs strategi innebär att förvärvade bolag fortsätter vara verkamma i sin ort. Bolaget kan då fortsätta vara en vitaliserande och ansvarsfull aktör och bidra positivt till både ekonomisk och social tillväxt inom flera områden inklusive leverantörer och även i det lokala samhället i form av arbetstillfällen och skatter.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

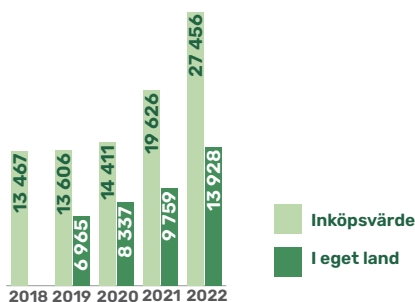
NIBE praktiserar ansvarsfullt inköp vilket innefattar Affärskod för leverantörer och utvärdering av direktmaterialeverantörer. Strategin för vårt arbete med leverantörer beskrivs mer i Våra Affärsprinciper och Våra Värderingar sid 12-13 samt sid 29 ansvarsfullt inköp.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

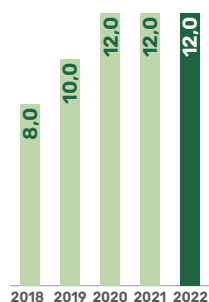
Ett antal mätvärden bevakas gällande leverantörer, bland annat antalet leverantörer och inköpt värde. Inköp inom eget land ökar medan andelen inköpt lokalt ligger kvar på samma nivå i förhållande till totalt inköpt värde. Antalet leverantörer av direkt material har ökat till 16 583 (15 162), vilket till stor del beror på nya förvärvade bolag. Våra leverantörskedjor är till stor del lokaliserade där de större tillverkan- de enheterna ligger, det vill säga Europa och Nordamerika.

204-1 Andel spenderat på lokala leverantörer.

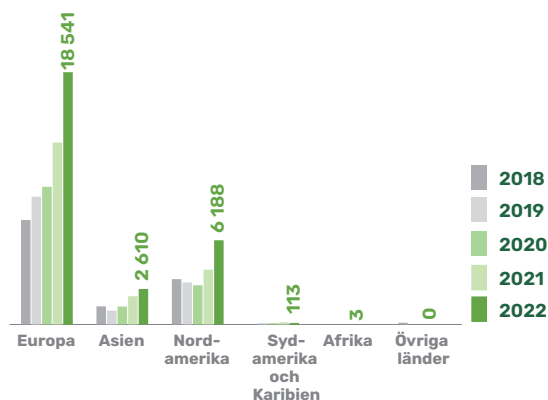
Inköpsvärde, Mkr



Inköp lokalt, % av totalt värde



Inköpt värde per region (Mkr)



GRI 205: Antikorruption 2016 och Konkurrensbegränsande beteende
GRI 103: Ledningens strategi 2016
103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBEs arbete mot korruption och otillåtna konkurrensbegränsningar ingår i koncernens affärsprinciper och värderingar. Koncernen har en övergripande bedömning av korruptionsrisker och alla bolag genomför varje år riskbedömning enligt NIBEs interna kontrollprogram NICS, sid 70-72.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBEs uppförandekod omfattar bedrägerier, otillåtna konkurrensbe-

gränsningar, korruption, penningtvätt, dataskydd, exportkontroll, miljö, hälsa och säkerhet, ansvarsfulla inköp samt mänskliga rättigheter. I vårt arbete runt uppförandekoden finns ekonomihandbok, policy, utbildning och verktyg som är tillgängliga för medarbetarna på koncernens interna nätverk.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Alla medarbetare får information om NIBEs värderingar vid introduktion. De anställda som anses mer utsatta, det vill säga administrativa medarbetare och styrelseledamöter, genomför regelbundet en anti-korruptionsutbildning via NIBEs E-learningplattform.

205-1 Verksamheter utvärderade för antikorruptionsrisk.

Samtliga enheter är skyldiga att genomföra årliga riskbedömningar när det gäller regelefterlevnad. Alla aktiva sälj- och produktionsbolag som ingår i hållbarhetsrapporteringen har utvärderat sina korruptionsrisker i verksamheten enligt vår interna process NIBE Internal Control Standard (NICS), se sid 70-72 och sid 98-99.

205-2 Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicy och rutiner.

Styrelseledamöter representerar ofta flera styrelser och i olika länder varför nedbrytningen inte finns tillgänglig.

Antalet leverantörer som erhållit information om antikorruptionspolicy redovisas under 414-1.

205-3 Bekräftade incidenter av korruption och vidtagna åtgärder.

Inga bekräftade incidenter.

206-1 Totalt antal rättsfall gällande konkurrensbegränsande beteenden.

Inga inkomna ärenden.

Styrelseledamöter som fått information och utbildning i antikorruption, antal

	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt	186	125	58	361	296

Arbetet med att kvalitetsäkra information om antalet unika styrelsemedlemmar har fortsatt under 2022, vilket har föranlett en ökning av antalet jämfört med 2021.

Medarbetare som fått information om antikorruption, antal

	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt	21 120	20 583	17 914	16 505	15 100
Norden	4 156	3 712	3 300	3 136	
Europa	8 491	8 423	6 758	5 942	
Nordamerika	6 373	6 385	5 933	5 777	
Asien	2 064	2 034	1 910	1 633	
Övriga länder	36	29	13	17	

Medarbetare som fått utbildning i antikorruption, administrativa medarbetare, antal

	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt	5 663	6 346	5 549	4 950	3 407
Norden	1 017	2 110	1 532	1 440	
Europa	1 668	2 254	2 408	2 087	
Nordamerika	2 169	1 312	1 324	1 199	
Asien	807	656	272	210	
Övriga länder	2	14	13	14	

Affärspartners som fått information om antikorruptionspolicy, antal

	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt	1 296	1 318	844	528	298
Norden	340	461	118	65	
Europa	802	717	676	421	
Nordamerika	141	126	36	29	
Asien	13	14	14	13	
Övriga länder	0	0	0	0	

GRI 301: Material 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBE har identifierat fyra huvudområden i värdekedjan där vi har stor påverkan: råmaterial och komponenter, våra egna anläggningar, godstransporter och kundnyttan. Områdena baseras på NIBEs inflytande samt möjlighet att påverka resultat inom varje enskilt område. Den största miljöpåverkan från dessa finns i värdekedjan, där NIBE kan påverka detta främst genom att i den egna anläggningen fokusera på materialeffektivitet i tillverkningsprocessen. Genom att förbättra materialeffektiviteten minskar även energiförbrukning och utsläpp uppströms. För att kunna få fram denna data behövs ett kompletterande systemstöd för material. Vi ser en utmaning då våra bolags olika ERP-system ej kan särskilja mellan förnybara och icke förnybara material.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Användningen av naturmaterial och metaller är vår största påverkan på miljön. Genom att optimera användningen av insatsmaterial i våra tillverkningsprocesser, minskar vi mängden avfall och utsläpp från våra processer och bidrar därigenom till en minskad miljöpåverkan. I takt med omvärldens ökade krav på resurseffektivitet arbetar vi med att använda mer återvunnet material samt minska produktionsspill genom optimerade produktionsprocesser. Ett systematiskt kvalitets- och miljöarbete är en naturlig drivfaktor för förbättringsarbete.

NIBE har kvantifierat målet för den egna organisationen.

- 100% av våra produktionsenheter med fler än 10 anställda ska ha certifierade ledningssystem för ISO 9001 och ISO 14001, inom två verksamhetsår efter förvärv.

Koncernens hållbarhetsmål beskrivs mer på sid 10-11.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

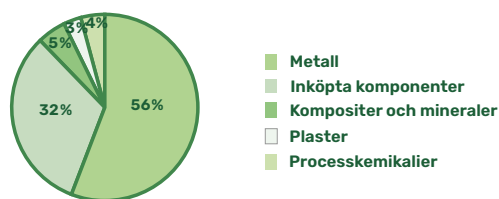
NIBE använder sig av ett decentraliserat förhållningssätt där förbättringsarbetet avseende resurshantering är integrerat i enheternas kvalitets- och miljöledningssystem. Förutom målet mäter vi resursanvändningen för att se organisationens miljöpåverkan. Vi ser en ökning i materialanvändning men den motsvarar väl den del som kommer från förvärv och volymökningar.

301-1 Använd mängd material och vikt.

Total vikt av materialanvändning inom organisationen.

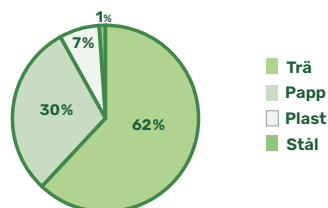
Materialanvändning i ton	2022	2021	2020	2019	2018
Metall	139 209	138 431	115 908	104 625	108 689
Inköpta komponenter	78 017	83 770	69 502	66 047*	73 239
Kompositer och mineraler	12 280	17 091	15 954	15 218	15 430
Plast	8 205	9 462	6 511	5 832	5 387
Färg, lim, etc	1 321	1 042	740	841	758
Kemikalier	918	853	808	660	555
Syror	200	157	162	144	136
Gaser	6 763	7 633	5 246	4 299	3 894
Köldmedier	854	558	491	461	469

Materialförbrukning i % av total användning



Förpackningsmaterial, ton	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt	20 902	23 184	18 946	18 414	17 382
Plast	1 566	2 804	1 352	1 422	1 414
Trä	12 930	13 559	11 645	11 084	10 767
Papp	6 293	6 732	5 864	5 828	5 051
Stål	113	89	85	80	150

Förpackningsmaterial i % av total användning



*En felberäkning hade gjorts 2019 då vissa komponenter beräknats som både råmaterial och komponent.

GRI 302: Energi 2016**GRI 103: Ledningens strategi 2016****103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

Klimatförändringar är en stor utmaning för företag, myndigheter och samhällen. NIBE har identifierat fyra huvudområden i värdekedjan där vi har stor påverkan: råmaterial och komponenter, våra egna anläggningar, godstransporter och kundnyttan. Områdena har valts ut baserat på NIBEs inflytande samt möjlighet att påverka resultat inom varje enskilt område.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBEs långsiktiga strategi är att tillverka hållbara energilösningar i världsklass och därigenom bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle och minskat CO₂ avtryck. För att minska vår globala klimatpåverkan arbetar vi med att eliminera fossilt bränsle i våra produktionsenheter och ersätta uppvärmningen med värmepumps-lösningar för att energioptimera samt sänka energiförbrukning och koldioxidutsläpp. Detta görs genom systematiska energikartläggningar som identifierar små och stora förbättringar i fastigheterna avseende kyl-, värme- och ventilationsanläggningar samt energiförluster i tillverkningsprocesser. Investeringar sker kontinuerligt i teknik- och reningsutrustningar i våra fastigheter och tillverkningsprocesser.

De kvantifierbara målen för Energi är

- Ökad klimatnytta i vår produktportfölj - Målet är att 70% av vår omsättning ska utgöras av LCE*-klassificerade produkter före utgången av 2026. Nytt mål då målet 60% nåddes 2022.
- Kontinuerligt minskad energianvändning - Målet är att minska köpt energianvändning med 40% fram till 2030 jämfört med 2019 som basvärde, (mätt som MWh/Mkr i omsättning) och där efter sänkas ytterligare.

Koncernens hållbarhetsmål beskrivs på sid 10-11.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Vi arbetar med att öka våra möjligheter till att producera egen energi, till exempel genom installation av solpaneler och värmepumpar samt aktivt köpa förnybar el (GoO certifikat**) till våra verksamheter globalt. För vår reducering av miljöpåverkan via köp av GoO se 305-5.

Inom interna transporter har vi ett projekt på en av våra enheter där vi diskuterar omställning till förnyelsebart drivmedel för tyngre fordon. Utvärdering pågår även på några enheter gällande användning av hybrid-/elbil som företagsbil. Våra LCE*-produkter stödjer en omställning mot ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning. Inom scope 1 ser vi en ökning av egentillverkad energi som kommer ifrån bolag med solpaneler installerade samt installation av värmepumpar. Övergång till förnyelsebar fjärrvärme hos många av våra bolag gör att vi ser en förbättring inom scope 2 utsläppen.

*FTSE LCE ICS™ (Financial Times Stock Exchange- Low Carbon Economy Industrial Classification System) är en kvantitativ modell, utformad för investerare att kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan. Produktgrupper inräknade i LCE; värmepumpar, fjärrvärme, pannor, kaminer för eldning av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el- och hybridfordon, ventilation och fastighetskyla samt förnybar energiproduktion.

**GoO är information och en garanti att den el vi köper har ursprung från förnybara källor.

ENERGI OCH UTSLÄPP

302-1 Energiförbrukning inom organisationen.

Energianvändning Scope 1 (MWh)	2022	2021	2020	2019	2018
Icke-förnyelsebara källor					
Bensin	6 356	4 558	3 080	4 261	2 369
Diesel	28 311	29 649	22 764	24 070	21 210
CNG	603	639	380	691	18
LPG	19 025	27 316	22 431	31 288	35 753
Acetylen	623	580			
Propan	3 340	3 163			
Eldningsolja kl 1	233	1 500	1 568	2 540	2 973
Eldningsolja kl 2	0	0	0	86	172
Naturgas	79 764	81 960	76 594	81 940	68 329
Metan	5 384	7 283	6 444	132	-
Kol	291				
Förnyelsebara källor					
Pellets	1,16	1,38	0,41	0,9	1,2
Biogas	0	0	0	0	0
Biodiesel	956	1 125	231	114	67
Bioetanol	0	0	0	0	0

Energianvändning (GWh)	2022	2021	2020	2019	2018
Total	334	344	307	308	263

Egentillverkad energi (MWh)	2022	2021	2020	2019	2018
Total egentillverkad el	2 422	2 579	2 450	46	74
Total egentillverkad värme	8 598	8 049	5 182	4 816	2 356
Total egentillverkad kyla	1 629	318	237	189	190
Såld egentillverkad el	930	648	392	4,3	3,0

302-2 Energiförbrukning producerad utanför organisationen.

Energianvändning Scope 2 (GWh)	2022	2021	2020	2019	2018
Total elförbrukning	175	173	154	147	142
Total värmeförbrukning (förnyelsebar)	7,5	6,5	3,5	6,3	
Total värmeförbrukning (icke-förnyelsebar)	6,0	6,8	11,5	4,7	
Total kylförbrukning	0	0	0	0	0
Total ångförbrukning	0	0	0	0	0

302-3 Energiintensitet.

Intensitet (scope 1 och 2)	2022	2021	2020	2019	2018
Energiintensitet (Energianvändning/MSEK)	8,6	11,2	12,0	12,2	11,7

302-4 Minskning av energiförbrukning.

Över en cykel på 4-5 år genomför vi i snitt enligt våra energikartläggningar, en besparing i absolut energitåg på ca 1% per år av vår totala energiförbrukning historiskt. Denna beräkning baseras på att vi vid uppföljningar som genomförts verifierat resultatet av de åtgärder som utförts.

GRI 303: Vatten och utsläpp 2018**GRI 103: Ledningens strategi 2016****103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

Rent vatten är globalt en framtida bristvara och är därför ett område som blir allt viktigare. Bevakning av vattenanvändning är av stor vikt på de anläggningar som är belägna i områden där det råder eller finns risk för vattenbrist. Avloppsvatten från NIBEs verksamhet är relevant ur miljösynpunkt då metaller och organiska ämnen kan komma ut i vattentäkter.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Våra produktionsanläggningar använder idag relativt små mängder vatten i sina processer. Trots att vattentillgången vid våra produktionsanläggningar idag är god, arbetar vi ständigt med att minska vattenförbrukningen genom recirkulering och reningsprocesser. För att identifiera eventuella vattenstressområden där NIBEs anlägg-

ningar finns, används den kartläggning som genomförts inom TCFD av vattenstressområden. För 2022 har vi valt att ta med de områden som klassats som höga och extrema vattenstressområde varför vi ser en stor ökning jämfört med tidigare år då endast extrem varit med i beräkningen.

Baserat på våra produktionsbolags tillverkningsprocesser, där vatten ingår, har vi identifierat de substanser (metaller och organiska ämnen) som kan släppas ut till vatten. Vi mäter därför halten av dessa genom vattenprover enligt bolagens miljötillstånd eller myndighetskrav och flera av våra bolag använder tredjepart för att mäta nivå.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

NIBE har produktionsanläggningar i områden med hög eller extrem vattenstress. Dessa produktionsanläggningar finns i specifika områden i bland annat Spanien, Turkiet, Rumänien, Mexiko, Thailand och Vietnam. Vi ser en ökning av grundvatten i vattenstressområden. Detta är till största del relaterat till ett av förvärven i Turkiet. Vatten används till viss del i våra processer och förbrukningsvolymen av vatten kommer från avdunstning. Våra utsläpp av organiskt material har minskat genom bl a implementering av testtankar som är försedda med ultraljudsenheter i vår enhet i Mexiko.

303-3 Vattenuttag.

Vatten (m3)	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt vatten från vattentäkt	521 014	468 822	419 880	391 092	372 709
Kommunalt vatten (tredjepartsvatten)	433 441	386 535	333 519	353 436	284 979
Ytvatten	0	0	446	1 775	1 617
Grundvatten	87 573	82 287	85 915	35 881	34 376
Havsvatten	0	0			
Producerat vatten	0	0			
Vattenkvalitet totalt vatten från vattentäkt					
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	460 029	381 986	322 536	351 282	
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	60 985	86 836	97 344	39 810	

Varav vatten från vattenbristområde (m3)	2022	2021	2020	2019
Totalt	168 732	55 402	35 052	52 160
Kommunalt vatten (tredjepartsvatten)	146 982	35 112	27 349	44 324
Ytvatten	0	0	0	0
Grundvatten	21 750	20 290	7 703	7 836
Havsvatten	0	0		
Producerat vatten	0	0		
Vattenkvalitet totalt vatten från vattenbristområde				
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	146 982	35 112	27 349	44 324
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	21 750	20 290	7 703	7 836

303-4 Vatten, utsläpp.

Vattenåterföring (m3)	2022	2021	2020	2019	2018
Total återföring av använt vatten	449 816	437 626	386 753	324 100	340 713
Kommunalt vattenreningsverk	396 512	360 947	320 050	311 492	329 891
Ytvatten	52 544	31 729	33 395	11 758	0
Grundvatten	760	850	880	850	0
Havsvatten	0	0			
Producerat vatten	0	0			
Vattenkvalitet totalt återföring av använt vatten					
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0	0	
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	449 816	393 526	354 325	324 100	

Varav vatten i vattenbristområde (m3)	2022	2021	2020	2019
Totalt	162 946	41 692	30 262	34 207
Kommunalt vatten (tredjepartsvatten)	135 228	18 513	9 753	34 207
Ytvatten	27 718	0	0	0
Grundvatten	0	23 179	20 509	0
Havsvatten	0	0		
Producerat vatten	0	0		
Vattenkvalitet totalt vatten från vattenbristområde				
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0	0
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	162 946	41 692	30 262	34 207

Utsläpp i vatten		2022	2021	2020	2019	2018
Metall	kg	33,5	26,1	16,9	9,0	17,6
Organiskt material	ton	19,8	33,8	24,0	37,0	36,0

303-5 Vattenkonsumtion

Vattenkonsumtion (m3)	2022	2021	2020	2019	2018
Total vattenkonsumtion	70 198	31 196	33 127	66 992	-
Varav vattenkonsumtion från område med extrem vattenbrist	4 529	0	0	3 832	-
Varav vattenkonsumtion från område med hög vattenbrist	1 256	13 710	4 004	18 431	-

Kartläggning visar att eventuell vattenlagring endast är för brandskydd och klassas ej som signifikant.

GRI 305: Emissioner 2016**GRI 103: Ledningens strategi 2016****103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

Klimatförändringar är en stor utmaning för företag, myndigheter och samhällen även vad gäller emissioner. NIBEs möjlighet att påverka resultatet för emissioner är att bidra till förbättrat klimat genom att minska våra egna verksamheters utsläppsemissioner samt bidra till att minska våra kunders utsläpp.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBE fokuserar genom sin innovativa produktutveckling på att minska produkternas klimatpåverkan genom hela livscykeln. Det pågår satsningar inom produktutveckling för att ersätta dagens köldmedium med nya med lägre klimatpåverkan. Både för vårt nuvarande och för vårt framtida produktsortiment arbetar vi med naturliga och nya köldmedium med lägre Global Warming Potential (GWP). Fokus är på koldioxidemissioner där vi har stor påverkan.

En uppdaterad bilpolicy som inkluderar el- och hybridbilar lanserades 2020. Pågående initiativ är utbyte av fossila bränslen inom våra verksamheter samt installation av solpaneler. För interna transporter pågår ett projekt på en av våra enheter för omställning till förnybart drivmedel för tyngre fordon. I svenska verksamheter har HVO100 ersatt diesel där så är möjligt.

De kvantifierbara målen för Emissioner är

- Reducera CO2 utsläpp - Det långsiktiga målet är att uppnå koldioxidneutralitet 2050. Delmålet är att reducera våra direkta och indirekta koldioxidutsläpp med 65% år 2030 beräknat på de bolag som ingick i basåret 2019. Koncernens hållbarhetsmål beskrivs på sid 10-11.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

På de områden där NIBE har möjlighet att påverka klimatet via olika utsläpp mäts den egna verksamhetens påverkan och följs upp. För övrig påverkan har mätning påbörjats för att kunna rapportera mängden minskning av GHG-emissioner som våra produkter bidrar till, dessa undvikna utsläpp har inkluderats i den andra tabellen under 305-3.

NIBEs förvävsstrategi, där vi adderar ett antal bolag per år, gör att det är en utmaning att sänka GHG-emissionerna i absoluta tal. Vår sålda volym av värmepumpar på den europeiska och nordamerikanska marknaden gav en besparing för kunden vad gäller CO₂-utsläpp som vi är stolta över.

305-1 Direkta GHG emissioner (scope 1) och**305-2 Energi indirekta (scope 2) GHG emissioner.**

Emissioner beräknas endast på koldioxid.

EMISSIONER

GHG emissioner (ton CO ₂ eq)	2022	2021	2020	2019	2018
Utsläpp av växthusgaser totalt (inkl. GoO:er)	32 042	35 363	30 662	33 029	31 200
varav utsläpp från egna fordon (scope 1)	7 094	7 232	5 146	5 693	4 535
varav utsläpp från fyllningsförluster av köldmedia (scope 1)	1 057	1 037	831	1 349	998
varav utsläpp från egen verksamhet (scope 1)	22 540	25 651	22 328	25 021	23 502
varav indirekta utsläpp (scope 2)	68 794	68 262	61 653	56 822	55 411
varav inköp av GoO:er (scope 2)	-67 445	-66 819	-59 296	-55 856	-53 246

Emissionsfaktorer och GWP-värden från:

Svenska Energimyndigheten Värmevärden 2021

<https://www.energimyndigheten.se/48e101/globalassets/statistik/puffblock/ems-varmevarden-2021.xlsx>

Naturvårdsverkets Emissionsfaktorer 2021

<https://www.naturvardsverket.se/492c56/globalassets/vagledning/luft-och-klimat/berakna-klimatutslapp/emissionsfaktorer-och-varmevarden-2021-v3.xlsx>

Naturvårdsverkets vägledning i Klimatlivet 2022-05-06

<https://www.naturvardsverket.se/contentassets/9d-b319015c994a9d88f64ffae725765/vagledning-berakna-utslappsminskning-2022-05-06.pdf>

Methodology for Reporting 2011 B. C. Public Sector Greenhouse Gas Emissions Ministry of Environment British Columbia

<https://www2.gov.bc.ca/assets/gov/environment/climate-change/cng/methodology/2011-pso-methodology.pdf>

Konsoliderade rapporter från bolagen i två koncerngemensamma IT-system.

305-3 Övriga indirekta (scope 3) GHG emissioner.

Under 2022 har en övergripande kartläggning genomförts över samtliga 15 kategorier inom scope 3 baserat på 2021 års verksamhet. Kategorin med enskilt störst utsläpp är användning av sålda produkter vilket förklaras av att våra produkter förbrukar någon form av energi då de används av våra kunder. De två faktorer som har störst påverkan på dessa utsläpp är produkternas livslängd samt vilken typ av el som våra kunder använder. I vår beräkning har vi utgått från en genomsnittlig livslängd för respektive produktgrupp samt att den el som våra kunder köper avser den generella energimixen i olika länder. Om våra kunder enbart köper fossilfri el blir utsläppen inom denna kategori väsentligt mycket lägre vilket visas i den andra tabellen till höger ovan. Vi kommer under 2023 fortsatt att jobba med kvalitetssäkring av informationen om de mest väsentliga kategorierna inom scope 3. Information om 2022 års utsläpp för scope 3 kommer presenteras i nästa års årsredovisning.

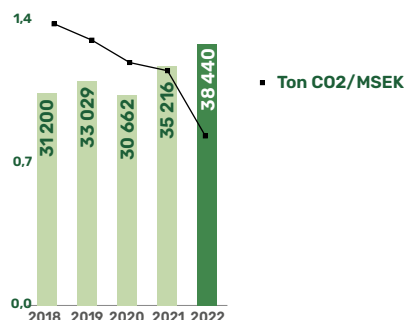
GHG emissioner ton CO ₂ eq)	2021	2020	2019
Utsläpp av växthusgaser totalt	41 723 607	610 463	551 067
varav inköpta varor och tjänster	338 000		
varav användning av sålda produkter	41 200 000		
varav övriga kategorier	185 607		
Ton CO ₂ /MSEK	1 363	22	22

GHG emissioner (ton CO ₂ eq)	2021
Utsläpp av växthusgaser inkl. undvikna utsläpp samt användning av fossilfri el	1 723 607
Utsläpp av växthusgaser (scope 3)	41 723 607
Undvikna utsläpp av värmepumpar	-5 400 000
Justering av beräkning om enbart fossilfri el	-34 600 000

305-4 Koldioxidökningen.

Vår koldioxidintensitet går ner till 0,83, vilket är ett resultat av vårt arbete med omställning till förnyelsebar energi.

Utsläpp av koldioxid, ton



305-5 Minskning av GHG emissioner.

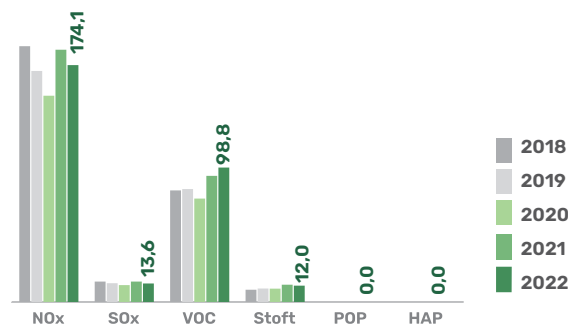
Besparingen av GHG-emission från den typ av värmesystem som våra värmepumpar ersatt under 2021 på respektive marknad uppgår till 360 000 ton CO₂ under 2021. Denna beräkning baseras på marknadens nationella förutsättningar i varje enskilt land i Europa och Nordamerika. Hänsyn tas till alla förekommande typer av uppvärmningssystem som våra värmepumpar ersätter och beräkningar baseras på de olika typernas energieffektivitet och den specifika elproduktion som finns i varje land. Totalt ingår nationella bedömningar av 39 olika parametrar för 29 olika länder.

GoO, Guarantees of Origin, köps in till alla våra verksamheter globalt för att säkerställa ursprunget på förnybar el. Genom dessa bidrar vi till att minska GHG-utsläppen med 67 445 ton CO₂. För uträkningen har esidualmixsiffror använts från 2021 inom och utanför EU. Siffrorna har erhållits från World Kinect Energy Services.

305-7 NOx, SOx och andra signifikanta luftemissioner.

Utsläppen av NOx, SOx, VOC och stoft till luft från våra egna produktionsanläggningar mäts och följs upp för att följa gällande miljötillstånd och myndighetskrav. Som bas för mätningen används information från leverantör och säkerhetsdatablad för kemikalier.

Utsläpp till luft



GRI 306: Utsläpp och avfall 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

GRI 307: Överensstämmelse med miljökrav 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

En stor del i NIBEs miljöpåverkan är generering av avfall och därför är frågan om återvinning mycket viktig. Vi arbetar med att minska förbrukningen av råmaterial och andelen avfall som går till deponi och farligt avfall.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Den största utmaningen i att lyckas med ökad återvinning och minskad deponi finns i de länder som ännu inte har system och infrastruktur för att hantera sortering av avfall. Vi försöker här, i största

möjliga mån, skapa egna lösningar och samtidigt påverka samhället att generellt ta ett större ansvar för sin avfallshantering.

Vid våra produktionsenheter anlitas auktoriserade avfallshandlingsbolag för hantering av farligt avfall.

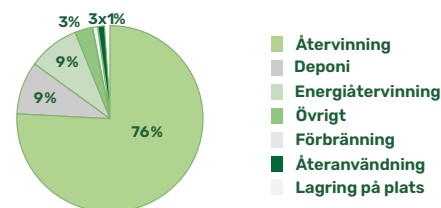
103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

De senaste förvärven har varit i länder som har mindre utbyggda system och infrastruktur för avfall. Vi arbetar för att hitta lösningar för dessa bolag för att kunna minska mängden som går till deponi.

306-2 Avfall enligt typ och avyttrandemetod.

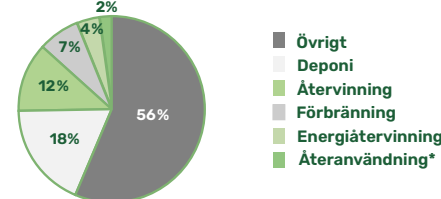
Ikke farligt avfall (ton)	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt ikke farligt avfall	37 501	40 887	29 001	27 287	24 638
Återanvändning	313	350	751	220	225
Återvinning	28 571	31 475	20 919	20 901	17 864
Kompost	106	94	84	81	81
Energiåtervinning	3 562	3 324	2 858	2 465	2 268
Förbränning	197	205	75	174	171
Injektionsbrunn	0	0	0	0	0
Deponi	3 328	4 202	2 955	2 929	3 420
Lagring på plats	286	248	118	76	73
Annat	1 138	989	1 023	268	371

Avfallskategorier i % av total mängd ikke farligt avfall



Farligt avfall (ton)	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt farligt avfall	2 631	2 812	2 250	1 799	1 614
Återanvändning	55	16	22	5	6
Återvinning	323	441	283	164	348
Kompost	0	0	0	0	0
Energiåtervinning	109	90	85	119	94
Förbränning	178	166	1 342	1 069	463
Injektionsbrunn	0	0	0	0	0
Deponi	467	517	129	94	202
Lagring på plats	14	14	11	10	10
Annat	1 485	1 568	328	319	479

Farligt avfall i % av total mängd farligt avfall



* I pajdiagram samrapporteras dessa 2 kategorier enligt GRI.

307-1 Bristande efterlevnad av miljölagar och krav.

Under 2022 hade NIBE två ärenden. Ett av dessa ärende avsåg överskridande av miljötillstånd där ärendet avsåg utsläpp till vatten och resulterade inte i några väsentliga böter eller anvisningar från miljömyndigheter. Det andra ärendet är ett pågående ärende från tidigare år gällande tidigare ägares verksamhet.

GRI 308: Leverantörer utvärderade efter miljökriterier 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

GRI 414: Leverantörsutvärdering sociala kriterier 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBE hanterar leverantörernas påverkan på miljön, mänskliga rättigheter, arbetstagare och samhälle inom ramen för programmet för ansvarsfulla inköp. Programmet omfattar samtliga NIBEs leverantörer men har en riskbaserad metod där revisioner främst inriktas på leverantörer i första ledet men även till viss del i det andra ledet.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBEs arbete med ansvarsfulla inköp är till för att säkerställa att våra etiska riktlinjer följs av leverantörer och underleverantörer. Arbetet utgör en del av leverantörsutvecklingen och innefattar områden som hälsa och säkerhet, miljö, kvalitet, mänskliga rättigheter, produktlagstiftning och etiska riktlinjer, se sid 29.

I NIBEs strategi för ansvarsfulla inköp används en riskbaserad metod där leverantörer av direkta material får genomgå revisioner eller besök om de finns i högriskregioner. Denna utvärdering skall ske i NIBEs globala system.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Flera bolag arbetar med implementeringen i det globala systemet och detta kommer successivt att öka. En effekt av pandemin är att man inte kunnat besöka leverantörer i den utsträckning som planerats. Utvärderingar har fått göras via andra sätt som digitala möten och dokumentation.

Inga leverantörssamarbeten har avslutats inom ramen för miljö, korruption eller sociala aspekter.

308-1 Nya leverantörer som utvärderats enligt miljökriterier i procent.

Under 2022 utvärderades 47% (38%) av de nya leverantörerna av direkt material för miljökriterier.

414-1 Nya leverantörer som utvärderats enligt sociala kriterier.

Under 2022 utvärderades 45% (35%) av de nya leverantörerna av direkt material för sociala kriterier. Effekten av pandemin är att utvärdering av nya leverantörer försenats då man inte kunnat besöka leverantörer.

Affärskod för leverantörer har kommunicerats till 3 469 direktmaterialleverantörer under 2022. Affärskoden för leverantörer innefattar bland annat mänskliga rättigheter, jämställdhet och korruption.

GRI 403: Arbetarhälsa och säkerhet 2018

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

Hälsa och säkerhet är en mycket viktig fråga för NIBE ur olika aspekter, såväl i den direkta verksamheten som i aktiviteter längs värdekedjan. NIBE sysselsätter runt 14.600 produktionsanställda och traditionellt har stort fokus legat på fysisk hälsa och säkerhet. Detta är också relevant för leverantörer och ingår i NIBEs strategi för ansvarsfulla inköp, se sidan 29.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Vår arbetsmiljöpolicy skiljer sig inte för olika anställningsformer utan alla är inkluderade i respektive bolag. Ett ökat fokus på efterlevnad av vår arbetsmiljöpolicy och olycksfallsrapportering har medfört att fler bolag förbättrat sin rapportering. I vår arbetsmiljöpolicy finns tydliga krav på systematiskt arbete med riskanalyser, skyddsronder, olycksfallsrapportering, nödlägesberedskap samt mål och handlingsplaner.

403-5 Medarbetarens utbildning i hälsa och säkerhet.

NIBE har ingen koncernutbildning inom hälsa och säkerhet utan detta sker lokalt på de olika bolagen. En Hälsa- och Säkerhetspolicy finns på koncernnivå och är implementerad på bolagen. Hälsa och Säkerhet är ett av områdena som täcks i koncernens hållbarhetsbesök.

403-8 Medarbetare som är innefattade i ledningssystemet för hälsa och säkerhet.

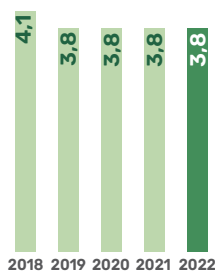
Förutom den egenanställda personalen omfattas dessutom personal från bemanningsföretag som står under bolagens ansvar. Inga specifika typer av arbetstagare är exkluderade från vår arbetsmiljöpolicy. Inga externa processer täcks av ledningssystemet. Data har samlats in från NIBEs hållbarhetssystem med uppgifter om totalt antal anställda samt hur många som är berörda.

91% (90%) av våra medarbetare omfattas av skyddskommitté. Övriga består oftast av säljbolag med fåtal anställda och endast kontor.

403-9 Arbetsrelaterade skador.

De vanligaste typerna av skador som har förekommit rör främst brister i den fysiska arbetsmiljön såsom manuell hantering av material, skador som orsakats av maskiner och utrustning samt halk- och fallolyckor.

Sjukfrånvaro, %



NIBEs olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar har kvantifierats och målsatts.

- En trygg arbetsplats fri från olyckor. Det långsiktiga om än svåruppnåeliga målet är naturligtvis noll olycksfall. Delmålet är en olycksfallsfrekvens på mindre än 6 före utgången av 2023. Koncernens hållbarhetsmål beskrivs på sid 10-11.

På de lokala enheterna sker tillbud och första hjälpen-incidenter som inte redovisas på koncernnivå. Hälsa- och säkerhetsdata samlas in årsvis med hjälp av NIBEs rapporterings- och konsolideringsverktyg.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Olycksfallsfrekvensen har ökat något och beror till stor del på några bolag som ligger högt i utfall. Åtgärdsplaner är upprättade för att minska utfallet i berörda bolag. Arbetet med att implementera ISO 45001 på ett antal bolag fortskrider. Våra ambition är att alla bolag över 100 anställda skall certifiera sig enligt ISO 45001. Idag är 28% (23%) av dessa bolag certifierade.

Arbetsrelaterade skador (antal)	2022	2021	2020	2019	2018
Dödsfall	0	0	0	0	0
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens	0	2	2	7	4
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens per en miljon arbetade timmar	0,00	0,00	0,06	0,20	
Registrerade skador	290	270	223	310	316
Registrerade skador per en miljon arbetade timmar	6,9	6,6	7,1	9,9	
Antalet arbetade timmar (tusen)	42 288	40 606	31 578	31 028	24 254

Arbetsrelaterade skador - inhyrd personal (antal)	2022	2021	2020	2019
Dödsfall	0	0	0	0
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens	0	0	0	1
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens per en miljon arbetade timmar	0,0	0,0	0,0	0,9
Registrerade skador	9	8	6	19
Registrerade skador per en miljon arbetade timmar	4,8	4,3	6,0	17,5
Antalet arbetade timmar (tusen)	1 881	1 853	997	1 084

403-10 Arbetsrelaterad ohälsa.

Muskelbesvär är den vanligaste typen av rapporterad ohälsa.

Arbetsrelaterad ohälsa (antal)	2022	2021	2020	2019
Dödsfall	0	0	0	0
Registrerade fall av ohälsa	22	62	65	77

Arbetsrelaterad ohälsa - inhyrd personal (antal)	2022	2021	2020	2019
Dödsfall	0	0	0	0
Registrerade fall av ohälsa	4	2	4	12

GRI 401: Anställning 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

Vår ambition är att NIBE som arbetsgivare ska uppfattas som attraktiv och full av möjligheter. Vi vill behålla och utveckla befintliga medarbetare samt rekrytera ny kompetens inför framtiden för att kunna behålla konkurrenskraften och uppnå våra målsättningar. Rekryteringsprocesser, utbildning och talanghantering sker oftast lokalt.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

För att långsiktigt kunna ha en god personalförsörjning i våra verksamheter samarbetar vi med flertalet skolor. Ungdomar i alla åldrar bjuds in till att besöka våra olika verksamheter för att informeras om

deras möjligheter och stimulera till studier. I ett väl utvecklat samarbete med universitet och högskolor, både lokalt och internationellt erbjuder vi möjligheter till gemensamma utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktik. Se sid 33.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

NIBEs största utmaning inom personalrekrytering är bristen på personer med rätt kompetens på arbetsmarknaden. I takt med att samhället och industrierna digitaliseras konkurrerar allt fler organisationer om personer med liknande kompetenser.

Den genomsnittliga anställningstiden är 7,8 (8,4) år för 2022.

401-1 Nyanställda och personalomsättning.

Nyanställda (rapporteringsperioden)		2022
Totalt antal		6 808
<30 år	%	17
30-50 år	%	36
>50 år	%	47
Norden	%	16,6
Europa	%	28,7
Nordamerika	%	41,4
Asien	%	13,2
Övriga länder	%	0,1

Personalomsättning, %

	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt	31	33	23	28	26
Norden	17	12	9	13	9
Europa	18	16	12	15	11
Nordamerika - exkl Mexiko	33	31	18	28	15
Mexiko	74	106	58	75	94
Asien	60	49	51	37	16
Övriga länder	17	7	8	36	6

Avslutad anställning, %

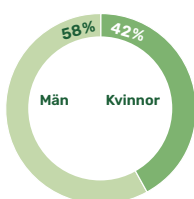
	2022	2021	2020	2019
<30 år	42	43	41	48
30-50 år	44	41	45	40
> 50 år	14	16	14	12

Föräldraledighet (antal)

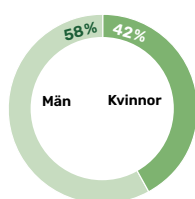
	2022	2021	2020	2019
Totalt berörda	21 052	20 519	17 845	16 404
Män	369	355	282	291
Kvinnor	233	287	619	584
Ej könsdefinierade	2			

Summan av totalt antal anställda som täcks av föräldraledighet är lägre än totalt antal anställda då verksamheter finns i länder där män inte kan ta föräldraledigt.

Undantag: Kompletta data finns inte tillgängliga för hur många som återgått till arbete och jobbar kvar efter 12 månader. Arbete pågår med att ta fram data för samtliga bolag som hållbarhetsrapporterar.



Nyanställda



Personalomsättning

GRI 402: Arbetarrelationer 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBEs uppförandekod stödjer de mänskliga rättigheterna och arbetstagarrättigheterna. Huvudprioriteringen i förhållandet mellan medarbetarna och den lokala bolagsledningen är att se till att avtalen fungerar i praktiken.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Frågor som rör större förändringar inom de lokala bolagen hanteras i de länder där förändringen skall ske. På så sätt säkerställer vi att lagar och avtal i det bolaget och landet följs.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Arbetarrelationer drivs inte från koncernnivå utan sker på lokal bolagsnivå.

402-1 Kortast uppsägningstid gällande verksamhetsändringar.

NIBE anger ingen specifik kortast tidsfrist eftersom man inte har globala avtal utan följer lagar i de länder man har verksamhet.

UTBILDNING

GRI 404: Träning och utbildning 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBEs framgångsrika historia har till stor del berott på våra medarbetares kompetens och erfarenhet. Med digitaliseringen och ny teknik skapas nya möjligheter att förbättra tillverkningsprocesser och arbetssätt. Detta innebär både utmaningar och möjligheter för anställda att utveckla nya kompetenser som är av värde både för dem själva, för NIBE och för våra kunder. För att behålla vår konkurrenskraft i den globala konkurrensen är det nödvändigt att fortsätta kompetensutveckla vår personal.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Vår ambition är att NIBE som företag ska uppfattas som attraktivt och fullt av möjligheter. Vi vill behålla och utveckla befintliga medarbetare samt rekrytera ny kompetens inför framtiden. Medarbetarnas egna engagemang och motivation till kompetensutveckling är viktigt för att hålla kompetensen uppdaterad. Se sid 33.

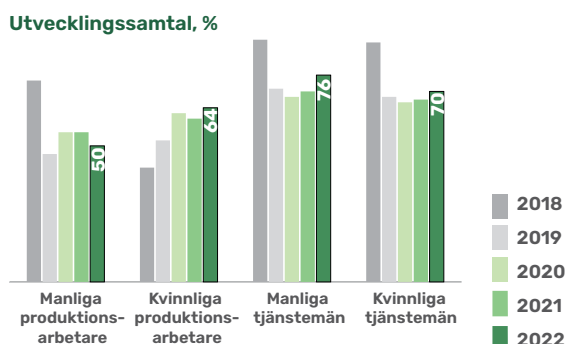
103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Utvecklingssamtalet används som underlag för lönesättning och utbildningsplan. Antalet utbildningstimmar har ökat och närmar sig antalet timmar som var innan Covid -19.

404-1 Genomsnittliga utbildningstimmar per år och anställd.

Utbildning (antal h)	2022	2021	2020	2019	2018
Utbildningstimmar, manliga produktionsarbetare	128 041	125 932	99 817	111 747	138 587
Utbildningstimmar, kvinnliga produktionsarbetare	90 863	89 640	68 901	76 445	112 247
Utbildningstimmar, ej könsdefinierade produktionsarbetare	45				
Utbildningstimmar, manliga tjänstemän	75 854	59 170	39 631	46 689	47 051
Utbildningstimmar, kvinnliga tjänstemän	35 922	27 438	21 150	23 584	23 421
Utbildningstimmar, ej könsdefinierade tjänstemän	1				
Utbildningstimmar per anställd	16	14	13	16	21

404-3 Procent anställda som genomgått regelbunden utvärdering och utvecklingssamtal.



GRI 405: Jämställdhet och lika möjligheter 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

Lika möjligheter och icke-diskriminering är viktiga delar av NIBEs värderingar. För NIBE är det av högsta vikt att samtliga medarbetare konkurrerar på lika villkor om lediga tjänster. I den ständigt ökande konkurrensen om talanger rekryterar vi brett för att säkerställa rätt kompetens.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBEs övergripande strategi är att skapa jämlikhet och se till att alla inom NIBE har möjlighet att utvecklas och konkurrera på lika villkor baserat på yrkesskicklighet.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Vi befinner oss i en relativt mansdominerad industri och balansen mellan antalet män respektive kvinnor ligger på ungefär samma nivå som 2021. Det arbete som skett avseende styrelsemedlemmar gör att vi får en klarare bild av hur könsfördelningen är. 2022 påvisar ingen förändring avseende fördelning män och kvinnor. I frågor om könstillhörighet har även "ej könsdefinierad" givits som alternativ. I de fall där ingen data rapporterats inkluderas ej detta svarsalternativ i tabellerna nedan.

405-2 Förhållande av baslön och ersättning mellan män och kvinnor.

Inom alla NIBE bolag har vi samma regler och värderingar gällande löner. Lönenivåer följer respektive lands gällande lagar och understiger inte miniminivåer. Undantag: Konfidentialitetsbegränsning. Företagspolicy att inte lämna ut löner. Data finns tillgängligt internt.

405-1 Jämställdhet i ledning och anställda.

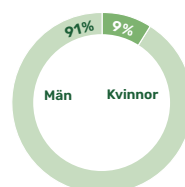
Styrelsemedlemmar		2022	2021	2020	2019	2018
Totalt antal		186	125	62	361	296
<30 år	%	0	1	0	1	
30-50	%	26	22	30	32	
> 50	%	74	77	70	67	

Ledningsgrupp		2022	2021	2020	2019	2018
Totalt antal		872	862	788	685	728
<30 år	%	4	5	5	5	5
30-50	%	48	50	51	51	49
> 50	%	48	45	44	44	46

Chefer och ledare (utöver ledningsgrupp)		2022	2021	2020
Totalt antal		1 468	1 414	1 290
<30 år	%	3	3	2
30-50	%	54	56	55
> 50	%	43	41	43

Administrativ personal, %		2022	2021	2020	2019
<30 år		15	16	15	17
30-50 år		53	53	54	53
>50 år		32	31	31	30

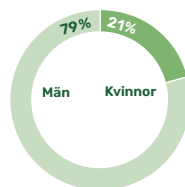
Produktionsanställda, %		2022	2021	2020	2019
<30 år		24	24	23	23
30-50 år		49	50	51	52
>50 år		27	26	26	25



Styrelse

Styrelsen

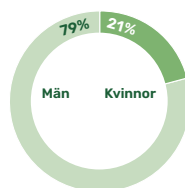
Kvinnor 9% och män 91%. Styrelsen avser alla bolagsstyrelser. En ökning med 1% män från 2021.



Ledningsgrupp

Ledningsgrupp

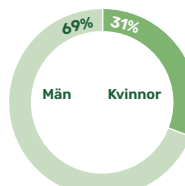
Kvinnor 21% och män 79%. Ledningsgrupper i våra rapporterade bolag. Ingen förändring från 2021.



Chefer och ledare

Chefer och Ledare

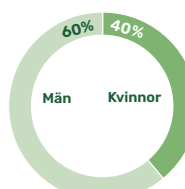
Kvinnor 21% och män 79%. Avser övriga chefer och ledare inom våra bolag utanför ledningsgrupp. Ingen förändring från 2021.



Administrativa

Administrativa

Kvinnor 31% och män 69%. En ökning med 1% kvinnor från 2021.



Produktion

Produktion

Kvinnor 40% och män 60%. En ökning med 1% kvinnor från 2021.

GRI 406: Ickediskriminering 2016

GRI 407: Föreningsfrihet och kollektivförhandlingar 2016

GRI 408: Barnarbete 2016

GRI 409: Tvångsarbete 2016

GRI 411: Rättigheter för ursprungsbefolkning 2016

GRI 412: Utvärdering av Mänskliga rättigheter

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBE äger och driver fabriker världen över och sysselsätter cirka 14.600 anställda inom direkt tillverkning. När det gäller NIBEs påverkan på risker för människor, är de viktigaste frågorna medarbetare och anställda i leverantörskedjan. Arbetet förändras kontinuerligt i takt med att riskbedömnings- och due diligence-processerna utvecklas och kunskaperna ökar om hur koncernens aktiviteter kan påverka människor som har nära anknytning till företagets verksamhet, distribution, försäljning och slutanvändning av produkter och tjänster.

För ovan väsentliga frågor har vi slagit ihop ledningens strategi då strategin är densamma.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBEs värderingar bygger på ett antal internationella externa principer och stadgar, såsom ILOs konventioner, FNs vägledande principer för mänskliga rättigheter, FNs Global Compact samt ISO 26000 Riktlinjer för socialt åtagande. NIBE har under 2021 tagit fram en policy gällande Mänskliga rättigheter och har även ett dokumenterat ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel. Riktlinjerna har legat till grund för samarbetet med affärspartners längs värdekedjan. Våra värderingar finns på www.nibe.com/ledningensfilosofi och ingår i avtal med leverantörer och återförsäljare. NIBEs etiska riktlinjer är de grundläggande riktlinjerna för mänskliga rättigheter. De har kompletterats med en anpassad version för leverantörer men samtliga bygger på samma principer. Detta innebär att NIBE tar hänsyn till mänskliga rättigheter vid besök och revisioner, såsom hållbarhetsbesök, utvärdering av etik och regelefterlevnad samt utvärdering av de etiska riktlinjerna hos leverantörer.

Riskerna är i första hand kopplade till föreningsfrihet och kollektivförhandlingar, ersättning, arbetstid, hälsa, säkerhet och välbefinnande samt diskriminering. De mest framträdande riskerna återfinns i leverantörskedjan. Vi arbetar även med andra mänskliga rättigheter även om det inte nödvändigtvis utgör framträdande risker i NIBEs egna verksamhet, exempelvis barns rättigheter, barnarbete och minderåriga arbetstagare samt tvångsarbete och slavarbete. Vi tillåter inte medarbetare under 18 år att utföra riskfyllt arbete.

Avseende risker som rör mänskliga rättigheter gör vi en noggrann kontroll av i första hand nya potentiella leverantörer. I detta arbete fokuserar vi på geografiska områden där riskerna generellt sett är högre och där rättsstaten och den sociala rättvisan är svagare. NIBE tar in uppgifter från tredjepartsystem för att bedöma de övergripande riskerna för brott mot mänskliga rättigheter i respektive land.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Anställda inom NIBEs verksamheter har rätt att uttrycka sig och förmedla information ansvarsfullt. Vi värnar om våra medarbetare och de har möjlighet att rapportera klagomål internt via lokala system och rutiner men även via vårt globala visseblåsarsystem. Avvikelse eller risker hanteras inom verksamheten eller eskaleras vid behov. Våra hållbarhetsbesök hos våra bolag har en central roll i hanteringen av mänskliga rättigheter inom NIBEs verksamheter och i vår leverantörskedja sker det genom vår utvärdering av leverantörer. I samband med framtagningen av vår policy för Mänskliga rättigheter togs även utbildning fram gällande Mänskliga Rättigheter. Den lanserades kvartal tre 2021 och skall genomföras varannat år av alla anställda som har en e-post adress i företaget.

406-1 Totalt antal incidenter av diskriminering och vidtagna korrigerande åtgärder.

Inga nya ärenden inkomna under 2022.

407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal är i risk.

45% (45%) av NIBEs anställda är omfattade av kollektivavtal. En utmaning på det här området är statens allmänna syn på medlemskap i fackföreningar och fackföreningars oberoende i vissa länder där NIBE har verksamhet eller leverantörer. NIBE har endast ett mindre antal direktmaterialleverantörer i dessa länder varför vi endast har en mindre exponeringsrisk. Cirka 3% av våra utvärderade leverantörer har identifierats vara under risk och aktiviteter såsom förbättringsplaner och besök är planerade eller genomförda.

408-1 Verksamheter och leverantörer där det identifierats en signifikant risk för barnarbete och åtgärder vidtagna.

NIBE anser att risken för barnarbete i koncernens verksamhet är liten. Frågan om barnarbete ingår trots detta i NIBEs hållbarhetsbesök. Risken för barnarbete hos NIBEs leverantörer kan i vissa fall anses vara högre och ingår därför som en viktig del i NIBEs leverantörsutvärderingar. Vi har leverantörer i Indien, Kina, Vietnam och Turkiet som ligger högt på listan över länder med barnarbete. Dessa leverantörer utvärderas, revideras vid behov samt ombeds signera NIBEs Affärskod för leverantörer.

Under 2022 rapporterades inga fall av barnarbete varken inom företagets egen verksamhet eller hos våra leverantörer. NIBE har endast ett mindre antal direktmaterialleverantörer i dessa länder varför vi endast har en mindre exponeringsrisk. Cirka 2% av våra utvärderade leverantörer har identifierats vara under risk och aktiviteter såsom förbättringsplaner och besök är planerade eller har genomförts.

409-1 Verksamheter och leverantörer där en signifikant risk för tvångsarbete har identifierats och åtgärder vidtagna.

Frågan om tvångs- och slavarbete ingår i såväl NIBEs värderingar som i interna hållbarhetsbesök samt i leverantörsutvärderingarna. I våra egna verksamheter har inget tvångsarbete identifierats under 2022.

NIBE har leverantörer i Indien och Kina som ligger högt på listan över länder med tvångsarbete. Dessa leverantörer utvärderas, besöks samt ombeds signera NIBEs Affärskod för leverantörer. NIBE har endast ett mindre antal direktmaterialleverantörer i dessa länder varför vi endast har en mindre exponeringsrisk. Cirka 2% av våra utvärderade leverantörer har identifierats vara under risk och aktiviteter såsom förbättringsplaner och besök är planerade eller har genomförts. Inga fall av tvångs- eller slavarbete har rapporterats in under 2022.

411-1 Incidenter som involverar ursprungsbefolkningens rättigheter.

Inga ärenden har registrerats som involverar ursprungsbefolkningens rättigheter.

412-1 Verksamheter som utvärderats avseende mänskliga rättigheter och dess påverkan.

Alla bolag genomför intern riskbedömning avseende mänskliga rättigheter. Produktionsbolag som utvärderats via hållbarhetsbesök är 86 st (81 st) av de bolag som hållbarhetsrapporterar 2022, vilket motsvarar 78% (83%). Övriga 22% har ej kunnat besökas enligt plan på grund av eftersläp sedan pandemin.

412-2 Anställda som utbildats i policy och rutiner för mänskliga rättigheter.

Utbildning		2022	2021	2020	2019
Medarbetare som genomfört grundutbildning i mänskliga rättigheter	%	27	43	31	31
Medarbetare som genomfört NIBE Group e-learning i mänskliga rättigheter	%	26	59		
Utbildningstimmar i mänskliga rättigheter		11 261	17 928	10 521	10 446

GRI 415: Offentlighetspolicy 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBEs kommunikation är rak, ärlig och följer gällande lagstiftning, regler och normer. Vi upprätthåller nära relationer med våra intressenter där kommunikationen är baserad på regelbundna kontakter, tydlighet och god etik.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Vi ska prioritera bidrag och sponsoravtal som gynnar de platser där vi verkar och stödjer våra värderingar samt stärker relationerna med kunder och samarbetspartners. Vi bidrar inte till eller engagerar oss i politiska partier, politiker eller politiska organisationer. Vi stöttar inte politiska organisationer eller personer ekonomiskt.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Inget stöd har getts till politiska organisationer eller personer ekonomiskt. Större ekonomiskt stöd har donerats till UNHCR för att stödja barnfamiljer i Ukraina.

415-1 Penningvärde.

Bidrag och sponsring	2022	2021	2020	2019	2018
Sponsring kultur, idrott, hälsa och ungdom, Mkr	13,4	2,8	3,3	3,0	2,5
Politiska bidrag, kr	0	0	0	0	0

GRI 416: Kunders hälsa och säkerhet 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

Inom NIBE är produkternas funktion, kvalitet, säkerhet och miljöegenskaper de viktigaste förutsättningarna för koncernens fortsatta utveckling. Grundprincipen för NIBE är att vi ska beakta alla relevanta aspekter som rör produkternas kvalitet, säkerhet och miljöprestanda. Kunden skall få snabba svar på produktfrågor och önskemål om information.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Det ställs kontinuerligt fler och mer detaljerade krav på produktansvar vad gäller områden som produktsäkerhet. För oss är det en

självklarhet att våra produkter ska uppfylla överenskomna normer, standarder och lagkrav beträffande hälsa och säkerhet under hela sin livscykel. Vi har relevant och tydlig information om säker och miljöanpassad installation, användning, underhåll, förvaring och slutligt omhändertagande.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Genom ett väl inarbetat arbete med att utvärdera kundnöjdhet och eventuella avvikelser på marknaden sker bevakning av våra produkter.

416-2 Incidenter avseende överträdelse gällande hälsa- och säkerhetspåverkan på produkter och tjänster.

Inga inkomna ärenden.

417-2 Incidenter av överträdelse gällande krav på produkt- och serviceinformation samt märkning.

Inga inkomna ärenden.

417-1 Händelser av bristande efterlevnad avseende produkt- och tjänstinformation och märkning.

Inga inkomna ärenden.

417-3 Incidenter av bristande efterlevnad avseende marknads-kommunikation.

Inga inkomna ärenden.

GRI 418: Kundens integritet 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBE hanterar kundens integritet som en del av koncernens värderingar. I denna redovisning ligger fokus på NIBEs egen verksamhet och på parter som koncernen har affärsrelationer med. Efterlevnad av internationella deklARATIONER, konventioner och avtal samt lokala regelverk är ett av de viktigaste uppgifterna ett multinationellt företag har för att stödja hållbar utveckling.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBE har ett koncernomfattande program med korta webbaserade kurser i ämnen som dataskydd, antikorrupktion och GDPR. Kurserna

är obligatoriska för samtliga medarbetare som har en e-postadress. Regelefterlevnaden av dataskydd är ett annat viktigt område för NIBE. Den allmänna uppgiftsskyddsförordningen (GDPR) trädde i kraft inom EU under 2018 och lägger ett tydligare ansvar på företag som hanterar personuppgifter.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

En intern policy för NIBE-bolagen finns framtagen för att beskriva hur vi arbetar med att säkerställa allmänna uppgiftsskyddsförordningen (GDPR).

418-1 Underbyggda klagomål om brott mot kundens integritet och förlust av kunddata.

Ett inkommet ärende som är rapporterat, utrett och åtgärder är vidtagna.

GRI 419: Socioekonomisk överensstämmelse 2016

GRI 103: Ledningens strategi 2016

103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBE hanterar socioekonomisk efterlevnad som en del av koncernens program för etik och efterlevnad i värdekedjan. I denna redovisning ligger fokus på NIBEs egen verksamhet och på parter som koncernen har affärsrelationer med. Efterlevnad av internationella deklARATIONER, konventioner och avtal samt lokala regelverk är ett av de viktigaste uppgifterna ett multinationellt företag har för att stödja hållbar utveckling. NIBE arbetar för att leva upp till sådana krav.

103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Vi upprätthåller nära relationer med våra intressenter där kommunikationen är baserad på regelbundna kontakter, tydlighet och god

etik. Vi håller våra aktieägare informerade om koncernens verksamhet, resultat och strategier. Detta sker i enlighet med reglerna för de börser där NIBE-aktierna är listade. Ett tydligt krav är att alla bolag i koncernen skall efterleva lagkrav, överenskomna avtal samt våra gemensamma principer och värderingar, oavsett i vilken typ av samhälle man befinner sig.

103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

För utvärdering av socioekonomisk överensstämmelse och ekonomisk redovisning se Revisorns yttrande och Bolagsstyrningsrapport på sid 181-185.

419-1 Bristande efterlevnad av lagar och förordningar på det sociala och ekonomiska området.

Under 2022 inkom fyra ärenden. Tre ärenden avser frågeställningar gällande Hälsa och Säkerhet varav två ärenden är pågående och ett har avslutats. Det fjärde ärendet gällande läckage, gick till Konfliktrådet i Norge, utslag blev till NIBEs fördel.

Revisors yttrande avseende lagstadgad hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ) Organisationsnummer 556374-8309

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sid 145 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Markaryd den 23 mars 2023

KPMG AB
Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i NIBE Industrier AB (publ) ("NIBE") sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, årsredovisningslagen (1995:1554), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). NIBE tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med den. Gällande kod finns tillgänglig på Kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida www.bolagsstyrning.se. Vidare tillhandahåller NIBE information på bolagets hemsida enligt Marknadsmissbruksförordningen och övriga krav.

Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagets revisorer tar del av bolagsstyrningsrapporten och uttalar sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.



Hans Linnarson
Styrelsens ordförande

Ägande

NIBE har sitt säte i Markaryd och är noterat på Nasdaq Stockholm, sedan 1997.

NIBEs aktier av serie B är sedan augusti 2011 också sekundärnoterade på SIX Swiss Exchange i Schweiz. NIBE hade, per 31 december 2022, 125 980 aktieägare exklusive de tidigare aktieägare i Schult Hess Group AG som blivit aktieägare i NIBE. Genom att aktieägarna i Schweiz inte rapporteras till NIBE på individnivå, saknas uppgift om det totala antalet.

De tio största aktieägarna utgörs av dels aktieägarkonstellationerna "Nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning" med 20% av kapitalet och 46% av rösterna dels familjen Schörling med 7% av kapitalet och 19% av rösterna dels åtta olika institutionella investerare med tillsammans 27% av kapitalet och 13% av rösterna. Tillsammans innehar därmed de tio största aktieägarkonstellationerna 54% av kapitalet och 78% av rösterna. Ingen individuell aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst 10% av röstetalet för samtliga aktier i NIBE.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är NIBEs högsta beslutande organ. Stämman väljer bolagets styrelse och revisorer, fastställer räkenskaper, beslutar om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Vid senaste årsstämma, den 17 maj 2022 i Markaryd, deltog 1.409 aktieägare varav 452 aktieägare deltog personligen och 957 aktieägare deltog via ombud. 59% av antalet aktier och 79% av det totala antalet röster i bolaget var representerande. Vid årsstämman var styrelsen, verkställande direktören och bolagets revisorer närvarande. Protokoll från årsstämman samt gällande bolagsordning finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Det finns inga begränsningar i bolagsordningen vad avser hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma och inte heller några bestämmelser vad avser tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Vid årsstämman 2022 beslöts om ett bemyndigande till styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt ge ut nya aktier av serie B i bolaget, att användas för finansiering av förvärv av företag eller verksamheter. Bemyndigandet gäller intill årsstämman 2023 och är begränsat till att sammanlagt omfatta högst 10% av antalet vid årsstämman utgivna aktier.

Kommunikation med aktiemarknaden

Målsättningen är att hålla en hög nivå på bolagets information till aktiemarknaden. Den ska vara korrekt och transparent för att skapa ett långsiktigt förtroende för bolaget.

Resultat och finansiell ställning presenteras fyra gånger per år och distribueras liksom årsredovisningen till samtliga aktieägare som så önskar i skriftlig form. All kurspåverkande information liksom infor-

mation om alla genomförda förvärv offentliggörs via pressmeddelanden. All finansiell information finns också på hemsidan www.nibe.com. Där presenteras både pressmeddelanden och rapporter samtidigt som de offentliggörs.

I anslutning till offentliggörande av kvartalsrapporter ges press- och analytikerkonferenser. Dialog med såväl svenska som utländska investerare och analytiker, media och Aktiespararna sker också kontinuerligt.

Styrelsens arbetsätt

I NIBEs styrelse ingår sju ledamöter, valda av bolagsstämman. Styrelseledamöterna och ordförande för styrelsen väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller sakkunniga i enskilda ärenden.

Styrelsen har under 2022 utgjorts av Hans Linnarson (ordförande), Georg Brunstam, Anders Pålsson, Jenny Larsson, Eva Karlsson och Eva Thunholm samt Gerteric Lindquist tillika koncernchef. Förutom koncernchefen är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

NIBEs styrelse bedömer att alla styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget förutom koncernchefen. Ledamöterna presenteras på sidan 192 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar beslutsordningen inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har härutöver inte inom sig gjort någon fördelning av styrelsens ansvarsområden. Vissa styrelseledamöter är dock, på grund av sin särskilda kompetens och erfarenhet, mer drivande i vissa frågor än andra.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också budget och ansvarar för årsbokslut.

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av styrelsearbetet. Utvärderingen sker genom en enkätundersökning till styrelseledamöterna och resultatet av undersökningen presenteras därefter för hela styrelsen som mot denna bakgrund tar fram konkreta förslag på hur styrelsearbetet kan utvecklas, förbättras och effektiviseras i de delar där sådant behov finns. Styrelseutvärderingen för 2022 har visat på ett öppet och konstruktivt styrelseklimat med en väl fungerande kontroll och beslutsprocess. I utvärderingen granskades bland annat styrelsens sammansättning, arbetsformer, kommunikation, internkontroll, styrelsens utvärdering av verkställande direktören och övrig bolagsledning samt behov av kommittéer.

Beslutsprocess

NIBEs styrelse behandlar frågor av övergripande karaktär.

Frågor av övergripande karaktär som exempelvis styrelsens sammansättning och arvoden hanteras årligen inför årsstämman genom personlig kontakt av styrelsens ordförande med de större aktieägarna.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet.

Bolaget har inte någon valberedning (Avd III punkt 2.1 i Koden), något ersättningsutskott (Avd III punkt 9.1 i Koden) eller revisionsutskott (Avd III punkt 7.2 i Koden). Anledningen till att NIBE inte följer Koden med avseende på valberedning är den tydliga ägarsituationen med två huvudägarkonstellationer som tillsammans har cirka 65% av bolagets röster och som dessutom har goda relationer med varandra. Bolagets styrelse är inte större än att den kan fullgöra revisions- och ersättningsutskottets uppgifter och besitter nödvändig kompetens, vilket är förenligt med aktiebolagslagen respektive Koden. Koncernchefen (som också är styrelseledamot) deltar inte i styrelsens arbete med de uppgifter som annars utförs av ett ersättningsutskott.

Koncernledning

Koncernchefen, som också är utsedd av styrelsen till verkställande direktör i moderbolaget, har den löpande kontrollen av koncernen och till honom rapporterar de tre affärsområdescheferna.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med den instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören som styrelsen antagit. Utvärdering av verkställande direktörens och koncernledningens arbete sker årligen.

På koncernnivå samordnas finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar, ekonomistyrning, finansiell information, personalpolitik, hållbarhet och andra övergripande policyfrågor.

Affärsområdenas styrning

NIBE består av tre affärsområden.

Varje affärsområde har sin operativa ledning som arbetar under eget resultatansvar. För varje affärsområde finns en affärsområdesstyrelse där koncernchefen är ordförande.

Varje affärsområdes styrelse har förutom ansvaret för den löpande verksamheten också ansvar för den strategiska utvecklingen i affärsområdet gentemot NIBEs styrelse. Respektive affärsområdesstyrelse sammanträder en gång per kvartal.

Styrelsens arbete under 2022

På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas vid varje styrelsesammanträde.

Lägesrapport	Redogörelse för väsentliga händelser för verksamheten som inte angivits i den distribuerade skriftliga lägesrapporten.
Ekonomisk rapport	Genomgång av utsänt rapportpaket.
Investeringar	Beslut avseende investeringar överstigande 20 Mkr baserat på utsänt underlag.
Rättsprocesser	Genomgång av nya eller pågående rättsprocesser i det fall sådana finns.
Förvärv	Redogörelse för pågående förvärvsdiskussioner samt beslut om förvärv av företag när det är aktuellt.
Kommuniké	I förekommande fall genomgång av förslag till extern rapport för publicering efter mötet.
Intern kontroll	Redogörelse för arbetet med den interna kontrollen.

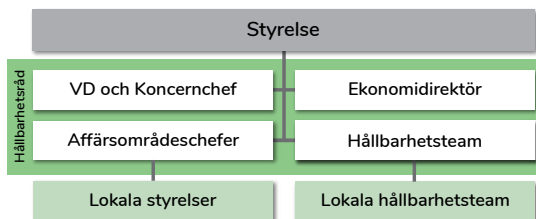
Varje ordinarie styrelsesammanträde har ett huvudämne som dominerar mötestiden

Februari	Maj	Augusti	November	December
Bokslut Sammanträdet i februari behandlar det gångna årets bokslut. Bolagets revisor redovisar vid detta tillfälle sina synpunkter till hela styrelsen.	Konstituering Efter årsstämman konstituerar sig styrelsen och behandlar styrelsens arbetsordning samt beslutar om firmateckning.	Strategi Styrelsen har i augusti strategidiskussioner under två arbetsdagar.	Revisionsgenomgång Bolagets revisor redogör i november för den översiktliga granskningen av delårsrapporten för perioden januari – september samt status i revisionen.	Budget Styrelsen tar kring årsskiftet ställning till koncernens budget för det kommande året.

Styrning av koncernens hållbarhetsarbete

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet rapporterar till Hållbarhetsrådet som förutom arbetsgruppen består av VD, ekonomidirektör och affärsområdeschefer.

Stora delar av arbetet är reglerat i nationell lagstiftning, som till exempel miljölagar och arbetsrätt men vi är även skyldiga att efterleva regional och internationell rätt men frivilliga åtaganden som UN Global Compact och FNs globala hållbarhetsmål – Agenda 2030 ingår också.



NIBEs styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att risker hanteras och att hållbarhetsarbetet uppfyller kraven hos myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Affärsområdescheferna ansvarar för att kommunicera och genomföra det strategiska arbetet på lokal styrelsenivå.

Ledningen på respektive bolag har ansvaret för det operativa hållbarhetsarbetet lokalt och för att koncernens riktlinjer efterlevs. Dessa rapporterar till affärsområdescheferna inom respektive område.

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet besöker regelbundet bolagen i koncernen för att följa upp att gemensamma riktlinjer efterlevs. Arbetsgruppen bedriver även strategiskt arbete och föredrar hållbarhetsfrågorna för styrelserna på koncern- och affärsområdesnivå.

Förbättringsbehov eller avvikelser dokumenteras och rapporteras både till det enskilda bolaget, affärsområdescheferna och koncernledningen. Respektive affärsområdeschef ansvarar för att följa upp att föreslagna åtgärder vidtas.

Uppförandekod

NIBE har en uppförandekod som speglar NIBE-kulturen och de tio principerna i UN Global Compact.

Uppförandekoden återges i NIBEs skrifter om affärsprinciper, värderingar och arbetssätt och innehållet i dessa är baserat på en lång tradition av ärligt och uppriktigt affärsbeteende. Informationen återfinns på sida 12-13.

Alla anställda får den tryckta versionen på det lokala språket. När ett nytt bolag kommer in i koncernen är bolagsledningen skyldig att kommunicera och implementera uppförandekoden i organisationen.

Uppförandekoden är tillgänglig för externa parter och intressenter på webbplatsen nibe.com.

Alla verksamheter följer nationell lagstiftning, till exempel finans-, miljö- och arbetslagstiftning och är också skyldiga att följa regional och internationell lag samt frivilliga förbindelser som FNs Global Compact. Ledningen har ansvaret att söka råd om etiskt och lagligt beteende enligt fastställda eskaleringsförfaranden, när deras kunskaper eller mandat inte räcker till.

NIBE har en visselblåsarfunktion genom vilken samtliga koncernens anställda med flera, konfidentiellt, kan rapportera misstankar

om allvarliga oegentligheter utan risk för repressalier. I syfte att säkerställa visselblåsarens anonymitet samt en korrekt och säker hantering av inkomna anmälningar, mottas visselblåsarärenden av en extern mottagare som även leder utredningen av desamma.

Policy för sammansättning av styrelsen / mångfaldspolicy

NIBE har antagit en mångfaldspolicy för styrelsen.

NIBEs styrelse ska som helhet ha en för styrelsearbetet ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och analysera möjligheter och risker för koncernen. Vid nominering och val av nya styrelseledamöter ska den enskilda ledamotens lämplighet beaktas i syfte att uppnå en styrelse med den samlade kompetens som krävs för en ändamålsenlig styrning av koncernen. Styrelsens sammansättning ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet, kön, ålder, utbildning och yrkesbakgrund. Målsättningen med policyn är att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning av styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet och förhållande i övrigt. Styrelsens sammansättning har under år 2022 utvärderats bland annat inom ramen för styrelsens egna årliga utvärdering (redovisad ovan under "Styrelsens arbetssätt") och då med beaktande av mångfaldspolicyn för styrelsen. Resultatet av utvärderingen är att styrelsens sammansättning anses ändamålsenlig enligt policyn.

Ersättningar 2022

Årsstämman 2022 beslutade om styrelsens arvode och att arvodet till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Samtidigt redogjordes för och beslutades om principerna för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Information om principerna återfinns under not 6 i årsredovisningen samt på NIBEs hemsida www.nibe.com.

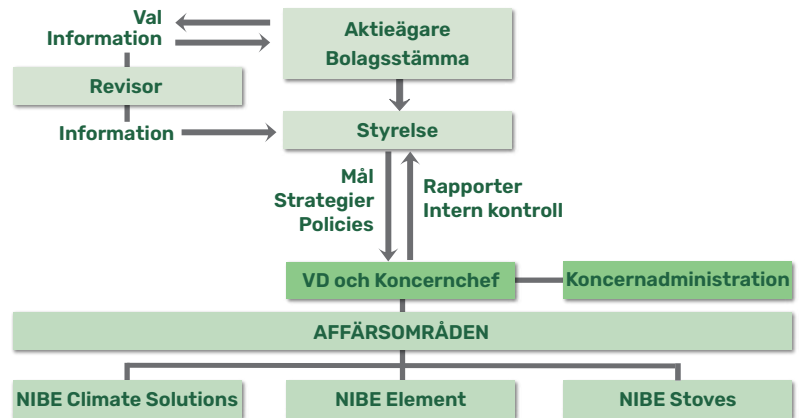
Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen men förbereds av styrelsens ordförande efter diskussion med verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande och i enlighet med riktlinjerna antagna av stämman. Besluten avrapporteras till styrelsen.

Information om styrelsens arvode samt lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare återfinns i not 6 i årsredovisningen.

Incitamentsprogram

Vissa nyckelmedarbetare har som incitament en rörlig ersättning som utgår, om uppställda mål infrias.

Den rörliga ersättningen är begränsad till fyra månadslöner. Därutöver kan högst en extra månadslön utgå som ersättning, under förutsättning att medarbetaren använder denna extra ersättning och ytterligare ett lika stort belopp av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier över börsen. Ett villkor för den extra ersättningen är att medarbetaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt skall berörda medarbetares förvärv av NIBE-aktier ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande regler mot marknadsmissbruk. Verkställande direktören omfattas inte av något incitamentsprogram. I de utländska bolag som förvärvats under de senaste åren har några nyckelmedarbetare incitamentsprogram som i vissa fall avviker från NIBE-koncernens ersättningsprinciper. Information om principerna för ersättningar till ledande befattningshavare återfinns under not 6 i årsredovisningen.



Avgångsvederlag

Avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller styrelsens ledamöter fränsett verkställande direktören.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader vid uppsägning från företagets sida. Utöver lön under uppsägningstiden äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden som varierar mellan 6 – 12 månader.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag.

Det finns inte någon särskild överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Information om verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares pensionsförmåner återfinns under not 6 i årsredovisningen.

Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

Intern kontroll av finansiella rapporteringen 2022

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen.

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med 6 kap 6 § årsredovisningslagen.

NIBE präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur, transparens i organisation, tydlig ansvarsfördelning och väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem.

Utöver de lagar och regler som NIBE följer, vad avser finansiell rapportering, finns interna instruktioner och policyer samlade i en ekonomihandbok som tillämpas av samtliga bolag i koncernen samt system som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Konsoliderade finansiella rapporter upprättas kvartalsvis i kon-

cernen och dess affärsområden med omfattande analyser och kommentarer. Uppföljning sker även månadsvis.

Ekonomifunktioner och controllers med ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på såväl koncernnivå som affärsområdes- och enhetsnivå.

Förutom lagstadgad revision av årsredovisning samt lagstadgad revision av moderbolag och samtliga dotterbolag genomför revisorerna årligen en översyn av hur bolagen är organiserade, befintliga rutiner och hur de lever upp till givna instruktioner enligt en mall upprättad av koncernledningen och godkänd av styrelsen. En sammanfattning av utfallet för intern kontroll skall presenteras årligen vid det styrelsesammanträde som behandlar det gångna årets bokslut. Styrelsen har också möjlighet att under året påkalla specialrevision av utvald verksamhet om styrelsen anser att behov föreligger.

Under 2022 har projektet för förstärkning av den interna kontrollen fortsatt. Bedömningen är att denna översyn ger ökad kunskap och medvetenhet, tydliga instruktioner och en tydlig organisation avseende intern kontroll. Mot denna bakgrund är det styrelsens bedömning att det inte funnits behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) (Avd III punkt 7.3 i Koden).

Externa revisorer

NIBEs revisorer har valts av årsstämman för en period av ett år.

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB innehar sedan årsstämman 2013 uppdraget som bolagets revisorer. Jonas Nihlberg är sedan årsstämman 2021 huvudansvarig revisor.

Huvudansvarig revisor har löpande tillgång till bolagets justerade styrelseprotokoll och de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Bolagets huvudansvarige revisor redovisar sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll till styrelsen i sin helhet.

Utöver ordinarie revisionsuppdrag bistår KPMG AB framför allt med genomgångar (due diligence) vid företagsförvärv och rådgivning i redovisnings- och skattefrågor. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 i årsredovisningen.

Inför årsstämman 2023, har NIBE genomfört en obligatorisk revisionsupphandling utifrån bestämmelserna i artikel 16 i EUs förordning 537/2014 om särskilda krav avseende lagstadgad revision av företag av allmänt intresse.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ) Organisationsnummer 556374-8309

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 182-185 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Markaryd den 23 mars 2023

KPMG AB
Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor



Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Markaryd den 22 mars 2023

Hans Linnarson
Styrelsens ordförande

Georg Brunstam
Styrelseledamot

Eva Karlsson
Styrelseledamot

Jenny Larsson
Styrelseledamot

Anders Pålsson
Styrelseledamot

Eva Thunholm
Styrelseledamot

Gerteric Lindquist
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och den verkställande direktören den 22 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2023.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ), org. nr 556374-8309

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NIBE Industrier AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 77-144 och 187 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

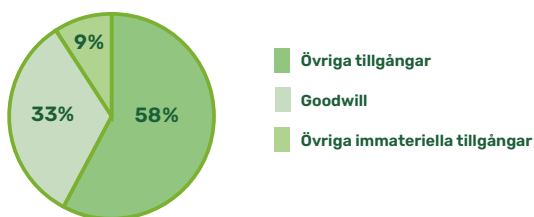
Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Fördelning av koncernens tillgångar



Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av Goodwill

Se not 14 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2022 goodwill om 17630MSEK, vilket utgör 33% av balansomslutningen.

Goodwill ska årligen vara föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en teknik där ledningen gör framtidsbedömningar om verksamhetens interna- och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än de likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Vi har konsulterat egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att kritiskt utvärdera koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som bolaget har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Förvärvsanalyser

Se not 3 och not 26 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Under året har flera förvärv genomförts inom koncernen. Inget förvärv bedöms individuellt betydande.

I samband med förelseförvärv ska den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen, vilket kräver att en förvärvsanalys upprättas. Vid upprättandet av denna analys ska förvärvade tillgångar och övertagna skulder – oavsett om de varit redovisade sedan tidigare eller ej – identifieras och åsätts belopp som motsvarar deras verkliga värden på förvärvsdagen. I de fall villkorade köpeskillingar, så kallade tilläggsköpeskillingar, är aktuella, uppskattas även dessa i samband med förvärvsanalysen.

För att upprätta denna analys krävs tillgång till kunskap om de metoder som ska användas vid analysen samt kunskap om vilka förhållanden i den förvärvade verksamheten som ger upphov till värden som ska redovisas i koncernen. I synnerhet är immateriella tillgångar samt tilläggsköpeskillingar svårbedömda. Dessa bedömningar påverkar koncernens framtida resultat, bland annat beroende på om avskrivningsbara eller ej avskrivningsbara tillgångar tas upp i redovisningen, samt precisionen i de löpande bedömda tilläggsköpeskillingarna.

Det värde som kvarstår efter att alla tillgångar och skulder bedömts och värderats i förvärvsanalysen redovisas som goodwill. Sådan goodwill är inte föremål för avskrivning utan ska istället minst årligen vara föremål för nedskrivningsprövning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har analyserat förvärvsanalyser i syfte att bedöma huruvida de är framtagna med användande av rätt metoder. Vi har i vårt arbete bland annat fokuserat på de immateriella tillgångarna och att de tekniker som koncernledningen använt för att åsätta dessa tillgångar värden i redovisningen är förenliga med regelverket och etablerade värderingstekniker.

Andra viktiga delar i vårt arbete har varit att bedöma att de tillgångar och skulder som medtagits i förvärvsanalysen existerar. Sådan bedömning baseras på inspektion av ett urval av ingångna avtal, ledningens löpande antaganden rörande tilläggsköpeskillingar, samt rapporter som upprättas av de externa konsulter som anlitas av koncernen i syfte att upprätta underlag och beräkningar för förvärvsanalyserna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt huruvida de överensstämmer med den information som koncernen använder, samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–76 och 145–186. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten, som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovis-

ningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upp-rättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor, som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NIBE Industrier AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NIBE Industrier AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NIBE Industrier AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB utsågs till NIBE Industrier AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 17 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Markaryd den 23 mars 2023

KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

Styrelse



HANS LINNARSON född 1952
2006, ordförande 2015
Elektronikingenjör och fil kand
Styrelseordförande i HP Tronic AB, Styrelseledamot i Eolusvind AB, Inission AB, NP Nilsson AB, Nordiska Plast AB, Zinkteknik AB och ELLWEE AB.
Ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år, som Enertec Component AB, CTC AB, Asko Cylinda AB. Ledande befattningar inom Electrolux-koncernen samt VD och koncernchef Husqvarna AB.
960 000 SEK
14/15
6 556 aktier av serie B
Ja



GEORG BRUNSTAM född 1957
2003
Civilingenjör
Koncernchef i HEXPOL AB, styrelseordförande i AAK AB.
Mer än 35 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat koncernchef i HEXPOL AB och Nolato AB samt affärsområdeschef och koncernledningsmedlem Trelleborg AB.
480 000 SEK
14/15
7 312 aktier av serie B
Ja



JENNY LARSSON född 1973
2020
Civilingenjör
VD för Schneider Electric Sverige AB. Styrelseledamot i JM AB.
Stor erfarenhet av affärer inom energiområdet och gedigen industriell erfarenhet från ett antal olika befattningar inom Vattenfall och ABB.
480 000 SEK
15/15
300 aktier av serie B
Ja

LOKASJÖN MARKARYD 29 MAJ 2022 KL 05.49



GERTERIC LINDQUIST
född 1951

1989

Civilingenjör och civilekonom

Koncernchef och VD i NIBE
Industrier AB och NIBE AB.

Mer än 35 års erfarenhet från
internationell industriverk-
samhet. Bland annat export-
direktör på ASSA Stenman AB,
numera ASSA Abloy.

Arvode utgår ej

15/15

27 511 952 aktier av serie A och
65 160 044 aktier av serie B

Ej oberoende styrelseledamot
på grund av sin befattning,
sitt aktieinnehav och längden
på sitt styrelseuppdrag.



EVA KARLSSON
född 1966

2022

Civilingenjör

EVP Operations i Dometic
Group.

Gedigen industriell erfarenhet
från olika chefsbefattningar
inom flera internationella
koncerner såsom ABB, Assa
Abloy och Dometic.

480 000 SEK

6/15

4 936 aktier av serie B

Ja



ANDERS PÅLSSON
född 1958

2010

Civilekonom

Styrelseordförande i Malmö
FF.

Mer än 35 års erfarenhet från
internationella industriföretag.
Bland annat VD och koncern-
chef för Hilding Anders och
divisionschef i Trelleborg AB
samt i PLM/Rexam. Verksam
inom Gambro och E.on-kon-
cernen.

480 000 SEK

15/15

91 428 aktier av serie B

Ja



EVA THUNHOLM
född 1966

2022

Högskoleingenjör

VP Business Unit Protective
Materials inom Ahlstrom Group.
Styrelseledamot i Sydved AB,
Alutrade AB och Skogsindu-
strierna.

Stor erfarenhet av internatio-
nella affärer och gedigen indu-
striell erfarenhet, bland annat
inom ventilationsbranschen.

480 000 SEK

7/15

Inget aktieinnehav

Ja

**CEO
CFO**



Anställningsår
Utbildning
Befattning
Aktieinnehav

GERTERIC LINDQUIST
född 1951

1988

Civilingenjör och civilekonom

Koncernchef och VD i NIBE Industrier AB och NIBE AB

27 511 952 aktier av serie A och 65 160 044 aktier av serie B

HANS BACKMAN
född 1966

2011

Civilekonom och MBA

Ekonomidirektör i NIBE Industrier AB

252 920 aktier av serie B

**Affärs-
områdeschefer**



Anställningsår
Utbildning
Befattning
Aktieinnehav

KLAS DAHLBERG
född 1964

2016

Civilingenjör

Affärsområdeschef för NIBE Climate Solutions

74 400 aktier av serie B

CHRISTER FREDRIKSSON
född 1955

1992

Civilingenjör

Affärsområdeschef för NIBE Element samt VD i Backer AB

6 872 500 aktier av serie A och 11 471 360 aktier av serie B

NIKLAS GUNNARSSON
född 1965

1987

Ingenjör

Affärsområdeschef för NIBE Stoves

1 955 568 aktier av serie B

Revisor

Vald år
Utbildning
Befattning
Revisionsbyrå

JONAS NIHLBERG
född 1973

2021

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

KPMG AB



HOVS HALLAR BJÄREHALVÖN 18 FEBRUARI 2023 KL 12.50

NIBE

NIBE Industrier AB (publ)

Box 14 • 285 21 MARKARYD • Tel 0433 - 27 30 00

www.nibe.com • Org-nr: 55 63 74 - 8309

Produktion: NIBE Industrier AB Foto: NIBE, Jerry Gladh, TEKNISKA, Shutterstock m fl.
Tryck: BYWIND, Sverige.

Den fullständiga årsredovisningen tillsammans med kallelse till årsstämman distribueras till alla aktieägare som inte meddelat att de ej önskar någon skriftlig information. Dessutom publiceras årsredovisningen på vår hemsida www.nibe.com.